

**Determinazione del Dirigente del Servizio
Finanze, Tributi e Statistica**

N. 77 - 28912 /2013

Oggetto: Analisi sulle operazioni di finanza derivata della Provincia di Torino. Ulteriori approfondimenti di natura tecnico finanziaria. Affidamento incarico alla Società Finance Active Italia Srl. CIG N° ZBD096C70D. (U.S. EURO 10.890,00)

Il Dirigente del Servizio Finanze, Tributi e Statistica

Premesso che:

- La Provincia di Torino ha stipulato fra il 2002 ed il 2005 contratti di finanza derivata (ai sensi dell'art. 41 della legge 28 dicembre 2011, n. 448 e s.m. ed i.) con due banche: Dexia Crediop e Merrill Lynch & co. inc. (oggi Bank of America) per un totale nozionale residuo, alla data del 10 luglio 2013, di Euro 239.987.332,08.
- Con determinazione del Dirigente del Servizio Finanze, Tributi e Statistica della Provincia di Torino n° 108-35755/2012 emanata in data 5 ottobre 2012 (esecutiva a tutti gli effetti di legge) si è disposto di affidare alla Società Finance Active Italia S.r.l. il servizio di ricostruzione dell'operatività in derivati della Provincia di Torino. La relazione finale della Società Finance Active Italia S.r.l. è stata trasmessa alla Provincia di Torino con nota 25 marzo 2013 ns. prot. n° 55631/5.10 del 26 marzo 2013 (dati valutati all'11 marzo 2013).
- La conclusione che emerge da questa prima analisi finanziaria di massima della Società incaricata è quella dell'esistenza di costi impliciti nelle varie fasi contrattuali e rimodulative degli swap; la stessa Società consiglia di rivolgersi ad un legale di fiducia al fine di approfondire, sotto il profilo tecnico finanziario, gli aspetti giuridici e l'eventuale valutazione sotto il profilo di legittimità dei contratti stipulati.
- Con comunicazione alla Giunta Provinciale del 4 giugno 2013, come dal verbale in pari data, viene proposto il conferimento di incarico professionale allo studio legale associato Loiacono e Calvi, a far tempo dal 5 giugno e fino al 31 luglio 2013, per fornire supporto ed assistenza legale alla Provincia di Torino in merito ai suddetti approfondimenti.
- Con determinazione dirigenziale n° 53-24133/2013 del 13 giugno 2013, si è affidato allo studio legale associato Loiacono e Calvi nella persona dell'avvocato Dario Loiacono, un incarico di assistenza e supporto legale in merito agli strumenti finanziari derivati ed alla relativa rinegoziazione, stipulati negli anni 2002-2005. Il relativo disciplinare di incarico professionale è stato sottoscritto in data 13 giugno 2013.
- In data 17 giugno 2013, con nota trasmessa via e-mail dallo Studio legale Loiacono e Calvi, sono stati richiesti ulteriori approfondimenti di natura tecnico finanziaria sulle operazioni di

swap in essere (allegati alla presente sotto la lettera A) per farne parte integrante e sostanziale).

- Visto il contratto di servizio attualmente in vigore stipulato dalla Provincia di Torino con la Società Finance Active Italia S.r.l. di accesso alla piattaforma internet “Insito” per la gestione attiva ed il monitoraggio dell’indebitamento provinciale, con nota prot. n° 117447/2013 del 3 luglio 2013, si è richiesto un preventivo di spesa in relazione al costo delle analisi presenti e future che potranno essere richieste dallo studio legale Loiacono e Calvi.
- La Società Finance Active Italia S.r.l., con nota del 9 luglio 2013 (ns. prot. n° 121267/2013-allegata alla presente sotto la lettera B) per farne parte integrante e sostanziale) ha presentato la propria proposta economica per lo svolgimento delle attività richieste quantificata in dieci giornate lavorative con tariffa giornaliera pari ad Euro 900,00 più IVA per un corrispettivo complessivo di Euro 9.000,00 più IVA, fatta salva l’eventuale integrazione in relazione all’attività che verrà richiesta ai fini dell’ulteriore analisi tecnico finanziaria così come evidenziata dallo studio legale incaricato.

Considerata l’esigenza di addivenire in tempi brevi - seppur compatibili con la complessità della materia in questione – ad una definizione delle operazioni che potranno essere effettuate per la gestione del portafoglio dei prodotti finanziari derivati in essere, si ritiene opportuno affidare alla Società Finance Active Italia S.r.l. ed al prezzo complessivo sopra indicato di Euro 9.000,00 più IVA, l’incarico di approfondimento sotto il profilo degli aspetti tecnico finanziari dei prodotti finanziari derivati, secondo le specifiche e le indicazioni richieste dallo studio legale incaricato.

Ritenuto che lo stesso preventivo di spesa sia congruo, in relazione alla natura, ai contenuti, alla durata dell’incarico da conferire ed alla professionalità posseduta;

Si precisa che l’incarico oggetto della presente determinazione rientra nel “*Programma per l’affidamento di incarichi di collaborazione, studio, ricerca e consulenza per l’anno 2013 – Fondi (conto competenza e residuo) di terzi e propri a destinazione vincolata – ai sensi dell’art. 3, commi 55 e ss. della legge 244/2007-*” che allegato al bilancio di previsione 2013 è stato approvato con deliberazione del Consiglio Provinciale n° 23424/2013 del 18 giugno 2013.

In dettaglio tale incarico rientra specificatamente nella programmazione prevista per il Servizio Finanze, Tributi e Statistica (EA3) relativamente a:

Motivazione	Tipologia incarico (studio, ricerca, consulenza, altro)	Oggetto incarico	Programma R.P.P. di riferimento	Spesa prevista Euro (base imponibile)	Risorse (Fondi propri – FP, Finanziamento regionale - FR, Finanziamento europeo – FE, Trasferimento vincolato – TV ...)	Codice bilancio
Necessità di	Collaborazione	Assistenza	Azioni ordi-	80.000,00	Residui passivi	1010403

supporto e gestionale	stragiudiziale e in sede di definizioni transattive	narie di supporto per la realizzazione dei programmi (cod. 65)	fondi a destinazione vincolata
-----------------------	---	--	--------------------------------

- L'affidamento dell'incarico di cui sopra è attribuito ai sensi del combinato disposto dalla seguente normativa in quanto trattasi di appalto di servizi e di aggiudicare mediante affidamento diretto da parte del responsabile del procedimento:
 - l'art. 125, comma 11, "*Lavori, servizi e forniture in economia*" del D.Lgs. 12.04.2006, n. 163 e s.m.i. che stabilisce: "*Per servizi o forniture inferiori a quarantamila euro, è consentito l'affidamento diretto da parte del responsabile del procedimento;*"
 - "*Regolamento per la disciplina delle acquisizioni in economia di forniture e servizi*" approvato con D.C.P. 227233/200715/05/2007 e s.m.i. che prevede:
 - art. 9, comma 1, l'affidamento diretto da parte del responsabile del procedimento per servizi e forniture di importo inferiore a 20.000,00 euro.
 - art. 2, comma 1, lett. f) il ricorso alla gestione in economia entro il limite dell'importo, per singola spesa di 50.000,00 euro, Iva esclusa, per i servizi relativi a supporti informatici;
 - l'art. 57, comma 2, lett. b) del D.Lgs. 12.04.2006, n. 163 e s.m.i., che prevede tra l'altro per ragioni di natura tecnica, come nel caso di specie, il possibile affidamento ad un operatore economico determinato;

Rilevato che la Relazione Previsionale e Programmatica 2013-2015 approvata in allegato al bilancio di previsione 2013 prevede tra le azioni e le finalità da perseguire, la gestione dei prodotti finanziari derivati;

Dato atto che la regolarità contributiva del contraente è stata accertata con esito favorevole ai sensi del D.M. Lavoro e Previdenza Sociale 24.10.2007, come risulta dalla documentazione agli atti (Durc emesso il 8/05/2013);

Dato atto che Finance Active Italia Srl risulta in possesso dei requisiti di legge per l'affidamento all'esame come si evince dall'autocertificazione agli atti del 9.04.2013;

Rilevato che sono stati acquisiti i seguenti documenti, depositati agli atti, con riferimento a Finance Active Italia Srl ai sensi dell'art. 38 del D.Lgs. n. 163 del 12/04/2006:

- visura camerale Finance Active Italia Srl (documento n. T 124339973 del 9.04.2013);
- verifica presso l'Osservatorio dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture effettuata in data 9.04.2013;
- controllo presso Tribunale Ordinario di Milano, Sezione Misure di prevenzione del 19.04.2013;
- controllo presso Tribunale di Milano, Sezione Fallimenti del 30.04.2013;
- controllo presso la Procura della Repubblica, Tribunale Ordinario di Milano, Anagrafe dei carichi pendenti degli illeciti amministrativi dipendenti da reato del 17.04.2013;

- controllo presso la Procura della Repubblica, Tribunale Ordinario di Torino, Anagrafe dei degli illeciti amministrativi dipendenti da reato del 30.04.2013;
- controllo presso la Procura della Repubblica, Casellario Giudiziale, del 30.04.2013;
- controllo presso l' Agenzia delle Entrate di Milano prot. n. 2013/109906 del 16.05.2013.

Dato atto che il presente provvedimento di aggiudicazione è efficace ai sensi dell'art. 11 commi 8 e 9 del Decreto Legislativo n. 163/2006 e s.m.i, in quanto è stata completata l'acquisizione della documentazione necessaria a comprovare il possesso dei requisiti prescritti.

Visto che la spesa trova copertura finanziaria sull'impegno n. 1288298 assunto con determinazione del Dirigente del Servizio Finanze, Tributi e Statistica n. 137-47260/2012 del 06.12.2012 sull'intervento 1010403 capitolo 53 dei residui passivi dell'anno 2012.

Atteso che la competenza all'adozione del presente provvedimento spetta al Dirigente ai sensi dell'articolo 107 del Testo Unico delle leggi sull'Ordinamento degli Enti Locali approvato con D.Lgs. 18.8.2000 n. 267 e dell'articolo 35 dello Statuto provinciale;

Visti gli articoli 41 e 44 dello Statuto;

Richiamato l'art. 151, comma 4, del citato T.U.;

DETERMINA

- 1) Di conferire, per i motivi evidenziati nelle premesse, alla Società Finance Active Italia S.r.l. con sede a Milano, Via Gonzaga, 7, C.F. 06409360960 l'incarico di effettuare gli ulteriori approfondimenti di natura tecnico finanziaria sulle operazioni di swap in essere come richiesto in data 17 giugno 2013, con nota trasmessa via e-mail dallo Studio legale Loiacono e Calvi (allegata alla presente sotto la lettera A) per farne parte integrante e sostanziale).
- 2) Di approvare come parte integrante e sostanziale al presente atto, l'offerta economica del 9 luglio 2013 (ns. prot. n° 121267/2013- allegata alla presente sotto la lettera B) per farne parte integrante e sostanziale) presentata dalla Società Finance Active Italia S.r.l. per lo svolgimento delle attività richieste quantificata in dieci giornate lavorative con tariffa giornaliera pari ad Euro 900,00 più IVA per un corrispettivo complessivo di Euro 9.000,00 più IVA, fatta salva l'eventuale integrazione in relazione all'attività che verrà richiesta ai fini dell'ulteriore analisi tecnico finanziaria così come evidenziata dallo studio legale incaricato.
- 3) Di prevedere che gli adempimenti richiesti alla Società Finance Active Italia S.r.l. dovranno essere espletati con tempistiche compatibili con le scadenze contrattuali stipulate con lo Studio legale Loiacono e Calvi (30 luglio 2013).
- 4) Di stabilire che i termini di fatturazione e le modalità di pagamento del servizio di cui al punto 1) sono i seguenti:

- Fatturazione 50% alla consegna degli approfondimenti richiesti, 50% ad esaurimento delle 10 giornate previste;
 - Pagamento tramite bonifico bancario, entro 30 gg. dalla data di ricevimento della fattura.
- 5) Di dare atto che, come meglio espresso in premessa, vengono rispettati i dettami di quanto previsto dall'art. 192, D.lgs. 18 agosto 2000, n. 267 e che il responsabile del procedimento ai sensi dell'art. 10, punto 5, D.Lgs. 12 aprile 2006, n. 163, è individuato nel dirigente del Servizio Finanze, Tributi e Statistica della Provincia di Torino.
- 6) Di conferire alla presente determinazione, ai sensi dell'art. 6 del vigente regolamento per la disciplina dei contratti, valore, oltre che dispositivo, anche negoziale, mediante sottoscrizione da parte del privato contraente.
- 7) Di dare atto che l'affidatario, a pena di nullità assoluta del contratto, si obbliga alla tracciabilità dei flussi finanziari di cui all'art. 3 della Legge 136/2010, come modificata dal D.L. 187/2010. Le parti danno atto altresì che il contratto verrà immediatamente risolto qualora le transazioni finanziarie non siano state eseguite con le modalità di cui alla sopracitata norma ovvero senza avvalersi di c/c bancario o postale dedicato previa sottoscrizione da parte dell'affidatario stesso di specifica dichiarazione di impegni.
- 8) Di applicare la spesa complessiva di Euro 10.890,00 (di cui Euro 9.000,00 per prestazioni professionali ed Euro 1.890,00 per IVA 21%), sull'intervento 1010403 – capitolo n. 53 dei residui passivi dell'anno 2012 a fronte dell'impegno assunto con la determinazione del Dirigente del Servizio Finanze, Tributi e Statistica n. 137-48260/2012 del 06.12.2012 sopra citata (impegno n. 1288298).
- 9) Di dare atto che il presente provvedimento di aggiudicazione è efficace ai sensi dell'art. 11 commi 8 e 9 del Decreto Legislativo n. 163/2006 e s.m.i, in quanto è stata completata l'acquisizione della documentazione necessaria a comprovare il possesso dei requisiti prescritti.

Il presente provvedimento viene trasmesso alle strutture ed agli uffici preposti al controllo di gestione, per l'esercizio delle funzioni di sorveglianza e di controllo, ai sensi del comma 3-bis dell'art. 26, della Legge 23/12/1999 n. 488, aggiunto dall'art. 1, comma 4, del D.L. 12/07/2004 n. 168, convertito con modificazioni in Legge 30/07/2004, n. 191.

Torino, 10 luglio 2013

Il Dirigente del Servizio
Finanze Tributi e Statistica
(Dott. Enrico Miniotti)

ATTESTAZIONE

(comma 3-bis dell'art. 26, della Legge 23 dicembre 1999 n. 488, aggiunto dall'art. 1, comma 4, del D.L. 12 luglio 2004 n. 168, convertito con modificazioni in Legge 30 luglio 2004, n. 191 e dell'art. 1 del D.L. 6.07.2012, n. 95)

Io sottoscritto Dott.ssa Roberta DOGLIONE, Direttore dell'Area Risorse Finanziarie, ai sensi e per gli effetti degli articoli 47 e seguenti del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e s.m.i.,

consapevole delle sanzioni penali, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi

DICHIARO

che il presente provvedimento viene emanato nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di acquisti di beni e servizi previste dal comma 3 dell'art. 26 della legge n. 488/1999, come modificato dall'art. 1, comma 4, del D.L. 168/2004, convertito in L. 191/2004 191 e dell'art. 1 del D.L. 6.07.2012, n. 95.

Torino, 10 luglio 2013

Il Direttore dell'Area Risorse Finanziarie
(Dott.ssa Roberta DOGLIONE)

Società Finance Active Italia S.r.l.

Torino, li

ALLEGATO A

**LOIACONO
E CALVI**

**STRETTAMENTE RISERVATO E SOGGETTO AL SEGRETO PROFESSIONALE – PREDISPOSTO
ALLO SCOPO DI RICEVERE CONSULENZA LEGALE IN VISTA DI UNA CONTROVERSA**

17 giugno 2013

MEMORANDUM [REDACTED]

Oggetto: contratti derivati Provincia di Torino

Per poter procedere con l'analisi giuridica dei contratti derivati stipulati dalla Provincia di Torino, vorremmo approfondire alcuni aspetti che emergono dalla vostra perizia del 22 aprile 2013.

Swap 1 €7.901.600 stipulato con Dexia avente come sottostante un prestito obbligazionario emesso dalla Provincia

Swap 2 €13.473.327,58 stipulato con Dexia avente come sottostante un prestito obbligazionario emesso dalla Provincia

Swap 3 €71.307.296,82 stipulato con Dexia avente come sottostante mutui Cassa Depositi e Prestiti, come rinegoziato

Costi impliciti

Swap 1: 125.944,19

Swap 2: 203.912,56

Swap 3: 1.182.239,23 + 378.733,58 (caricati al momento della rinegoziazione)

Scomposizione di tali costi alla data di stipulazione in costi operativi (cc.dd. transaction costs) e margine per l'intermediario e, per quanto riguarda lo Swap 3, anche alla data di rinegoziazione. Nell'ambito del margine, individuazione del guadagno ingiustificato, sia secondo il metodo di valutazione da voi solitamente applicato sia seguendo il metodo suggerito in CTU di vostra conoscenza.

Valutazione se ad oggi tali costi impliciti siano stati "riassorbiti" favorevolmente per la Provincia, sulla base dell'andamento del derivato, facendo proprio quell'orientamento pro

banche secondo cui il calcolo dei costi impliciti al giorno di stipulazione è meramente virtuale.¹

Convenienza economica

Verifica della convenienza economica della ristrutturazione dei debiti ai sensi dell'art. 41 l. 488/2001, in particolare calcolando se, al giorno della stipulazione del derivato, il valore di mercato del debito sottostante + derivato fosse inferiore al valore del solo debito sottostante.

Verifica della convenienza economica della rinegoziazione dello Swap 3, tenendo presente che la rinegoziazione era imposta dalla modifica dell'esposizione debitoria della Provincia.

Ulteriori Simulazioni/Calcoli

Calcolo del differenziale netto dei flussi ad oggi (per considerare eventuali obblighi restitutori in caso di nullità dello swap).

Risultati economici di un'eventuale operazione (se individuabile) più adeguata in termini di ottimizzazione del rapporto costi/copertura dei rischi (ad es. per lo Swap 3 un'operazione adeguata potrebbe essere quella che non viola le disposizioni del D.M. 389/2003 in termini di riequilibrio del valore di acquisto del cap e di vendita del floor).

Valutazione delle operazioni alternative proposte da Dexia e descritte nelle presentazioni dell'8 agosto 2001 e del 15 luglio 2002.

Swap 4 €113.178.901 stipulato con Merrill Lynch avente come sottostante mutui Cassa Depositi e Prestiti, come rinegoziato a seguito dell'emissione di due BOP a tasso variabile

Costi impliciti

Swap 4: 1.924.607 + 1.762.629,76 (caricati al momento della rinegoziazione)

¹ Ad esempio, la stessa Dexia (audizione al Senato sui derivati) ritiene che tale margine "copre i costi di strutturazione dell'operazione e di amministrazione e regolamento fino a scadenza", "può ridursi o addirittura diventare negativo nel corso della vita di un'operazione, in funzione del deterioramento del credito o dell'inadempimento della controparte" e "non costituisce una commissione, che per definizione resta definitivamente acquisita al momento della realizzazione dell'operazione, a differenza di un margine d'intermediazione che remunera i rischi e i costi fino a scadenza". Tale orientamento è stato fatto proprio da una recente sentenza del Tribunale di Verona (2660/2012) e dal Consiglio di Stato nella vertenza dei derivati che ha coinvolto la Provincia di Pisa (05962/2012). Quest'ultimo in particolare ha condiviso il ragionamento del consulente tecnico d'ufficio, il quale analizzando i costi impliciti ha sottolineato "la natura meramente eventuale delle stime iniziali sulle singole componenti, seppur sostenute da elaborazioni matematiche e statistiche, determinandone la caratteristica di virtualità piuttosto che di effettività" (p. 85) e che "i costi impliciti dello swap [...] non rappresentano affatto un costo effettivo, vale a dire una somma effettivamente sostenuta dall'amministrazione provinciale, rappresentando soltanto il valore che lo swap avrebbe potuto avere in una astratta e ipotetica (ma assolutamente irrealistica e non vera) contrattazione" (p. 101).

Scomposizione di tali costi alla data di stipulazione e alla data di rinegoziazione in costi operativi e margine per l'intermediario. Nell'ambito del margine, individuazione del guadagno ingiustificato, sia secondo il metodo di valutazione da voi solitamente applicato sia seguendo il metodo suggerito in CTU di vostra conoscenza.

Calcolo ad oggi di tali costi impliciti alla luce degli orientamenti maggiormente a favore delle banche.

Convenienza economica

Verifica della convenienza economica, anche in sede di rinegoziazione.

Ulteriori Simulazioni/Calcoli

Calcolo del differenziale netto dei flussi ad oggi.

Risultati economici di un'eventuale operazione più adeguata in termini di ottimizzazione del rapporto costi/copertura dei rischi (per es., un'operazione senza scambio delle quote capitali).

Valutazione delle operazioni alternative proposte da Merrill Lynch e descritte nella presentazione di settembre 2003.

Significato dell'affermazione presente nella perizia (p. 21) secondo cui "la Banca non considera che la Provincia va ad incassare meno interessi attivi sul debito sottostante a tasso variabile" (sottolineature nostre).

Swap 4bis €172.171.667,36 stipulato con Dexia e Merrill Lynch (50%-50%) avente come sottostante prestiti obbligazionari emessi dalla Provincia

Swap 5 €23.850.900 stipulato con Dexia e Merrill Lynch (50%-50%) avente come sottostante prestiti obbligazionari emessi dalla Provincia

Swap 6 €14.648.900 stipulato con stipulato con Dexia e Merrill Lynch (50%-50%) avente come sottostante prestiti obbligazionari emessi dalla Provincia

Costi impliciti

Swap 4bis: 2.429.631,98 (Dexia) + 2.359.965,11 (ML)

Swap 5: 110.135,12 (Dexia) + 107.061,58 (ML)

Swap 6: 58.909,48 (Dexia) + 56.860,46 (ML)

Scomposizione di tali costi alla data di stipulazione in costi operativi e margine per l'intermediario, tenendo presente, per quanto concerne Dexia, che la banca ha agito come collocatore e sottoscrittore a fermo dell'emissione di €173.096.000: valutare quindi se il margine eccessivo sul derivato sia compensato da commissioni di collocamento

eventualmente inferiori agli standard di mercato. Nell'ambito del margine, individuazione del guadagno ingiustificato, sia secondo il metodo di valutazione da voi solitamente applicato sia seguendo il metodo suggerito in CTU di vostra conoscenza.

Motivo della differenza dei costi caricati da Dexia e Merrill Lynch.

Calcolo ad oggi di tali costi impliciti alla luce degli orientamenti maggiormente a favore delle banche.

Convenienza economica

Verifica della convenienza economica.

Ulteriori Simulazioni/Calcoli

Calcolo del differenziale netto dei flussi ad oggi.

Risultati economici di un'eventuale operazione più adeguata (ad es. un'operazione adeguata potrebbe essere quella che non viola le disposizioni del D.M. 389/2003 in termini di upfront implicito superiore all'1%).

La documentazione ricevuta dalla Provincia fa riferimento a "collateral" costituito a favore di Dexia e a una richiesta di costituzione di collateral a Merrill Lynch (v. lettera del 27 luglio 2011), di cui non abbiamo traccia documentale né riferimento nella perizia.

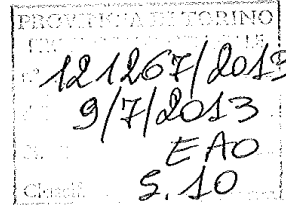
Restiamo a disposizione per ogni ulteriore chiarimento.


LOIACONO E CALVI

ALLEGATO B



Spettabile
Provincia di Torino
Area Risorse Finanziarie
Via Maria Vittoria, 12
10123 Torino



Milano, 09 Luglio 2013

Alla cortese attenzione
dott.ssa Roberta Doglione
e, p.c. dott. Enrico Miniotti

Gentile dottoressa,

Oggetto: Proposta per approfondimenti tecnico finanziari degli strumenti di finanziari derivati.

a seguito della richiesta di preventivo di spesa ricevuta in data 4 luglio 2013 - prot. n°117447/5.10/2013 - Le sottoponiamo la proposta per assistere la Vostra Amministrazione ed il legale da Voi incaricato, negli approfondimenti di natura tecnico-finanziaria sull'operatività in strumenti derivati posta in essere dalla Provincia nel corso degli anni con Merrill Lynch e Dexia Crediop.

Le attività sulle quali si concentrerà la nostra assistenza potranno variare a seconda degli indirizzi che l'Amministrazione e lo Studio Legale Loiacono e Calvi delinearanno. Non è pertanto possibile quantificare a priori il nostro impegno; tuttavia, sulla base delle attività di approfondimento già richieste dallo Studio Legale con nota del 17/06/2013, si stima che le giornate necessarie per svolgere tale incarico possano essere quantificabili in dieci.

Dal punto di vista economico Vi confermiamo l'applicazione della tariffa giornaliera a Voi riservata pari ad € 900,00 più IVA comprensiva delle spese di trasferta (rispetto alla tariffa standard € 1.100,00 più IVA); il corrispettivo richiesto è pertanto pari ad **euro 9.000,00 più IVA.**





Qualora dovessero rendersi necessarie ulteriori giornate per l'espletamento dell'incarico Vi sarà sottoposto un preventivo ad hoc, sulla base della medesima tariffa giornaliera.

I termini di fatturazione e le modalità di pagamento sono i seguenti:

- fatturazione 50% alla consegna degli approfondimenti richiesti, 50% ad esaurimento delle 10 giornate previste.
- pagamento tramite bonifico bancario, entro 30 gg. dalla data di ricevimento della fattura.

Cordiali saluti.

Finance active Italia
Roberto Perdomi

