



## PROCESSO VERBALE ADUNANZA XLI

### DELIBERAZIONE CONSIGLIO METROPOLITANO DI TORINO

**27 febbraio 2019**

Presidenza: Chiara APPENDINO

Il giorno 27 del mese di febbraio duemiladiciannove, alle ore 13.00 in Torino, Corso Inghilterra 7, nella Sala “Auditorium” sita al 2° piano, sotto la Presidenza della Sindaca Metropolitana Chiara APPENDINO e con la partecipazione del Vice Segretario Generale Giovanni MONTEROSSO si è riunito il Consiglio Metropolitan come dall'avviso del 21 febbraio 2019 recapitato nel termine legale - insieme con l'Ordine del Giorno - ai singoli Consiglieri e pubblicati all'Albo Pretorio on-line.

Sono intervenuti la Sindaca Metropolitana Chiara APPENDINO ed i Consiglieri: Stefano AUDINO - Alberto AVETTA - Barbara AZZARA' - Mauro CARENA – Alessandro CHIAPETTO - Silvia COSSU - Dimitri DE VITA - Mauro FAVA - Antonino IARIA - Marco MAROCCO - Claudio MARTANO - Roberto MONTA' - Paolo RUZZOLA.

Sono assenti i Consiglieri Metropolitan: Monica CANALIS – Antonio CASTELLO – Maria Grazia GRIPPO - Silvio MAGLIANO - Maurizio PIAZZA.

Partecipano alla seduta, senza diritto di voto i Portavoce delle Zone omogenee: Zona 4 “TORINO NORD” - Zona 8 “CANAVESE OCCIDENTALE” - Zona 10 “CHIVASSESE”.

*(Omissis)*

**OGGETTO: Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione - DUP 2019. (Art. 170 comma 1 del D.Lgs. n. 267/2000 e s.m.i.). Approvazione**

**N. Protocollo:** 1966/2019

~ ~ ~ ~ ~

**La Sindaca Metropolitana** pone in discussione la deliberazione il cui testo è sottoriportato:

## IL CONSIGLIO METROPOLITANO

Richiamata la propria deliberazione, risultante nel testo approvato dal Consiglio metropolitano del 13 febbraio 2019 n. 628/2012019 avente per oggetto: *Documento Unico di Programmazione - DUP 2019 (articolo 170 comma 1 del d.lgs.n. 267/2000 e s.m.i.) Adozione schema* ed il relativo parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti della Città Metropolitana n.11 del 16/01/2019.

Dato atto, altresì, che, a seguito di regolare convocazione di tutti i componenti della Conferenza Metropolitana per la seduta del 27 febbraio 2019, ai fini dell'acquisizione del parere obbligatorio sullo schema di Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2019 (2019/2021) - e conseguentemente sullo schema di Documento Unico di Programmazione - DUP 2019 - ai sensi dell'art. 24, comma 6, dello Statuto metropolitano, con le modalità previste dall'art. 1, comma 8, della Legge n. 56/2014, non si è raggiunto il *quorum* strutturale (per teste e per popolazione) per la seduta della Conferenza medesima e pertanto il parere non è stato espresso a causa del mancato raggiungimento dello stesso.

Considerato, tuttavia, che, ai sensi del citato art. 24, comma 6, dello Statuto metropolitano, nel caso in cui il parere non venga espresso dalla Conferenza Metropolitana entro 30 gg. dalla data di convocazione per il Bilancio di previsione, il Consiglio Metropolitan può procedere all'approvazione del Bilancio medesimo anche in assenza del parere della Conferenza Metropolitana;

Ritenuto pertanto di approvare la Nota di Aggiornamento al Documento Unico di Programmazione - DUP 2019, ai sensi del combinato disposto degli articoli 20 e 24 del vigente statuto della Città Metropolitana;

Acquisito il parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica del Segretario/Direttore Generale e alla regolarità contabile del Dirigente della Direzione Finanze e Patrimonio ai sensi dell'art. 49 comma 1 del TUEL e dell'art. 48, comma 1, dello Statuto Metropolitan;

### **Visto:**

l'art. 134, comma 4, del Testo Unico delle Leggi sull'Ordinamento degli Enti Locali, approvato con D.Lgs. 18.08.2000 n. 267;

## D E L I B E R A

- 1) di approvare la Nota di Aggiornamento al Documento Unico di Programmazione 2019 nelle relative componenti previste dalla normativa vigente risultante dal testo della deliberazione consiliare n. 196-628/2019 approvata dal Consiglio Metropolitan del 13 febbraio 2019.
- 2) di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile.

~~~~~

*(Segue l'illustrazione della Sindaca Metropolitana Appendino per il cui testo si rinvia alla registrazione integrale audio su supporto digitale e conservata agli atti e che qui si dà come integralmente riportata).*

~~~~~

**La Sindaca Metropolitana**, non essendovi alcuno che domandi la parola, pone ai voti la proposta di deliberazione il cui oggetto è sottoriportato:

**OGGETTO: Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione - DUP 2019.  
(Art. 170 comma 1 del D.Lgs. n. 267/2000 e s.m.i.). Approvazione**

**N. Protocollo:** 1966/2019

La votazione avviene in modo palese, mediante alzata di mano:

Presenti = 14

Votanti = 14

Favorevoli 8

(Appendino - Audino - Azzarà - Chiapetto - Cossu - De Vita - Iaria - Marocco)

Astenuti 6

(Avetta - Carena - Fava - Martano - Montà - Ruzzola)

**La deliberazione risulta approvata.**

~~~~~

**La Sindaca Metropolitana**, pone ai voti l'immediata esecutività della deliberazione testé approvata:

La votazione avviene in modo palese, mediante alzata di mano:

Presenti = 14

Votanti = 14

Favorevoli 12

(Appendino - Audino - Azzarà - Carena - Chiapetto - Cossu - De Vita - Fava - Iaria - Marocco - Martano - Ruzzola)

Astenuti 2

(Avetta - Montà)

**La deliberazione risulta immediatamente eseguibile.**

*(Omissis)*

Letto, confermato e sottoscritto.

In originale firmato.

Il Vice Segretario Generale  
F.to G. Monterosso

La Sindaca Metropolitana  
F.to C. Appendino



Città metropolitana di Torino



# **NOTA DI AGGIORNAMENTO D.U.P. 2019**

## **VOLUME I SEZIONE STRATEGICA (2017-2021)**

**Allegato 4/1**

**D.Lgs. 23/06/2011 n. 118 e s.m.i.**

[www.cittametropolitana.torino.it](http://www.cittametropolitana.torino.it)



## NOTA DI AGGIORNAMENTO AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (D.U.P.) 2019

### PREFAZIONE

*Come previsto in fase di approvazione del DUP 2019, la presente nota di aggiornamento costituisce, oltre che momento di raccordo e presupposto della proposta di bilancio di previsione, anche l'occasione per sperimentare una nuova struttura del Documento Unico di Programmazione correlata alla nuova organizzazione approvata con Decreto della Sindaca n. 317-16662/2018 del 6/7/2018 e s.m.i. e di cui viene fornito il dettaglio nel capitolo dedicato della Sezione Strategica.*

*In tale ambito sono stati rivisitati, tanto gli obiettivi strategici che gli obiettivi operativi per renderli coerenti con la nuova struttura derivante dal riassetto organizzativo di cui sopra e per costituire un presupposto più puntuale e fruibile per tutti gli altri documenti programmatici, come da principio n. 8 allegato 4/1 al D.lgs 118/2011 e s.m.i. concernente la programmazione di bilancio.*

*E' stata inoltre riorganizzato il capitolo della Sezione Strategica relativo agli organismi partecipati dell'Ente e sono stati definiti gli atti di programmazione che richiedono maggior coordinamento con i documenti di bilancio ed in particolare:*

- *il programma biennale degli acquisti di beni e servizi in ragione delle risorse che risulteranno disponibili, fermo l'impegno al mantenimento di adeguati livelli di manutenzione del patrimonio edilizio e della rete viaria;*
- *lo schema di programma per l'affidamento degli incarichi di collaborazione, studio, ricerca e consulenza di cui all'art. 7 comma 6 del D.Lgs 25/3/2001, n. 165 e s.m.i., entro i ristretti vincoli previsti da numerose disposizioni di legge;*
- *lo schema definitivo del piano triennale dei lavori pubblici 2019-2021 risultante dall'esito delle procedure di raccolta, esame e valutazione delle osservazioni e delle proposte dei consiglieri metropolitani, delle amministrazioni dei comuni e dei cittadini metropolitani;*
- *lo schema, aggiornato ai sensi del D.M. 8 maggio 2018, del piano dei fabbisogni di risorse umane espresso unicamente in termini di fabbisogni finanziari;*
- *l'adozione lo schema aggiornato del piano delle alienazioni e valorizzazioni dei beni patrimoniali anche in ragione della definizione del fabbisogno di investimenti che emergerà dalla definizione del programma degli investimenti;*

*Sotto il profilo meramente tecnico pertanto, la Nota di aggiornamento viene articolata nelle due componenti previste per il DUP dal suddetto principio n. 8 dell'allegato 4/1 al D.Lgs.118/2011: la "Sezione strategica (SeS)" che sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato, individuando in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'Ente e la "Sezione Operativa (SeO)" nelle differenti componenti.*

*In particolare, la "SeS" individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.*

*Nella "SeS" sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'ente locale intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.*

*Gli obiettivi strategici, nell'ambito di ciascuna missione, sono definiti con riferimento all'ente. Per ogni obiettivo strategico è individuato anche il contributo che il gruppo amministrazione pubblica può e deve fornire per il suo conseguimento.*

*L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.*

*Si rimanda al principio contabile 8 dell'allegato 4/1 ogni ulteriore analisi tecnica della Sezione strategica.*

*La Sezione operativa o "SeO" ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella "SeS" del DUP. In particolare, la "SeO" contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale, con la specificazione espressa in premessa in ordine alle relative componenti.*

*Il contenuto della "SeO", predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella "SeS", costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.*

*La "SeO" individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella "SeS". Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.*



*La "SeO" ha i seguenti scopi:*

- a) definire, con riferimento all'ente e al gruppo amministrazione pubblica, gli obiettivi dei programmi all'interno delle singole missioni;*
- b) orientare e guidare le successive deliberazioni del Consiglio e dell'Organo Esecutivo;*
- c) costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente,*

*Anche per la parte operativa si rinvia al citato principio contabile n. 8 per quanto riguarda la relativa composizione e struttura tecnica.*



## Indice

# NOTA DI AGGIORNAMENTO DUP 2019 VOLUME I SEZIONE STRATEGICA (SeS) (2017-2021)

|                                                                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. (SeS) ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI ESTERNE                                                                         | 2  |
| 1.1 QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO                                                                                          | 2  |
| 1.1.1 L'evoluzione della normativa che regola la programmazione strategica e operativa                                       | 2  |
| 1.1.2 Primi riferimenti normativi per la Città Metropolitana ed obiettivi individuati dal Governo                            | 3  |
| 1.1.2.1 - Riferimenti normativi                                                                                              | 3  |
| 1.1.2.2 - Obiettivi individuati dal Governo                                                                                  | 3  |
| 1.2 VALUTAZIONE CORRENTE E PROSPETTICA DELLA SITUAZIONE DEMOGRAFICA E SOCIO-ECONOMICA DEL TERRITORIO ED ACCORDI DI PROGRAMMA | 10 |
| 1.2.1 Popolazione                                                                                                            | 10 |
| 1.2.1.1 - Popolazione legale                                                                                                 | 10 |
| 1.2.1.2 - Popolazione residente alla fine del penultimo anno precedente                                                      | 19 |
| 1.2.1.3 - Livello di istruzione della popolazione                                                                            | 22 |
| 1.2.2 Territorio e pianificazione territoriale                                                                               | 27 |
| 1.2.2.1 - Superficie                                                                                                         | 27 |
| 1.2.2.2 - Aree protette                                                                                                      | 31 |
| 1.2.2.3 - Strade                                                                                                             | 32 |
| 1.2.2.4 - Pianificazione strategica e territoriale                                                                           | 36 |
| 1.2.2.5 - Strumenti di pianificazione territoriale                                                                           | 43 |
| 1.2.3 Economia e lavoro                                                                                                      | 61 |
| 1.2.3.1 - Condizione socio-economica della famiglie                                                                          | 61 |
| 1.2.3.2 - Economia insediata e Lavoro                                                                                        | 61 |
| 1.2.3.3 - Strumenti di programmazione socio-economica                                                                        | 65 |
| 1.2.3.4 - Patti territoriali                                                                                                 | 75 |
| 1.2.3.5 - Reti Nazionali, Europee, Internazionali e Nazionali                                                                | 80 |
| 1.2.4 Accordi di programma ed altri strumenti di programmazione negoziata                                                    | 90 |
| 1.3 PARAMETRI FINANZIARI ECONOMICI ESSENZIALI                                                                                | 99 |

|              |                                                                                                                |     |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>1.3.1</b> | <b>Indicatori finanziari ed economici e parametri di deficitarietà strutturale</b>                             | 99  |
| <b>2.</b>    | <b>(SeS) ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI INTERNE</b>                                                       | 102 |
| 2.1          | INDIRIZZI GENERALI DI NATURA STRATEGICA RELATIVI ALLE RISORSE FINANZIARIE                                      | 102 |
| 2.1.1        | Investimenti                                                                                                   | 102 |
| 2.1.2        | Tributi e tariffe                                                                                              | 102 |
| 2.1.3        | Patrimonio                                                                                                     | 105 |
| 2.1.4        | Finanziamento e indebitamento                                                                                  | 105 |
| 2.2          | LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO E LE RISORSE UMANE                             | 114 |
| 2.2.1        | Organigramma                                                                                                   | 115 |
| 2.2.2        | Struttura tecnica-amministrativa                                                                               | 116 |
| 2.2.3        | Risorse umane                                                                                                  | 117 |
| 2.3          | ORGANIZZAZIONE E MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI TENUTO CONTO DEI PRINCIPALI SERVIZI EROGATI | 119 |
| 2.3.1        | Trasporto pubblico locale extraurbano                                                                          | 119 |
| 2.4          | INDIRIZZI GENERALI SUL RUOLO DEGLI ORGANISMI ED ENTI STRUMENTALI E SOCIETA' CONTROLLATE E PARTECIPATE          | 120 |
| 2.4.1        | Ricognizione di società, enti ed organismi partecipati.                                                        | 121 |
| 2.4.2        | Piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni dell'Ente                                            | 133 |
| 2.4.3        | Obiettivi degli organismi gestionali                                                                           | 135 |
| 2.5          | COERENZA E COMPATIBILITA' PRESENTE E FUTURA CON IL PATTO ED I VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA                      | 138 |
| 2.6          | PROGRAMMI E PROGETTI DI INVESTIMENTO IN CORSO DI ESECUZIONE E NON ANCORA CONCLUSI                              | 139 |

### 3. (SeS) INDIRIZZI GENERALI DI NATURA STRATEGICA DELL'ENTE 167

#### **INDIRIZZI STRATEGICI SUDDIVISI PER MISSIONI**

|                                                                              |     |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|
| MISSIONE 01 – Servizi istituzionali, generali e di gestione                  | 174 |
| MISSIONE 04 – Istruzione e diritto allo studio                               | 188 |
| MISSIONE 05 – Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali    | 192 |
| MISSIONE 06 – Politiche giovanili, sport e tempo libero                      | 193 |
| MISSIONE 07 – Turismo                                                        | 194 |
| MISSIONE 08 – Assetto territorio, edilizia abitativa                         | 195 |
| MISSIONE 09 – Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambientale | 197 |
| MISSIONE 10 – Trasporti e diritto alla mobilità                              | 202 |
| MISSIONE 11 – Soccorso civile                                                | 210 |
| MISSIONE 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia                  | 212 |
| MISSIONE 14 – Sviluppo economico e competitività                             | 214 |
| MISSIONE 15 – Politiche per il lavoro e la formazione professionale          | 217 |
| MISSIONE 16 – Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca                  | 219 |
| MISSIONE 19 – Relazioni internazionali                                       | 223 |

#### **RISORSE DISPONIBILI PER MISSIONE 225**

#### **PIANO DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI 255**



NOTA DI AGGIORNAMENTO

DUP 2019

Città metropolitana di Torino

VOLUME I

SEZIONE STRATEGICA  
(2017-2021)

# 1 (SeS) ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI ESTERNE

## 1.1 QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

### 1.1.1 L'evoluzione della normativa che regola la programmazione strategica ed operativa

#### Riferimenti normativi ed i principi contabili

- **Decreto legislativo** 18 agosto 2000, n. **267**

Art. 170

- comma 1 *“entro il 31 luglio di ciascun anno la Giunta presenta al Consiglio il Documento unico di programmazione per le conseguenti deliberazioni.”*

- comma 5 *“Il Documento unico di programmazione costituisce atto presupposto indispensabile per l'approvazione del bilancio di previsione.”*

Art. 174

- comma 1 *“Lo schema di bilancio di previsione finanziario e il Documento unico di programmazione sono predisposti dall'organo esecutivo e da questo presentati all'organo consiliare unitamente agli allegati e alla relazione dell'organo di revisione entro il 15 novembre di ogni anno”*

- Legge 5 maggio 2009, n. 42 (prende il via un profondo processo di riforma degli ordinamenti contabili pubblici, diretto a rendere i bilanci delle amministrazioni pubbliche omogenei, confrontabili e aggregabili).

- **Decreto legislativo** 23 giugno 2011, n. **118**,

*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42.*

- **Decreto legislativo** 10 agosto 2014, n. **126** “,

*“Disposizioni integrative e correttive del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”.*

Il recente decreto legislativo è il frutto dei risultati della sperimentazione che ha interessato dal primo gennaio 2012 circa 100 enti.

- **Principio contabile applicato - Allegato n. 4/1 al D.Lgs 118/2011** (aggiornato con DM 7/7/2015 e DM 1/12/2015)

- punto 8: *“il DUP, costituisce, nel rispetto del principio di coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto generale di tutti gli altri documenti di programmazione.”*



- punto 8.2 “nel Dup, la Sezione operativa (SeO) contiene la programmazione operativa dell’ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale, sia pluriennale e sia supporta il processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio” ..... “ il contenuto minimo della SeO è costituito:

....omissis....

i) dalla programmazione dei lavori pubblici svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali;

j) dalla programmazione del fabbisogno del personale a livello triennale e annuale;

k) dal piano delle alienazioni e valorizzazione dei beni patrimoniali.

....omissis....

“Nel DUP dovranno essere inseriti tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all’attività istituzionale dell’ente di cui il legislatore prevederà la redazione ed approvazione.

## **1.1.2 Primi riferimenti normativi per la Città Metropolitana ed obiettivi individuati dal Governo**

### **1.1.2.1 Riferimenti normativi**

→ **Legge 7 aprile 2014, n. 56 o "legge Delrio"**: “Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni”, così come modificata dalla Legge 11 agosto 2014 n. 114, di conversione del D.L. 24 giugno 2014 n. 90 (ridisegna confini e competenze dell’amministrazione locale senza modificare il Titolo V della Costituzione).

→ **Legge regionale 29 ottobre 2015, n. 23**.

Riordino delle funzioni amministrative conferite alle Province in attuazione della legge 7 aprile 2014, n. 56 (Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni) e relativi accordi e convenzioni attuativi

→ **Legge 11 dicembre 2016, n. 232**

Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019.

→ **Legge dicembre 2017, n. 205**

Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020.

→ **Decreto Legge 24 aprile 2017, n. 50** convertito in Legge in data 15 giugno 2017

Disposizioni urgenti in materia finanziaria, iniziative a favore degli enti territoriali, ulteriori interventi per le zone colpite da eventi sismici e misure per lo sviluppo

→ **Statuto della Città Metropolitana di Torino**

Lo Statuto metropolitano, approvato con Delibera del Consiglio Metropolitano n. 8925/2015 del 01 aprile 2015, è una fonte del diritto normalmente amministrativa, ma con la nuova legge Delrio assume un forte contenuto normativo generale, sia per quanto riguarda l'organizzazione interna dell'Ente, sia nel riparto e nella gestione delle funzioni, sia nel dare legittimazione ad accordi tra la Città metropolitana, i Comuni e le Unioni di Comuni.

### **1.1.2.2 Obiettivi individuati dal Governo**

Si riporta il “Quadro complessivo e obiettivi di politica di bilancio” e tratto dalla Nota di aggiornamento del DEF del 27 settembre 2018.

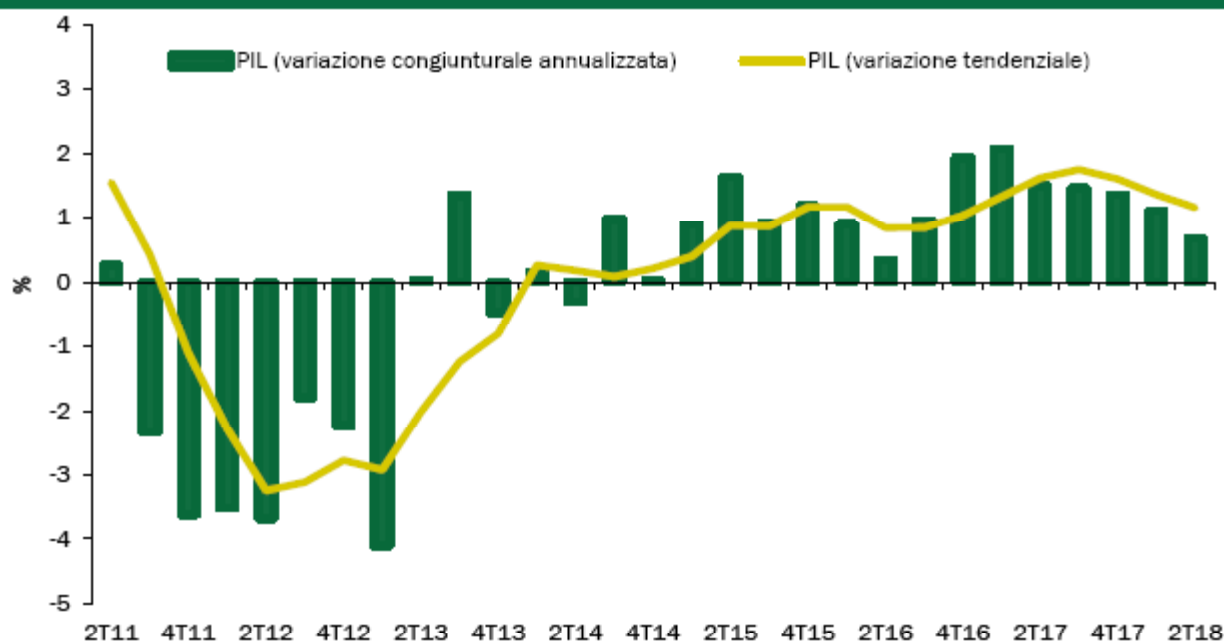
## TENDENZE RECENTI E PROSPETTIVE PER L'ECONOMIA ITALIANA

La ripresa dell'economia italiana è continuata nella prima metà dell'anno, ma a un ritmo inferiore alle attese. Il tasso di crescita annualizzato del PIL, che nel 2017 era stato in media pari all'1,6 per cento, è infatti sceso allo 0,9 per cento. Anche alla luce dei più recenti indicatori congiunturali, che prefigurano un modesto ritmo di espansione nei mesi finali dell'anno, la previsione di crescita del PIL per il 2018 scende dall'1,5 all'1,2 per cento.

L'andamento del deflatore del PIL è stato invece in linea con la previsione annuale contenuta nel DEF 2018, pari all'1,3 per cento, che è confermata. La crescita del PIL nominale stimata per quest'anno scende pertanto dal 2,9 al 2,5 per cento (al netto di effetti di arrotondamento).

Le pressioni inflazionistiche interne rimangono modeste. Il tasso d'inflazione al consumo ha mostrato una tendenza al rialzo e la previsione annua per l'indice armonizzato sale all'1,3 per cento, dall'1,1 per cento del DEF. Ciò è tuttavia prevalentemente il risultato di un aumento dei prezzi energetici. L'1,6 per cento di inflazione tendenziale registrato ad agosto si accompagna infatti ad un andamento di fondo (al netto degli energetici ed alimentari freschi) dello 0,8 per cento.

**FIGURA I.1: PRODOTTO INTERNO LORDO (tasso di crescita percentuale)**



Fonte: ISTAT.

Considerando le componenti della domanda aggregata, secondo gli ultimi dati Istat, la minor crescita registrata nella prima metà dell'anno è dovuta ad un andamento leggermente inferiore alle attese dei consumi delle famiglie e marcatamente peggiore per quanto riguarda le esportazioni. A sua volta, il calo dell'export è stato particolarmente accentuato in mercati e prodotti che sono stati oggetto di politiche commerciali e industriali di stampo protezionistico. Hanno anche pesato negativamente la perdita di slancio di alcuni rilevanti paesi di destinazione delle nostre esportazioni e il forte deprezzamento del tasso di cambio di altri. I rischi esogeni per la previsione del PIL evidenziati nel DEF 2018 si sono quindi già in parte materializzati nella prima metà dell'anno.

Dal lato dell'offerta, in corrispondenza del calo delle esportazioni si è verificato un marcato rallentamento della produzione e del valore aggiunto dell'industria, mentre la crescita dei servizi ha proseguito ad un ritmo moderato. Questo ultimo è il risultato di un andamento

assai dinamico del settore commercio, trasporto, alloggio e ristorazione e della persistente contrazione dei servizi di comunicazione e informazione e delle attività finanziarie, bancarie e assicurative, con i restanti settori in crescita moderata (attività professionali e di supporto) o bassa (attività immobiliari).

L'andamento dell'occupazione nella prima metà dell'anno è stato positivo, giacché si è registrata una crescita tendenziale dell'1,2 per cento in termini di occupati. Nel secondo trimestre, il numero di occupati (RCFL) e le ore lavorate sono cresciute rispettivamente dell'1,7 e dell'1,5 per cento sul corrispondente periodo del 2017 e il tasso di occupazione ha raggiunto il 59,1 per cento, con il tasso di disoccupazione in discesa al 10,7 per cento – i migliori risultati in tempi recenti e tuttavia ancora inaccettabili a dieci anni dalla crisi. È inoltre aumentato il ricorso ai contratti di lavoro a termine, fenomeno che è stato oggetto della prima iniziativa legislativa del nuovo Governo, il D.L. Dignità1.

Va anche rilevato che, a dispetto del rallentamento della crescita reale delle esportazioni e della salita del prezzo del petrolio, il saldo della bilancia commerciale nei primi sette mesi dell'anno è rimasto largamente positivo (24,7 miliardi, contro i 25,6 dello stesso periodo del 2017). Nello stesso periodo, le partite correnti della bilancia dei pagamenti sono risultate in surplus per 24,2 miliardi, in miglioramento sui 22,7 del corrispondente periodo dello scorso anno. La stima annuale del saldo delle partite correnti è stata rivista al rialzo dal 2,5 al 2,8 per cento del PIL, lo stesso livello del 2017.

Per quanto attiene la finanza pubblica, l'indebitamento netto della PA nel 2018 è ora stimato all'1,8 per cento del PIL, con una revisione al rialzo di 0,2 punti percentuali in confronto al DEF di aprile a motivo della minore crescita del PIL nominale e di oneri per interessi che sono rivisti al rialzo per poco più di 1,9 miliardi di euro (0,11 punti percentuali di PIL). Pur con questa revisione, il dato di quest'anno risulterebbe in sensibile discesa rispetto al 2,4 per cento registrato nel 2017 secondo le ultime stime Istat.

## **QUADRO MACROECONOMICO E DI FINANZA PUBBLICA TENDENZIALE**

Lo scenario tendenziale 2019-2021 incorpora gli aumenti dell'IVA previsti dalla Legge di Bilancio 2018 e che avrebbero luogo a gennaio 2019, gennaio 2020 e gennaio 2021. Come già illustrato nel DEF, tali aumenti avrebbero un effetto depressivo sulla domanda aggregata e sul PIL e farebbero accelerare la crescita dei deflatori di consumi e PIL.

In confronto al DEF, le variabili esogene della previsione esercitano un effetto più sfavorevole sulla crescita del PIL: le proiezioni del prezzo del petrolio sono infatti salite, l'andamento previsto del commercio mondiale è meno favorevole, il tasso di cambio ponderato dell'euro si è rafforzato e i tassi di interesse e i rendimenti sui titoli pubblici sono più elevati. Per quanto riguarda il 2019, vi è inoltre un minore effetto di trascinamento derivante dalla revisione al ribasso della crescita prevista per la seconda metà di quest'anno.

Tenuto conto di tutti questi effetti, la crescita del PIL prevista per il 2019 nello scenario tendenziale scende dall'1,4 del DEF allo 0,9 per cento; quella del 2020 diminuisce dall'1,3 all'1,1 per cento ed infine quella per il 2021 viene ridotta più marginalmente, dall'1,2 all'1,1 per cento.

Il quadro economico tendenziale qui presentato è stato validato dall'Ufficio Parlamentare di Bilancio in data 19 settembre 2018.

**TAVOLA I.1: QUADRO MACROECONOMICO TENDENZIALE (variazioni percentuali, salvo ove non diversamente indicato)**

|                                                | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    |
|------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| PIL                                            | 1,1     | 1,6     | 1,2     | 0,9     | 1,1     | 1,1     |
| Deflatore PIL                                  | 1,1     | 0,5     | 1,3     | 1,8     | 1,7     | 1,5     |
| Deflatore consumi                              | 0,2     | 1,1     | 1,3     | 2,2     | 2,0     | 1,5     |
| PIL nominale                                   | 2,3     | 2,1     | 2,5     | 2,7     | 2,8     | 2,6     |
| Occupazione (ULA)                              | 1,3     | 0,9     | 0,7     | 0,6     | 0,7     | 0,8     |
| Occupazione (FL)                               | 1,3     | 1,2     | 1,2     | 0,8     | 0,7     | 0,8     |
| Tasso di disoccupazione                        | 11,7    | 11,2    | 10,6    | 10,1    | 9,9     | 9,5     |
| Saldo corrente Bilancia dei Pagamenti in % PIL | 2,6     | 2,8     | 2,8     | 2,7     | 2,9     | 3,0     |
| <i>PIL nominale (in milioni di euro)</i>       | 1.689,7 | 1.725,0 | 1.767,6 | 1.816,1 | 1.866,7 | 1.915,6 |
| <i>p.m. PIL (DEF 2018)</i>                     | 0,9     | 1,5     | 1,5     | 1,4     | 1,3     | 1,2     |
| <i>PIL nominale (DEF 2018)</i>                 | 1,7     | 2,1     | 2,9     | 3,2     | 3,1     | 2,7     |

L'indebitamento netto tendenziale della PA nel 2019 è rivisto al rialzo dallo 0,8 all'1,2 per cento del PIL. Ciò è spiegato dal minor livello del PIL nominale della previsione aggiornata e dal più elevato livello dei rendimenti sui titoli di Stato ipotizzati nella previsione. A questo proposito, è opportuno sottolineare che, come di consueto, la previsione ufficiale si basa sulla curva dei rendimenti di mercato osservati nelle settimane precedenti la chiusura della previsione. In confronto al DEF, la curva dei rendimenti ha subito una traslazione verso l'alto che su alcune scadenze eccede un punto percentuale. Ciò spiega perché la spesa per interessi nel 2019 sia ora cifrata in 3,6 punti di PIL, contro i 3,5 del DEF.

Nella previsione tendenziale, l'impatto dei più elevati rendimenti ipotizzati cresce nel tempo malgrado la elevata vita media residua del debito per via delle nuove emissioni. Rispetto al DEF, la spesa per interessi crescerebbe di 0,2 punti di PIL nel 2020 e di 0,3 nel 2021. L'indebitamento netto della PA è rivisto al rialzo anche per il 2020 e 2021, anche a causa della revisione al ribasso della crescita del PIL nominale. Nell'anno finale della previsione, il 2021, l'indebitamento netto è ora proiettato allo 0,5 per cento del PIL, mentre nel DEF si prevedeva un surplus dello 0,2 per cento.

Per quanto riguarda il rapporto debito/PIL, la nuova previsione tendenziale continua a indicarne una riduzione nel prossimo triennio, ma di entità inferiore a quanto riportato nel DEF. Partendo da 131,2 per cento nel 2017, il rapporto scenderebbe a 124,6 per cento nel 2021 (contro 122,0 per cento nella stima DEF). Va segnalato che, coerentemente con il DEF, la proiezione tendenziale ipotizza introiti da dismissioni pari a 0,3 punti percentuali di PIL all'anno nel periodo 2018-2020, mentre tali introiti non sono messi in conto per il 2021.

Nel 2019 la Regola del debito non sarebbe pienamente soddisfatta in chiave prospettica (*forward looking*), giacché la differenza fra il dato proiettato e il livello di riferimento secondo la Regola (122,2 per cento nel 2021) sarebbe pari a 2,4 punti percentuali, mentre nel DEF risultava essere pari a 0,8 punti. Questo peggioramento riflette la minor crescita del PIL e i più elevati pagamenti per interessi della previsione aggiornata.

## **OBIETTIVI DELLA POLITICA DI BILANCIO E QUADRO MACROECONOMICO PROGRAMMATICO**

Il programma di politica economica e finanziaria del Governo illustrato nel presente documento è coerente con il Contratto di Governo e con la Risoluzione parlamentare sul DEF 2018, approvata dal Parlamento il 19 giugno scorso. Esso può essere riassunto nei seguenti punti principali:

- Totale cancellazione degli aumenti dell'IVA previsti per il 2019;
- Introduzione del Reddito di Cittadinanza;
- Riforma e potenziamento dei centri per l'impiego;
- Introduzione di modalità di pensionamento anticipato per favorire l'assunzione di lavoratori giovani;
- Prima fase di attuazione della 'flat tax', tramite l'innalzamento delle soglie minime per il regime semplificato d'imposizione su piccole imprese, professionisti e artigiani;
- Taglio dell'imposta sugli utili d'impresa per le aziende che reinvestono i profitti e assumono lavoratori aggiuntivi;
- Rilancio degli investimenti pubblici attraverso un incremento delle risorse finanziarie, rafforzamento delle capacità tecniche delle amministrazioni centrali e locali nella fase di progettazione e valutazione dei progetti, nonché una maggiore efficienza dei processi decisionali a tutti i livelli della PA, modifiche al Codice degli appalti e la standardizzazione dei contratti di partenariato pubblico-privato;
- Programma di manutenzione straordinaria della rete viaria e di collegamenti italiana;
- Politiche di rilancio dei settori-chiave dell'economia, in primis il manifatturiero avanzato, le infrastrutture e le costruzioni;

Si tratta di un ambizioso programma di politica economica, che mira anzitutto a rispondere all'aumento della povertà registrato dalla crisi in poi, soprattutto fra i giovani e le famiglie numerose e nelle regioni meridionali del Paese, e a consentire una maggiore flessibilità nei pensionamenti, creando maggiore spazio per l'occupazione giovanile. Questi obiettivi vengono combinati con quella che il Governo ritiene essere l'assoluta priorità per il Paese, ovvero il rilancio della crescita sostenibile, degli investimenti e dell'occupazione.

Gli aumenti di IVA e accise previsti dalla legislazione vigente per gli anni 2020 e 2021 verranno parzialmente cancellati, rinviando al Programma di Stabilità 2019 la definizione di interventi di revisione della spesa corrente e di miglioramento della riscossione delle imposte che consentano la completa eliminazione delle clausole di salvaguardia.

Il programma di politica economica e finanziaria del Governo verrà attuato con gradualità, onde conseguire nel medio termine una consistente riduzione del rapporto debito/PIL. Partendo da deficit tendenziali pari all'1,2 per cento del PIL nel 2019, 0,7 nel 2020 e 0,5 nel 2021, la manovra punta a conseguire un indebitamento netto della PA pari al 2,4 per cento nel 2019, al 2,1 nel 2020 e all'1,8 nel 2021. In confronto allo scenario tendenziale, la manovra 2019-2021 fornirà uno stimolo all'attività economica ben superiore. Sebbene le stime di finanza pubblica non comprendano effetti di retroazione della maggiore crescita sul saldo di bilancio, il più alto livello del PIL nominale contribuirà a ridurre il rapporto debito/PIL nel corso del triennio.

Il profilo dei conti pubblici testé illustrato modifica sensibilmente il sentiero dell'indebitamento netto rispetto a quanto indicato nel DEF dello scorso aprile. Come rappresentato nella Relazione al Parlamento allegata alla presente Nota di Aggiornamento, il saldo strutturale, dopo il miglioramento di 0,2 punti di PIL previsto per quest'anno, peggiorerebbe di 0,8 punti nel 2019 e presenterebbe una variazione nulla nel 2020 e nel 2021. Il Governo prevede di riprendere il processo di riduzione dell'indebitamento strutturale dal 2022 in avanti. Laddove il PIL reale e l'occupazione oltrepassassero i livelli pre-crisi prima del 2021, i tempi di questa riduzione verrebbero accelerati.

Per quanto riguarda le variabili macroeconomiche, la più graduale discesa dell'indebitamento netto e la diversa composizione del bilancio previste per i prossimi due anni portano ad un differenziale di crescita a favore dello scenario programmatico in confronto a quello tendenziale. Il PIL è previsto infatti crescere dell'1,5 per cento nel 2019 e dell'1,6 per cento nel 2020 e dell'1,4 nel 2021. Il livello del PIL nominale nello scenario programmatico è sensibilmente superiore a quello tendenziale lungo tutto il triennio di programmazione.

Nel paragrafo III.2 sono illustrati gli ambiti specifici delle misure e relative coperture che saranno rinvenute tramite la Legge di Bilancio 2019, mentre il paragrafo II.3 contiene un'analisi dei relativi impatti sulla crescita del PIL.

**TAVOLA I.2: QUADRO MACROECONOMICO PROGRAMMATICO (variazioni percentuali, salvo ove non diversamente indicato)**

|                                                | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    |
|------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| PIL                                            | 1,1     | 1,6     | 1,2     | 1,5     | 1,6     | 1,4     |
| Deflatore PIL                                  | 1,1     | 0,5     | 1,3     | 1,6     | 1,9     | 1,7     |
| Deflatore consumi                              | 0,2     | 1,1     | 1,3     | 1,4     | 2,2     | 1,7     |
| PIL nominale                                   | 2,3     | 2,1     | 2,5     | 3,1     | 3,5     | 3,1     |
| Occupazione (ULA)                              | 1,3     | 0,9     | 0,7     | 0,9     | 1,2     | 1,1     |
| Occupazione (FL)                               | 1,3     | 1,2     | 1,2     | 1,1     | 1,3     | 1,1     |
| Tasso di disoccupazione                        | 11,7    | 11,2    | 10,6    | 9,8     | 9,1     | 8,6     |
| Saldo corrente Bilancia dei Pagamenti in % PIL | 2,6     | 2,8     | 2,8     | 2,6     | 2,5     | 2,4     |
| <i>PIL nominale (in miliardi di euro)</i>      | 1.689,7 | 1.725,0 | 1.767,6 | 1.822,7 | 1.887,0 | 1.946,3 |

Venendo all'andamento del rapporto debito/PIL, nello scenario programmatico si ipotizzano proventi da dismissioni ed altre entrate afferenti al Fondo di Ammortamento del Debito Pubblico pari a 0,3 punti di PIL all'anno per il periodo 2018-2020. Tenuto conto di tali introiti, nello scenario programmatico la discesa del rapporto debito/PIL è attesa pari a 0,3 punti quest'anno, e quindi 0,9 punti nel 2019, 1,9 nel 2020 e 1,3 nel 2021.

Con riferimento al 2019, la regola del debito non sarebbe soddisfatta in chiave prospettica, dato che il rapporto debito/PIL nel 2021 è previsto eccedere il benchmark di 3,9 punti percentuali. È tuttavia necessario sottolineare la tendenza discendente del rapporto debito/PIL, pur avendo il Governo rinunciato all'aumento della pressione fiscale previsto nello scenario tendenziale e a misure una tantum – e tutto ciò in un contesto economico non favorevole. Diversi fattori rilevanti rappresentano elementi positivi ai fini della valutazione del rispetto della regola del debito ai sensi dell'Articolo 126(3) del TFUE.

**TAVOLA I.3: INDICATORI DI FINANZA PUBBLICA (in percentuale del PIL) (1)**

|                                                        | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>QUADRO PROGRAMMATICO</b>                            |                |                |                |                |                |                |
| Indebitamento netto                                    | -2,5           | -2,4           | -1,8           | -2,4           | -2,1           | -1,8           |
| Saldo primario                                         | 1,4            | 1,4            | 1,8            | 1,3            | 1,7            | 2,1            |
| Interessi                                              | 3,9            | 3,8            | 3,6            | 3,7            | 3,8            | 3,9            |
| Indebitamento netto strutturale (2)                    | -0,9           | -1,1           | -0,9           | -1,7           | -1,7           | -1,7           |
| Variatione strutturale                                 | -0,9           | -0,2           | 0,2            | -0,8           | 0,0            | 0,0            |
| Debito pubblico (lordo sostegni) (3)                   | 131,4          | 131,2          | 130,9          | 130,0          | 128,1          | 126,7          |
| Debito pubblico (netto sostegni) (3)                   | 127,9          | 127,8          | 127,6          | 126,8          | 125,0          | 123,8          |
| Obiettivo per la regola del debito (4)                 |                |                |                |                |                | 122,9          |
| Proventi da dismissioni                                | 0,1            | 0,0            | 0,3            | 0,3            | 0,3            | 0,0            |
| <b>QUADRO TENDENZIALE</b>                              |                |                |                |                |                |                |
| Indebitamento netto                                    | -2,5           | -2,4           | -1,8           | -1,2           | -0,7           | -0,5           |
| Saldo primario                                         | 1,4            | 1,4            | 1,8            | 2,4            | 3,0            | 3,3            |
| Interessi                                              | 3,9            | 3,8            | 3,6            | 3,6            | 3,7            | 3,8            |
| Indebitamento netto strutturale (2)                    | -0,8           | -1,2           | -1,1           | -0,4           | -0,1           | -0,2           |
| Variatione strutturale                                 | -0,8           | -0,4           | 0,2            | 0,6            | 0,3            | -0,1           |
| Debito pubblico (lordo sostegni) (3)                   | 131,4          | 131,2          | 130,9          | 129,2          | 126,7          | 124,6          |
| Debito pubblico (netto sostegni) (3)                   | 127,9          | 127,8          | 127,6          | 126,0          | 123,6          | 121,6          |
| <b>MEMO: DEF (aprile 2018), quadro tendenziale</b>     |                |                |                |                |                |                |
| Indebitamento netto                                    | -2,5           | -2,3           | -1,6           | -0,8           | 0,0            | 0,2            |
| Saldo primario                                         | 1,5            | 1,5            | 1,9            | 2,7            | 3,4            | 3,7            |
| Interessi                                              | 4,0            | 3,8            | 3,5            | 3,5            | 3,5            | 3,5            |
| Indebitamento netto strutturale (2)                    | -0,9           | -1,1           | -1,0           | -0,4           | 0,1            | 0,1            |
| Variatione strutturale                                 | -0,8           | -0,2           | 0,1            | 0,6            | 0,5            | 0,0            |
| Debito pubblico (lordo sostegni) (3)                   | 132,0          | 131,8          | 130,8          | 128,0          | 124,7          | 122,0          |
| Debito pubblico (netto sostegni) (3)                   | 128,6          | 128,4          | 127,5          | 124,8          | 121,6          | 119,0          |
| <i>PIL nominale tendenziale (val. assoluti x 1000)</i> | <i>1.689,7</i> | <i>1.725,0</i> | <i>1.767,6</i> | <i>1.816,1</i> | <i>1.866,7</i> | <i>1.915,6</i> |
| <i>PIL nominale program.co (val. assoluti x 1000)</i>  | <i>1.689,7</i> | <i>1.725,0</i> | <i>1.767,6</i> | <i>1.822,7</i> | <i>1.887,0</i> | <i>1.946,3</i> |

(1) Eventuali imprecisioni derivano da arrotondamenti.

(2) Al netto delle misure una tantum e della componente ciclica.

(3) Al lordo ovvero al netto delle quote di pertinenza dell'Italia dei prestiti a Stati Membri dell'UEM, bilaterali o attraverso l'EFSF, e del contributo al capitale dell'ESM. A tutto il 2017 l'ammontare di tali quote è stato pari a circa 58,2 miliardi, di cui 43,9 miliardi per prestiti bilaterali e attraverso l'EFSF e 14,3 miliardi per il programma ESM (cfr. Banca d'Italia, 'Bollettino statistico finanza pubblica, fabbisogno e debito' del 14 settembre 2018). Le stime tendenziali considerano per il periodo 2018-2020 proventi da privatizzazioni e altri proventi finanziari pari allo 0,3 per cento del PIL annuo. Inoltre si ipotizza un aumento delle giacenze di liquidità del MEF per circa lo 0,3 per cento del PIL nel 2018 e una riduzione per oltre lo 0,1 per cento del PIL nel 2019 e negli anni successivi. Lo scenario dei tassi di interesse utilizzato per le stime si basa sulle previsioni implicite derivanti dai tassi forward sui titoli di Stato italiani durante il periodo di compilazione del presente documento.

(4) Livello del rapporto debito/PIL che assicurerebbe l'osservanza della regola nel 2019 sulla base della dinamica prevista al 2021 (criterio forward-looking). Per ulteriori dettagli si veda il Paragrafo III.4.

## 1.2 VALUTAZIONE CORRENTE E PROSPETTICA DELLA SITUAZIONE DEMOGRAFICA E SOCIO-ECONOMICA DEL TERRITORIO E DELLA DOMANDA DI SERVIZI PUBBLICI LOCALI

“... Le statistiche ufficiali costituiscono un elemento indispensabile nel sistema informativo di una società democratica. Sono poste al servizio delle istituzioni, degli operatori economici e del pubblico ai quali forniscono dati sulla situazione economica, demografica, sociale e ambientale. A questo fine, le statistiche ufficiali che risultano di utilità generale debbono essere elaborate e rese disponibili, in modo imparziale, dalle istituzioni della statistica ufficiale affinché sia soddisfatto il diritto dei cittadini all'informazione pubblica ...”

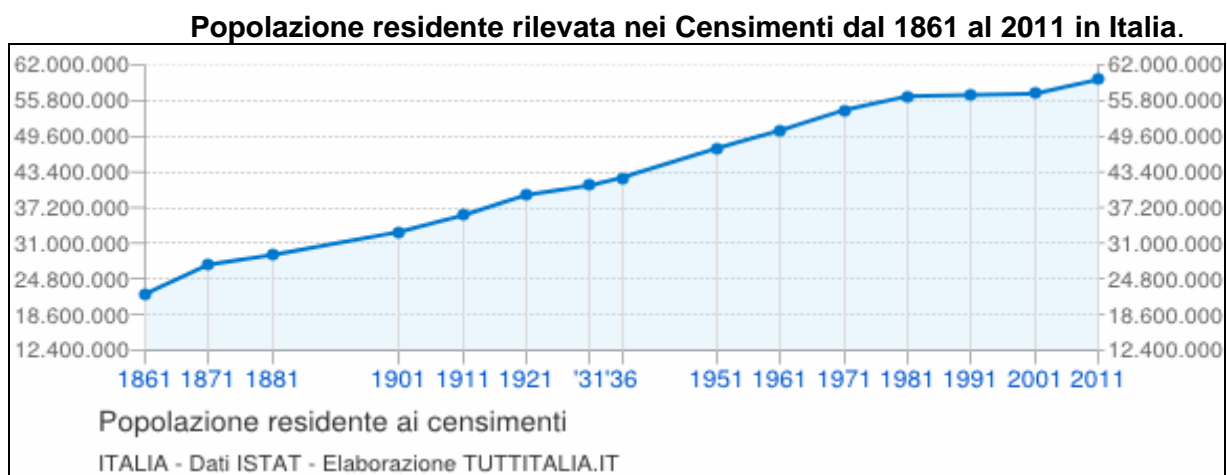
(Primo dei principi fondamentali della statistica ufficiale adottati dalla Commissione economica per l'Europa delle Nazioni Unite con la Decisione C47 del 15 aprile 1992 e successivamente, con un nuovo preambolo, dalla Commissione statistica dell'Onu nella sessione plenaria dell'11-14 aprile 1994)

Relazione demografica e socio-economica a cura dell'Ufficio Statistica della Città metropolitana di Torino (rete SISTAN)

### 1.2.1 Popolazione

#### 1.2.1.1 Popolazione legale

La popolazione residente in Italia al 9 ottobre 2011, data di riferimento del 15° Censimento generale della popolazione e delle abitazioni, ammontava a 59.433.744 unità e rispetto al 2001 (56.995.744 residenti) con un incremento pari al 4,3%.



Per la prima volta da novant'anni a questa parte la popolazione italiana residente è diminuita in termini assoluti, passando da 60.795.612 a 60.665.551 residenti, con un saldo negativo di -161.791.

Da quattro anni il 21 ottobre l'Istat celebra la "Giornata nazionale della cultura statistica", quale importante riconoscimento attribuito a questa scienza, nel contesto degli studi sull'elaborazione e



sulla rappresentazione dei dati statistici, al fine di comprendere meglio le realtà demografiche e socio-economiche in un mondo in costate evoluzione.

I dati relativi al “bilancio demografico” della Regione Piemonte, evidenziati nella sottostante tabella, rappresentano le variazioni intercorse dal 1° gennaio del 2017 al 1° gennaio 2018.

| <b>Regione Piemonte<br/>Bilancio demografico anno 2017/2018</b> | Maschi    | Femmine   | Totale    |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Popolazione al 1° gennaio 2017                                  | 2.129.403 | 2.263.123 | 4.392.526 |
| Nati                                                            | 15.658    | 15.172    | 30.830    |
| Morti                                                           | -25.325   | -28.216   | -53.541   |
| Saldo migratorio                                                | 3.874     | 2.176     | 6.050     |
| Popolazione al 1° gennaio 2018                                  | 2.123.610 | 2.252.255 | 4.375.865 |
| Numero di Famiglie                                              | 2.009.101 |           |           |
| Numero di Convivenze                                            | 3.467     |           |           |
| Numero medio di componenti per famiglia                         | 2         |           |           |

Fonte: Istat luglio 2018 - Elaborazione a cura dell'Ufficio Statistica

I dati relativi al “bilancio demografico” del nostro territorio, evidenziati nella sottostante tabella, rappresentano le variazioni intercorse dal 1° gennaio del 2017 al 1° gennaio 2018. Al primo gennaio 2017 la popolazione metropolitana era composta da 1.100.562 maschi e da 1.177.295 femmine per un totale di 2.277.857 residenti, mentre al 1/1/2018 la popolazione era così composta: 1.096.998 maschi e 1.172.122 femmine per un totale di 2.269.120 residenti. Il numero di famiglie si sono attestate a 1.054.162 unità e le convivenze 1.711, con una media di componenti per famiglia di 2,13 persone ed il saldo naturale risulta essere negativo (-8.737).

| <b>Città metropolitana di Torino<br/>Bilancio demografico anno 2017/2018</b> | Maschi           | Femmine          | Totale           |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Popolazione al 1° gennaio 2017                                               | 1.100.562        | 1.177.295        | 2.277.857        |
| Nati                                                                         | 8.284            | 7.921            | 16.205           |
| Morti                                                                        | -12.443          | -13.665          | -26.108          |
| Iscritti da altri comuni                                                     | 32448            | 32170            | 64.618           |
| Iscritti dall'estero                                                         | 6676             | 5280             | 11.956           |
| Altri iscritti                                                               | 2.873            | 1.628            | 4.501            |
| Cancellati per altri comuni                                                  | -31389           | -31525           | -62.914          |
| Cancellati per l'estero                                                      | -2.979           | -2.853           | -5.832           |
| Altri cancellati                                                             | -7034            | -4129            | -11.163          |
| <b>Popolazione al 1° gennaio 2018</b>                                        | <b>1.096.998</b> | <b>1.172.122</b> | <b>2.269.120</b> |
| Popolazione residente in famiglia                                            | 1.087.202        | 1.161.792        | 2.248.994        |
| Popolazione residente in convivenza                                          | 9.796            | 10.330           | 20.126           |
| Popolazione residente in famiglia                                            | 1.054.162        |                  |                  |
| Numero di Convivenze                                                         | 1.711            |                  |                  |
| Numero medio di componenti per famiglia                                      | 2,13             |                  |                  |

Fonte: Istat luglio 2018 - Elaborazione a cura dell'Ufficio Statistica

I dati relativi al “bilancio demografico” della Città di Torino, evidenziati nella sottostante tabella, rappresentano le variazioni intercorse dal 1° gennaio del 2017 al 1° gennaio 2018.

Al primo gennaio 2017 la popolazione del Capoluogo era composta da 422.480 maschi e da 464.357 femmine per un totale di 886.837 residenti, mentre al 1/1/2018 da 420.835 maschi e da 461.688 femmine per un totale di 882.523 residenti.

Il numero di famiglie è pari a 438.155 unità, per una media di componenti per famiglia di 1,99 persone e le convivenze risultano pari a 770, ed il saldo naturale risulta essere negativo (-4.314).

| <b>Città di Torino<br/>Bilancio demografico anno 2017/2018</b> | Maschi  | Femmine | Totale  |
|----------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Popolazione al 1° gennaio 2017                                 | 422.480 | 464.357 | 886.837 |
| Nati                                                           | 3.424   | 3.293   | 6.717   |
| Morti                                                          | -4.895  | -5.536  | -10.431 |
| Iscritti da altri comuni                                       | 9.054   | 8.610   | 17.664  |
| Iscritti dall'estero                                           | 3.750   | 3.006   | 6.756   |
| Altri iscritti                                                 | 1.704   | 912     | 2.616   |
| Cancellati per altri comuni                                    | -8.702  | -8.740  | -17.442 |
| Cancellati per l'estero                                        | -1.407  | -1.318  | -2.725  |
| Altri cancellati                                               | -4.573  | -2.896  | -7.469  |
| Popolazione al 1 gennaio 2018                                  | 420.835 | 461.688 | 882.523 |
| Popolazione residente in famiglia                              | 416.210 | 456.717 | 872.927 |
| Popolazione residente in convivenza                            | 4.625   | 4.971   | 9.596   |
| Numero di Famiglie                                             | 438.155 |         |         |
| Numero di Convivenze                                           | 770     |         |         |
| Numero medio di componenti per famiglia                        | 1,99    |         |         |

Fonte: Istat luglio 2018 - Elaborazione a cura dell'Ufficio Statistica

Nella sottostante tabella si riportano i dati demografici dei Comuni che compongono la Città metropolitana di Torino al 1/1/2017.

| <b>Città metropolitana di Torino</b> |                     |                      |                       |                                       |
|--------------------------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| <b>Codice Comune</b>                 | <b>Comuni</b>       | <b>Totale Maschi</b> | <b>Totale Femmine</b> | <b>Totale popolazione al 1/1/2017</b> |
| 1001                                 | Agliè               | 1.263                | 1.382                 | 2.631                                 |
| 1002                                 | Airasca             | 1.917                | 1.871                 | 3.794                                 |
| 1003                                 | Ala di Stura        | 246                  | 220                   | 469                                   |
| 1004                                 | Albiano d'Ivrea     | 832                  | 888                   | 1.718                                 |
| 1005                                 | Alice Superiore     | 361                  | 344                   | 700                                   |
| 1006                                 | Almese              | 3.153                | 3.277                 | 6.401                                 |
| 1007                                 | Alpette             | 130                  | 129                   | 261                                   |
| 1008                                 | Alpignano           | 8.397                | 8.705                 | 17.008                                |
| 1009                                 | Andezeno            | 997                  | 995                   | 1.984                                 |
| 1010                                 | Andrate             | 263                  | 243                   | 505                                   |
| 1011                                 | Angrogna            | 459                  | 431                   | 889                                   |
| 1012                                 | Arignano            | 549                  | 521                   | 1.078                                 |
| 1013                                 | Avigliana           | 6.077                | 6.427                 | 12.516                                |
| 1014                                 | Azeglio             | 639                  | 668                   | 1.316                                 |
| 1015                                 | Bairo               | 384                  | 404                   | 790                                   |
| 1016                                 | Balangero           | 1.534                | 1.647                 | 3.156                                 |
| 1017                                 | Baldissero Canavese | 257                  | 295                   | 550                                   |
| 1018                                 | Baldissero Torinese | 1.857                | 1.898                 | 3.750                                 |
| 1019                                 | Balme               | 56                   | 56                    | 115                                   |
| 1020                                 | Banchette           | 1.527                | 1.711                 | 3.231                                 |
| 1021                                 | Barbania            | 792                  | 811                   | 1.607                                 |
| 1022                                 | Bardonecchia        | 1.564                | 1.637                 | 3.215                                 |
| 1023                                 | Barone Canavese     | 293                  | 286                   | 586                                   |
| 1024                                 | Beinasco            | 8.759                | 9.379                 | 18.159                                |
| 1025                                 | Bibiana             | 1.739                | 1.721                 | 3.442                                 |
| 1026                                 | Bobbio Pellice      | 273                  | 298                   | 563                                   |
| 1027                                 | Bollengo            | 1.083                | 1.051                 | 2.137                                 |
| 1028                                 | Borgaro Torinese    | 6.623                | 6.934                 | 13.592                                |
| 1029                                 | Borgiallo           | 293                  | 289                   | 569                                   |
| 1030                                 | Borgofranco d'Ivrea | 1.790                | 1.938                 | 3.732                                 |
| 1031                                 | Borgomasino         | 384                  | 420                   | 806                                   |
| 1032                                 | Borgone Susa        | 1.110                | 1.107                 | 2.229                                 |
| 1033                                 | Bosconero           | 1.556                | 1.619                 | 3.167                                 |
| 1034                                 | Brandizzo           | 4.278                | 4.394                 | 8.687                                 |
| 1035                                 | Bricherasio         | 2.262                | 2.356                 | 4.616                                 |
| 1036                                 | Brosso              | 192                  | 224                   | 420                                   |
| 1037                                 | Brozolo             | 236                  | 234                   | 471                                   |
| 1038                                 | Bruino              | 4.303                | 4.344                 | 8.639                                 |
| 1039                                 | Brusasco            | 798                  | 861                   | 1.665                                 |
| 1040                                 | Bruzolo             | 746                  | 774                   | 1.524                                 |
| 1041                                 | Buriasco            | 683                  | 723                   | 1.410                                 |
| 1042                                 | Burolo              | 555                  | 632                   | 1.180                                 |
| 1043                                 | Busano              | 848                  | 833                   | 1.687                                 |
| 1044                                 | Bussoleno           | 2.892                | 3.179                 | 6.094                                 |
| 1045                                 | Buttigliera Alta    | 3.127                | 3.261                 | 6.419                                 |
| 1046                                 | Cafasse             | 1.687                | 1.755                 | 3.451                                 |

| <b>Città metropolitana di Torino</b> |                        |                      |                       |                                       |
|--------------------------------------|------------------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| <b>Codice Comune</b>                 | <b>Comuni</b>          | <b>Totale Maschi</b> | <b>Totale Femmine</b> | <b>Totale popolazione al 1/1/2017</b> |
| 1047                                 | Caluso                 | 3.593                | 3.966                 | 7.586                                 |
| 1048                                 | Cambiano               | 2.973                | 3.115                 | 6.107                                 |
| 1049                                 | Campiglione Fenile     | 678                  | 696                   | 1.390                                 |
| 1050                                 | Candia Canavese        | 610                  | 653                   | 1.258                                 |
| 1051                                 | Candiolo               | 2.797                | 2.858                 | 5.669                                 |
| 1052                                 | Canischio              | 141                  | 133                   | 277                                   |
| 1053                                 | Cantalupa              | 1.245                | 1.327                 | 2.553                                 |
| 1054                                 | Cantoira               | 293                  | 272                   | 564                                   |
| 1055                                 | Caprie                 | 1.039                | 1.050                 | 2.086                                 |
| 1056                                 | Caravino               | 450                  | 469                   | 923                                   |
| 1057                                 | Carema                 | 385                  | 405                   | 774                                   |
| 1058                                 | Carignano              | 4.609                | 4.726                 | 9.261                                 |
| 1059                                 | Carmagnola             | 14.249               | 14.847                | 29.079                                |
| 1060                                 | Casalborgone           | 941                  | 985                   | 1.930                                 |
| 1061                                 | Cascinette d'Ivrea     | 755                  | 769                   | 1.485                                 |
| 1062                                 | Caselle                | 1.536                | 1.523                 | 3.060                                 |
| 1063                                 | Caselle Torinese       | 9.473                | 9.719                 | 19.136                                |
| 1064                                 | Castagneto Po          | 896                  | 906                   | 1.784                                 |
| 1065                                 | Castagnole Piemonte    | 1.111                | 1.116                 | 2.245                                 |
| 1066                                 | Castellamonte          | 4.908                | 5.073                 | 9.859                                 |
| 1067                                 | Castelnuovo Nigra      | 217                  | 207                   | 433                                   |
| 1068                                 | Castiglione Torinese   | 3.194                | 3.241                 | 6.416                                 |
| 1069                                 | Cavagnolo              | 1.058                | 1.155                 | 2.237                                 |
| 1070                                 | Cavour                 | 2.718                | 2.820                 | 5.545                                 |
| 1071                                 | Cercenasco             | 871                  | 921                   | 1.803                                 |
| 1072                                 | Ceres                  | 527                  | 535                   | 1.065                                 |
| 1073                                 | Ceresole Reale         | 86                   | 72                    | 156                                   |
| 1074                                 | Cesana Torinese        | 518                  | 451                   | 967                                   |
| 1075                                 | Chialamberto           | 167                  | 178                   | 345                                   |
| 1076                                 | Chianocco              | 812                  | 851                   | 1.675                                 |
| 1077                                 | Chiaverano             | 985                  | 1.095                 | 2.095                                 |
| 1078                                 | Chieri                 | 17.599               | 19.121                | 36.595                                |
| 1079                                 | Chiesanuova            | 121                  | 100                   | 205                                   |
| 1080                                 | Chiomonte              | 447                  | 454                   | 916                                   |
| 1081                                 | Chiusa di San Michele  | 841                  | 818                   | 1.647                                 |
| 1082                                 | Chivasso               | 13.010               | 13.827                | 26.749                                |
| 1083                                 | Ciconio                | 198                  | 190                   | 384                                   |
| 1084                                 | Cintano                | 129                  | 132                   | 258                                   |
| 1085                                 | Cinzano                | 180                  | 166                   | 340                                   |
| 1086                                 | Ciriè                  | 8.982                | 9.880                 | 18.909                                |
| 1087                                 | Claviere               | 114                  | 99                    | 214                                   |
| 1088                                 | Coassolo Torinese      | 779                  | 759                   | 1.547                                 |
| 1089                                 | Coazze                 | 1.651                | 1.582                 | 3.287                                 |
| 1090                                 | Collegno               | 23.776               | 25.983                | 49.905                                |
| 1091                                 | Colleretto Castelnuovo | 168                  | 171                   | 332                                   |
| 1092                                 | Colleretto Giacosa     | 292                  | 286                   | 582                                   |
| 1093                                 | Condove                | 2.268                | 2.381                 | 4.638                                 |
| 1094                                 | Corio                  | 1.598                | 1.677                 | 3.277                                 |
| 1095                                 | Cossano Canavese       | 270                  | 243                   | 494                                   |

| <b>Città metropolitana di Torino</b> |                      |                      |                       |                                       |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| <b>Codice Comune</b>                 | <b>Comuni</b>        | <b>Totale Maschi</b> | <b>Totale Femmine</b> | <b>Totale popolazione al 1/1/2017</b> |
| 1096                                 | Cuceglio             | 485                  | 511                   | 997                                   |
| 1097                                 | Cumiana              | 3.926                | 3.926                 | 7.826                                 |
| 1098                                 | Cuornè               | 4.780                | 5.106                 | 9.906                                 |
| 1099                                 | Druento              | 4.240                | 4.409                 | 8.622                                 |
| 1100                                 | Exilles              | 136                  | 132                   | 273                                   |
| 1101                                 | Favria               | 2.545                | 2.631                 | 5.196                                 |
| 1102                                 | Feletto              | 1.140                | 1.172                 | 2.310                                 |
| 1103                                 | Fenestrelle          | 275                  | 264                   | 544                                   |
| 1104                                 | Fiano                | 1.319                | 1.378                 | 2.695                                 |
| 1105                                 | Fiorano Canavese     | 398                  | 417                   | 822                                   |
| 1106                                 | Fogizzo              | 1.134                | 1.224                 | 2.361                                 |
| 1107                                 | Forno Canavese       | 1.712                | 1.744                 | 3.446                                 |
| 1108                                 | Frassinetto          | 154                  | 125                   | 274                                   |
| 1109                                 | Front                | 834                  | 853                   | 1.677                                 |
| 1110                                 | Frossasco            | 1.394                | 1.465                 | 2.864                                 |
| 1111                                 | Garzigliana          | 277                  | 284                   | 572                                   |
| 1112                                 | Gassino Torinese     | 4.528                | 4.904                 | 9.432                                 |
| 1113                                 | Germagnano           | 601                  | 602                   | 1.201                                 |
| 1114                                 | Giaglione            | 295                  | 333                   | 631                                   |
| 1115                                 | Giaveno              | 7.984                | 8.541                 | 16.455                                |
| 1116                                 | Givoletto            | 1.992                | 1.938                 | 3.914                                 |
| 1117                                 | Gravere              | 344                  | 346                   | 692                                   |
| 1118                                 | Groscavallo          | 104                  | 99                    | 204                                   |
| 1119                                 | Grosso               | 491                  | 533                   | 1.018                                 |
| 1120                                 | Grugliasco           | 18.197               | 19.714                | 37.966                                |
| 1121                                 | Ingria               | 26                   | 24                    | 52                                    |
| 1122                                 | Inverso Pinasca      | 365                  | 366                   | 730                                   |
| 1123                                 | Isolabella           | 201                  | 193                   | 396                                   |
| 1124                                 | Issiglio             | 196                  | 202                   | 392                                   |
| 1125                                 | Ivrea                | 11.180               | 12.499                | 23.606                                |
| 1126                                 | La Cassa             | 910                  | 866                   | 1.788                                 |
| 1127                                 | La Loggia            | 4.412                | 4.453                 | 8.874                                 |
| 1128                                 | Lanzo Torinese       | 2.485                | 2.628                 | 5.086                                 |
| 1129                                 | Lauriano             | 721                  | 753                   | 1.478                                 |
| 1130                                 | Leini                | 8118                 | 8.288                 | 16.356                                |
| 1131                                 | Lemie                | 100                  | 86                    | 179                                   |
| 1132                                 | Lessolo              | 936                  | 995                   | 1.938                                 |
| 1133                                 | Levone               | 221                  | 225                   | 442                                   |
| 1134                                 | Locana               | 705                  | 784                   | 1.498                                 |
| 1135                                 | Lombardore           | 891                  | 847                   | 1.742                                 |
| 1136                                 | Lombriasco           | 550                  | 499                   | 1.050                                 |
| 1137                                 | Loranzè              | 584                  | 603                   | 1.173                                 |
| 1138                                 | Lugnacco             | 174                  | 179                   | 360                                   |
| 1139                                 | Luserna San Giovanni | 3.497                | 3.870                 | 7.395                                 |
| 1140                                 | Lusernetta           | 255                  | 248                   | 506                                   |
| 1141                                 | Lusigliè             | 274                  | 284                   | 559                                   |
| 1142                                 | Macello              | 606                  | 615                   | 1.229                                 |
| 1143                                 | Maglione             | 206                  | 227                   | 440                                   |
| 1144                                 | Marentino            | 701                  | 648                   | 1.351                                 |

| <b>Città metropolitana di Torino</b> |                    |                      |                       |                                       |
|--------------------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| <b>Codice Comune</b>                 | <b>Comuni</b>      | <b>Totale Maschi</b> | <b>Totale Femmine</b> | <b>Totale popolazione al 1/1/2017</b> |
| 1145                                 | Massello           | 26                   | 24                    | 51                                    |
| 1146                                 | Mathi              | 1.923                | 1.992                 | 3.921                                 |
| 1147                                 | Mattie             | 337                  | 340                   | 687                                   |
| 1148                                 | Mazzè              | 2.041                | 2.133                 | 4.184                                 |
| 1149                                 | Meana di Susa      | 405                  | 411                   | 826                                   |
| 1150                                 | Mercenasco         | 660                  | 626                   | 1.257                                 |
| 1151                                 | Meugliano          | 48                   | 33                    | 80                                    |
| 1152                                 | Mezenile           | 398                  | 388                   | 786                                   |
| 1153                                 | Mombello di Torino | 204                  | 210                   | 415                                   |
| 1154                                 | Mompantero         | 304                  | 352                   | 659                                   |
| 1155                                 | Monastero di Lanzo | 183                  | 162                   | 350                                   |
| 1156                                 | Moncalieri         | 27.790               | 29.610                | 57.294                                |
| 1157                                 | Moncenisio         | 15                   | 18                    | 36                                    |
| 1158                                 | Montaldo Torinese  | 368                  | 373                   | 743                                   |
| 1159                                 | Montalenghe        | 470                  | 514                   | 1.001                                 |
| 1160                                 | Montalto Dora      | 1.726                | 1.741                 | 3.406                                 |
| 1161                                 | Montanaro          | 2.601                | 2.709                 | 5.323                                 |
| 1162                                 | Monteu da Po       | 469                  | 430                   | 883                                   |
| 1163                                 | Moriondo Torinese  | 422                  | 411                   | 823                                   |
| 1164                                 | Nichelino          | 23.254               | 24.821                | 48.123                                |
| 1165                                 | Noasca             | 68                   | 67                    | 137                                   |
| 1166                                 | Nole               | 3.320                | 3.510                 | 6.892                                 |
| 1167                                 | Nomaglio           | 140                  | 145                   | 287                                   |
| 1168                                 | None               | 3.956                | 4.055                 | 8.005                                 |
| 1169                                 | Novalesa           | 267                  | 266                   | 534                                   |
| 1170                                 | Oglianico          | 754                  | 755                   | 1.506                                 |
| 1171                                 | Orbassano          | 11.262               | 11.969                | 23.188                                |
| 1172                                 | Orio Canavese      | 397                  | 397                   | 801                                   |
| 1173                                 | Osasco             | 540                  | 602                   | 1.141                                 |
| 1174                                 | Osasio             | 489                  | 447                   | 936                                   |
| 1175                                 | Oulx               | 1.693                | 1.631                 | 3.307                                 |
| 1176                                 | Ozegna             | 602                  | 622                   | 1.230                                 |
| 1177                                 | Palazzo Canavese   | 417                  | 426                   | 837                                   |
| 1178                                 | Pancalieri         | 1.012                | 1.034                 | 2.038                                 |
| 1179                                 | Parella            | 204                  | 247                   | 453                                   |
| 1180                                 | Pavarolo           | 543                  | 555                   | 1.102                                 |
| 1181                                 | Pavone Canavese    | 1.889                | 1.986                 | 3.895                                 |
| 1182                                 | Pecco              | 107                  | 118                   | 223                                   |
| 1183                                 | Pecetto Torinese   | 1.985                | 2.040                 | 3.995                                 |
| 1184                                 | Perosa Argentina   | 1.535                | 1.734                 | 3.285                                 |
| 1185                                 | Perosa Canavese    | 270                  | 268                   | 533                                   |
| 1186                                 | Perrero            | 355                  | 310                   | 659                                   |
| 1187                                 | Pertusio           | 372                  | 399                   | 778                                   |
| 1188                                 | Pessinetto         | 314                  | 296                   | 606                                   |
| 1189                                 | Pianezza           | 7.449                | 7.743                 | 15.152                                |
| 1190                                 | Pinasca            | 1.455                | 1.586                 | 3.051                                 |
| 1191                                 | Pinerolo           | 17.090               | 18.814                | 35.808                                |
| 1192                                 | Pino Torinese      | 3.999                | 4.375                 | 8.379                                 |
| 1193                                 | Piobesi Torinese   | 1.854                | 1.913                 | 3.763                                 |

| <b>Città metropolitana di Torino</b> |                        |                      |                       |                                       |
|--------------------------------------|------------------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| <b>Codice Comune</b>                 | <b>Comuni</b>          | <b>Totale Maschi</b> | <b>Totale Femmine</b> | <b>Totale popolazione al 1/1/2017</b> |
| 1194                                 | Piossasco              | 9.025                | 9.471                 | 18.589                                |
| 1195                                 | Piscina                | 1.641                | 1.749                 | 3.388                                 |
| 1196                                 | Piverone               | 666                  | 711                   | 1.381                                 |
| 1197                                 | Poirino                | 5.330                | 5.291                 | 10.553                                |
| 1198                                 | Pomaretto              | 481                  | 520                   | 1.009                                 |
| 1199                                 | Pont-Canavese          | 1.604                | 1.811                 | 3.483                                 |
| 1200                                 | Porte                  | 548                  | 524                   | 1.083                                 |
| 1201                                 | Pragelato              | 410                  | 369                   | 776                                   |
| 1202                                 | Prali                  | 131                  | 115                   | 246                                   |
| 1203                                 | Pralormo               | 952                  | 995                   | 1.957                                 |
| 1204                                 | Pramollo               | 124                  | 122                   | 258                                   |
| 1205                                 | Prarostino             | 633                  | 648                   | 1.273                                 |
| 1206                                 | Prascorsano            | 382                  | 367                   | 745                                   |
| 1207                                 | Pratiglione            | 258                  | 275                   | 535                                   |
| 1208                                 | Quagliuzzo             | 174                  | 163                   | 328                                   |
| 1209                                 | Quassolo               | 160                  | 191                   | 354                                   |
| 1210                                 | Quincinetto            | 506                  | 528                   | 1.031                                 |
| 1211                                 | Reano                  | 877                  | 934                   | 1.818                                 |
| 1212                                 | Ribordone              | 24                   | 28                    | 53                                    |
| 1213                                 | Riva presso Chieri     | 2.327                | 573                   | 1.143                                 |
| 1214                                 | Rivalba                | 607                  | 10.073                | 19.887                                |
| 1215                                 | Rivalta di Torino      | 9.910                | 2.339                 | 4.610                                 |
| 1216                                 | Rivara                 | 1.319                | 1.328                 | 2.659                                 |
| 1217                                 | Rivarolo Canavese      | 6.096                | 6.475                 | 12.488                                |
| 1218                                 | Rivarossa              | 820                  | 799                   | 1.610                                 |
| 1219                                 | Rivoli                 | 23.385               | 25.409                | 48.791                                |
| 1220                                 | Robassomero            | 1.482                | 1.593                 | 3.057                                 |
| 1221                                 | Rocca Canavese         | 902                  | 848                   | 1.708                                 |
| 1222                                 | Roletto                | 1.015                | 999                   | 2.009                                 |
| 1223                                 | Romano Canavese        | 1.345                | 1.396                 | 2.752                                 |
| 1224                                 | Ronco Canavese         | 157                  | 154                   | 314                                   |
| 1225                                 | Rondissone             | 999                  | 909                   | 1.889                                 |
| 1226                                 | Rorà                   | 129                  | 125                   | 257                                   |
| 1227                                 | Rosta                  | 2.415                | 437                   | 848                                   |
| 1228                                 | Roure                  | 409                  | 2.495                 | 4.903                                 |
| 1229                                 | Rubiana                | 1.186                | 1.206                 | 2.400                                 |
| 1230                                 | Rueglio                | 380                  | 386                   | 757                                   |
| 1231                                 | Salassa                | 933                  | 920                   | 1.838                                 |
| 1232                                 | Salbertrand            | 303                  | 294                   | 596                                   |
| 1233                                 | Salerano Canavese      | 234                  | 265                   | 505                                   |
| 1234                                 | Salza di Pinerolo      | 44                   | 31                    | 75                                    |
| 1235                                 | Samone                 | 778                  | 820                   | 1.600                                 |
| 1236                                 | San Benigno Canavese   | 2.960                | 3.066                 | 5.992                                 |
| 1237                                 | San Carlo Canavese     | 1.940                | 2.067                 | 4.031                                 |
| 1238                                 | San Colombano Belmonte | 188                  | 186                   | 383                                   |
| 1239                                 | San Didero             | 276                  | 269                   | 551                                   |
| 1240                                 | San Francesco al Campo | 2.457                | 2.537                 | 5.005                                 |
| 1241                                 | San Germano Chisone    | 915                  | 1.940                 | 3.707                                 |
| 1242                                 | San Gillio             | 1.543                | 933                   | 1.854                                 |

| <b>Città metropolitana di Torino</b> |                         |                      |                       |                                       |
|--------------------------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| <b>Codice Comune</b>                 | <b>Comuni</b>           | <b>Totale Maschi</b> | <b>Totale Femmine</b> | <b>Totale popolazione al 1/1/2017</b> |
| 1243                                 | San Giorgio Canavese    | 1.268                | 1.626                 | 3.174                                 |
| 1244                                 | San Giorio di Susa      | 492                  | 1.363                 | 2.643                                 |
| 1245                                 | San Giusto Canavese     | 1.617                | 525                   | 1.024                                 |
| 1246                                 | San Martino Canavese    | 406                  | 1.783                 | 3.406                                 |
| 1247                                 | San Maurizio Canavese   | 5.075                | 435                   | 852                                   |
| 1248                                 | San Mauro Torinese      | 9.144                | 5.206                 | 10.237                                |
| 1249                                 | San Pietro Val Lemina   | 698                  | 9.949                 | 19.085                                |
| 1250                                 | San Ponso               | 138                  | 744                   | 1.448                                 |
| 1251                                 | San Raffaele Cimena     | 1.537                | 131                   | 267                                   |
| 1252                                 | San Sebastiano da Po    | 970                  | 1.594                 | 3.147                                 |
| 1253                                 | San Secondo di Pinerolo | 1.784                | 965                   | 1.930                                 |
| 1254                                 | Sangano                 | 1.772                | 1.811                 | 3.575                                 |
| 1255                                 | Sant'Ambrogio di Torino | 2.361                | 2.391                 | 4.755                                 |
| 1256                                 | Sant'Antonino di Susa   | 2.027                | 2.263                 | 4.306                                 |
| 1257                                 | Santena                 | 5.261                | 5.530                 | 10.830                                |
| 1258                                 | Sauze di Cesana         | 134                  | 111                   | 244                                   |
| 1259                                 | Sauze d'Oulx            | 575                  | 521                   | 1.109                                 |
| 1260                                 | Scalenghe               | 1.664                | 1.642                 | 3.339                                 |
| 1261                                 | Scarmagno               | 416                  | 432                   | 838                                   |
| 1262                                 | Sciolze                 | 721                  | 735                   | 1.459                                 |
| 1263                                 | Sestriere               | 491                  | 440                   | 929                                   |
| 1264                                 | Settimo Rottaro         | 237                  | 251                   | 490                                   |
| 1265                                 | Settimo Torinese        | 23.104               | 24.489                | 47.669                                |
| 1266                                 | Settimo Vittone         | 769                  | 791                   | 1.560                                 |
| 1267                                 | Sparone                 | 504                  | 526                   | 1.038                                 |
| 1268                                 | Strambinello            | 120                  | 142                   | 263                                   |
| 1269                                 | Strambino               | 3.011                | 3.253                 | 6.263                                 |
| 1270                                 | Susa                    | 3.054                | 3.392                 | 6.466                                 |
| 1271                                 | Tavagnasco              | 385                  | 400                   | 791                                   |
| 1272                                 | Torino                  | 422.480              | 466.848               | 890.529                               |
| 1273                                 | Torrazza Piemonte       | 1.413                | 1.457                 | 2.881                                 |
| 1274                                 | Torre Canavese          | 290                  | 315                   | 598                                   |
| 1275                                 | Torre Pellice           | 2.173                | 2.410                 | 4.551                                 |
| 1276                                 | Trana                   | 1.924                | 1.952                 | 3.877                                 |
| 1277                                 | Trausella               | 54                   | 66                    | 119                                   |
| 1278                                 | Traversella             | 169                  | 173                   | 343                                   |
| 1279                                 | Traves                  | 260                  | 257                   | 518                                   |
| 1280                                 | Trofarello              | 5.259                | 5.695                 | 11.010                                |
| 1281                                 | Usseaux                 | 94                   | 87                    | 186                                   |
| 1282                                 | Usseglio                | 106                  | 102                   | 209                                   |
| 1283                                 | Vaie                    | 725                  | 736                   | 1.458                                 |
| 1284                                 | Val della Torre         | 1.950                | 1.899                 | 3.869                                 |
| 1285                                 | Valgioie                | 509                  | 435                   | 951                                   |
| 1286                                 | Vallo Torinese          | 388                  | 380                   | 774                                   |
| 1287                                 | Valperga                | 1.482                | 1.667                 | 3.166                                 |
| 1288                                 | Valprato Soana          | 53                   | 56                    | 108                                   |
| 1289                                 | Varisella               | 405                  | 408                   | 810                                   |
| 1290                                 | Vauda Canavese          | 731                  | 742                   | 1.464                                 |
| 1291                                 | Venaria Reale           | 16.432               | 462                   | 907                                   |



| <b>Città metropolitana di Torino</b> |                      |                      |                       |                                       |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| <b>Codice Comune</b>                 | <b>Comuni</b>        | <b>Totale Maschi</b> | <b>Totale Femmine</b> | <b>Totale popolazione al 1/1/2017</b> |
| 1292                                 | Venaus               | 439                  | 17.643                | 34.193                                |
| 1293                                 | Verolengo            | 2.377                | 2.500                 | 4.909                                 |
| 1294                                 | Verrua Savoia        | 724                  | 728                   | 1.443                                 |
| 1295                                 | Vestignè             | 399                  | 406                   | 805                                   |
| 1296                                 | Vialfrè              | 123                  | 130                   | 256                                   |
| 1297                                 | Vico Canavese        | 407                  | 437                   | 849                                   |
| 1298                                 | Vidracco             | 252                  | 260                   | 507                                   |
| 1299                                 | Vigone               | 2.548                | 2.635                 | 5.182                                 |
| 1300                                 | Villafranca Piemonte | 2.290                | 2.412                 | 4.729                                 |
| 1301                                 | Villanova Canavese   | 575                  | 609                   | 1.186                                 |
| 1302                                 | Villar Dora          | 1.455                | 1.819                 | 3.509                                 |
| 1303                                 | Villar Focchiardo    | 995                  | 1.485                 | 2.932                                 |
| 1304                                 | Villar Pellice       | 567                  | 525                   | 1.044                                 |
| 1305                                 | Villar Perosa        | 1.993                | 1.047                 | 2.042                                 |
| 1306                                 | Villarbasse          | 1.699                | 550                   | 1.076                                 |
| 1307                                 | Villareggia          | 513                  | 2.074                 | 4.092                                 |
| 1308                                 | Villastellone        | 2.332                | 2.441                 | 4.779                                 |
| 1309                                 | Vinovo               | 7.353                | 7.548                 | 14.887                                |
| 1310                                 | Virle Piemonte       | 593                  | 611                   | 1.206                                 |
| 1311                                 | Vische               | 628                  | 686                   | 1.328                                 |
| 1312                                 | Vistrorio            | 254                  | 289                   | 534                                   |
| 1313                                 | Viù                  | 530                  | 514                   | 1.051                                 |
| 1314                                 | Volpiano             | 7.569                | 7.877                 | 15.416                                |
| 1315                                 | Volvera              | 4.332                | 4.456                 | 8.840                                 |
| <b>Totale C.m.To</b>                 |                      | <b>1.100.562</b>     | <b>1.177.295</b>      | <b>2.277.857</b>                      |

Fonte: Istat luglio 2018 - Elaborazione Ufficio Statistica Cm.To

### **1.2.1.2 Popolazione residente alla fine del penultimo anno precedente**

#### **Popolazione residente alla fine del 2014, 2015, 2016 e 2017.**

La popolazione residente nel nostro territorio metropolitano al 31/12/2014 a 2.291.719, al 31/12/2015 a 2.282.197, al 31/12/2016 a 2.277.857 al 31/12/2017 a 2.269.120 abitanti residenti. La popolazione residente al 31/12/2014 nella Città capoluogo di Torino si è attestata 896.773 abitanti residenti, 890.529 al 31/12/2015, 886.837 al 31/12/2016, 882.523 al 31/12/2017.

#### **Struttura della popolazione.**

La struttura della popolazione della Città metropolitana di Torino si caratterizza in relazione ad alcuni indicatori demografici, i quali possono offrire un sintetico quadro strutturale complessivo.

La nostra area metropolitana si estende per una superficie pari al 2,26% del territorio nazionale, mentre la popolazione residente all'interno del nostro territorio rappresenta il 3,76% del totale dei residenti in Italia.

All'interno della Città metropolitana di Torino risiedono inoltre il 3,75 % delle famiglie rispetto al dato nazionale, con un numero medio di componenti leggermente inferiore al dato nazionale (2,13 nella C.m. di Torino contro il 2,31 a livello nazionale).

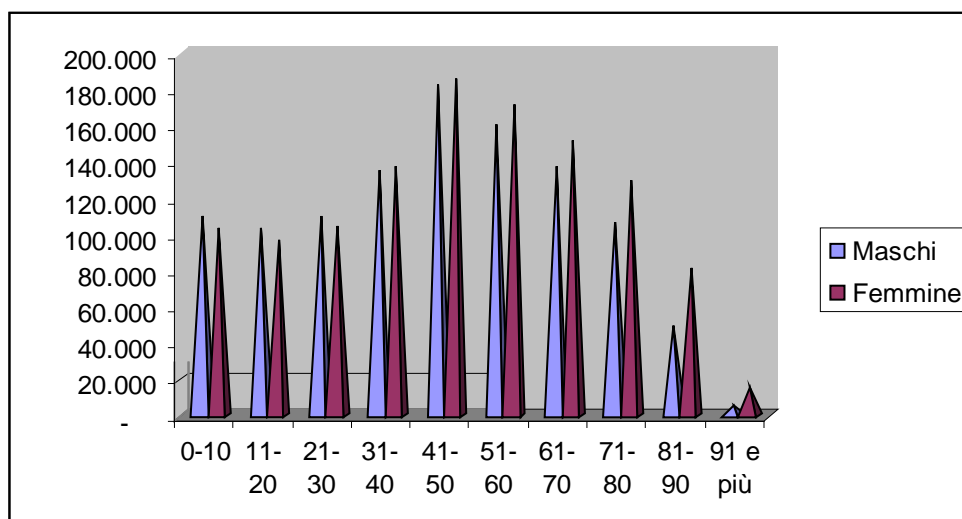
La densità demografica della Cm di Torino (ab/kmq) è di 332,23, rispetto a quella nazionale di 200,72.

| <b>Struttura della popolazione al 01/01/2018<br/>(Città metropolitana di Torino e Italia)</b> |                                |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|
| <b>Dati ed indicatori</b>                                                                     | <b>Città<br/>Metropolitana</b> | <b>Italia</b> |
| Superficie (in kmq)                                                                           | 6.830                          | 301.336       |
| Densità demografica (ab/kmq)                                                                  | 332,23                         | 200,72        |
| Popolazione residente al: 1/1/2018                                                            | 2.269.120                      | 60.483.973    |
| Numero famiglie                                                                               | 1.054.162                      | 25.979.257    |
| Numero medio per componenti per<br>famiglie                                                   | 2,13                           | 2,31          |

Fonte: Istat luglio 2018, Elaborazione Ufficio Statistica C.m. Torino

La struttura della popolazione residente suddivisa per genere è rappresentata dalla piramide demografica riportata di seguito. Essa evidenzia graficamente il cambiamento avvenuto negli ultimi decenni come conseguenza dell'invecchiamento della popolazione e la correlata contrazione delle nascite, assumendo così una visualizzazione a "fungo" più che a "piramide".

### Popolazione nella Città metropolitana di Torino al 1 gennaio 2017



Struttura per età della popolazione residente  
(Elaborazione a cura dell'Ufficio Statistica su dati Istat luglio 2018)

### Previsioni demografiche della Città metropolitana.

L'andamento longitudinale della popolazione metropolitana, rilevato negli ultimi monitoraggi censuari, denota per la C.m. di Torino il massimo storico rilevato nel 1981 con 2.345.771, mentre nei decenni successivi, 1991 e 2001, la popolazione ha subito una contrazione. Nel censimento del 2011 il totale della popolazione residente ha registrato un'inversione di tendenza posizionandosi a 2.269.120 residenti.

Secondo uno studio di proiezione demografica a lungo termine della Regione Piemonte, dal 2030 al 2050, la popolazione metropolitana dovrebbe subire una contrazione di popolazione residente, posizionandosi nel 2030 su valori vicini a quelli registrati nel 2001.

| Previsioni demografiche della popolazione residente |           |           |           |
|-----------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Territorio                                          | 2030      | 2040      | 2050      |
| Regione Piemonte                                    | 4.048.883 | 3.900.390 | 3.733.986 |
| Città metropolitana                                 | 2.111.642 | 2.030.271 | 1.937.920 |
| Città di Torino                                     | 861.838   | 842.080   | 820.547   |

Fonte: Istat – Studio demografico previsionale della Regione Piemonte

L'Italia si posiziona ai primi posti nella speranza di vita al mondo, con il Giappone, determinando di conseguenza un progressivo invecchiamento della popolazione registrato anche dalla piramide demografica.

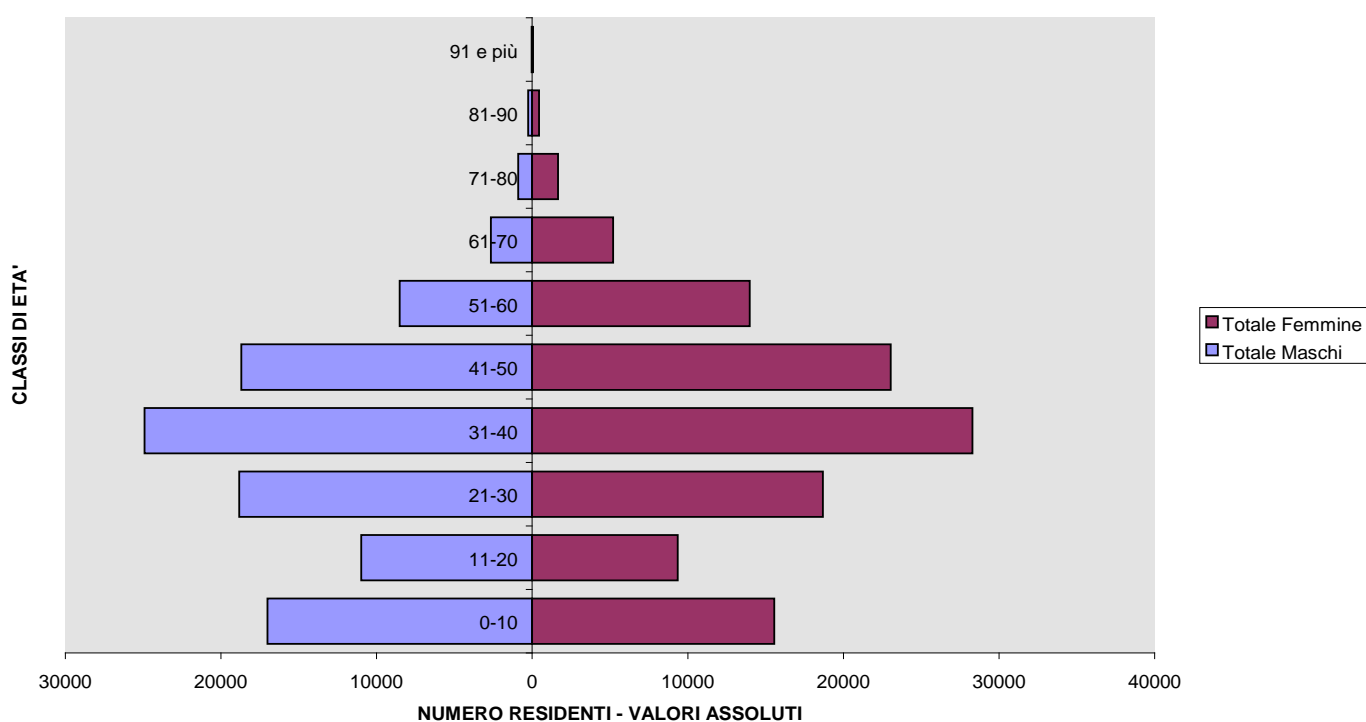
### Popolazione straniera residente.

In Italia al 1/1/2016 la popolazione straniera residente si è attestata a 5.026.153 persone, mentre al 1/1/2017 a 5.047.028 persone.

La popolazione straniera residente nel nostro territorio al 1/1/2016 ammontava a 221.961 persone, mentre al 1/1/2017 a 219.034 persone, registrando una lieve flessione.

Rappresentazione della "piramide" di età della popolazione resident

#### PIRAMIDE DEMOGRAFICA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO RELATIVA ALLA POPOLAZIONE STRANIERA AL 1 GENNAIO 2017



(Elaborazione a cura dell'Ufficio Statistica su dati Istat a luglio 2018)

| <b>Città metropolitana di Torino - Cittadini Stranieri - bilancio demografico 2017/2018</b> | Maschi         | Femmine        | Totale         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Popolazione straniera residente al 1 gennaio 2017                                           | 102.779        | 116.255        | 219.034        |
| Iscritti per nascita                                                                        | 1.481          | 1.539          | 3.020          |
| Iscritti da altri comuni                                                                    | 4.239          | 5.003          | 9.242          |
| Iscritti dall'estero                                                                        | 5.795          | 4.600          | 10.395         |
| Altri iscritti                                                                              | 1.493          | 1.036          | 2.529          |
| Cancellati per morte                                                                        | - 148          | - 136          | - 284          |
| Cancellati per altri comuni                                                                 | - 3.835        | - 4.803        | - 8.638        |
| Cancellati per l'estero                                                                     | - 651          | - 979          | - 1.630        |
| Acquisizioni di cittadinanza italiana                                                       | - 2.079        | - 2.472        | - 4.551        |
| Altri cancellati                                                                            | - 5.327        | - 3.387        | - 8.714        |
| <b>Popolazione straniera residente al 1 gennaio 2018</b>                                    | <b>103.747</b> | <b>116.656</b> | <b>220.403</b> |

Fonte: Istat luglio 2018 – Elaborazione a cura dell'Ufficio Statistica

La popolazione straniera residente nel capoluogo di Torino al 1/1/2017 ammontava a 219.034 persone, mentre al 1/1/2018 a 220.403 persone, registrando una flessione in aumento di 0,63%.

### 1.2.1.3 Livello d'istruzione della popolazione residente

#### Livello d'istruzione dal rilevamento censuario.

Il livello d'istruzione della popolazione residente, afferente il territorio della Città metropolitana torinese (ex Provincia di Torino), è stato rilevato dal XV Censimento sulla popolazione, svolto dall'Istat nel 2011. Nelle due tabelle sottostanti si riportano i dati relativi alla popolazione analfabeta, con licenza elementare, con licenza media inferiore o professionale, con diploma di scuola media superiore di secondo grado e diplomi di livello universitario, relativi al totale della popolazione residente e di quella straniera residente.

| <b>Popolazione residente per genere e grado d'istruzione<br/>(Città metropolitana di Torino)</b> |               |               |                         |               |                         |                |                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------|---------------|-------------------------|----------------|-------------------------|
| <b>Grado d'istruzione</b>                                                                        | <b>Età</b>    | <b>Totale</b> | <b>% su popolazione</b> | <b>Maschi</b> | <b>% su popolazione</b> | <b>Femmine</b> | <b>% su popolazione</b> |
| <b>analfabeta</b>                                                                                | 6 anni e più  | 14.359        | 0,67%                   | 4.854         | 0,48%                   | 9.505          | 0,86%                   |
|                                                                                                  | 65 anni e più | 9.644         | 0,45%                   | 2.721         | 0,27%                   | 6.923          | 0,62%                   |
| <b>alfabeta privo di titolo di studio</b>                                                        | 6 anni e più  | 139.538       | 6,56%                   | 61.802        | 6,06%                   | 77.736         | 7,01%                   |
|                                                                                                  | 65 anni e più | 38.024        | 1,79%                   | 10.468        | 1,03%                   | 27.556         | 2,49%                   |
| <b>licenza di scuola elementare</b>                                                              | 6 anni e più  | 405.284       | 19,05%                  | 166.778       | 16,36%                  | 238.506        | 21,52%                  |
| <b>licenza di scuola media inferiore o di avviamento professionale</b>                           | 6 anni e più  | 673.014       | 31,63%                  | 346.828       | 34,03%                  | 326.186        | 29,43%                  |

| Popolazione residente per genere e grado d'istruzione<br>(Città metropolitana di Torino) |              |         |                  |         |                  |         |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|------------------|---------|------------------|---------|------------------|
| Grado d'istruzione                                                                       | Età          | Totale  | % su popolazione | Maschi  | % su popolazione | Femmine | % su popolazione |
| diploma di scuola secondaria superiore                                                   | 6 anni e più | 651.653 | 30,63%           | 325.844 | 31,97%           | 325.809 | 29,40%           |
| diploma terziario del vecchio ordinamento e diplomi A.F.A.M.                             | 6 anni e più | 6.671   | 0,31%            | 2.726   | 0,27%            | 3.945   | 0,36%            |
| titoli universitari                                                                      | 6 anni e più | 237.076 | 11,14%           | 110.391 | 10,83%           | 126.685 | 11,43%           |

Fonte: Censimento XV sulla popolazione, ISTAT -Elaborazione Ufficio Statistica

| Popolazione straniera residente per genere e grado di istruzione<br>(Città metropolitana di Torino) |        |               |        |               |         |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|--------|---------------|---------|---------------|
| Popolazione 6 anni e più                                                                            | Totale | % su popolaz. | Maschi | % su popolaz. | Femmine | % su popolaz. |
| analfabeta                                                                                          | 2.709  | 1,65%         | 930    | 1,25%         | 1.779   | 1,98%         |
| alfabeta privo di titolo di studio                                                                  | 14.823 | 9,01%         | 7.410  | 9,94%         | 7.413   | 8,24%         |
| licenza di scuola elementare                                                                        | 14.447 | 8,78%         | 6.970  | 9,35%         | 7.477   | 8,31%         |
| licenza di scuola media inferiore o di avviamento professionale                                     | 53.978 | 32,80%        | 25.739 | 34,52%        | 28.239  | 31,38%        |
| diploma di scuola secondaria superiore                                                              | 60.362 | 36,68%        | 26.851 | 36,02%        | 33.511  | 37,24%        |
| diploma terziario del vecchio ordinamento e diplomi A.F.A.M.                                        | 626    | 0,38%         | 237    | 0,32%         | 389     | 0,43%         |
| titoli universitari                                                                                 | 17.602 | 10,70%        | 6.417  | 8,61%         | 11.185  | 12,43%        |

Fonte: Censimento XV sulla popolazione, ISTAT - Elaborazione Ufficio Statistica

### Popolazione scolastica iscritta nelle scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado.

Come risulta dai dati raccolti dall'Osservatorio OiFP, nell'anno scolastico 2017-18, la popolazione scolastica complessiva, sul territorio metropolitano risulta essere di 304.541 unità.

Di questi, gli iscritti nelle scuole dell'infanzia ammontano a 54.726 (56.412 nel precedente anno scolastico), di cui il 58,4% nelle scuole statali, e il 41,6% in quelle comunali o paritarie.

Gli alunni delle scuole primarie sono 100.037 (100.840 nel precedente anno scolastico), mentre nelle scuole secondarie di primo grado (medie inferiori) risultano 61.793 frequentanti (61.781 nel precedente anno scolastico).

Tab. 1 Allievi per tipologia di scuola e ordine sul territorio metropolitano - anno 2017/2018

| Tipologia scuole | Scuole dell'infanzia | Scuole primarie | Scuole secondarie I grado |
|------------------|----------------------|-----------------|---------------------------|
| Statali          | 31.984               | 91.910          | 57.604                    |
| Paritarie        | 22.742               | 8.127           | 4.189                     |
| <b>Totali</b>    | <b>54.726</b>        | <b>100.037</b>  | <b>61.793</b>             |

### Popolazione scolastica iscritta nelle scuole secondarie superiori.

Per quanto riguarda le scuole secondarie di secondo grado statali, nell'anno scolastico 2017/2018 sono presenti nel territorio della C.m. di Torino 147 plessi scolastici e 84 autonomie, con una popolazione scolastica complessiva di 87.985.

Il numero degli studenti iscritti ai vari indirizzi superiori aumenta progressivamente negli anni, passando dalle 82.227 unità nell'anno scolastico 2011-12, alle 87.950 nel 2016/17.

Tab. 2 Allievi nelle secondarie di II grado per tipologia di indirizzo sul territorio metropolitano anno 2017/2018

| Scuole secondarie di secondo grado statali | Anno scolastico 2017/18 |               | Anno scolastico 2018/19 |         |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------|-------------------------|---------|
|                                            | autonomie               | allievi       | autonomie               | allievi |
| <b>Istituzioni scolastiche:</b>            |                         | <b>87.955</b> |                         | nd      |
| Autonomie                                  | 84                      |               | 82                      | *       |
| Plessi/sedi                                | 147                     |               | 147                     | *       |
| <b>Istituti tecnici:</b>                   |                         | <b>28.186</b> |                         |         |
| Settore Economico                          |                         | 11.260        | *                       | *       |
| Settore Tecnologico                        |                         | 16.926        | *                       | *       |
| <b>Licei:</b>                              |                         | <b>42.664</b> |                         |         |
| Scientifico                                |                         | 19.968        | *                       | *       |
| Classico                                   |                         | 4.147         | *                       | *       |
| Linguistico                                |                         | 8.012         | *                       | *       |
| Musicale e Coreutico                       |                         | 169           | *                       | *       |
| Artistico                                  |                         | 3.840         | *                       | *       |
| Scienze Umane                              |                         | 6.528         | *                       | *       |
| <b>Istituti professionali:</b>             |                         | <b>17.105</b> | *                       | *       |

\* non si possono fare previsioni pluriennali a livello dei singoli indirizzi, data la variazione annuale delle iscrizioni per tipo di Istituto scolastico.

### Popolazione coinvolta nei corsi di Formazione Professionale

Le politiche formative costituiscono un sistema integrato con il mondo della scuola, del sociale, del lavoro e delle istituzioni locali per rispondere ai bisogni di target differenziati.

La **formazione iniziale** si rivolge a minori in obbligo formativo (14-18 anni): si tratta di corsi (triennali, biennali, annuali) finalizzati all'assolvimento dell'obbligo di istruzione e alla prevenzione della dispersione scolastica.

La **formazione permanente** finanzia corsi di qualificazione/specializzazione professionale e di aggiornamento delle competenze per adulti disoccupati (Bando Mercato del Lavoro).

La formazione per l'inclusione delle **fasce deboli** si rivolge ai cosiddetti target svantaggiati, con interventi mirati per disabili, stranieri, detenuti e giovani a rischio.

La **formazione continua a domanda individuale** è destinata ad adulti occupati interessati a rafforzare le proprie competenze attraverso un percorso scelto in un Catalogo dell'offerta formativa, attraverso un voucher a parziale copertura dei costi.

La **formazione continua a domanda aziendale** è rivolta a dipendenti, collaboratori o titolari, e finalizzata all'accrescimento delle competenze e/o alla riqualificazione professionale, nel mondo delle imprese, attraverso piani formativi.

La formazione in **apprendistato**, è prevista per legge per l'assolvimento dell'obbligo per tutti giovani assunti con contratto di apprendistato.

La **formazione riconosciuta** comprende infine corsi non finanziati, ma riconosciuti dall'Ente, rivolti a adulti occupati o disoccupati, il cui costo è a totale carico dell'allievo.

Tab. 3 Allievi coinvolti in corsi di formazione professionale per tipologia formativa - anno 2017

| <b>Destinatari</b>                             | <b>Allievi</b> | <b>% Maschi</b> | <b>% Femmine</b> | <b>% Stranieri</b> | <b>Corsi attivati</b> |
|------------------------------------------------|----------------|-----------------|------------------|--------------------|-----------------------|
| Minori: percorsi di qualifica                  | 6.594          | 62,9            | 37,1             | 11,9               | 332                   |
| Minori: percorsi destrutturati o laboratoriali | 749            | 74,9            | 25,1             | 19,1               | 37                    |
| Percorsi di diploma - VI anno                  | 793            | 53,3            | 46,7             | 10,7               | 40                    |
| Apprendisti                                    | 6.718          | 55,2            | 44,8             | 11,4               | 1.007                 |
| Adulti disoccupati (Mercato del Lavoro)        | 5.862          | 56,5            | 43,5             | 28,2               | 363                   |
| Formazione continua a d. individuale           | 1.450          | 43,4            | 56,6             | 7                  | 162                   |
| Formazione continua a d. aziendale             | 10.146         | 54,8            | 45,2             | 2,7                | 792                   |
| Corsi riconosciuti e non finanziati            | 4.444          | 52,5            | 47,5             | 7,8                | 300                   |
| <b>Totale</b>                                  | <b>36.756</b>  | <b>56,3</b>     | <b>43,7</b>      | <b>12,3</b>        | <b>2.241</b>          |

Dati forniti dall'Osservatorio OIFP

### **I percorsi di orientamento**

Le azioni di orientamento programmate nel 2017 dalla Città metropolitana rientrano nel Sistema Obiettivo Orientamento Piemonte, progetto triennale a regia regionale, finalizzato a sostenere i giovani a scegliere il percorso più adatto nei vari cicli di studio e nelle diverse fasi della vita professionale, finanziato attraverso le risorse Fondo Sociale Europeo.

Le attività consistono nell'attivazione di una rete di sportelli pubblici gratuiti che offrono servizi di accoglienza, colloqui individuali o di gruppo e incontri negli istituti scolastici per giovani dai 12 ai 22 anni.

*Tab. 4 Attività e servizi per l'orientamento anno 2017*

| <b>Bando/dispositivo</b> | <b>N. interventi attivati</b>            | <b>Destinatari coinvolti</b> | <b>Risorse</b>             |
|--------------------------|------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|
| Orientamento             | 4.436 interventi individuali e di gruppo | 22.507                       | 2.319.500 (triennio 16-18) |

Fonte: dati forniti dal soggetto attuatore

### **Popolazione universitaria**

La popolazione universitaria iscritta all'Università degli studi e al Politecnico di Torino, nell'anno accademico 2016/17, si attesta ad un totale di 101.125 studenti (98.126 nel 2015/16), mentre gli immatricolati ammontano a 18.599 unità (17.782 nell'anno precedente).

Fonte IRES Piemonte – Sisform

<http://www.sisform.piemonte.it/dati-e-statistiche/istruzione/anno-2016-2017>.

N. iscritti e N. immatricolati all'Università degli Studi di torino, a.a. 2016/17

| Gruppo disciplinare                        | N. iscritti residenti nella Città metropolitana | di cui immatricolati (nuovi iscritti al primo anno) |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Agrario                                    | 2.131                                           | 420                                                 |
| Architettura                               | 1                                               | -                                                   |
| Chimico e Farmaceutico                     | 1.978                                           | 556                                                 |
| Difesa e Sicurezza                         | 126                                             | 27                                                  |
| Economico-statistico                       | 7.009                                           | 1.771                                               |
| Educazione Fisica                          | 1.206                                           | 279                                                 |
| Geo-biologico                              | 1.490                                           | 483                                                 |
| Giuridico                                  | 3.570                                           | 651                                                 |
| Ingegneria                                 | 22                                              | -                                                   |
| Insegnamento                               | 2.545                                           | 534                                                 |
| Letterario                                 | 3.226                                           | 774                                                 |
| Linguistico                                | 2.347                                           | 629                                                 |
| Medico                                     | 4.994                                           | 994                                                 |
| Politico-sociale                           | 6.078                                           | 1.716                                               |
| Psicologico                                | 1.271                                           | 185                                                 |
| Scientifico                                | 2.267                                           | 699                                                 |
| <i>Corsi di laurea VO</i>                  | 752                                             | -                                                   |
| <i>Corsi singoli</i>                       | 166                                             | -                                                   |
| <b>Totale</b>                              | <b>41.179</b>                                   | <b>9.718</b>                                        |
| <b>Totale immatricolati all'Università</b> | <b>16.303</b>                                   |                                                     |
| <b>Totale iscritti all'Università</b>      | <b>70.100</b>                                   |                                                     |

Fonte: Osservatorio regionale per l'Università e per il Diritto allo studio universitario, dic.2016

La popolazione universitaria iscritta al Politecnico di Torino, nell'anno accademico 2016/17, si attesta ad un totale di 31.514 studenti, mentre gli immatricolati ammontano a 5.212 unità. La popolazione studentesca iscritta al Politecnico residente nel territorio metropolitano ammonta a 10.200 unità.

| Iscritti e immatricolati al Politecnico di Torino nell'a.a. 2016/17 |                                          |                                                     |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| GRUPPO DISCIPLINARE                                                 | N. iscritti residenti in Prov. di Torino | di cui immatricolati (nuovi iscritti al primo anno) |
| Architettura                                                        | 2.380                                    | 370                                                 |
| Ingegneria                                                          | 7.587                                    | 1.222                                               |
| Scientifico                                                         | 118                                      | 30                                                  |
| Corsi di laurea VO                                                  | 104                                      | -                                                   |
| Corsi singoli                                                       | 11                                       | -                                                   |
| <b>Totale</b>                                                       | <b>10.200</b>                            | <b>1.622</b>                                        |
| <b>Totale immatricolati al Politecnico</b>                          | <b>5.212</b>                             |                                                     |
| <b>Totale iscritti al Politecnico</b>                               | <b>31.514</b>                            |                                                     |

Fonte: Osservatorio regionale per l'Università e per il Diritto allo studio universitario, dic.2016



La popolazione studentesca residente nel territorio metropolitano iscritta all'Università del Piemonte Orientale ammonta a 686 unità, sul totale di 1.059 iscritti.

Il dato relativo agli "immatricolati" esclude tutti coloro che secondo i dati forniti dagli Atenei risultavano essere immatricolati pur essendo iscritti a corsi di secondo livello (magistrale o specialistica). Pertanto il confronto sul numero degli immatricolati nell'AA 2014/15 non è possibile.

| <b>Isritti e immatricolati all'Università del Piemonte Orientale nell'a.a. 2016/17</b> |                                                        |                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Gruppo disciplinare</b>                                                             | <b>N. iscritti residenti nella Città metropolitana</b> | <b>di cui immatricolati (nuovi iscritti al primo anno)</b> |
| Chimico e Farmaceutico                                                                 | 103                                                    | 47                                                         |
| Economico-statistico                                                                   | 40                                                     | 8                                                          |
| Geo-biologico                                                                          | 335                                                    | 197                                                        |
| Giuridico                                                                              | 8                                                      | 1                                                          |
| Letterario                                                                             | 22                                                     | 3                                                          |
| Linguistico                                                                            | 33                                                     | 12                                                         |
| Medico                                                                                 | 97                                                     | 29                                                         |
| Politico-sociale                                                                       | 34                                                     | 14                                                         |
| Scientifico                                                                            | 5                                                      | 4                                                          |
| <i>Corsi di laurea VO</i>                                                              | 4                                                      | -                                                          |
| <i>Corsi singoli</i>                                                                   | 5                                                      | -                                                          |
| <b>Totale</b>                                                                          | <b>686</b>                                             | <b>315</b>                                                 |

|                                                         |               |
|---------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Totale immatricolati all'Univ Piemonte Orientale</b> | <b>4.319</b>  |
| <b>Totale iscritti all'Univ Piemonte Orientale</b>      | <b>12.059</b> |

Fonte: Osservatorio regionale per l'Università e per il Diritto allo studio universitario, dic.2016

## **1.2.2 Territorio e pianificazione territoriale**

### **1.2.2.1 Superficie**

#### **La superficie del territorio della Città metropolitana**

Il territorio della Città metropolitana si estende su una superficie di 6.830,25 kmq; più di un quarto dell'intero Piemonte, ed è collocato all'estremo ovest nella parte alta della Pianura Padana. La Valle di Susa, con il territorio di Bardonecchia, è il lembo più occidentale dell'Italia peninsulare: il suo punto estremo è alla Gran Bagna (6° 38' di latitudine Est) sul confine con l'oltralpe francese.

L'estremo orientale è sul Po (8° 08') a Verrua Savoia, vertice tra le Province di Torino, Vercelli e Alessandria. L'estremo meridionale (44° 43' di lat. Nord) è al Monte Granero, alla testata della Valle Pellice; l'estremo settentrionale (45° 36') al Bac di Nona, in prossimità del Monbarone, sulla sinistra della Dora Baltea, al confine con la Valle d'Aosta. L'estensione tra i meridiani estremi (ovest-est) è di circa 116 Km; quella tra i paralleli (sud – nord), di circa 98 km.

Il suo perimetro è assai informe; tuttavia racchiude in sé un'area relativamente omogenea. Per la sua interpretazione e referenziazione geografica, si può opportunamente fare riferimento all'esagono irregolare con il quale, per semplicità, si può circoscrivere. La figura che così si

delimita è orientativamente protesa da sud – ovest a nord – est, all'incirca da Monte Granero al Monbarone, suoi estremi meridionali e settentrionali.

E' questa una direttrice che ricorre nella morfologia del territorio, evidenziandosi oltre che nel fronte della cortina montana, anche nell'orientamento longitudinale della fascia di pianura e dell'adiacente corso del fiume Po (fino a Chivasso, da dove svolta verso est), nonché del contiguo fronte della collina torinese.

Dal punto di vista morfologico il territorio metropolitano si presenta fortemente diversificato; è infatti costituito da un arco alpino inciso da profonde valli e con rilievi che superano i tremila metri; da un sistema prealpino con caratteristiche collinari e moreniche; dalla pianura alluvionale del fiume Po e dei suoi affluenti e dalle colline sulla riva destra del fiume Po che, insieme all'altopiano di Poirino, si raccordano al sistema collinare del Monferrato e del Roero.

Alle diverse caratteristiche geomorfologiche corrispondono differenti livelli di antropizzazione, rilevabili anche dalla distribuzione della densità demografica, con forte concentrazione delle attività della pianura e nei fondovalle e con radi insediamenti alpini, sempre meno abitati.

Queste caratteristiche generano una serie di criticità idrogeologiche che periodicamente si evidenziano in modi drammatici (fenomeni alluvionali, ad esempio).

Nel settore alpino sono presenti accumuli di frana risalenti ad ere protostoriche, che per effetto di intense piogge riprendono il loro moto, a volte in forme molto rapide data la forte acclività, anche nella collina sono presenti frane perlopiù antiche che si riattivano periodicamente.

I bacini montani e collinari sono anche caratterizzati da attività torrentizia, causa di forti fenomeni di erosione e di trasporto solido, da cui spesso si originano frane, allagamenti di centri abitati e interruzioni della viabilità.

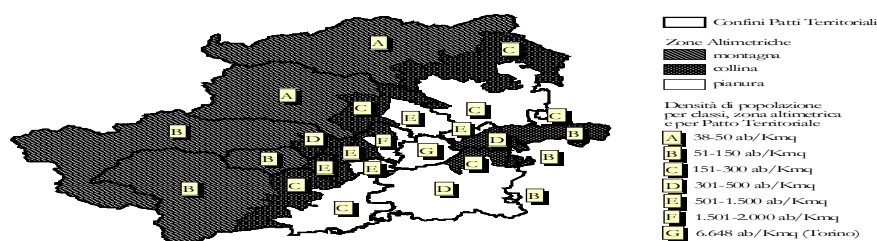
I fenomeni della rete idrografica dei rilievi collinari e montuosi sono caratterizzati da un regime di precipitazioni di forte intensità e concentrazione, dalle ridotte dimensioni di bacino drenante e quindi da un'elevata velocità di deflusso delle acque meteoriche, da forte pendenza sia dell'alveo principale e sia dei pendii drenanti e dei tributari e dai consistenti quantitativi del materiale trasportato.

L'idrografia principale nelle zone di pianura ha spesso causato notevoli problemi nel corso dei grandi fenomeni alluvionali, con distruzione delle infrastrutture, argini, allagamento di campagne e abitati, arrecando gravi danni economici.

Le problematiche inerenti ai rischi di esondazione coinvolgono in modo particolare aree ad alta concentrazione insediativa. Tali rischi riguardano la sicurezza degli abitati, sia le infrastrutture esistenti che in diversi casi attraversano aree golenali o sono costituite da ponti non adeguatamente dimensionati per deflussi di piena a carattere eccezionale.

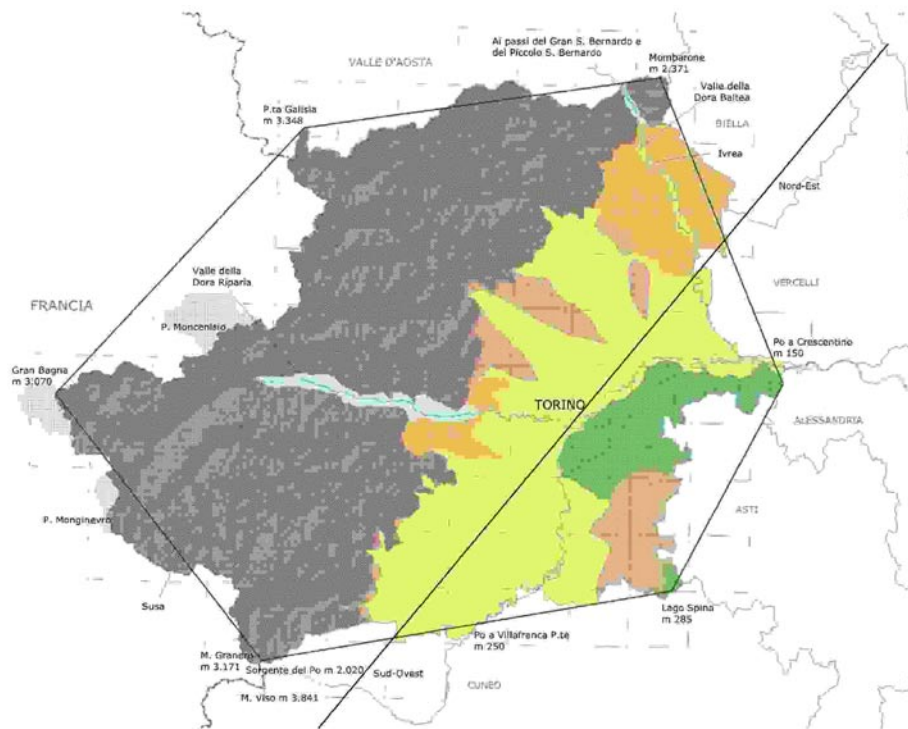
L'estensione delle aste fluviali nel territorio metropolitano è di 14.100 km. (corsi d'acqua e canali), di cui 5.850 km. con identificazione nominale e 8.250 senza identificazione.

## Città metropolitana: densità di popolazione (per aree altimetriche)



I Comuni collocati nell'area montana (area 1), secondo la classificazione dell'Istat delle zone altimetriche, sono 107, pari al 6,2% del totale della popolazione metropolitana, quelli collocati in aree collinari (area 3) sono 126, pari al 20,02 del totale della popolazione metropolitana e quelli collocati in pianura (area 5) sono 82, pari al 73,70% del totale della popolazione metropolitana.

| <b>Classi di popolazione dei 316 Comuni della Cm di Torino</b>            |                        |                                         |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------|
| Classi di popolazione per Comuni                                          | Popolazione per classi | Numero Comuni per classi di popolazione |
| 1 - 500                                                                   | 15.372                 | 55                                      |
| 501-1000                                                                  | 45.205                 | 62                                      |
| 1001 - 5000                                                               | 330.558                | 136                                     |
| 5001 - 10000                                                              | 210.112                | 29                                      |
| 10001- 20000                                                              | 270.528                | 18                                      |
| 20001 - 57294                                                             | 519.245                | 15                                      |
| Torino                                                                    | 886.837                | 1                                       |
| <b>Totale Cm Torino</b>                                                   | <b>2.277.857</b>       | <b>316</b>                              |
| Elaborazione Ufficio Statistica su dati Istat - aggiornamento luglio 2018 |                        |                                         |

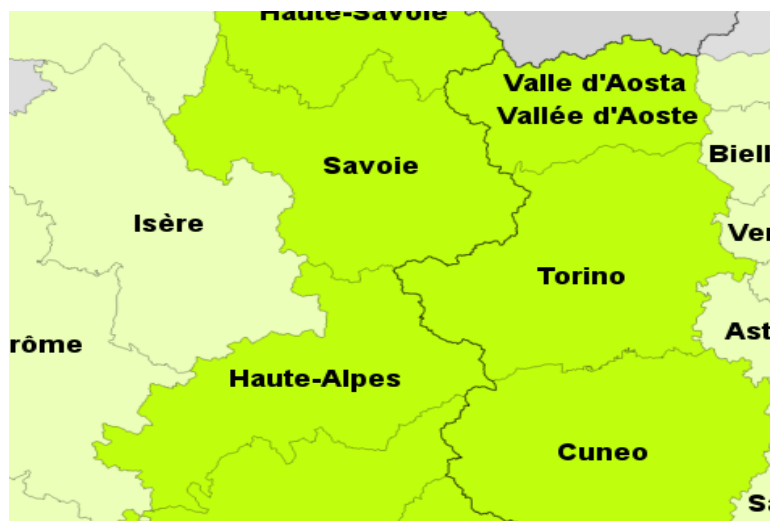


(Cartogramma a cura del Servizio Pianificazione Territoriale).

- Zona di pianura: aree di pianura e di fondovalle (area 5)
- Zone collinari: aree di collina, sistema morenico e terrazzi (area 3);
- Zona di montagna: aree di montagna (area 1).

### L'area transfrontaliera

L'area transfrontaliera della Città metropolitana confinante con la Francia, mette in contatto il nostro territorio con due Départements (Province), ossia Savoie e Hautres Alpes, con una popolazione rispettivamente di 411.007 abitanti e di 135.836 abitanti (dati al 2011). Questi due Départements sono altresì inseriti, dal punto di vista amministrativo, in due diverse regioni della Francia: Rhône-Alpes e Provence-Alpes-Côte d'Azur (PACA). La densità demografica della nostra Città metropolitana (337 ab/kmq) è superiore a quella del Département de la Savoie (68 ab/kmq) e del Département des Hautes-Alpes (24 ab/kmq).



Area transfrontaliera della Città Metropolitana di Torino con i due Départements francesi

Al fine di rapportare le variegata articolazioni amministrative europee, esistenti negli stati dell'Unione, utili per condurre i raffronti statistici, si deve fare riferimento alla classificazione NUTS (dal francese nomenclature des unités territoriales statistiques). Tale nomenclatura è stata introdotta dall'Eurostat nel 1988, tenendo come riferimento di base l'unità amministrativa locale, utile ad esempio per l'allocatione territoriale dei fondi strutturali della UE, fornendo uno schema unico di ripartizione geografica, a prescindere dalle dimensioni amministrative degli enti degli Stati e basandosi sull'entità della popolazione residente in ciascuna area. Il livello metropolitano e provinciale coincide dunque con il livello NUTS 3, mentre quello regionale a NUTS 2.

### 1.2.2.2 Aree protette.

La tutela del patrimonio naturale e dell'ambiente rientrano nel quadro di tutela dell'habitat promosso dalle norme europee, in attuazione dei principi stabiliti con la Rete Natura 2000. L'obiettivo principale è quello di mantenere la biodiversità attraverso la conservazione di alcune tipologie ambientali e di alcune specie selvatiche della flora e della fauna, per un'estensione di circa il 15% del territorio comunitario.

In linea con questi obiettivi l'Ente, con deliberazione del Consiglio Provinciale del 1998, ha predisposto un Piano Provinciale delle Aree Protette, al fine di tutelare specifiche aree meritevoli di particolare protezione e valorizzazione.

L'individuazione delle aree protette è stata fatta in stretta collaborazione con le comunità locali, al fine di coinvolgerle nelle politiche ambientali di area vasta, condizioni indispensabili per la loro realizzazione. Il nostro Ente ha inserito nel Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale l'elenco di tutte le aree soggette a qualche forma di tutela quali parchi nazionali, regionali, biotopi, siti di importanza comunitaria (SIC) e regionale, insieme alle aree protette della C.m. To..

Dal 2009 il nostro Ente ha inserito altre due aree protette come luoghi di particolare interesse naturalistico, ambientale e storico da tutelare, ossia: la Rocca di Cavour, afferente al territorio del comune di Cavour, e i Monti Pelati, afferenti ai territori dei comuni di Baldissero, Vidracco e Castellamonte.

| Denominazione Parco Naturale metropolitano ex Provinciale e comune/i afferente/i | Anno di istituzione e superficie parco in ettari | Caratteristiche naturalistiche, ambientali e storiche                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Lago di Candia</b><br>Comuni di: Candia, Mazzè, Vische                        | 1995<br>Sup: 336,17 ha                           | Il lago di Candia ha origine da una depressione lasciata dal ghiacciaio della Dora Baltea alla fine dell'era glaciale. E' un ambiente essenziale come luogo di sosta e di riproduzione degli uccelli acquatici, come il <i>tarabusino</i> e l' <i>airone rosso</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Colle del Lys</b><br>Comuni di: Rubiana, Viù                                  | 2004<br>Sup: 361,70 ha                           | Area collocata sull'omonimo colle a cavallo fra i comuni di Rubiana e Viù, rappresenta un luogo significativo dal punto di vista storico, poiché fu teatro di importanti scontri durante la guerra di Liberazione, in ricordo dei 2.014 partigiani caduti. L'area riveste anche un notevole interesse architettonico e paesaggistico, per la presenza del santuario della Madonna Bassa e per i moltissimi punti panoramici che si affacciano sulle vallate e sulla pianura torinese.                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Lago Borello</b><br>Comune di: Oulx                                           | 2004<br>Sup: 82,74 ha                            | A seguito di grandi quantità di materiale prelevato da una torbiera nel comune di Oulx, per la costruzione della galleria ferroviaria del Frejus, la depressione creatasi nel terreno a seguito delle estrazioni fu colmata in breve tempo dalle acque delle sorgenti poste alla base del torrente Cotelivier, dando così origine ad un lago artificiale, il lago Borello. Tra gli steli delle canne di palude che circondano lo specchio d'acqua si sono insediate alcune specie di vegetali, oggi rari, come una piccola <i>orchidea dai fuori bianchi</i> , la <i>gramigna liscia</i> , l' <i>aglio romano</i> , il <i>giunco nero delle paludi</i> , mentre le acque si sono popolate dell'ormai rarissimo gambero di fiume e la <i>sympetrum vulgatum</i> . |

| Denominazione Parco                                                   | Anno di istituzione    | Caratteristiche                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Conca Cialancia</b><br>Comune di: Perrero                          | 2004<br>Sup: 974,52 ha | Frutto di un'incisione del rio Balma, collaterale al torrente Germanasca, al conca è ricca di una vegetazione tipicamente alpina caratterizzata da arbusti prostrati e steppe montane. Alle quote superiori si sviluppa la <i>viola bifora</i> , il <i>varatro bianco</i> , l' <i>acetosella</i> e l' <i>alchemilla</i> volgare. La fauna è costituita dai tipici ungulati delle Alpi (camoscio, stambecco, cervo e capriolo), a cui si aggiungono la lepre variabile, la <i>marmotta</i> , la <i>volpe</i> , l' <i>ermellino</i> , la <i>pernice bianca</i> , il <i>gallo forcello</i> , la coturnice, il fringuello alpino. Tra gli anfibi è da ricordare la presenza della <i>salamandra</i> di Lanza.                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Monte San Giorgio</b><br>Comune di: Piossasco                      | 2004<br>Sup: 388 ha    | Il Monte San Giorgio si eleva per 837 metri, dalla pianura sottostante e rappresenta la propaggine più avanzata della catena alpina occidentale verso il torinese. L'area ha un importante valore storico-culturale poiché porta i segni delle remote civiltà che l'abitano. La flora presenta specie interessanti per la loro rarità e distribuzione tra cui numerose felci, il leccio e la <i>peonìa officinalis</i> . La fauna è ricca di uccelli quali la <i>cincia del ciuffo</i> , il <i>crociere</i> e il <i>gallo forcello</i> . Non mancano i rapaci quali il biancone e il falco pellegrino.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Tre denti di Cumiana e Freidour</b><br>Comune di: Cumiana          | 2004<br>Sup: 821,43 ha | La sagoma dei tre denti di Cumiana si riconosce anche a grande distanza, caratterizzando il paesaggio del bacino del torrente Chiosola al bacino del torrente Sangone. Numerose sono le specie faunistiche come il <i>gallo forcello</i> , lo <i>sparviero</i> , il <i>falco pellegrino</i> , il <i>gufo comune</i> , la <i>civetta</i> , il <i>picchio rosso</i> e quello verde, lo <i>scoiattolo</i> , la <i>donnola</i> , la <i>faina</i> , il <i>tasso</i> , la <i>volpe</i> , la <i>lepre</i> , il <i>cervo</i> , il <i>camoscio</i> , il <i>capriolo</i> ed il <i>cinghiale</i> . Anche la vegetazione è degna di nota poiché, oltre alla specie arboree tipiche dell'ambiente di transizione tra collina e montagna, quali il <i>faggio</i> , la <i>betulla</i> , il <i>tiglio</i> , l' <i>acero</i> , si trovano alcuni esemplari di specie mediterranee come <i>quercus crenata</i> e <i>quercus ilex</i> . |
| <b>Rocca di Cavour</b> Comune di: Cavour                              | 2009<br>Sup: 71,51 ha  | La Rocca è un imponente rilievo che emerge isolato nella pianura alluvionale formatasi fra il fiume Po ed il torrente Pellice, e rappresenta una "cima" appartenente al massiccio geologico del Dora-Maira. La collina è ricoperta per l'80% da boschi, per il 15% da terreni agricoli mentre il 5% è costituito da zone incolte e rocciose. La vegetazione è rappresentata in prevalenza da boschi, in parte <i>cedui</i> e in parte ad alto fusto di <i>castagno</i> . La fauna terrestre è quella tipica delle zone pianeggianti padane; interessante la presenza di <i>micromammiferi</i> ( <i>scoiattolo</i> , <i>ghiro</i> , <i>riccio</i> , <i>arvicole</i> ). Interesse particolare riveste l' <i>avifauna</i> , essendo la Rocca praticamente l'unica zona boscata nel raggio di 7-8 km, e data la sua posizione isolata funge da punto di riferimento per gli uccelli di passo.                            |
| <b>Monti Pelati</b><br>Comuni di: Baldissero, Vidracco, Castellamonte | 2009<br>Sup: 145,90 ha | La Riserva Naturale dei Monti Pelati è una ristretta fascia di circa 3 chilometri quadrati situata nei Comuni di Baldissero Canavese, Vidracco e Castellamonte. I Monti Pelati si notano da lontano, in quanto modesti rilievi insolitamente brulli e quasi spogli di vegetazione, incastonati all'estremità occidentale delle verdi colline dell'anfiteatro morenico di Ivrea. La loro particolarità principale, da cui discendono in gran parte le altre, è la natura del <i>sottosuolo</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

### 1.2.2.3 Strade

#### Strade e mobilità.

Le strade della C.m.To. ci sono attualmente ripartite in trentacinque Circoli, di cui nove sono classificati secondo la collocazione altimetrica, appartenenti ad aree montane, undici classificati in aree collinari e quindici in aree di pianura.

La lunghezza delle strade che ricadono sotto la competenza diretta dell'Amministrazione, raggiunge uno sviluppo di 3.037,1 km SS.PP., di cui 40,5% di pianura, 31,5% di collina e 28% di montagna.

Il parco veicoli nel territorio della Città metropolitana di Torino al 31/12/2016 ammonta a 1.885.179 unità, di cui 1.466.055 autoveicoli.

### Consistenza parco veicoli in Piemonte nel 2016

| PROVINCE/CITTÀ METROPOLITANA | Autobus      | Autocarr i e veicoli speciali | Autoveicoli      | Motocarri e quadricicli trasporto merci | Motocicli      | Motoveicoli e rimorchi | Trattori stradali o motrici | Totale           |
|------------------------------|--------------|-------------------------------|------------------|-----------------------------------------|----------------|------------------------|-----------------------------|------------------|
| ALESSANDRIA                  | 685          | 39.593                        | 281.818          | 1.712                                   | 47.492         | 5.946                  | 2.568                       | 379.814          |
| ASTI                         | 338          | 23.781                        | 145.637          | 598                                     | 23.860         | 2.038                  | 622                         | 196.874          |
| BIELLA                       | 291          | 16.938                        | 127.555          | 710                                     | 19.682         | 838                    | 222                         | 166.236          |
| CUNEO                        | 860          | 66.011                        | 404.464          | 1.387                                   | 65.027         | 8.626                  | 2.179                       | 548.554          |
| NOVARA                       | 443          | 29.997                        | 236.794          | 945                                     | 36.625         | 2.273                  | 872                         | 307.949          |
| <b>C.M. TORINO</b>           | <b>3.117</b> | <b>178.835</b>                | <b>1.466.055</b> | <b>4.578</b>                            | <b>215.702</b> | <b>12.782</b>          | <b>4.109</b>                | <b>1.885.179</b> |
| VERBANO C.O.                 | 154          | 14.185                        | 104.215          | 892                                     | 19.794         | 806                    | 224                         | 140.270          |
| VERCELLI                     | 105          | 16.687                        | 116.874          | 486                                     | 17.497         | 1.016                  | 303                         | 152.968          |
| TOTALE PIEMONTE              | 5.993        | 386.027                       | 2.883.412        | 11.308                                  | 445.679        | 34.325                 | 11.099                      | 3.777.844        |

Fonte ACI 2017 - Elaborato dall'Ufficio di statistica Città metropolitana di Torino

#### L'incidentalità stradale.

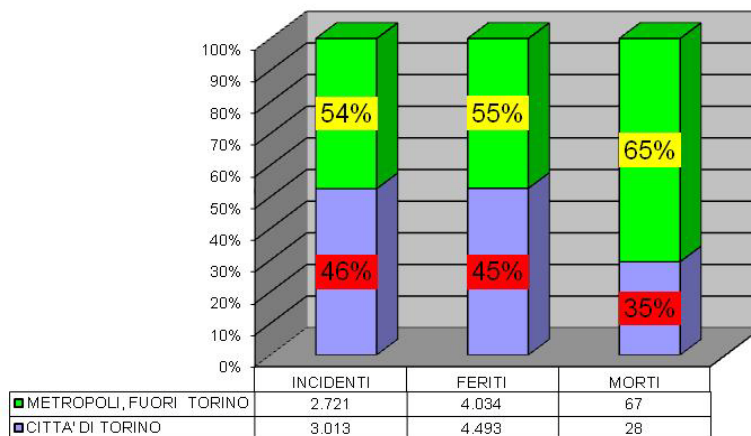
Le informazioni statistiche sugli incidenti stradali sono di particolare interesse ai tecnici preposti nel programmare interventi in sicurezza sul percorso della viabilità del territorio metropolitano.

Gli indicatori utilizzati, come quelli relativi al rischio, alla densità ed alla lesività, mettono a disposizione utili elementi per affrontare proposte operative di prevenzione, nonché utili informazioni per monitorare sul territorio i punti critici ove maggiormente avvengono i maggiori incidenti con feriti e con decessi.

Dal 2009 la Regione Piemonte ha aderito al protocollo d'intesa per il coordinamento delle attività inerenti la rilevazione statistica sull'incidentalità stradale con l'Istat i Ministeri dei Trasporti, della Difesa e dell'Interno ed altre istituzioni. La rilevazione prevede la raccolta dei dati da parte delle Forze dell'Ordine a sua volta trasmessi al centro di monitoraggio regionale ed elaborati dai centri di monitoraggio della Città Metropolitana di Torino e delle Province piemontesi.

Il trend dei valori di incidenti con lesioni, morti e feriti nel territorio della Città Metropolitana è indicato nella tabella e grafici seguenti

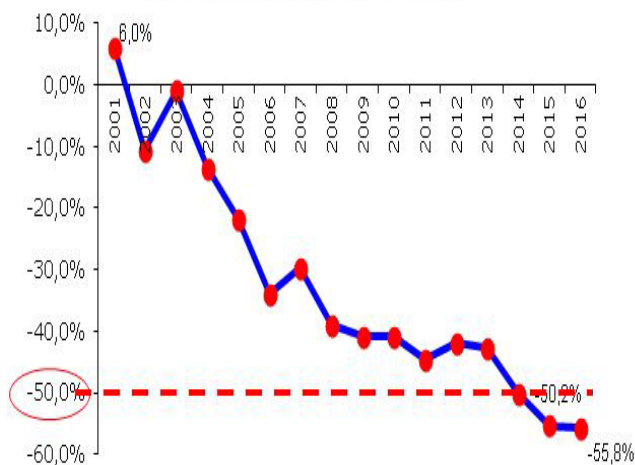
|                                           |             |                      |           |              |                | <b>CITTA' DI TORINO</b> |                      |           |              |
|-------------------------------------------|-------------|----------------------|-----------|--------------|----------------|-------------------------|----------------------|-----------|--------------|
| <b>TERRITORIO METROPOLITANO DI TORINO</b> | ANNO        | INCIDENTI CON FERITI | MORTI     | FERITI       | MORTI E FERITI | ANNO                    | INCIDENTI CON FERITI | MORTI     | FERITI       |
| 2000 ISTAT                                | 2000        | 7.274                | 215       | 10.873       | 11.088         | 2000                    | 4.207                | 42        | 6.205        |
| 2001 ISTAT                                | 2001        | 8.490                | 228       | 12.780       | 13.008         | 2001                    | 5.224                | 65        | 7.796        |
| 2002 ISTAT                                | 2002        | 8.816                | 192       | 13.156       | 13.348         | 2002                    | 5.470                | 69        | 8.089        |
| 2003 ISTAT                                | 2003        | 7.840                | 213       | 11.482       | 11.695         | 2003                    | 4.902                | 56        | 7.182        |
| 2004 ISTAT                                | 2004        | 7.635                | 186       | 11.361       | 11.547         | 2004                    | 4.547                | 66        | 6.731        |
| 2005 ISTAT                                | 2005        | 7.463                | 168       | 11.121       | 11.289         | 2005                    | 4.383                | 55        | 6.569        |
| 2006 ISTAT                                | 2006        | 7.674                | 142       | 11.662       | 11.804         | 2006                    | 4.560                | 49        | 6.996        |
| 2007 ISTAT                                | 2007        | 7.604                | 151       | 11.374       | 11.525         | 2007                    | 4.432                | 47        | 6.697        |
| 2008 ISTAT                                | 2008        | 6.732                | 131       | 10.189       | 10.320         | 2008                    | 3.979                | 39        | 6.065        |
| 2009 ISTAT                                | 2009        | 6.972                | 127       | 10.456       | 10.583         | 2009                    | 3.721                | 42        | 5.767        |
| 2010 ISTAT                                | 2010        | 6.951                | 127       | 10.449       | 10.576         | 2010                    | 3.729                | 29        | 5.666        |
| 2011 ISTAT                                | 2011        | 6.793                | 119       | 10.201       | 10.320         | 2011                    | 3.572                | 29        | 5.493        |
| 2012 ISTAT                                | 2012        | 6.211                | 125       | 9.261        | 9.386          | 2012                    | 5.009                | 26        | 3.358        |
| 2013 ISTAT                                | 2013        | 5.883                | 123       | 8.871        | 8.994          | 2013                    | 3.188                | 43        | 4.907        |
| 2014 ISTAT                                | 2014        | 6.101                | 107       | 9.007        | 9.114          | 2014                    | 3.228                | 22        | 4.761        |
| 2015 ISTAT                                | 2015        | 5.920                | 96        | 8.899        | 8.995          | 2015                    | 3.163                | 33        | 4.765        |
| <b>2016 ISTAT</b>                         | <b>2016</b> | <b>5.734</b>         | <b>95</b> | <b>8.527</b> | <b>8.622</b>   | <b>2016</b>             | <b>3.013</b>         | <b>28</b> | <b>4.493</b> |



### variazione percentuale dal 2000

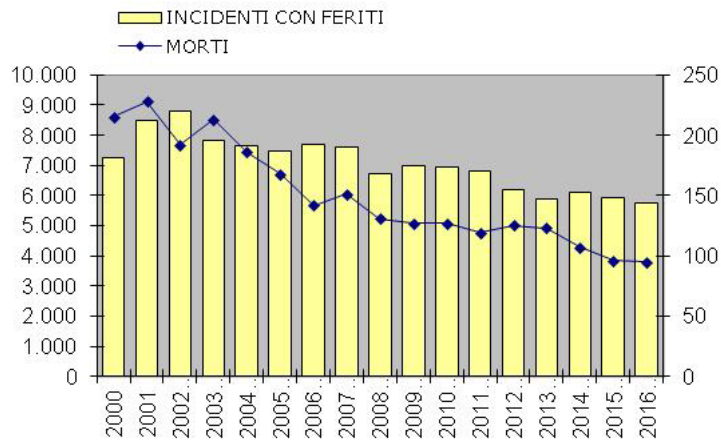
**MORTI**

TERRITORIO METROPOLITANO DI TORINO

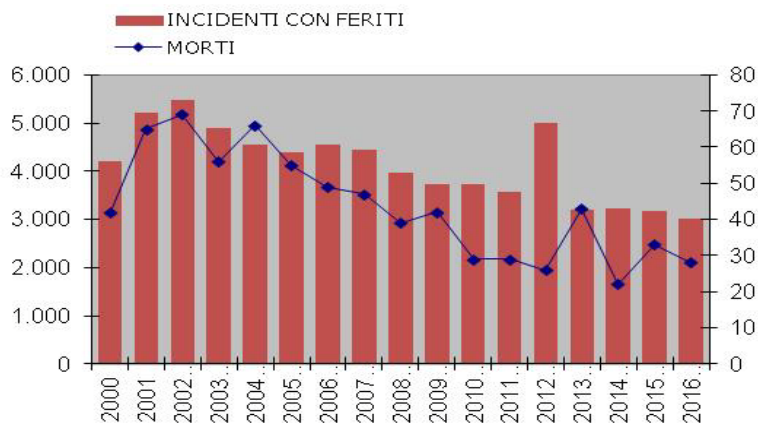




### INCIDENTI CON LESIONI TERRITORIO METROPOLITANO DI TORINO



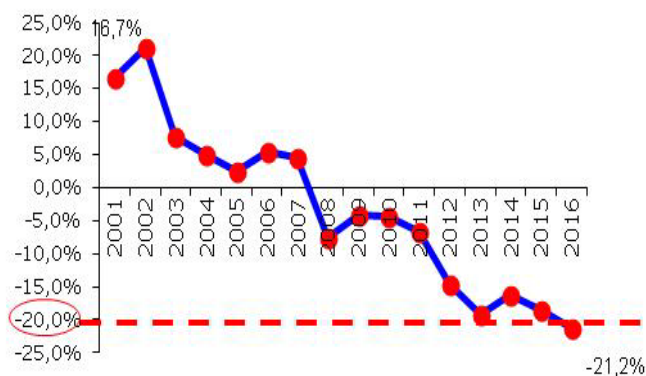
### INCIDENTI CON LESIONI TERRITORIO CITTA' DI TORINO

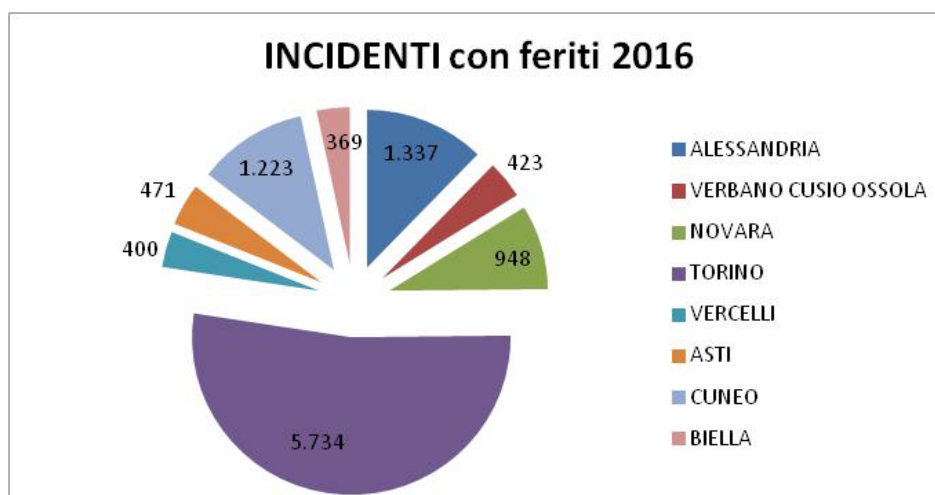


Il trend nel territorio metropolitano è chiaramente in continuo calo sia per il numero di incidenti che per le vittime, sebbene nell'ultimo anno il numero di morti sia solo 1 in meno del 2015. Non altrettanto si può dire della Città di Torino, dove negli ultimi anni l'andamento del numero di morti è più altalenante, come evidenziato dal seguente grafico.

### variazione percentuale dal 2000

#### INCIDENTI TERRITORIO METROPOLITANO DI TORINO





Nella seguente tabella si evidenzia come la Città metropolitana di Torino sia a metà nella graduatoria piemontese 2016 del numero di incidenti ogni 1.000 abitanti.

| PROVINCIA            | INCIDENTI 2016 | POPOLAZIONE      | INCIDENTI 2016<br>OGNI 1.000<br>ABITANTI |
|----------------------|----------------|------------------|------------------------------------------|
| ALESSANDRIA          | 1.337          | 426.658          | 3,13                                     |
| VERBANO CUSIO OSSOLA | 423            | 159.664          | 2,65                                     |
| NOVARA               | 948            | 370.143          | 2,56                                     |
| <b>TORINO</b>        | <b>5.734</b>   | <b>2.277.857</b> | <b>2,52</b>                              |
| VERCELLI             | 400            | 173.868          | 2,30                                     |
| ASTI                 | 471            | 216.677          | 2,17                                     |
| CUNEO                | 1.223          | 589.108          | 2,08                                     |
| BIELLA               | 369            | 178.551          | 2,07                                     |

#### 1.2.2.4 Pianificazione strategica e pianificazione territoriale

Tra le funzioni fondamentali attribuite dalla Legge 56/14 alla Città Metropolitana (commi 44 e 85, art. 1) vi sono la “Pianificazione strategica” e la “Pianificazione territoriale generale”.

In coerenza con tale norma, lo Statuto della Città Metropolitana di Torino, approvato il 14 aprile 2015, individua due strumenti: il **Piano Strategico metropolitano** (articolo 7) e il **Piano territoriale generale metropolitano** (articolo 8).

#### PIANO STRATEGICO METROPOLITANO

Il **PIANO STRATEGICO TRIENNALE** è l'atto di indirizzo per l'Ente e per i comuni e le unioni di comuni, nonché anche in relazione all'esercizio di funzioni delegate o attribuite dalla Regione.

La **predisposizione di detto Piano strategico è una delle prime attività che la CMTo ha inteso avviare** al fine di definire gli obiettivi generali, settoriali e trasversali di sviluppo per l'area metropolitana, individuare le priorità di intervento, nel rispetto dei principi di sostenibilità ambientale.

Il Piano, formato ed adottato dal Consiglio metropolitano, acquisito il parere obbligatorio dell'Assemblea dei Sindaci delle Zone Omogenee ed il parere vincolante della Conferenza metropolitana, sentiti gli attori territoriali, economici, sociali e in generale tutti i portatori di interesse, è un atto di alta amministrazione che non scrive regole, ma individua una “visione di sviluppo metropolitana generale” e “azioni/progetti strategici” (a partire dalla missione istituzionale della CMTo. Si tratta di uno strumento di visione e di programmazione a breve e medio termine (da

aggiornare annualmente), che intende disegnare l'assetto futuro del territorio, specificando mezzi, strumenti, azioni e risorse necessari a raggiungere gli obiettivi strategici definiti.

Tappe del processo di formazione del PSMTTo già attuate:

- Inserimento nello Statuto metropolitano dell'articolo 7 che fornisce indicazioni circa la natura, le finalità e i contenuti del Piano;
- Confronto con le altre 13 CM italiane nell'ambito del tavolo "Metropoli strategiche" promosso da ANCI nazionale;
- Attivazione dell'Ufficio di Piano per le attività di coordinamento e redazione del PSMTTo (come previsto dal DUP – programma 93);
- Istituzione, insediamento e avvio dei lavori della Commissione Consiliare per la formazione, adozione e revisione del PSMTTo (a partire da ottobre 2015);
- Approvazione della deliberazione di indirizzo per la formazione del PSMTTo (10 novembre 2015);
- Aggiornamento del quadro socio-economico della CMTTo (IRES Piemonte – dic. 2015)
- Avvio dei tavoli tecnici interni all'Ente, elaborazione, raccolta, analisi e sintesi dei contributi settoriali (nov.2015-marzo 2016);
- Audizioni ed interviste a attori qualificati di università, mondo economico, ...(nov.2015-aprile 2016);
- 10 incontri sul territorio (nov.2015-aprile 2016);
- Raccolta ed analisi primi contributi scritti pervenuti dalle zone omogenee: Eporediese, Chivassese,... (nov.2015-marzo 2016);
- Presentazione della **bozza di Schema di Piano Strategico** (Aprile 2016) al Consiglio metropolitano e alla Conferenza metropolitana, e consegna della stessa alla Amministrazione entrante;
- Ripresa dei lavori, revisione delle linee strategiche e aggiornamento dei contenuti, con il contributo di tutte le strutture interne all'Ente;
- Assunzione dei nuovi contributi delle Zone omogenee;
- Pubblicazione della nuova **Proposta di piano** per la consultazione (sito web CMTTo);
- Acquisizione dei contributi ed elaborazione della **proposta definitiva di Piano strategico metropolitano triennale (2018-2020)** e della **proposta di Agenda operativa annuale (2018)**, con individuazione delle azioni strategiche prioritarie per l'annualità 2018 e delle relative risorse economiche da impegnare;
- Discussione dei documenti in Commissione consiliare
- Acquisizione del parere obbligatorio dell'Assemblea dei Sindaci delle Zone Omogenee e del parere vincolante della Conferenza metropolitana;
- Adozione del Piano (14 marzo 2018)
- Approvazione del **Piano strategico metropolitano triennale (2018-2020)** e dell'**Agenda operativa annuale (2018)**

Attività in corso/avvio:

La CMTTo ha aderito con Decreto della Sindaca metropolitana n. 34-2947/2018 al **Progetto PONGOV "Governance e capacità istituzionale 2014-2020"**, asse 3, ob. Specifico 3.1, azione 3.1.5 (Risorse assegnate al beneficiario ANCI: 3.660.000,00), a regia dell'Organismo intermedio della Funzione Pubblica. Nell'ambito del progetto la CMTTo sviluppa tre azioni sperimentali di accompagnamento ai cambiamenti organizzativi e sviluppo delle competenze legate all'innovazione istituzionale della CM sui temi:

- **Monitoraggio del PSM;**
- Semplificazione e suap;
- Gestione associata e centrale unica di committenza.

*La struttura del PSMTTo triennale (2018-2020) e dell'Agenda operativa annuale (2018)*

La CMTTo è la maggiore tra le 14 CM italiane istituite per superficie territoriale e numero di comuni. Come nel caso di altre CM si è trovata ad operare all'interno di un quadro normativo innovato, dovendo attrezzarsi per far fronte alla nuova missione e alle nuove funzioni assegnatele dalla Legge 56/14.

La principale sfida affidata alle città metropolitane è quella di divenire (nella loro totalità ed unitarietà) motori per lo sviluppo dell'intero Paese. Si tratta dunque di definire una visione generale e unitaria metropolitana che coinvolga i 316 comuni, dalla pianura alla montagna, senza d'altra parte dimenticare le peculiarità dei singoli territori, andando anche ad affrontare il tema della dualità tra pianura (Città di Torino e comuni limitrofi) – aree montane e pedemontane.

La nuova visione vuole costituire il presupposto per mettere in atto strategie, azioni e progetti capaci di creare nuove opportunità di sviluppo per tutti i territori della Città metropolitana, coinvolgendo una pluralità di attori pubblici e privati (imprenditori, professionisti, università e centri di ricerca,...), ed innescando meccanismi virtuosi di cooperazione. La Città metropolitana di Torino è un territorio di territori, ciascuno con le proprie caratteristiche e peculiarità, con elementi di forza e di debolezza, in molti casi differenti, con caratteristiche identitarie sovente ben chiare e definite. Per progettare il proprio futuro la CMTo intende partire dai propri innumerevoli punti di forza: consolidata tradizione manifatturiera fatta non solo da grandi industrie, ma anche da una rete di pregiate attività di impresa locali medio piccole; crescente vivacità culturale che si riverbera nella sempre maggiore attenzione al sistema del turismo; presenza di poli di formazione e di ricerca di alto livello; porta da e verso l'Europa; punto di snodo tra Mediterraneo e Europa continentale.

La Città metropolitana di Torino, in coerenza con gli obiettivi di ONU, OCSE, Unione Europea, persegue una crescita economica inclusiva, sostenuta e sostenibile.

A partire da questo assiomi, il Piano strategico metropolitano si sviluppa secondo **5 piattaforme progettuali, 20 strategie e 63 azioni.**

All'interno dell'*Agenda Operativa annuale (2018)*, le 63 azioni sono riprese e a ciascuna di esse è stato assegnato un livello di priorità, dove le azioni di livello 1 (n. 41) sono quelle sulle quali concentrarsi nella annualità 2018, "non prorogabili" da avviare o sostenere in maniera decisa; le azioni 2 sono quelle "prorogabili", da sostenere nel triennio; le azioni di livello 3 sono quelle non immediatamente avviabili, generalmente in conseguenza di impedimenti indipendenti dalla CM (es. carenza nel quadro normativo vigente,..).

## **ZONE OMOGENEE**

Come già scritto, la Città metropolitana di Torino si caratterizza, rispetto alle altre città metropolitane italiane, per la vastità del proprio territorio (6.827 kmq), per l'elevato numero di comuni (315), per una significativa multipolarità con centri urbani medio grandi diffusi nell'intorno del Capoluogo, e poli medi e medio piccoli nelle diverse vallate che si dipartono dalla pianura torinese.

Per tale ragione la Città Metropolitana ha inteso cogliere l'opportunità offerta dalla Legge 56/14 ed ha ritenuto di organizzare il proprio territorio in **zone omogenee (vedi fig. 3) quale articolazione operativa della Conferenza metropolitana, nonché articolazione sul territorio delle attività e dei servizi decentrabili della Città Metropolitana, o ancora ambito ottimale per l'organizzazione in forma associata di servizi comunali e per l'esercizio delegato di funzioni di competenza metropolitana.**

Tale strutturazione mira, tra l'altro, a migliorare i meccanismi partecipativi e di coinvolgimento degli amministratori e dei cittadini anche nella formazione degli strumenti di programmazione e pianificazione del territorio, quale condizione fondamentale per il corretto funzionamento della Città Metropolitana, senza che nessun ambito si senta ai margini, e anzi per far sì che ciascuna realtà, grande o piccola essa sia, vicina o più distante dal Capoluogo, si senta parte, si riconosca e si identifichi in essa.

La Regione Piemonte, da parte sua ha avviato la revisione degli Ambiti territoriali ottimali (AIT), anche sulla base dello stimo della CMTo, andando ad individuare una nuova proposta di partizione che tiene in considerazione le Zone omogenee della Città metropolitana di Torino.

Sono in avvio gli incontri di confronto tra CMTo e Regione.

Le Zone omogenee partecipano attivamente alla formazione ed aggiornamento del PSM, anche attraverso approfondimenti di carattere locale.

## **PIANIFICAZIONE TERRITORIALE METROPOLITANA: DAL PTC2 AL PTGM**

Il primo **Piano Territoriale di Coordinamento provinciale** fu adottato dal Consiglio Provinciale il 28.4.1999 e approvato dalla Regione con DCR n. 291-26243 in data 01.08.2003. Poiché le previsioni e le prescrizioni contenute nei Piani Territoriali devono essere adeguate almeno ogni dieci anni o comunque in relazione al variare delle situazioni sociali ed economiche che si verificano nel territorio (art. 10, LR 56/77 e s.m.i.), l'Amministrazione Provinciale ha provveduto ad elaborare la relativa Variante approvata dal Consiglio Regionale con deliberazione del n. 121-29759 del 21 luglio 2011 pubblicata sul B.U.R. dell'11 agosto 2011 (1).

Nelle more della redazione ed approvazione del nuovo Piano territoriale generale metropolitano, il **PTC2** mantiene la propria piena (così come la sua Variante in materia di Stabilimenti a rischio di incidente rilevante (Variante Seveso).

Il PTC2 persegue l'obiettivo generale di ricercare la coerenza tra politiche di sviluppo del sistema antropico e interventi nei diversi settori della sfera sociale-economica, e tutela e valorizzazione del sistema ambientale/naturale, anche attraverso la corretta gestione delle risorse e la limitazione del consumo del suolo, in particolare quello agricolo di pregio. così da ricomporre le possibili "visioni separate" degli attori che operano sul territorio.

La Legge 56/14 assegna alle città metropolitane la nuova funzione di "pianificazione territoriale generale metropolitana" e pertanto la CMTO deve dotarsi di un **Piano territoriale generale metropolitano (PTGM)**, che assumerà anche i contenuti e l'efficacia del Piano territoriale di coordinamento di cui all'art. 20, comma 2, del d.lgs. 18 agosto 2000, n. 267, indirizzando il territorio e l'Ente rispetto alle finalità istituzionali generali definite dalla legge 56/14, quali:

- Cura dello sviluppo strategico del territorio metropolitano;
- Promozione e gestione integrata dei servizi;
- Promozione e gestione integrata delle infrastrutture;
- Promozione e gestione integrata delle reti di comunicazione;
- Cura delle relazioni istituzionali, comprese quelle con le altre Città metropolitane Europee e mondiali.

I contenuti del PTGM comprendono le strutture di comunicazione, le reti di servizi e delle infrastrutture appartenenti alla competenza della comunità metropolitana, anche fissando vincoli e obiettivi all'attività e all'esercizio delle funzioni dei comuni.

Il PTGM sarà un piano:

- **di indirizzo generale** (sia per i comuni, sia per la molteplicità degli attori della scena metropolitana);
- **di coordinamento** (tra previsioni urbanistiche e progetti territoriali, al fine di razionalizzare e rendere coerente il quadro della pianificazione);
- **di regolazione** (sistema residenziale, produttivo, infrastrutturale, ambientale,..., di propria competenza)

Al fine di poter avviare la formazione del Piano territoriale generale metropolitano, la CMTO ha proposto alla Regione Piemonte una modifica della Legge Regionale Urbanistica n. 56/77 affinché prendesse atto delle nuove indicazioni della Legge 56/14. **A Novembre 2017** la Regione ha fatto proprie le indicazioni della CMTO ed ha provveduto ad approvare una legge di modifica della LR 56/77.

Il nuovo PTGM andrà a ricercare equità ed efficacia delle politiche territoriali di area vasta, richiederà il forte coinvolgimento dei comuni, delle unioni di comuni, delle Zone omogenee e di tutte le forze economiche e sociali presenti sul territorio, compresi i cittadini, che saranno chiamati ad esprimersi all'interno di un processo di pianificazione secondo i principi della trasparenza e partecipazione.

La nuova stagione di pianificazione strategica e territoriale che si apre e di cui la Città Metropolitana di Torino è protagonista, per la prima volta, all'interno del nuovo panorama normativo, richiede un grosso sforzo di riorganizzazione della struttura stessa dell'Ente, oltre che l'individuazione di adeguate risorse.

Tappe del processo di formazione del PTGM già attuate:

- Definizione all'interno dello Statuto dell'articolo 8 che fornisce indicazioni circa la natura, le finalità e i contenuti del PTGM;
- Attivazione dell'Ufficio di Piano per le attività di coordinamento e redazione del PSMT0 (come previsto dal DUP – programma 93);
- Istituzione, insediamento e avvio dei lavori della Commissione Consiliare per la formazione, adozione e revisione del PTGM (a partire da ottobre 2015);
- Approvazione della deliberazione per la definizione delle linee di indirizzo per la formazione del PTGM (10 novembre 2015);
- Aggiornamento del quadro socio-economico della CMT0 (IRES Piemonte – dic. 2015)
- Predisposizione di una proposta di modifica della LR 56/77 in materia di Pianificazione territoriale, per quanto attiene l'adeguamento della norma alla legge "L 56/14";
- Approvazione da parte della Regione della proposta di modifica alla LR 56/77 avanzata dalla CMT0

### **Attuazione e monitoraggio del PTC2**

L'approvazione del PTC2 produce effetti di rilevante portata nell'ambito della sua gestione ed attuazione, coinvolgendo l'intera struttura dell'Ente. Con DGP n. 274 - 9685/2014 (e determinazione n. 6 - 16095/2014 è stato dunque istituito il progetto trasversale permanente, denominato *Ufficio di Piano*, con la finalità di supportare operativamente il Direttore dell'Area Territorio, Trasporti e Protezione civile nella gestione e monitoraggio del PTC2 nonché di coordinare le diverse strutture dell'Ente nelle attività connesse e finalizzate al raggiungimento degli obiettivi condivisi di attuazione del Piano.

Per l'aggiornamento e il monitoraggio del PTC2, gli l'Ufficio di Piano si avvale degli Osservatori tematici e delle Linee Guida previste dal PTC2 stesso.

In particolare l'Ufficio di Piano:

- 1) Predisporre studi e analisi territoriali di supporto all'attuazione del PTC2 e all'attività dell'Ente, indirizzati alla tutela e allo sviluppo del territorio;
- 2) Aggiorna periodicamente le Schede guida comunali;
- 3) Fornisce assistenza tecnica ai comuni attraverso la predisposizione di "Note esplicative" per la corretta applicazione e per l'attuazione del PTC2 come previsto dalla deliberazione n. 897-30379 del 20/09/2011;
- 4) Supporta i servizi dell'Ente per la corretta applicazione del PTC2
- 5) Redazione e aggiornamento di linee guida al PTC2 tecnico-operative (deliberazione n. 897-30379 del 20/09/2011), allo scopo di indirizzare opportunamente le progettazioni e le realizzazioni sia elaborate all'interno dell'Ente, sia predisposte da privati con particolare riferimento ai seguenti temi:
- 7) Redige relazione biennali sullo stato di attuazione del PTC2, come previsto dall'articolo 10bis della L.R. 56/77 smi, per favorire la diffusa conoscenza degli strumenti di pianificazione territoriale e paesaggistica, e per promuovere ed assicurare l'aggiornamento del processo di pianificazione del territorio;
- 8) Monitora il PTC2 come previsto dall'art. 50 bis delle norme di attuazione del Piano, dalla normativa nazionale, nonché dalla DCR n. 121-29759 del 21 luglio 2011 e Orienta gli Osservatori anche alle necessità del monitoraggio;
- 9) Propone modifiche al PTC2 sulla base dei *feedback* del monitoraggio.
- 10) Monitora l'attuazione dei piani di settore (Variante Seveso) e predisporre report periodici;
- 11) Coordina i Servizi interni all'Area Territorio nelle attività finalizzate alla Valutazione dell'impatto sulla salute (VIS) delle azioni attivate sul territorio sulla base di quanto previsto dal PTC2;
- 12) Coordina le attività finalizzate alla predisposizione di specifici Piani e strumenti di settore attuativi del PTC2 e aggiornamento di quelli esistenti (Variante Seveso,...), raccordando ed integrando le diverse competenze presenti nella CMT0. (urbanistica, difesa del suolo, cartografica, programmazione viabilità e trasporti, pianificazione e programmazione ambientale, turismo, agricoltura, attività produttive ...);
- 13) Predisporre adeguamenti e correzioni di limitata entità di errori materiali al PTC2 (LR. 56/77 smi);

- 14) Si occupa di divulgare i contenuti del PTC2, dei risultati dei monitoraggi ambientali e sulla salute, e dei suoi strumenti di attuazione e di approfondimento (predisposizione di materiali quali Report, slides,...; partecipazione a convegni e workshop,...)
- 15) Aggiorna le sezioni tematiche del sito web della CMT0, per quanto concerne i temi trattati;
- 16) Partecipa a progetti europei su temi affini alle tematiche della pianificazione territoriale e strategica.

L'attuazione del PTC2 avviene altresì attraverso l'elaborazione e applicazione delle **linee guida** previste dall'art. 35 co. 4 delle Nda del PTC2, disposizioni tecnico-operative su differenti tematiche, redatte allo scopo di indirizzare opportunamente le progettazioni e le realizzazioni sia elaborate internamente, sia predisposte da privati, nell'ottica della sostenibilità ambientale.

Con DGP n. 550-23408/2014 sono state approvate le LG sul Sistema del Verde che si articolano in tre fascicoli, incrementabili con aggiornamenti e approfondimenti successivi: Linee Guida per la Rete Ecologica, Linee Guida per le Mitigazioni e Compensazioni, Linee Guida per le Aree Periurbane (in corso di redazione)

Le LGSV nascono con l'obiettivo di fornire, sia alle amministrazioni comunali sia ai tecnici, disposizioni orientative di tipo tecnico e/o procedurale finalizzate all'attuazione del PTC2 ai sensi dell'art 5 co. 6. In particolare le LGSV mirano a contenere il consumo di suolo, incrementare, qualificare e conservare i servizi ecosistemici, con particolare attenzione per la biodiversità e promuovere, compatibilmente con le esigenze di sviluppo socio-economico del territorio, un utilizzo razionale delle risorse naturali.

Anche con il supporto delle LGSV nel 2016 , la CMT0 sta implementando l'integrazione tra la pianificazione urbanistica e quella ambientale e supporta progetti innovativi sul territorio che vedono anche il diretto coinvolgimento delle amministrazioni comunali.

## **URBANISTICA E CO-PIANIFICAZIONE**

Nel 2017, l'attuazione e il monitoraggio del PTC2 prosegue attraverso le verifiche di compatibilità urbanistica di tutti i Piani e progetti elaborati sul territorio della Città metropolitana, in particolare esaminando ed esprimendo pareri vincolanti sulle varianti dei Piani Regolatori Comunali, sia in regime di co-pianificazione con la Regione Piemonte ed il Comune interessato, sia in forma autonoma quando previsto dalle normative vigenti ed esaminando ed esprimendo i relativi pareri per tutte le altre progettazioni e pianificazioni previste.

In particolare le attività di urbanistica si esplicano attraverso l'espressione di pareri in merito alle condizioni/parametri che caratterizzano la "parzialità" delle varianti come parziali, nonché l'attività di espressione di pareri relativi alla disciplina sul commercio.

L'attuazione del PTC2 avviene altresì attraverso l'adeguamento dei PRGC alla **Variante Seveso al PTC in materia di stabilimenti a rischio di incidente rilevante**,

## **ASSISTENZA TECNICA IN MATERIA DI PIANIFICAZIONE ED URBANISTICA, OSSERVATORI TERRITORIALI E GEOPORTALE**

La Città Metropolitana prosegue l'**attività di assistenza tecnica a favore di comuni e unioni di comuni**, fornendo consulenza, strumenti (cartografia e banche dati) e formazione.

Al fine di agevolare le Amministrazioni locali nell'attività urbanistica e di pianificazione territoriale, la Città Metropolitana si appresta a rendere sempre più agevole lo scambio di dati e cartografia, permettendo l'accesso diretto agli utenti tramite le proprie pagine del sito *web*.

Notevole impegno è riversato anche nel mantenere aggiornati gli osservatori tematici territoriali ed ambientali, già attivati dalla Provincia. Il sistema degli Osservatori ha la finalità di registrare "in continuo" i processi di trasformazione e cambiamento in atto, le mutazioni di domanda/offerta/esigenze, sempre nella logica del "piano-processo" e si articola nelle seguenti tematiche: consumo di suolo, sistema agricolo e aree boscate, beni culturali e ambientali, fabbisogno abitativo, attività produttive e commerciali, sistema del verde, mosaica tura dei PRG comunali, intercomunali e dei piani di sviluppo economico e sociale delle Comunità montane, progetti di infrastrutture, progetti di trasformazione territoriale.

A partire dalla primavera del 2015 la Città Metropolitana ha attivato un **nuovo GeoPortale**, che consente una più agevole consultazione e acquisizione delle banche dati dell'Ente, compresa la possibilità di sovrapposizione sulle mappe di *Google Earth* e *Google Maps*, delle informazioni (banche dati, immagini *raster*, vettoriali, catastali,...), utili ai comuni e ai ciascun cittadino.

Nel 2017 è stato **siglato un accordo di collaborazione con la Regione Piemonte**, per la costruzione di un sistema geografico integrato, per il coordinamento dei rispettivi Geoportali e per la realizzazione di nuovi servizi ad uso degli enti e dei cittadini per l'accesso ai database delle diverse amministrazioni, in un'ottica di razionalizzazione delle risorse ed ottimizzazione delle attività.

Con l'entrata in vigore della Legge Regionale n. 21 dell'1.12.2017 "*Infrastruttura regionale per informazione geografica*", si è reso necessario modificare l'accordo di collaborazione, anche al fine di aderire formalmente all'infrastruttura regionale. L'accordo è in via di perfezionamento.

## PROGETTI EUROPEI

I progetti mirati alle tematiche della pianificazione territoriale strategica, oggi attivi o in via di attivazione vi sono:

**1. Soil Administration Model For Community Profit - SAM4CP (LIFE+)** che prevede di valutare e quantificare economicamente i servizi ecosistemici resi dal suolo attraverso lo sviluppo di un simulatore che evidenzia il rapporto tra le scelte urbanistiche e la tutela del suolo e delle sue principali funzioni ecosistemiche. (Progetto in corso – CMT capofila)

**2. Implementation of Sustainable Land Use in Integrated Environmental Management of Functional Urban Areas – LUMAT** (Interreg Central Europe). Il progetto si propone di definire e istruire strutture sovracomunali per la gestione ambientale integrata di problematiche di area vasta (Zone omogenee). Il progetto utilizza come area di sperimentazione la Zona omogenea n. 11 (Chierese Carmagnolese) e prevede la realizzazione di un Piano di Azione sovracomunale e di un'Azione Pilota sull'Area di Fontaneto (comune di Chieri) mirato alla valutazione e gestione dei servizi ecosistemici (progetto finanziato, in corso)

**3. Strategic Planning in Metropolitan Areas – SPIMA** (ESPON). Progetto sul tema della pianificazione territoriale e strategica delle aree metropolitane che si trovano ad operare in un quadro normativo molto differenziato. Il progetto intende produrre Linee Guida finalizzate a supportare le città metropolitane nei temi della pianificazione. La CMTto partecipa come stakeholder. (Progetto finanziato, in corso)

**4. Resilienza dei territori alpine nei confronti dei cambiamenti climatici – ARTACLIM** (Interreg – ALCOTRA). Il progetto intende individuare e testare indicatori per valutare la resilienza dei territori nei confronti dei cambiamenti climatici; fornire formazione e informazione ai tecnici ed amministratori locali; fornire strumenti (software) per monitorare i territori; inserire i temi del sviluppati all'interno degli strumenti urbanistici e di pianificazione territoriale, In ambito italiano, è stata individuata la Zona omogenea Pinerolese n. 5, quale ambito di sperimentazione (Progetto finanziato, in corso)

**5. Management of Green Infrastructure in Central European Landscapes – MagicLandScape** (Progetto Central Europe). il progetto si propone di tutelare ed incrementare la biodiversità e la funzionalità ecologica del territorio dell'Europa Centrale tramite l'individuazione e la realizzazione di "corridoi verdi" o di "corridoi blu" di connessione ecologica tra le varie "core areas" (aree protette o aree della Rete Natura 2000). Riunisce soggetti pubblici con competenze multidisciplinari (dall'ecologia, alla pianificazione del paesaggio, all'analisi spaziale, alla gestione ambientale) e multilivello (scala sovraregionale, regionale e locale). (Progetto finanziato, in corso)

**6. Valutazione degli impatti generate dalle trasformazioni urbanistiche territoriali – STIMA** (Interreg Central Europe). Il progetto mira a valutare (economicamente) gli impatti ambientali generate dalle trasformazioni territoriali ed a definire meccanismi di perequazione da inserire negli strumenti urbanistici, ovvero ipotesi di utilizzo degli oneri urbanistici comunali. (Candidature presentata, in valutazione).

**5. Economic sprawl** (ESPON - Target Analysis). Progetto sul tema dello sviluppo economico nelle Città ed aree metropolitane europee. La CMTto partecipa come stakeholder. (Candidature presentata, in valutazione).



## **RILANCIO DEL SISTEMA DELLE GRANDI INFRASTRUTTURE NECESSARIE ALLO SVILUPPO DEL TERRITORIO**

Il deficit infrastrutturale del territorio contribuisce in modo significativo alla perdita di competitività economica del sistema produttivo. Deficit infrastrutturale significa non solo marginalizzazione e costi maggiori, con conseguente perdita di competitività nel contesto internazionale e nazionale, ma costi ambientali e sociali sempre più pesanti che pagano gravano soprattutto sui residenti e sugli "utenti" dell'area metropolitana torinese (congestione da traffico, inquinamento atmosferico ed acustico).

Accanto al rilancio del sistema di investimenti nelle infrastrutture ferroviarie di risalto europeo, come precedentemente illustrato, volti al trasferimento modale del traffico pesante dalle strade alla ferrovia, la Città Metropolitana di Torino intende promuovere una **politica di riequilibrio delle infrastrutture autostradali a servizio dell'area metropolitana** che consenta, a medio-lungo raggio, la

riduzione del deficit "logistico" a favore della "competitività", per una riduzione dei costi sociali (congestione da traffico) e degli impatti ambientali (inquinamento atmosferico ed acustico), in particolare nell'area metropolitana torinese.

Il S.A.T.T. (Sistema Autostradale Tangenziale Torinese) è ormai saturo, con livelli di servizio del tutto insoddisfacenti in ora di punta.

La Città metropolitana intende proporre come ente di area vasta un **piano integrato per il completamento ed il potenziamento del sistema tangenziale torinese**, da attuare in modo sinergico con i territori della prima cintura coinvolti, valutando opportunamente costi e benefici della realizzazione, congiunta o alternativa, delle seguenti progettualità:

- l'adeguamento "Tangenziale Nord" per la costruzione della quarta corsia dall'Interscambio di Bruere allo svincolo di Falchera tratta «Bruere-Borgaro», per una lunghezza complessiva di circa 11 km;
- il nuovo asse multimodale di Corso Marche di collegamento tra la tangenziale nord e la tangenziale sud;
- il sottopasso di 17,5 chilometri lungo il Po da Moncalieri ad Abbazia di Stura, con le quattro le uscite urbane previste.

### **1.2.2.5 Strumenti di pianificazione territoriale**

#### **Lo stato di sostenibilità ambientale**

##### **1. Qualità dell'aria e fattori di pressione.**

I dati rilevati nel 2017 confermano la nota criticità del territorio, in particolare dell'area urbana torinese, a rispettare i valori limite e obiettivo per la protezione della salute umana.

Dei 12 inquinanti per i quali sono stabiliti valori di riferimento, 7 - monossido di carbonio (CO), biossido di zolfo (SO<sub>2</sub>), benzene e metalli (Pb, As, Cd, Ni) - rispettano ampiamente i rispettivi valori limite e obiettivo su tutto il territorio metropolitano.

Il superamento del valore limite annuale del PM<sub>10</sub> è avvenuto in 5 stazioni su 18, mentre quello del valore limite giornaliero in 14 stazioni su 18. Per il PM<sub>2,5</sub> il valore limite annuale di 25 µg/m<sup>3</sup> è superato ovunque con l'eccezione delle stazioni di Ceresole Reale e Ivrea. I dati rilevati nel 2017 presentano un netto peggioramento rispetto all'anno precedente motivato principalmente dalle condizioni di dispersione atmosferica più sfavorevoli. Il contributo degli incendi boschivi del mese di ottobre ha provocato un incremento molto significativo delle concentrazioni di PM<sub>10</sub> e PM<sub>2,5</sub> nei cinque giorni più critici (23-27 ottobre), ma non ha modificato in maniera sostanziale gli indicatori di legge su base annuale, il cui peggioramento complessivo rispetto al 2016 si sarebbe verificato anche in assenza di incendi (si veda il Rapporto tecnico di Arpa Piemonte<sup>1</sup>).

---

<sup>1</sup> <https://www.arpa.piemonte.gov.it/arpa-comunica/file-notizie/2017/rapporto-qa-incendi-boschivi-ottobre-2017.pdf>

Nel 2017 il valore limite annuo del biossido di azoto (NO<sub>2</sub>) (40 µg/m<sup>3</sup>) è stato superato in 5 stazioni su 19. Medie orarie superiori al valore di 200 µg/m<sup>3</sup> sono state misurate solo in alcune stazioni da traffico e il valore limite sperato sono nella stazione di To-Rebaudengo. Le medie annuali di benzo(a)pirene, mostrano nell'area urbana torinese una lieve aumento rispetto agli anni precedenti. Il valore obbiettivo viene superato in 2 stazioni di traffico.

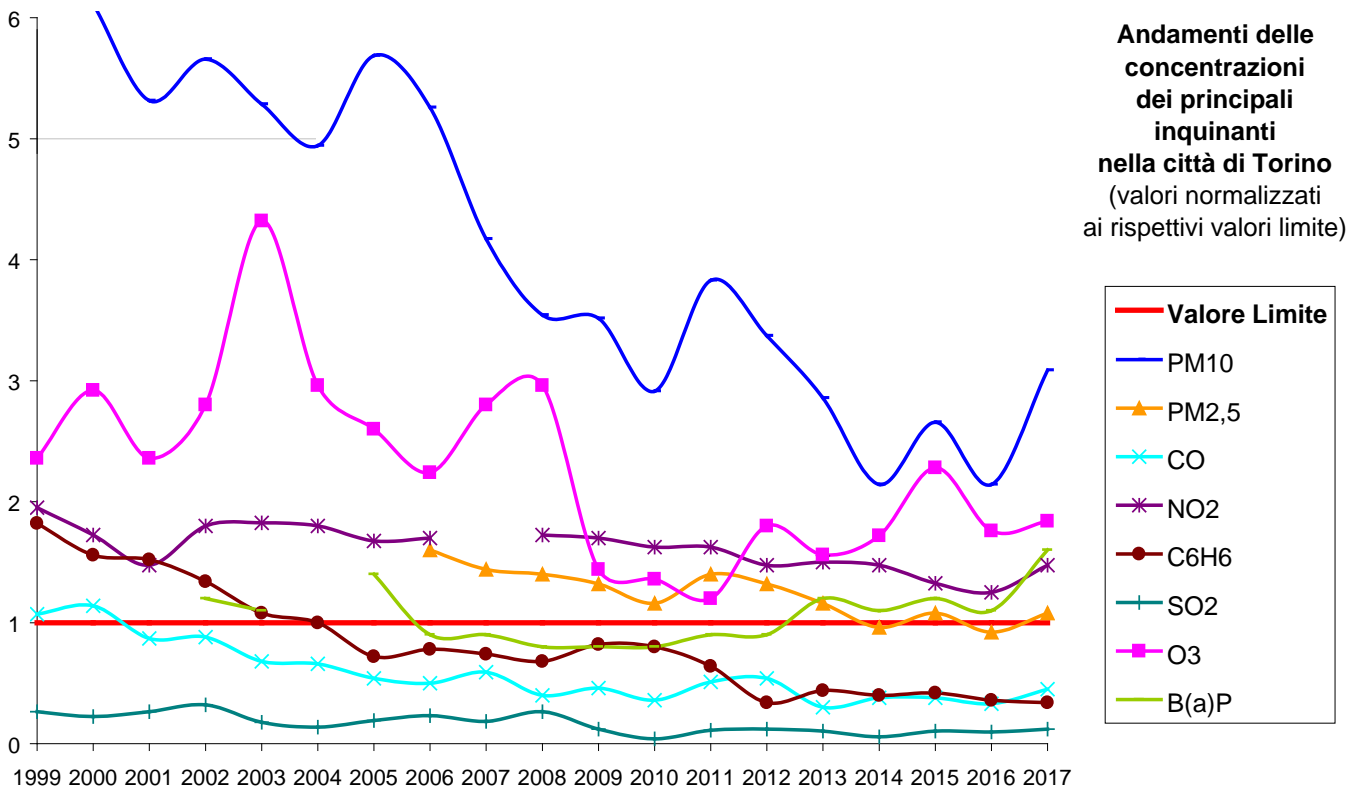
L'ozono (O<sub>3</sub>) conferma la sua criticità nei mesi estivi su tutto il territorio metropolitano. Il valore obbiettivo per la protezione della salute è stato superato in tutti punti di misura.

I dati rilevati nel 2017 continuano a mostrare la difficoltà del nostro territorio a rispettare i valori limite e valori obbiettivo per 5 dei 12 inquinanti normati. Tutte le criticità rilevate negli anni precedenti sono confermate e per alcuni parametri, PM<sub>10</sub>, PM<sub>2,5</sub> e NO<sub>2</sub> il 2017 è stato un anno particolarmente critico. Le condizioni meteorologiche giustificano in modo abbastanza esauriente la variabilità osservata nel 2017 rispetto agli anni precedenti. Ciononostante l'analisi delle serie storiche evidenzia negli ultimi 5/6 anni, un rallentamento della tendenza alla riduzione delle concentrazioni, elemento che deve far riflettere sulla necessità di nuove misure di risanamento della qualità dell'aria.

Tabella 1: Situazione degli inquinanti normati nella Città metropolitana Torinese.

| Inquinante            | Situazione                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| biossido di zolfo     | Tutti I valori limite e obbiettivo sono rispettati.                                                                                                                                                            |
| monossido di carbonio |                                                                                                                                                                                                                |
| benzene               |                                                                                                                                                                                                                |
| piombo                |                                                                                                                                                                                                                |
| arsenico              |                                                                                                                                                                                                                |
| cadmio                |                                                                                                                                                                                                                |
| nicel                 |                                                                                                                                                                                                                |
| benzo(a)pirene        | Il valore obbiettivo è superato nell'area urbana torinese nelle stazioni da traffico.                                                                                                                          |
| biossido di azoto     | Il valore limite annuale è superato nell'area urbana torinese in prevalenza nei siti da traffico, Il limite orario è stato superato solo nella stazione di To-Rebaudengo.                                      |
| PM <sub>10</sub>      | Il valore limite annuale è superato solo nella stazione da traffico di To-Grassi. Il valore limite giornaliero è superato in modo diffuso sul territorio, fanno eccezione le zone rurali e i contesti vallivi. |
| PM <sub>2,5</sub>     | Il valore limite è superato esclusivamente nella stazione di Settimo Torinese.                                                                                                                                 |
| ozono                 | Il valore obbiettivo è superato sostanzialmente in tutte le stazioni del territorio metropolitano.                                                                                                             |

**Grafico 1: Andamento dei inquinanti nell'area urbana torinese**

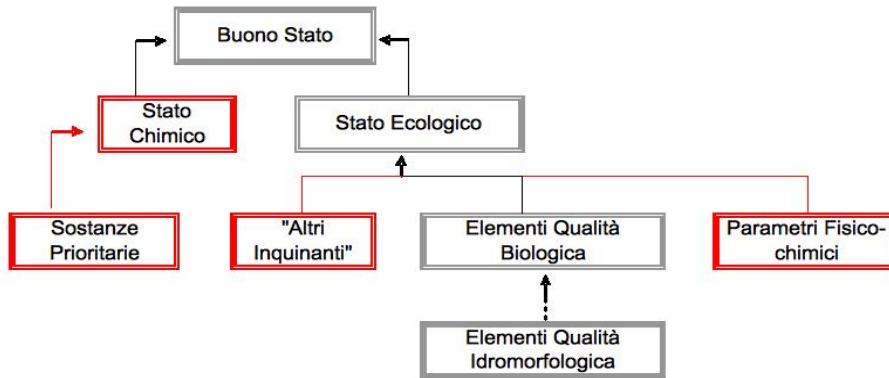


**2. Risorse idriche.** Negli ultimi anni, la tutela della risorsa acqua ha rappresentato un campo di intervento prioritario per la Provincia di Torino ed ora per la C.m. di Torino, data la sua importanza nel mantenimento degli equilibri ecosistemici e la domanda sempre crescente di utilizzo della risorsa (soprattutto per gli usi energetici). L'obiettivo fondamentale che la C.m. To. si pone, in accordo con la normativa europea e nazionale, è quello di concorrere al recupero e alla tutela della qualità ambientale dei corpi idrici del proprio territorio (raggiungimento degli obiettivi di qualità ambientale dei corpi idrici), spesso soggetti ad alterazioni quantitative e qualitative determinate prevalentemente dalle attività antropiche, mutuando le esigenze ambientali con le necessità dei fruitori locali.

**Risorse idriche superficiali – fiumi e torrenti.** La Direttiva 2000/60/CE (WFD), recepita formalmente dal D.Lgs. 152/2006 e dai successivi decreti che modificano le norme tecniche, ha introdotto significativi elementi di innovazione rispetto alla normativa precedente nella disciplina delle attività di monitoraggio, portando ad una rivisitazione profonda delle reti di monitoraggio e della gestione delle attività da parte degli organismi di controllo preposti, che dal 2009 è diventata operativa. Essa introduce la definizione di "Obiettivi Ambientali" da raggiungere entro scadenze prefissate (raggiungimento del buono stato delle acque entro il 2015 – 2021 - 2027) e prevede l'individuazione di un nuovo "oggetto del monitoraggio" rappresentato dai Corpi Idrici intesi come tratti fluviali omogenei per caratteristiche fisiche e geologiche, tipologia ed entità delle pressioni insistenti e stato di qualità. Gli indicatori sintetici di stato utilizzati nel periodo 2000-2008 ai sensi del D.Lgs. 152/1999 non sono più in vigore: il D.M. Ambiente 8 novembre 2010 n. 260 rivede criteri e tecniche per la classificazione dei corpi idrici. La modalità di classificazione è stata rivista anche nei termini temporali con monitoraggi differiti a seconda delle finalità perseguite: triennale per il monitoraggio Operativo, sessennale per quello di Sorveglianza. Nel triennio 2012-2014 è stato attuato il secondo ciclo triennale di monitoraggio operativo.

L'approccio innovativo nelle modalità di valutazione introdotto dalla Direttiva prevede che la classificazione dello stato di qualità complessivo dei corpi idrici avvenga sulla base dello Stato Chimico e dello Stato Ecologico secondo lo schema riportato di seguito.

Figura 1: modalità di classificazione dello stato di qualità complessivo dei corpi idrici.



Per la valutazione dello Stato Ecologico è previsto il monitoraggio delle componenti biologiche (macrobenthos, diatomee, macrofite, fauna ittica) e dei parametri chimico-fisici a supporto. Questi ultimi comprendono i parametri di base e gli “altri inquinanti” la cui lista è definita a livello di singolo Stato Membro sulla base della rilevanza per il proprio territorio e per i quali sono definiti SQA nazionali. Per la conferma dello Stato Ecologico elevato è prevista anche la valutazione degli elementi di qualità idromorfologica. Sono previste cinque classi: Elevato, Buono, Sufficiente, Scarso e Cattivo.

Per la valutazione dello Stato Chimico è stata definita a livello comunitario una lista di 33+8 sostanze per le quali sono previsti Standard di Qualità Ambientale (SQA) europei fissati dalla Direttiva 2008/105/CE. Lo Stato Chimico può essere Buono/Non Buono in base al superamento o meno degli SQA previsti secondo una modalità di calcolo definita dal Decreto 260/2010

Dal confronto dei risultati tra lo Stato Ecologico e lo Stato Chimico si ottiene la classificazione dello Stato complessivo del corpo idrico superficiale in due classi: Buono/Non Buono

Figura 2: stato ecologico e stato chimico dei corsi d'acqua superficiali

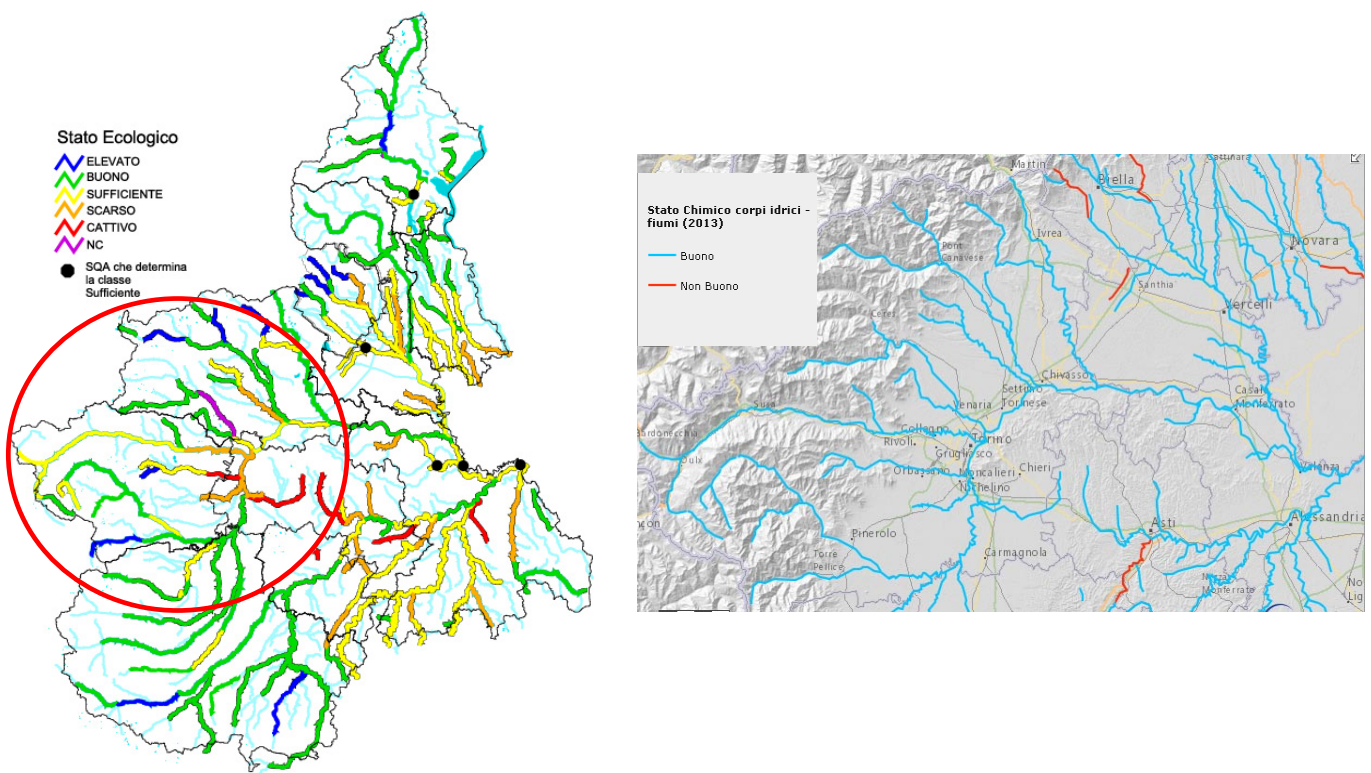


Grafico 2: Stato Ecologico dei corsi d'acqua.  
Fonte dati SIRI, elaborazione agosto 2013

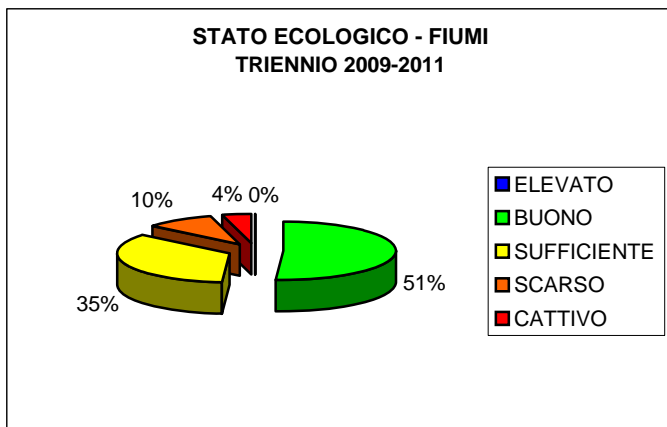


Grafico 3: Stato Chimico dei corsi d'acqua.  
Fonte dati SIRI, elaborazione agosto 2013

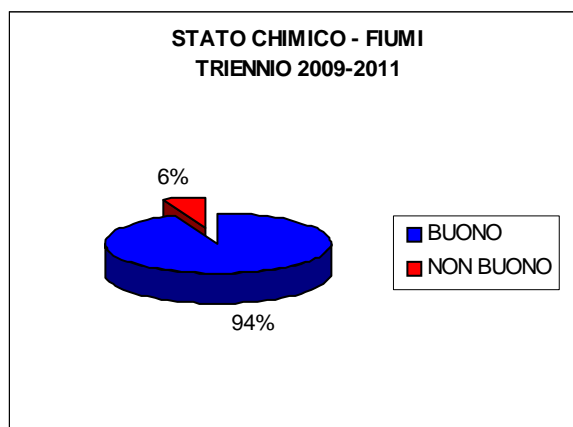


Grafico 4: Stato Ecologico dei corsi d'acqua.  
Fonte dati SIRI, RSA 2015, elaborazione ottobre 2015

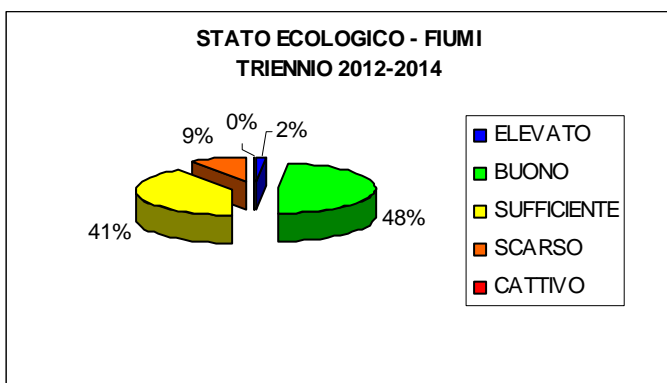
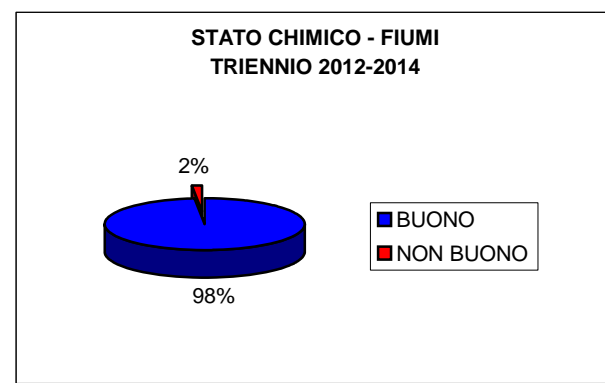


Grafico 5: Stato Chimico dei corsi d'acqua.  
Fonte dati SIRI, RSA 2015, elaborazione ottobre 2015



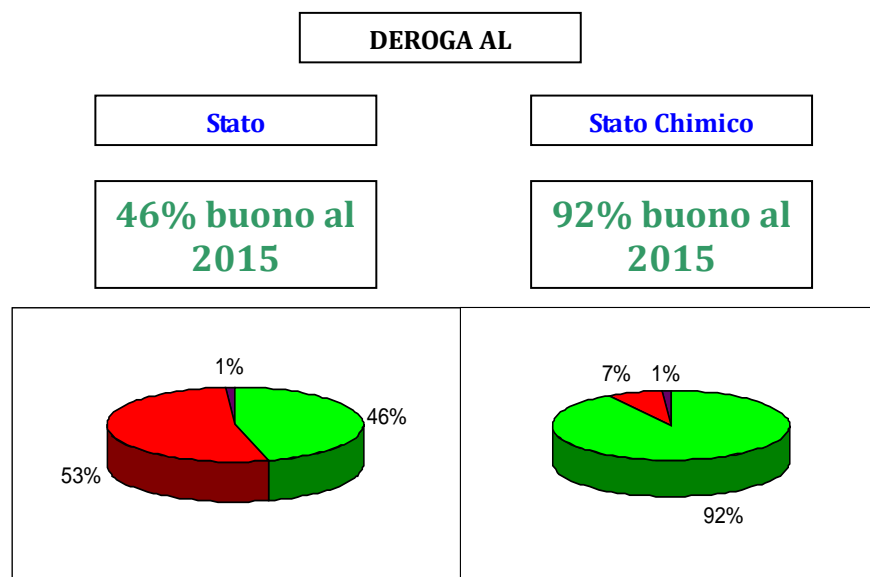
Si riporta nei diagrammi la situazione relativa alla chiusura dell'ultimo triennio 2012 – 2014 e quella relativa al triennio precedente 2009-2011.

Il D.Lgs. 152/2006 ha inoltre inciso significativamente sull'assetto dei livelli di pianificazione esistenti in materia di tutela delle acque e di gestione delle risorse idriche, riformulando i rapporti tra pianificazione di bacino e regionale individuando il Piano di Gestione del distretto idrografico del Fiume Po - PdGPo – come lo strumento conoscitivo, strategico e operativo attraverso cui perseguire il raggiungimento degli obiettivi di qualità previsti, e definendo i PTA quali piani di settore che attuano la pianificazione di distretto. Il PdGPo, recentemente aggiornato, riporta misure di tutela e miglioramento della qualità delle acque in parte già pianificate, in parte di nuova elaborazione. Il lavoro svolto a monte dell'avvio del primo ciclo triennale di monitoraggio ha comportato per i corpi idrici piemontesi, la valutazione del rischio di non raggiungimento degli obiettivi di qualità dello stato ecologico e chimico rispetto alle generiche previsioni al 2015 e l'individuazione di eventuali deroghe temporali agli obiettivi stessi. La norma europea prevede,

infatti, la possibilità di spostare, motivatamente, il raggiungimento del buono stato se si presuppone che le misure necessarie abbiano tempi di realizzazione o di efficacia superiori ai 6 anni di durata del Piano. L'analisi del rischio, unitamente ai dati di stato e alla consapevolezza che la complessità della nuova analisi ambientale evidenzierà probabilmente nuovi impatti, ha portato alla formalizzazione della deroga al 2021 per il 53% dei corpi idrici della C. m. di Torino monitorati per il raggiungimento dello stato ecologico e del 7% per lo stato chimico.

Sulla base della nuova normativa sarà possibile una ridefinizione del progetto di rete di monitoraggio qualitativa di interesse metropolitano, prevista dal Piano di Tutela delle Acque della Regione Piemonte.

**Grafico 6: Deroghe temporali al raggiungimento degli obiettivi di qualità**



**Risorse idriche superficiali – i laghi.** Anche in questo caso il recepimento della WFD ha comportato la definizione del quadro tecnico di riferimento in cui inserire le attività di monitoraggio. Come per i corsi d'acqua, i passaggi chiave per l'applicazione della WFD sono stati:

- l'attribuzione delle tipologie lacustri ai laghi sia naturali che artificiali con superficie > 0,5 km<sup>2</sup>
- l'individuazione di 38 CI tra laghi naturali e invasi significativi in Piemonte
- l'analisi del rischio di non raggiungimento degli obiettivi di qualità previsti dalla WFD per i corpi idrici che, attraverso l'analisi delle pressioni e il confronto con eventuali dati di stato pregressi, consente di attribuire la categoria di rischio al corpo idrico e di modulare le relative attività di monitoraggio
- l'adeguamento delle reti e dei piani di monitoraggio alle richieste della WFD

Attualmente la rete di monitoraggio regionale laghi comprende una *rete base* (RB) e una *rete aggiuntiva* (RA). La RB è costituita da 13 Corpi Idrici dei quali 9 laghi naturali e 4 invasi artificiali. Per il triennio 2012-2014 non sono state previste stazioni nella RA.

Nella C. m. di Torino, i 5 laghi oggetto di monitoraggio nel periodo 2001-2008 (Viverone, Avigliana grande, Avigliana piccolo, Candia e Sirio) sono stati mantenuti nell'ambito della nuova metodologia. A questi si è aggiunto l'invaso artificiale di Rochemolles, ritenuto di interesse regionale e incluso nella rete anche se al di sotto della soglia dimensionale prevista dalla WFD in quanto indicato per l'approvvigionamento per il Sistema Acquedottistico della Valle di Susa.

Il nuovo piano di monitoraggio, i cui criteri tecnici sono definiti dal D.M. 260/2010, prevede l'effettuazione del monitoraggio chimico su tutti i CI della nuova rete dei parametri generali di base (trasparenza, condizioni termiche e di ossigenazione, salinità, stato di acidificazione, condizione dei nutrienti) su tutti i punti, con il calcolo dell'indice LTLecco, e del monitoraggio sostanze prioritarie e degli altri inquinanti specifici su un sottoinsieme di CI individuati sulla base dell'analisi delle pressioni e della valutazione dei dati di stato pregressi disponibili. Per il monitoraggio biologico

sono previste l'analisi del fitoplancton e la sperimentazione delle metodiche per il macrobenthos e le macrofite. Allo stato attuale Arpa non gestisce il monitoraggio della fauna ittica. Come per i corsi d'acqua il sistema di classificazione dello stato di qualità del CI introdotto dalla WFD prevede da un lato la valutazione dello stato chimico sulla base di una lista di sostanze di rilevanza europea previste dalla Direttiva 2008/105/CE e dall'altra la valutazione dello stato ecologico. Quest'ultimo è definito sulla base della valutazione di elementi biologici (fitoplancton, macrobenthos, macrofite, fauna ittica) non previsti dalla precedente normativa di parametri chimico-fisici generali e di contaminanti (altri inquinanti) scaricati in quantità significativa nei diversi bacini.

Lo Stato Chimico può essere classificato come Buono /Non Buono in base al superamento o meno degli Standard di Qualità Ambientale calcolati secondo i criteri definiti dal D.M. 260/2010.

Lo Stato Ecologico del CI è dato dal risultato peggiore tra quelli ottenuti dalle componenti monitorate. Dal confronto dei risultati tra lo Stato Chimico e lo Stato Ecologico deriva la classificazione dello Stato in due classi: Buono/ Non Buono.

Nel 2009 è stato avviato il primo piano di monitoraggio dei corpi idrici lacustri che interessa il triennio 2009-2011, coerente con le richieste della nuova normativa europea e nazionale. Si riportano di seguito i risultati del triennio di monitoraggio 2009-2011 e 2012-2014 per i laghi della C. m. di Torino:

Tabella 2: Stato chimico dei laghi della C.m. di Torino

|                   | Triennio 2009-2011 | Triennio 2012-2014 |
|-------------------|--------------------|--------------------|
| Viverone          | BUONO              | BUONO              |
| Avigliana Piccolo | BUONO              | BUONO              |
| Avigliana Grande  | BUONO              | BUONO              |
| Sirio             | BUONO              | BUONO              |
| Candia            | BUONO              | BUONO              |
| Rochemolles       | BUONO              | BUONO              |

Tabella 3: Stato ecologico dei laghi della C.m. di Torino

|                   | Triennio 2009-2011 | Triennio 2012-2014 |
|-------------------|--------------------|--------------------|
| Viverone          | SCARSO             | SUFFICIENTE        |
| Avigliana Piccolo | SCARSO             | SUFFICIENTE        |
| Avigliana Grande  | SUFFICIENTE        | SUFFICIENTE        |
| Sirio             | SUFFICIENTE        | SUFFICIENTE        |
| Candia            | SUFFICIENTE        | SUFFICIENTE        |
| Rochemolles       | BUONO              | -                  |

### Risorse idriche superficiali – i Contratti di Fiume e di Lago

Nel corso degli ultimi anni, al fine di contribuire al raggiungimento degli obiettivi europei di qualità delle acque superficiali rendendo operative a livello locale le pianificazioni distrettuale e regionale, sono stati attivati a livello regionale numerosi processi di Contratto di Fiume e di Lago. Le "Linee Guida Regionali per l'attuazione dei Contratti di Fiume e di Lago" approvate con DGR n. 16-2610 del 19 settembre 2011, individuano le Province come coordinatori territorialmente idonei al coordinamento dei processi.

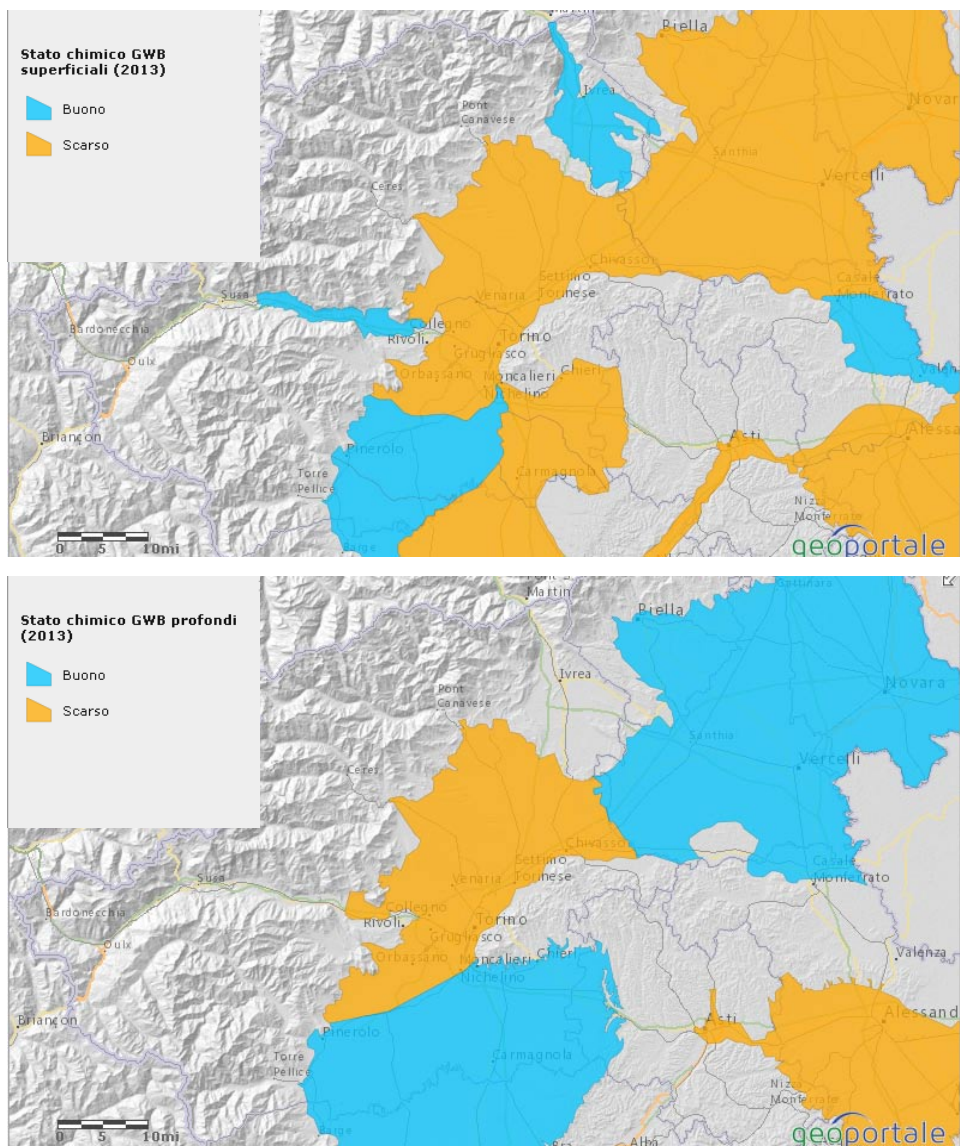
La C. m. di Torino è attualmente impegnata, su delega regionale, sui Contratti di Fiume del Sangone, della Stura di Lanzo e del Pellice, nonché sui Contratti di Lago di Avigliana, e di Viverone (capofila Provincia di Biella).

**Risorse idriche sotterranee.** Il recepimento della Direttiva 2006/118/CE specificatamente dedicata alle acque sotterranee, avvenuto con il DLgs 30/2009, ha portato ad un adeguamento delle reti di monitoraggio delle acque sotterranee a partire dal 2009; tale processo di adeguamento

ha richiesto un approccio metodologico diverso rispetto ai principi del DLgs 152/1999, in quanto la Direttiva ha introdotto la definizione di “Obiettivi Ambientali” da raggiungere entro il 2015 (Stato Buono per le acque sotterranee) e l’individuazione dei Corpi Idrici Sotterranei (Groundwater Bodies o GWB), entità rappresentate da “volumi d’acqua” in seno ad uno stesso acquifero con simili caratteristiche qualitative e quantitative. I GWB hanno costituito la base su cui condurre la valutazione del rischio di non raggiungimento degli obiettivi di qualità previsti dalla Direttiva, attraverso l’analisi delle pressioni e delle informazioni pregresse sullo stato.

Il DLgs 30/09 ha comportato cambiamenti sostanziali anche nel processo di classificazione delle acque sotterranee, in quanto l’attribuzione dello stato chimico tiene conto di *standard* di qualità già previsti dalla Direttiva 2006/118/CE per nitrati e prodotti fitosanitari e valori soglia per una serie di altri inquinanti. Il superamento degli *standard* di qualità o dei valori soglia porta all’attribuzione di uno stato chimico Non Buono al punto di monitoraggio. La nuova classificazione tiene conto della configurazione areale, più attinente alla matrice acque sotterranee, intesa come un contesto liquido in movimento secondo un monte-valle idrogeologico inglobato nei rispettivi GWB. Questo nuovo approccio rende sostanzialmente non confrontabili i risultati attuali con quelli derivanti dall’applicazione della precedente normativa.

Fig. 3: Stato Chimico per i punti della rete e per i GWB falda superficiale e falde profonda anno 2013. Fonte Rapporto sullo Stato dell’Ambiente 2015 – ARPA Piemonte





**3. Attività produttive.** Una politica di riqualificazione e di sviluppo sostenibile delle attività e degli insediamenti produttivi, oltre che di promozione della green economy, non può esulare dall'implementazione di strumenti di gestione ambientale e/o di eco-certificazione, con l'obiettivo primario di garantire una maggiore tutela della salute e dell'ambiente e di valorizzare nel contempo il territorio proprio attraverso la conversione ecologica dell'economia. In generale, l'adozione di Sistemi di Gestione Ambientale d'Impresa – SGA e di certificazioni ambientali “di processo” (ISO 14001 ed EMAS) e di procedure di certificazione dei prodotti (Ecolabel, LCA, ecc.) costituisce un indicatore della tendenza crescente del sistema produttivo a orientarsi verso una migliore gestione ambientale.

Tale tendenza è però fortemente legata al riconoscimento dato dalle Pubbliche Amministrazioni e dal mercato e in tal senso lo strumento degli appalti verdi previsto dal “Piano d'Azione Nazionale per la sostenibilità ambientale dei consumi della Pubblica Amministrazione” (approvato nel 2008 e revisionato nel 2013), ora reso cogente dal nuovo Codice degli Appalti, rappresenta una modalità per la PA per premiare l'impegno di quei fornitori che puntano sulla produzione sostenibile (certificata da organismi indipendenti). Il sistema delle certificazioni ambientali infatti, non potrà che ricevere in futuro un impulso dalla applicazione della Legge 221/15 (*Disposizioni in materia ambientale per promuovere misure di green economy e per il contenimento dell'uso eccessivo di risorse naturali*), che, oltre a rendere cogente il GPP, prevede agevolazioni per aziende certificate EMAS, ISO 14001 ed Ecolabel nel settore degli appalti, della gestione dei rifiuti e premialità nei finanziamenti pubblici. Una recente ricerca (Symbola-Cloros 2016) a livello nazionale ha evidenziato che le aziende italiane hanno creduto nei sistemi di certificazione ambientale; infatti a livello di numero di aziende, l'Italia è:

- Agricoltura biologica - primo paese in Europa
- ISO 14001 - secondo paese al mondo
- Ecolabel ed EMAS - il terzo paese in Europa
- FSC - quinto paese del G20 per legname da foreste gestite in modo sostenibile
- EPD - primo paese al mondo per dichiarazioni ambientali di prodotto

Lo studio mostra anche che le aziende certificate più delle altre crescono, assumono ed esportano. Sul lato della domanda i cittadini italiani sono ben disposti verso le certificazioni (80% secondo sondaggio IPSOS), ma le conoscono ancora poco (solo 15% conosce il significato dei marchi ecologici).

Il Sistema comunitario di ecogestione e audit (**EMAS** = Eco-Management and Audit Scheme) è un sistema volontario (Regolamento Ce 1221/2009) destinato alle imprese e alle organizzazioni che desiderano impegnarsi nel valutare e migliorare la propria efficienza ambientale. Le aziende registrate EMAS sono localizzate soprattutto in Lombardia, Emilia Romagna e Toscana. Il Piemonte (fonte: Arpa Piemonte) ha registrato un calo delle organizzazioni registrate e rappresenta il 7% a livello nazionale per numero di organizzazioni registrate Emas, la maggior parte sono localizzate in provincia di Cuneo (29) e nella provincia di Torino (20).

L'ultima versione della norma ISO è stata pubblicata il 15 settembre 2015 e sostituisce la precedente versione del 2004. Entro il 15 settembre 2018, le imprese certificate secondo la norma UNI EN ISO 14001:2004 sono chiamate ad adeguare la propria certificazione all'edizione 2015. La nuova edizione **UNI EN ISO 14001** pone attenzione alla valutazione dei rischi e delle opportunità e, per la prima volta, pone l'accento sull'analisi del ciclo di vita - Lifecycle Thinking - prendendo in considerazione le conseguenze economiche, ambientali e sociali di un prodotto o di un processo, dalla culla alla tomba. Le organizzazioni certificate secondo lo schema internazionale di gestione ambientale ISO 14001 al 31/12/2017 erano 19.214 in Italia, i siti certificati erano 22.160, la maggior parte localizzate in Lombardia e Veneto, 1.563 in Piemonte (7% del totale, al 4° posto per siti certificati) (fonte: Arpa Piemonte), di questi 875 nel territorio provinciale (per 491 aziende).

L'**Ecolabel UE** (Regolamento CE n. 66/2010) è il marchio volontario dell'Unione europea di qualità ecologica che premia i prodotti e i servizi che hanno un ridotto impatto ambientale, lungo l'intero ciclo di vita. Sono 354 le licenze Ecolabel UE attualmente in vigore in Italia, per un totale di 9.003 prodotti/servizi, distribuiti in 16 gruppi di prodotti. Il gruppo di prodotti con il maggior numero di licenze Ecolabel UE in Italia rimane il “servizio di ricettività turistica” con 200 licenze seguito da quello relativo al “tessuto carta” con 36 licenze ed il “servizio di campeggio” (24 licenze). A parte il

Trentino e la Puglia che presentano alti valori per il numero di strutture turistiche certificate Ecolabel, le regioni con il maggior numero di prodotti Ecolabel sono la Toscana (settore cartario), la Lombardia, l'Emilia Romagna (settore ceramico) e il Veneto (settore prodotti per pulizie).

Il Piemonte nel 2017 è solo al 7° posto; tra le licenze presente (fonte: Arpa Piemonte), a livello di Città metropolitana di Torino, la Alca Chemical S.r.l. per la categoria "Detergenti multiuso e per servizi sanitari" e la FIDIVI Tessitura Vergnano S.p.A. per i "Prodotti tessili". A queste si aggiungono 7 Ecolabel Europeo a livello di strutture turistiche (fonte: ISPRA):

- B & B Casa per Ferie Conte Rosso ad Avigliana, Parco dei Laghi di Avigliana; Hotel San Luigi, Beinasco;
- Residenza Universitaria Lungodora, Torino;
- Rifugio P.G. Toesca, Bussoleno, località Pian del Roc, Parco Orsiera-Rocciavrè;
- Tomato Backpapers Hotel, Torino;
- Bamboo Eco Hotel, Torino;
- OPEN 011 - Casa della mobilità giovanile e dell'intercultura, Torino.

I principali marchi internazionali che certificano la gestione sostenibile (ambientale e sociale) delle foreste sono **FSC e PEFC** (in Italia è certificato circa il 9,2% della superficie boschiva). Tali sistemi attraverso un controllo dell'intera filiera e tracciabilità dei prodotti mirano a combattere in particolare il fenomeno dell'importazione di materiale da deforestazione illegale ancora diffusa in Europa. In Piemonte circa il 2% delle foreste sono certificate FSC o PEFC e la maggior parte si trovano in provincia di Torino, dove la percentuale è del 7% (fonte: Arpa Piemonte).

**4. Inquinamento acustico ed elettromagnetico.** In relazione all'inquinamento acustico, le competenze dell'Ente riguardano soprattutto le attività produttive e quelle legate alla mobilità (infrastrutture di trasporto).

In merito all'inquinamento acustico generato da attività produttive, l'attenzione si è concentrata sull'elaborazione di metodologie procedurali sempre più precise ed efficienti per la gestione dei piani di risanamento. La procedura ormai a regime prevede un sopralluogo presso l'attività produttiva e un incontro tecnico per condividere gli opportuni accorgimenti tecnico – impiantistici; successivamente si dà avvio all'iter procedimentale (avvio del procedimento – presentazione del piano – determina di approvazione – eventuale verifica strumentale con l'ausilio di ARPA). Tale procedura ha permesso di snellire l'attività amministrativa e di portare alla soluzione condivisa di situazioni di conflittualità complesse. Una situazione di disagio acustico non nasce infatti esclusivamente da scelte e comportamenti adottati dall'impresa, ma da tutta una serie di circostanze di cui anche la Pubblica Amministrazione è responsabile (dalle scelte urbanistiche, alla Classificazione Acustica, alla creazione o meno di fasce cuscinetto intorno all'azienda...). Attualmente tale iter è stato applicato ai piani di risanamento acustico di circa 70 aziende e può considerarsi concluso per 50 di queste. Per quanto concerne le restanti aziende invece, la complessità amministrativa e tecnica non ha permesso una risoluzione completa delle problematiche acustiche, che sono a tutt'oggi oggetto di studio ed approfondimento.

Sul fronte delle emissioni sonore prodotte da infrastrutture di trasporto, la C.m. di Torino è impegnata su vari fronti: approvazione dei piani di risanamento elaborati dai gestori di infrastrutture autostradali, con il coordinamento della Commissione Tecnica nel caso della Tangenziale di Torino; piano di risanamento delle strade ex provinciali; approvazione dei piani di risanamento dei gestori delle strutture di trasporto ferroviario; partecipazione al gruppo di lavoro dell'Aeroporto di Caselle. Inoltre la Regione Piemonte ha indicato la C. m. di Torino quale soggetto competente per l'elaborazione della mappatura acustica strategica (e del relativo piano d'azione) dell'agglomerato di Torino ai sensi del D. Lgs. 194/05.

Altri strumenti con possibili ricadute urbanistiche/pianificatorie sono:

- La Classificazione Acustica che consiste nella classificazione del territorio comunale in 6 zone con limiti diversi di tutela acustica. Le sei zone sono (Tabella A del D.P.C.M. 14 novembre 1997):

- Classe I: aree particolarmente protette
- Classe II: aree destinate ad uso prevalentemente residenziale
- Classe III: aree di tipo misto
- Classe IV: aree di intensa attività umana
- Classe V: aree prevalentemente industriali
- Classe VI: aree esclusivamente industriali

Con una manciata di eccezioni, tutti i Comuni della C-m- To. hanno approvato in via definitiva la classificazione acustica sul portale internet dell'Ente è disponibile il quadro d'unione su piattaforma GIS di tutto il territorio metropolitano.

- Piani di risanamento acustico comunali. Per le Amministrazioni Comunali è prevista l'adozione di appositi Piani di Risanamento Acustico Comunali (P.R.A.C.) comprendenti provvedimenti di varia natura: amministrativi, normativi-regolamentari e di tipo tecnico.

La predisposizione di un Piano di Risanamento Acustico Comunale comprende lo sviluppo delle seguenti azioni:

- Analisi del Piano di Classificazione Acustica Comunale;
- Analisi delle infrastrutture stradali di competenza della C.m. To.;
- Definizione degli interventi di risanamento;
- Elaborazione del Piano di Risanamento Acustico Comunale.

Infine, in relazione alle emissioni elettromagnetiche, ad oggi l'obiettivo principale da perseguire è quello di rispondere in maniera efficace ed efficiente alle richieste che vengono dalla Legge Regionale 19/2004. Le due attività che hanno richiesto maggiori risorse ed attenzioni sono collegate ai regolamenti comunali per l'installazione di stazioni radiobase (ad oggi più di 100 comuni si sono dotati del Regolamento) e al piano di risanamento radioelettrico del sito del Colle della Maddalena, che sta entrando nella fase esecutiva dopo l'approvazione del progetto di risanamento con D.G.P. n. 54 -1745/2013 del 04 febbraio 2014.

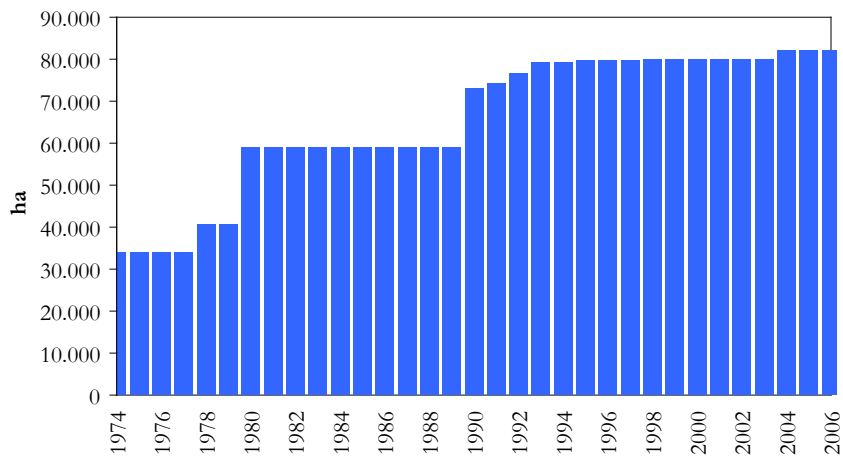
**5. Natura.** Nella Città Metropolitana di Torino (CMT) circa il 12% (pari a 82.593 ettari) della superficie è soggetta a protezione naturale nelle diverse classificazioni già date a suo tempo dalla L.R. 12/90 (Nuove norme in materia di aree protette) e riconfermate dalla L.R. 19/09 (Testo unico sulla tutela delle aree naturali e della biodiversità) e s.m.i., che è entrata pienamente in vigore il 1° gennaio 2012. A partire dalla costituzione del Parco Nazionale del Gran Paradiso nel 1922, che rappresenta ancora più del 35% delle superfici tutelate, la creazione di aree protette ha avuto un grande impulso negli anni '80 e '90, soprattutto con l'istituzione di parchi e riserve regionali e provinciali e della Città Metropolitana di Torino.

Complessivamente, la CMT da giugno 2018, a seguito dell'attuazione della LR 23/2015, gestisce circa 31.000 ettari di aree protette, di cui 6 Parchi Naturali 2 Riserve Naturali e 31 S.I.C/Z.S.C.

Sul territorio della CMT. insistono inoltre 60 Siti di Importanza Comunitaria, individuati ai sensi della Direttiva 92/43/CEE, per un totale di 103.948,68 ettari, 14 Zone di Protezione Speciale individuate ai sensi della Direttiva 49/79/CEE, per un totale di 59.522,36 ettari e 8 Siti di Interesse Regionale, per un totale di 2.173,93 ettari.

Queste superfici, ascrivibili a diverse tipologie di Aree Protette ma comunque tutte importanti ai fini della tutela e della conservazione della natura, saranno connesse fra loro e con le fasce fluviali, i boschi superstiti e i prati stabili in un'unica Rete Ecologica Provinciale (REP), in fase di progettazione, per ricostruire, in una maglia continua, habitat idonei alla conservazione delle specie faunistiche e vegetali al fine di favorirne la sopravvivenza e l'espansione. Le Zone Umide censite dalla CMT saranno nodi fondamentali di questa Rete Ecologica poiché svolgono funzioni essenziali per l'equilibrio dei bacini idrografici in cui sono inserite e rappresentano zone di inestimabile valore per la conservazione della biodiversità, ospitando un elevato numero di specie animali e vegetali.

**Grafico 7: evoluzione della superficie delle aree protette nel periodo 1974 - 2006**



I dati sulle zone umide derivano da due censimenti condotti dall'allora Provincia di Torino. Il primo svolto nel corso del 1999 curato dal Servizio Tutela della Flora e della Fauna; il secondo coordinato dal Servizio Parchi (Ex-Servizio Aree Protette e Vigilanza Volontaria, ora Servizio Pianificazione e gestione Rete Ecologica, Aree Protette e Vigilanza Volontaria), in collaborazione con ARPA Piemonte e Guardie Ecologiche Volontarie, e si era svolto tra la primavera del 2003 e l'autunno del 2004. Il censimento realizzato nel 2003 aveva evidenziato 250 zone umide di varia tipologia (lanche, torbiere, bacini di cava, ecc.); pur non trattandosi di dati esaustivi da un punto di vista scientifico in quanto derivanti da rilevamenti condotti sul territorio con tempi e risorse limitati e strettamente dipendenti, nel caso del progetto del Servizio Aree Protette dalla distribuzione territoriale dei gruppi di Guardie Ecologiche che avevano aderito all'iniziativa, indicavano comunque una presenza rilevante da un punto di vista conservazionistico.

Dal 2011, così come previsto dal PTC2 sono stati elaborati programmi e progetti a scala differente che stanno concretizzando la fase attuativa della REP coinvolgendo le realtà territoriali attualmente più sensibili, allo scopo di sperimentare e definire modelli di sviluppo della rete compatibili con quello del territorio.

In particolare, allo stato attuale sono 5 i temi di prevalente interesse finora in corso di attuazione e realizzazione:

**1) Piani e progetti di tutela, conservazione ed incremento della biodiversità nei Siti Rete Natura 2000** e nelle aree protette, mediante attuazione delle Misure di Conservazione Generali e Sito Specifiche dei S.I.C divenuti, a seguito dell'approvazione di tali normative, Z.S.C (Zone Speciali di Conservazione), elaborazione dei piani di gestione (per il 2018/19 Lago di Candia ed in seguito Laghi di Ivrea ed altri siti), attuazione dei piani di azione dei PdG (Stagno di Oulx, Rocca di Cavour, Monti Pelati), monitoraggio di habitat e specie prioritarie, progettazione e realizzazione di interventi di conservazione e miglioramento della biodiversità locale

**2) Gestione e manutenzione del patrimonio forestale ed escursionistico delle aree protette**

E' stato incrementato il sistema di presidio e monitoraggio del territorio delle aree protette per quanto concerne la pianificazione e valorizzazione del patrimonio forestale dei parchi (Parco del Colle del Lys, Parco del Monte 3 Denti e Freidou, Parco del Monte San Giorgio) e ilcd. "Progetto sentieri", attraverso il proseguimento della mappatura dei percorsi escursionistici e di servizio con rilevamento GPS, accatastamento, pulizia e messa in sicurezza, installazione di segnaletica dedicata e bacheche, che ha visto anche nel corso del 2017, l'ideazione e l'attivazione di nuove strutture in particolare all'interno della riserva dei Monti Pelati, il monitoraggio degli incendi boschivi e la progettazione di interventi di riqualificazione presentati a luglio 2018 al Ministero dell'Ambiente per ottenere i relativi finanziamenti, il monitoraggio del patrimonio arboreo presso le aree di fruizione del pubblico con i metodi "Sicuramente alberi e V.T.A."

### 3) Attuazione della rete ecologica alla scala comunale o di zona omogenea attraverso progetti europei nazionali e regionali

- il progetto LIFE - Soil Administration Model For Community Profit (**SAM4CP**) che prevede di valutare e quantificare economicamente i servizi ecosistemici resi dal suolo attraverso lo sviluppo di un simulatore che evidenzia il rapporto tra le scelte urbanistiche e la tutela del suolo e delle sue principali funzioni ecosistemiche. (Progetto europeo in corso – CMT capofila)
- il progetto Central Europe – Management of Green Infrastructure in Central European Landscapes (**MagicLandscape**). il progetto si propone di tutelare ed incrementare la biodiversità e la funzionalità ecologica del territorio dell'Europa Centrale tramite l'individuazione e la realizzazione di "corridoi verdi" o di "corridoi blu" di connessione ecologica tra le varie "core areas" (aree protette o aree della Rete Natura 2000). Riunisce soggetti pubblici con competenze multidisciplinari (dall'ecologia, alla pianificazione del paesaggio, all'analisi spaziale, alla gestione ambientale) e multilivello (scala sovra-regionale, regionale e locale).
- Progetto Central Europe - Implementation of Sustainable Land Use in Integrated Environmental Management of Functional Urban Areas (**LUMAT**). Il progetto si propone di definire e migliorare l'integrazione della gestione delle aree ambientali presenti nelle grandi aree urbane in trasformazione, attraverso l'attento utilizzo e valorizzazione del suolo e dei servizi ecologici ad esso associati.
- Progetto Europeo ALCOTRA – **ViA** (Vignobles Alpines) mirato alla valorizzazione paesaggistica dei vigneti alpini di Piemonte, Valle d'Aosta e Savoia

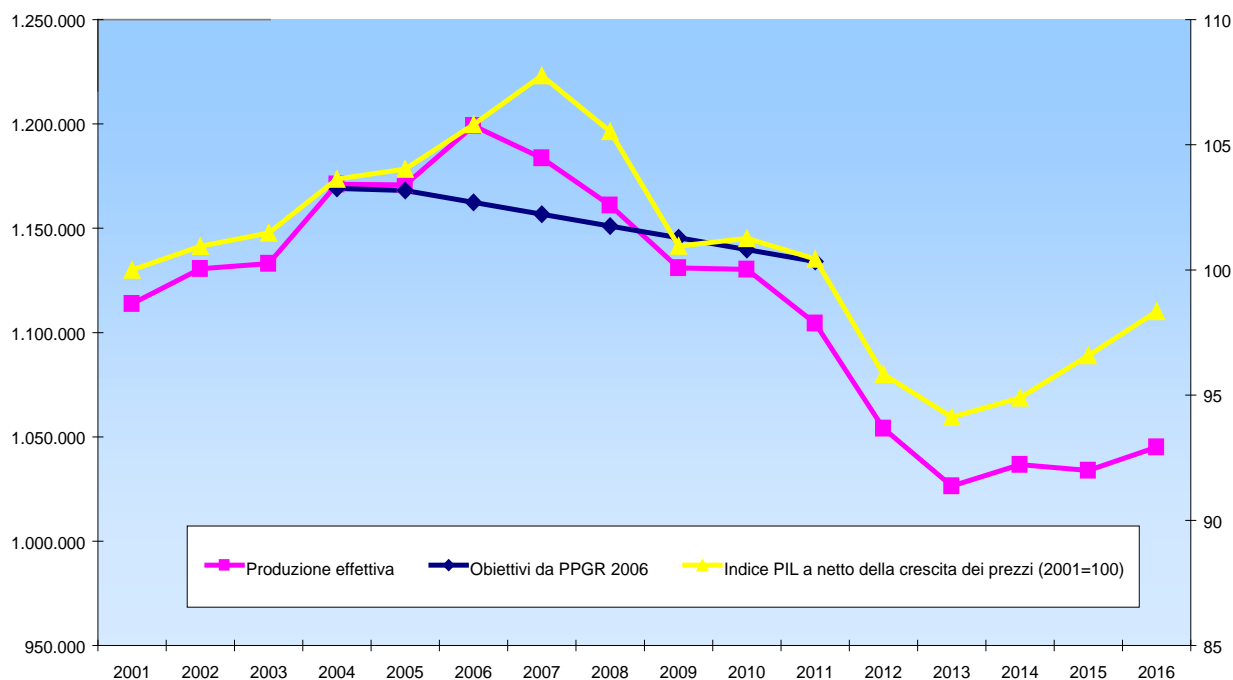
**4) Programmi di tutela e valorizzazione delle aree fluviali** e lacustri declinati attraverso i Piani di Tutela delle Acque, il Contratto di Fiume del Sangone, il Contratto di lago relativo al bacino dei Laghi di Avigliana per valorizzare la risorsa idrica e gli ambienti ad essa connessi, il Contratto di fiume dello Stura di Lanzo. Sono in corso le attività relative al Contratto del fiume Dora Baltea finanziato con progetto transfrontaliero ALCOTRA Eauconcert 2 coordinato da Regione Piemonte e BIM (Bacino Idrografico Montano). Ad essi è stato affidato il compito di comporre in un disegno unitario e condiviso le diverse problematiche che interessano le acque di superficie a cui le direttive europee impongono il raggiungimento di obiettivi di qualità buona entro tempi medio brevi.

All'interno di tali programmi sono prioritariamente coinvolte le realtà agricole locali tramite i propri rappresentanti, allo scopo di favorire un armonico sviluppo delle attività agricole in modo compatibile agli obiettivi di miglioramento della qualità delle acque (riduzione delle colture idroesigenti, utilizzo del PSR per progetti di rinaturalizzazione di aree marginali, incentivazione dell'agricoltura multifunzionale)

**5) Progetto Regionale "Corona Verde"** che incrocia l'idea della "corona di delizie", riferita alla costellazione delle dimore sabaude attorno a Torino, con l'idea della "cintura verde", largamente frequentata dall'urbanistica europea del XX secolo, ed a cui la C.m. To. ha aderito in qualità di componente della Segreteria Tecnica e della Cabina di Regia.

Il progetto trova riscontro in un patrimonio storico-culturale di riconosciuta rilevanza internazionale e in un patrimonio naturale di grande pregio, che si struttura nel sistema dei parchi metropolitani, nel sistema delle fasce fluviali convergenti sul grande arco del Po ai piedi della collina e nella rilevanza qualitativa e quantitativa delle aree rurali ancora poco alterate nell'hinterland delle città della cintura torinese che mira al riequilibrio ecologico, con la conservazione attiva degli spazi naturali e delle reti di connessione, la tutela del reticolo idrografico, la difesa dello spazio rurale anche nelle aree marginali e periurbane alla valorizzazione del patrimonio storico-culturale e del paesaggio, sia nelle sue espressioni di eccezionale valore (come le grandi architetture del potere sabaudo), che nei sistemi diffusi dei paesaggi culturali rurali.

La CMT partecipa alla cabina di regia ed alla segreteria tecnica che, per il 2018 e 2019 ha in previsione alcuni progetti di sviluppo del sistema di governance territoriale



Sono proseguiti, i progetti in collaborazione con istituti ed enti di ricerca che mirano a migliorare la qualità delle acque superficiali e dell'ittiofauna, il controllo e la gestione della fauna selvatica - con particolare riferimento all'avifauna ed alle specie alloctone invasive. Particolare rilievo assume il progetto di monitoraggio e contenimento del Gambero rosso della Louisiana e del fior di loto, entrambi nel lago di Candia, giunto al secondo anno. Importante la prosecuzione e riorganizzazione del progetto di inanellamento dell'avifauna gestito dal GPSO (Gruppo Ornitologico Piemontese) per il monitoraggio dei flussi migratori e dell'evoluzione dell'avifauna locale con dati che confluiscono nel progetto MonITRing organizzato a livello nazionale dall'ISPRA.

E' stato avviato il nuovo corso di formazione e reclutamento delle Guardie Ecologiche Volontarie per ringiovanire i gruppi e consentire la sostituzione dei volontari che negli ultimi 10 anni hanno abbandonato l'attività

Tutte le attività di pianificazione, progettazione e gestione, hanno una logica e coerente continuità in quelle finali di vigilanza ambientale sul territorio realizzata dagli agenti faunistici sia direttamente che attraverso il coordinamento delle Guardie ecologiche volontarie che forniscono un contributo fondamentale al raggiungimento degli obiettivi di tutela, informazione e valorizzazione del sistema naturale della CMT.

**6 Rifiuti urbani.** Gli obiettivi di contenimento dei rifiuti prodotti e di aumento della raccolta differenziata sono normalmente legati al successo delle politiche di riduzione dei rifiuti alla fonte, di promozione dei sistemi integrati di raccolta, di promozione del recupero di materia ed energia dai rifiuti. Nel triennio 2011-2013 si è avuto, peraltro, un pesantissimo effetto di riduzione dei rifiuti prodotti a seguito della crisi economica, che determina la riduzione dei consumi (e di conseguenza dei rifiuti domestici) e anche la quota di rifiuti speciali assimilati agli urbani.

Nel 2016 la quantità dei rifiuti urbani prodotti nella C. m. di Torino è aumentata rispetto al 2015, nella misura dell'1% in termini assoluti e dell'1,2% in termini di produzione procapite.

#### **Grafico 8: Produzione totale di rifiuti urbani nella Città metropolitana di Torino**

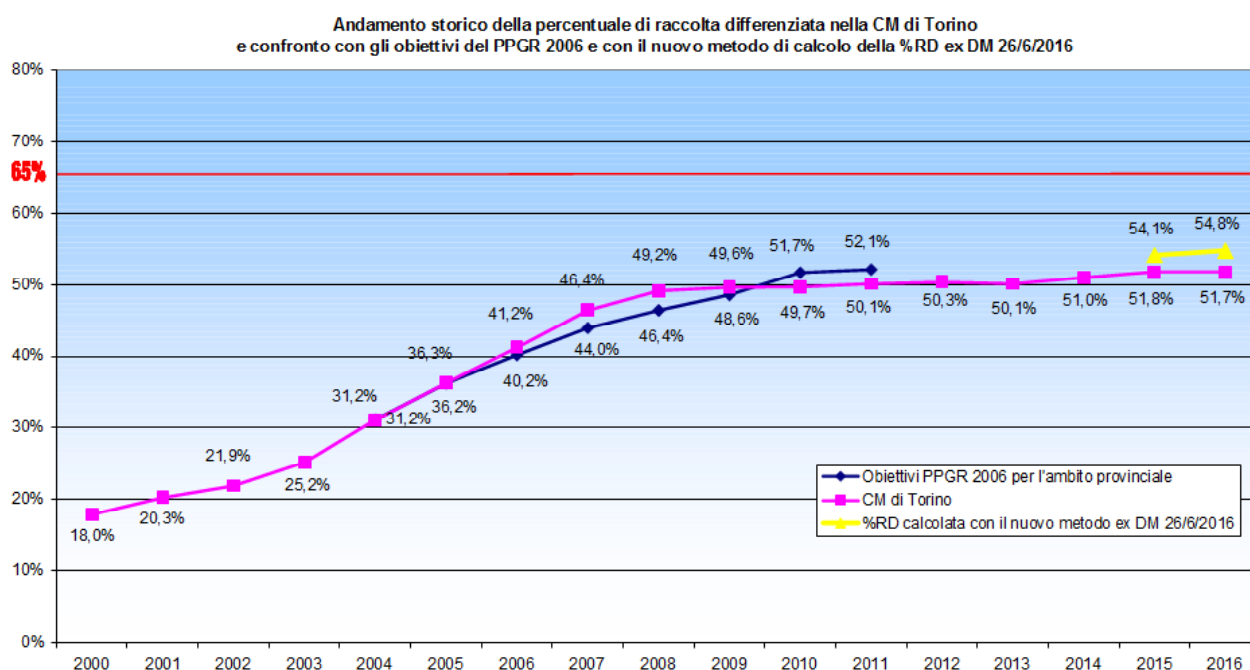
In merito alla raccolta differenziata, il relativo successo si misura, più che in quantità raccolte, in percentuale sul totale dei RU prodotti: in termini percentuali la raccolta differenziata si conferma sostanzialmente stabile nel 2016 al 51,7%, a livello metropolitano.

Come si deduce dal grafico 12 che segue, dal 2000 al 2016 la Città metropolitana di Torino ha incrementato la raccolta differenziata di quasi 34 punti percentuali. La recente modifica al sistema di calcolo introdotta con DM D.M. 26 maggio 2016 e recepita a livello regionale piemontese dalla recente D.G.R. 3/11/2017 n. 15-5870 comporta un aumento del risultato di %RD del nostro territorio che può essere stimato in 3 punti percentuali, portando il nostro livello di %RD calcolato

con un metodo finalmente omogeneo a livello nazionale ad un livello ipotetico del 54,8%. Tali misure dovranno essere verificate ed eventualmente confermate con l'applicazione effettiva del nuovo metodo ai dati del 2017, ancora non definitivi al momento della redazione del presente documento.

La quantità di rifiuti urbani indifferenziati (cioè residuati a valle della raccolta differenziata) nel 2016 è stata di 490 mila tonnellate, registrando una sostanziale stabilità (aumento di sole 3 mila tonnellate) rispetto al 2015.

**Grafico 9: Raccolte differenziate totali nella Città metropolitana di Torino**



**7. Suolo.** Il consumo di suolo rappresenta una fondamentale misura di tutti i processi di impermeabilizzazione di territori agricoli e/o naturali e di espansione di aree urbane.

Uno strumento fondamentale per il monitoraggio dell'attuazione delle politiche sul contenimento del consumo di suolo è l'*Osservatorio delle trasformazioni territoriali*, attivo dal 2002, che oltre a monitorare il **consumo di suolo**, registra le **pressioni di origine antropica (espansione urbanistica)** nei confronti delle aree naturali ed in particolare del suolo agricolo, attraverso un'analisi diacronica condotta con l'ausilio di strumenti GIS, a partire dai dati cartografici derivati dalle mappe degli Stati Sardi (1816 – 1830), attraverso livelli temporali intermedi (IGM 1880,1920 e 1960), fino a tempi più recenti (CTR 1990, foto aeree del 2000, immagini satellitari).

Se in una prima fase l'attenzione si è orientata principalmente alla lettura delle dinamiche di espansione delle aree urbanizzate, dell'evoluzione dei tracciati dei principali corsi d'acqua e dello sviluppo delle principali vie di comunicazione, l'aumentata ricchezza dei dati dell'Osservatorio hanno consentito di portare avanti concretamente le politiche di contenimento del consumo di suolo (attraverso il Piano territoriale di coordinamento provinciale – PTC2) e supportano le valutazioni di eco-sostenibilità delle azioni attuate nei confronti del sistema naturale.

A partire dal 2014, il monitoraggio del consumo di suolo tiene conto dei dati derivanti dall'applicazione dell'articolo 16 del PTC2 da parte dei comuni, ovvero **delle perimetrazioni delle aree dense, di transizione e libere** condivise nei tavoli tra Comuni, Città Metropolitana e Regione. Tale attività si propone di contribuire ad un'analisi, sul medio periodo-lungo periodo, delle effettive ricadute in termini di contenimento dei suoli urbanizzati a seguito dell'applicazione delle norme del PTC2.

Il monitoraggio dell'attuazione dell'articolo 16 permette inoltre di meglio definire i punti di forza e debolezza del metodo di tracciamento delle aree proposto dal PTC2, in vista della prossima realizzazione del nuovo Piano territoriale generale metropolitano, che come previsto dalla Legge 56/14 andrà a sostituire il PTCP.

Il "breve" periodo trascorso (in termini urbanistici) dall'approvazione del PTC2 (luglio 2011) non consente di formulare una valutazione definitiva sugli effetti dell'attuazione delle politiche di contenimento del consumo di suolo messe in atto dalla CMT0 (già Provincia); tale difficoltà è da imputare in maniera significativa anche alla crisi economico-finanziaria che ha investito anche il nostro territorio nell'ultimo decennio e che, da sola, ha generato un significativo rallentamento nel *trend* del consumo di suoli liberi (particolarmente evidente già al 2012).

Ciò che ad oggi si può affermare e che, sebbene sia evidente che tutto il merito dell'inversione di tendenza in atto sul consumo di suolo non può essere ascritto direttamente al PTC2, tuttavia vi sono diversi elementi che indicano chiaramente che le azioni messe in campo a partire dall'agosto 2011 hanno concorso in maniera significativa al contenimento del consumo di suolo (anche attraverso un'azione di sensibilizzazione nei confronti dei Comuni e dei tecnici urbanisti).

Negli ultimi anni, la CMT0 ha visto, non di rado, arrivare sui tavoli della pianificazione territoriale ed urbanistica, richieste da parte dei Comuni di soppressione di previsioni urbanistiche e aree "prenotate" e mai attivate, talvolta accompagnate da un complessivo disegno di riorganizzazione e di razionalizzazione delle funzioni. Non pochi sono stati i casi di comportamenti assolutamente virtuosi da parte delle amministrazioni locali che hanno portato a:

- soppressione di aree residenziali e produttive ricadenti in ambiti agricoli;
- rilocalizzazione di aree non coerenti con il tessuto insediativo esistente (che spesso sono state traslate dalle aree libere di origine, ad aree di transizione o dense);
- preservazione di aree con vocazione ambientale e paesaggistica;
- riduzione della perimetrazione aree dense e di transizione proposte dal modello
- spunti ed idee interessanti per perfezionare il modello metropolitano di definizione delle aree Libere, dense e di transizione.

Il contenimento del consumo di suolo continua ad essere di grande attualità ed è uno dei principali obiettivi inseriti nelle agende Regionali, Nazionali ed Europee. La CMT0 ha ribadito l'intenzione di proseguire nell'azione di tutela dei suoli (in particolare quelli ad alto valore agricolo) all'interno del proprio Piano strategico metropolitano di recente approvazione e certamente ritiene tale tema centrale nel disegno del nuovo Piano territoriale generale metropolitano di prossima redazione.

### **Dall'Agenda 21 e Pianificazione Ambientale Strategica all'Agenda 2030**

L'Agenda 21<sup>2</sup> si è configurata come un accordo internazionale, progressivamente adottato e ratificato da molti Stati, tra cui l'Italia, a partire dal 1992; nell'ambito di questo percorso, l'Europa ha svolto un ruolo chiave grazie alla Strategia Europea per lo Sviluppo Sostenibile (A Sustainable Europe for a Better World) e al 6° Programma Comunitario d'Azione Ambientale.

La C.m. di Torino ha profuso, fin dalla nascita del concetto di Agenda 21, un forte impegno per la sua diffusione a scala locale, lavorando nel contempo sul proprio territorio e nell'ambito dei partenariati a livello nazionale ed internazionale, con una particolare attenzione al principio citato<sup>3</sup>.

Sul territorio metropolitano ha quindi promosso un percorso con una forte accentuazione dei momenti di partecipazione e del coinvolgimento dei territori (il Forum), che ha portato alla definizione di un quadro coerente di obiettivi, strategie e azioni di sostenibilità ambientale: il Piano d'Azione per la Sostenibilità, approvato dal Consiglio Provinciale il 22/10/2002.

Quindi, il processo di Agenda21 locale si è focalizzato sull'attuazione del Piano, individuando nella promozione di politiche attive, nello scambio e diffusione delle 'good practice' e nella contabilità

<sup>2</sup> L'Agenda 21 è un processo trasversale che si prefigge di integrare i criteri di sostenibilità ambientale, sociale ed economica in tutte le politiche di settore; indicava l'insieme di strategie e azioni da intraprendere nel 21° secolo per assicurare uno sviluppo dell'umanità che non depauperi le risorse ambientali a scapito delle future generazioni: uno sviluppo "sostenibile". Si fondava, inoltre, sul principio che i problemi connessi ad uno sviluppo globale non equilibrato possono trovare la loro soluzione anche a scala locale, attraverso il coinvolgimento delle comunità locali in processi partecipativi.

<sup>3</sup> Anche aderendo e approvando nel 1998, i principi della Carta europea di Aalborg, poi partecipando alla Campagna Europea delle Città Sostenibili; sul fronte italiano partecipando attivamente alla nascita e al consolidamento del Coordinamento Agende 21 Locali Italiane (nato nel 1999 come rete di Amministrazioni Locali e formalizzato come Associazione nel 2000), aderendovi poi nel 2001.



ambientale, gli strumenti operativi per dare corso ai diversi obiettivi descritti. In questo quadro i contenuti e i processi connessi al Piano d'Azione devono integrarsi negli strumenti di governo più tradizionali, negli strumenti di programmazione economica e finanziaria dell'Ente, nelle politiche di settore. Solo compiuto questo passaggio, il Piano d'Azione per lo sviluppo sostenibile può assumere un carattere "vincolante".

Per rendere effettivo quanto sopra, a partire dal Forum di Agenda 21 tenutosi nel dicembre 2005, l'ex Provincia ha ritenuto opportuno avviare un processo di "ri-individuazione" di alcune politiche ed azioni ambientali prioritarie, volte ad affrontare in un percorso di Pianificazione Ambientale Strategica, interno all'Ente, tematiche particolarmente urgenti e rilevanti sia a livello metropolitano, sia a livello dell'intero territorio ex provinciale. Il percorso ha visto coinvolti numerosi Servizi della C.m. di Torino, che hanno redatto il "Piano Strategico Provinciale per la Sostenibilità - Individuazione di strategie intersettoriali di sostenibilità ambientale ed azioni per la loro attuazione", condiviso con il Forum di Agenda 21 il 10 dicembre 2007 e adottato dalla Giunta provinciale il 12/08/2008. Il Piano, articolato in 43 schede azione, affronta i seguenti temi: 1. Gestione sostenibile del territorio nelle aree periurbane; 2. Opzioni di mobilità sostenibile per il miglioramento della qualità della vita; 3. Promozione del risparmio energetico e delle fonti rinnovabili; 4. Sostenibilità delle attività e degli insediamenti produttivi; 5. Sostenibilità dei consumi e della gestione dei rifiuti. L'obiettivo generale è stato quello di produrre strumenti a supporto dell'attività sia interna dell'Ente sia rivolta agli Enti Locali.

Il "1° Rapporto di Monitoraggio dello stato di attuazione delle azioni del Piano Strategico Provinciale per la Sostenibilità" approvato con DGP n. 174-5397/2011 ha mostrato nel complesso un grado di concretizzazione delle azioni di piano piuttosto avanzato: la quasi totalità delle azioni è stata avviata, alcune altre sono state già completamente attuate, molte azioni hanno trovato una prima concretizzazione nell'ambito della Variante del Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale – PTCP2, tramite inserimento di apposita normativa, zonizzazione cartografica e riferimenti nella Relazione Illustrativa. In taluni casi il Piano ha consentito di strutturare modalità e relazioni di lavoro interne all'ente e/o con i territori che hanno portato alla nascita di nuove idee e progettualità, in altri casi invece si sono strutturate e consolidate sedi di lavoro e progetti, come nel caso della Rete dei sottoscrittori del "Protocollo d'intesa per la promozione degli Acquisti Pubblici Ecologici" (che coinvolge ad oggi 47 soggetti) o del Tavolo di lavoro e di Agenda21 locale "Qualità della vita e mobilità sostenibile intorno ai plessi scolastici" (che coinvolge ad oggi 45 Amministrazioni Comunali con le rispettive scuole) entrambi coordinati dalla C.m di Torino, oltre a numerose altre progettualità trasversali.

Infine, la continua pianificazione e promozione della sostenibilità, si attua non solo attraverso progettualità specifiche, ma anche attraverso azioni mirate di educazione e formazione (oltre che di mera informazione) sulla sostenibilità ambientale, anche con specifico riferimento ai processi innescati dalla green economy sui territori. In un ottica di sviluppo socio-economico, occorre in particolare affrontare il tema della distanza tra offerta formativa e mondo del lavoro proprio in tale settore. Quindi, in adempimento delle strategie europee sulla sostenibilità, oltre che delle linee guida sull'educazione ambientale ministeriali e della Legge 107/2015, la Città metropolitana è chiamata a supportare il cambiamento culturale e di competenze delle nuove generazioni verso la sostenibilità e i principi della green economy e della circular economy.

Tavoli di lavoro e progettualità sopra citati, rappresentano oggi prime importanti attuazioni dei 17 *goals* previsti dall'Agenda 2030. Il 25 settembre 2015 infatti, le Nazioni Unite hanno approvato l'Agenda Globale per lo sviluppo sostenibile e i relativi 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals – SDGs nell'acronimo inglese), articolati in 169 Target da raggiungere entro il 2030. È stato espresso un chiaro giudizio sull'insostenibilità dell'attuale modello di sviluppo, non solo sul piano ambientale, ma anche su quello economico e sociale. In questo modo, ed è questo il carattere fortemente innovativo dell'Agenda, viene definitivamente superata l'idea che la sostenibilità sia unicamente una questione ambientale e si afferma una visione integrata delle diverse dimensioni dello sviluppo. L'attuazione dell'Agenda richiede un forte coinvolgimento di tutte le componenti della società, dalle imprese al settore pubblico, dalla società civile alle istituzioni filantropiche, dalle università e centri di ricerca agli operatori dell'informazione e della cultura e tutti i Paesi sono chiamati a contribuire allo sforzo di portare il mondo su un sentiero sostenibile, impegnandosi a definire una propria strategia di sviluppo sostenibile che consenta di raggiungere gli SDGs, rendicontando sui risultati conseguiti all'interno di un processo

coordinato dall'Onu (l'Italia ha approvato la propria Strategia a fine 2017 – Strategia presentata al Consiglio dei Ministri il 2 ottobre 2017 e approvata dal CIPE il 22 dicembre 2017).

Gli obiettivi dello sviluppo sostenibile riguardano direttamente le città, e dalle città può derivare un contributo determinante al loro raggiungimento. Essi hanno un forte carattere trasversale e riguardano, oltre all'ambiente e alla mobilità, le dimensioni sociale, economica ed istituzionale. In virtù del ruolo assegnato alle Città metropolitane, in attuazione della legge n. 56 del 2014, di indirizzo dello sviluppo economico e sociale, pianificazione strategica e territoriale, coordinamento dell'azione complessiva di governo del loro territorio, le CM sono il cardine principale sul quale modellare le dinamiche territoriali e gli obiettivi dello sviluppo sostenibile attraverso la promozione e la gestione integrata dei servizi, delle infrastrutture e delle reti di comunicazione in una prospettiva di sviluppo strategico del territorio metropolitano. Le CM sono quindi le aree urbane più importanti del Paese e possono perciò dare un impulso fondamentale affinché non solo le istituzioni, ma tutte le organizzazioni della società civile e i cittadini, diventino consapevoli dell'importanza degli obiettivi dell'Agenda Onu 2030 e siano coinvolti direttamente per il loro conseguimento. Alla luce di ciò, i Sindaci delle CM hanno sottoscritto a giugno 2017 la "Carta di Bologna per l'Ambiente *Le Città metropolitane per lo sviluppo sostenibile*", impegnandosi quindi a perseguire i principi e gli obiettivi generali della Carta integrandoli nelle visioni strategiche e negli Statuti delle nostre città e adattandoli al contesto locale e in particolare a:

- avviare in ciascuna città il percorso di costruzione di un'agenda metropolitana per lo sviluppo sostenibile nell'ambito della funzione di pianificazione strategica attribuita alle Città metropolitane;
- coordinare le iniziative utili a sostenere le azioni dei Comuni della Città metropolitana verso gli obiettivi di riferimento, indicando le condizioni e le politiche nazionali e regionali che sono necessarie per raggiungerli;
- promuovere l'educazione allo sviluppo sostenibile delle nuove generazioni in base alla Carta di Roma elaborata dalla Conferenza nazionale sull'educazione ambientale del 22 novembre 2016 fatta propria dai Ministri dell'Ambiente e dell'Istruzione;
- favorire il coinvolgimento dei cittadini e delle organizzazioni della società civile anche attraverso la condivisione degli obiettivi con le associazioni economiche, ambientaliste e del Terzo settore di ciascuna delle nostre città;
- sviluppare la massima cooperazione con le Regioni ed il Governo per il raggiungimento degli scopi della Carta rendicontando i progressi dei nostri territori nel raggiungimento degli obiettivi e adottando una Intesa in sede di Conferenza unificata Stato, Regioni ed autonomie locali per l'individuazione degli adempimenti e delle azioni di competenza di ciascun livello istituzionale;
- osservare l'andamento dei principali indicatori ambientali rispetto agli obiettivi, con un gruppo di lavoro dedicato presso il tavolo delle Città metropolitane presente in Anci, per suggerire alle città e alle Regioni le azioni necessarie per raggiungerli e per interloquire stabilmente con il Governo, anche attraverso incontri periodici con un Coordinamento che si propone venga costituito da parte dei principali Ministeri interessati (Ambiente, Infrastrutture, Economia e finanze, Sviluppo economico, Agricoltura) circa le politiche da adottare per il loro conseguimento. In questa sede saranno anche individuate le risorse finanziarie necessarie che dovranno far parte degli stanziamenti per lo sviluppo sostenibile contenuti nelle leggi annuali di bilancio.

## 1.2.3 Territorio e pianificazione territoriale

### 1.2.3.1 Condizione socio-economica delle famiglie

La Qualità della vita è come un cantiere in continuo aggiornamento. Perché il benessere e la vivibilità di un territorio non sono valori statici, hanno una loro dinamicità, dovuta al fatto che bisogna tenere conto dell'evoluzione economica, sociale e degli stili di vita degli italiani. Ecco perché l'edizione 2017 dell'indagine curata dal Sole 24 Ore ha introdotto sei nuovi parametri: acquisti online, gap retributivo di genere, spesa in farmaci, consumo di suolo, anni di studio degli over 25 e indice di litigiosità nei tribunali. E che risultati emergono da queste "new entry"? Come sempre, un'Italia a più velocità.

Belluno prima per qualità della vita, scendono le grandi città.

Il carrello online è più movimentato a Sondrio che a Milano. Il capoluogo valtellinese, infatti, batte quello lombardo per numero di ordini all'anno ogni 100 abitanti: a Sondrio sono più di 63 contro i 55 di Milano. Al terzo posto la provincia di Verbano-Cusio-Ossola con quasi 50 acquisti all'anno ogni 100 abitanti. All'opposto, con meno di 15 ordini, si piazza Caserta. E sotto la soglia dei 20 acquisti online troviamo anche Trapani, Bari, Brindisi, Catania e Barletta-Andria-Trani.

Il Sud, o meglio la Sicilia, si riscatta nell'indice relativo al gap retributivo di genere. Nelle prime cinque posizioni per differenza, espressa in percentuale, più bassa tra retribuzioni degli uomini e delle donne si piazzano, infatti, quattro province dell'isola: al primo posto Caltanissetta (9,2%), al terzo Enna (10,7%), al quarto Agrigento (12%) e al quinto Messina (al 12,5%). A interrompere il filotto è solo Vibo Valentia, in Calabria, seconda con il 9,7%. I gap maggiori si registrano invece in altre aree del Centro-Sud, visto che negli ultimi tre posti figurano Carbonia Iglesias (31,7%), Viterbo (28,4%) e Taranto (26,8%). E nelle grandi città? Napoli è al sesto posto, Milano al 14°, Roma al 29°.

Nella categoria "Ambiente e servizi" hanno debuttato due nuovi indicatori. Partiamo dalla spesa per farmaci per abitante. A Reggio Emilia si spendono solo 345 euro, cinque in meno rispetto a Campobasso (350) e 11 in meno di Matera (356 euro). Un segnale, forse, di buona salute complessiva delle popolazioni residenti in quelle province. In questo ambito gli esborsi maggiori sono effettuati dagli abitanti delle province di Lucca (510 euro), Genova (528 euro) e Ancona (530 euro). Insomma, un 30% in più rispetto alle capoliste. (fonte Sole 24 ore 27/11/2017)

| Classifica generale sulla qualità della vita. Anno 2017 - Il Sole 24 Ore 27/11/2017 - |             |            |            |            |            |            |            |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Territorio di riferimento                                                             | Alessandria | Asti       | Biella     | Cuneo      | Novara     | Torino     | V.C.O      | Vercelli   |
| <b>Punteggio generale</b>                                                             | <b>461</b>  | <b>460</b> | <b>495</b> | <b>508</b> | <b>480</b> | <b>490</b> | <b>548</b> | <b>486</b> |
| <b>Posizione</b>                                                                      | <b>64'</b>  | <b>66'</b> | <b>36'</b> | <b>20'</b> | <b>50'</b> | <b>40'</b> | <b>7'</b>  | <b>44'</b> |
| Ricchezza e consumi                                                                   | 29          | 37         | 10         | 21         | 25         | <b>34</b>  | 18         | 7          |
| Lavoro e innovazione                                                                  | 53          | 59         | 32         | 31         | 40         | <b>49</b>  | 73         | 64         |
| Ambiente e Servizi                                                                    | 107         | 97         | 95         | 41         | 64         | <b>47</b>  | 25         | 57         |
| Demografia e Società                                                                  | 69          | 71         | 49         | 32         | 46         | <b>50</b>  | 40         | 67         |
| Giustizia e Sicurezza                                                                 | 72          | 49         | 35         | 23         | 51         | <b>68</b>  | 1          | 29         |
| Cultura e tempo libero                                                                | 29          | 61         | 43         | 48         | 65         | <b>18</b>  | 34         | 50         |

Fonte: Il Sole 24Ore 27/11/2017 - Elaborato dall'Ufficio di Statistica

### 1.2.3.2 Economia insediata e lavoro

#### Le aree omogenee della Città metropolitana di Torino.

Nel 2014, viste le nuove disposizioni normative sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e sulle fusioni di comuni (Legge 7 aprile 2014 n. 56, così come modificata dalla Legge 11 agosto 2014 n. 14, di conversione del D.L. 24 giugno 2014 n. 90) il Consiglio Metropolitan di Torino (Deliberazione del Consiglio Metropolitan di Torino del 21 gennaio 2015 - adunanza IV, protocollo 984/2015) ha individuato una prima suddivisione delle nuove aree omogenee della nuova Città metropolitana subalpina.

Le nuove suddivisioni, hanno scorporato i comuni limitrofi al capoluogo piemontese, individuando l'Area Metropolitana Torinese (Nord, Ovest e Sud), e hanno accorpato alcune macroaree già presenti nel passato, individuate con i Patti Territoriali.

Di seguito si riporta la cartina territoriale delle Aree omogenee della Città metropolitana di Torino definitivamente approvate dal Consiglio Metropolitan.



### L'economia internazionale in breve

Nel 2017 l'espansione dell'economia mondiale è stata sostenuta (3,8 per cento) e superiore alle attese; sospinta dalla ripresa degli investimenti, si è estesa sia alle principali economie avanzate sia a quelle emergenti e in via di sviluppo.

Il commercio mondiale ha segnato un marcato recupero, tornando a crescere a un ritmo superiore a quello del prodotto. Gli indicatori qualitativi degli ordini esteri prospettano tuttavia un possibile indebolimento nel corso del 2018, cui contribuiscono probabilmente i timori indotti dalle crescenti tensioni commerciali tra gli Stati Uniti e i loro principali partner.

Le favorevoli condizioni cicliche hanno sospinto i prezzi delle materie prime. Gli accordi tra i maggiori paesi produttori di petrolio hanno favorito il riassorbimento dell'eccesso di offerta che perdurava da un triennio. Nel maggio di quest'anno tensioni geopolitiche hanno impresso un ulteriore rialzo ai corsi, che hanno raggiunto i valori più elevati dal 2014.

La crescita dei prezzi delle materie prime ha contribuito al lieve aumento dell'inflazione globale, rimasta tuttavia moderata nella sua componente di fondo. La Riserva federale ha proseguito il percorso di normalizzazione della politica monetaria intrapreso nell'ultimo biennio, con effetti limitati sui mercati.

*Nel corso del 2017 le condizioni sui mercati finanziari internazionali sono state distese. Nei primi mesi di quest'anno la volatilità degli indici azionari è rapidamente aumentata in connessione con una revisione al rialzo delle aspettative sui tassi di interesse e con l'annuncio di nuove misure protezionistiche negli Stati Uniti. (fonte Relazione annuale sul 2017 Banca d'Italia)*

### **L'economia nazionale in breve**

Nel 2017 si è consolidato il recupero dell'economia italiana, in atto ormai quasi senza interruzioni dal secondo trimestre del 2013. La ripresa procede tuttavia a un passo più lento nel confronto con le riprese cicliche precedenti e rispetto alla crescita che si registra nelle altre principali economie dell'area dell'euro.

La crescita è stata superiore a quanto atteso dai principali previsori all'inizio dell'anno e ha riguardato tutte le macroaree, ma soprattutto le regioni del Nord. È stata sostenuta da ogni componente: l'interscambio con l'estero, i consumi delle famiglie, l'accumulazione in beni strumentali e in costruzioni, il cui divario rispetto ai valori precedenti la crisi rimane tuttavia assai ampio anche per i ridotti investimenti delle Amministrazioni pubbliche.

Le esportazioni hanno accelerato più delle importazioni; l'interscambio con l'estero ha così fornito un contributo positivo alla crescita del PIL per la prima volta dal 2013. L'avanzo delle partite correnti con l'estero ha raggiunto il valore più alto dalla metà degli anni novanta.

Il credito al settore privato non finanziario è aumentato, in misura ancora modesta per le imprese, come osservato in passato nell'uscita da recessioni profonde o associate a crisi finanziarie.

La politica di bilancio ha mantenuto, per il quarto anno consecutivo, un orientamento moderatamente espansivo; l'indebitamento netto delle Amministrazioni pubbliche è comunque diminuito. Anche il rapporto tra debito e prodotto è lievemente sceso; condizioni di finanziamento meno favorevoli non avrebbero ripercussioni significative sulla sostenibilità, nella misura in cui la politica di bilancio resti prudente e si confermino gli attuali tassi di crescita. *(fonte Relazione annuale sul 2017 Banca d'Italia)*

### **L'economia del Piemonte e della Città metropolitana di Torino in breve**

Nell'industria la produzione, in recupero dall'inizio del 2013, è ulteriormente cresciuta. Tale andamento ha riguardato gran parte dei settori di specializzazione della regione e si è esteso anche alle imprese di minori dimensioni. Il rafforzamento della ripresa, l'aumento del grado di utilizzo degli impianti, salito a livelli prossimi a quelli precedenti la crisi, e le misure di incentivo agli investimenti in tecnologie avanzate hanno sospinto l'accumulazione del capitale, intensificatasi nel corso dell'anno. Anche nei servizi privati non finanziari il fatturato e i livelli di attività delle imprese hanno continuato a migliorare. Per contro, nell'edilizia non sono ancora emersi segnali significativi di ripresa, nonostante il recupero del mercato immobiliare. Nell'industria e nei servizi le previsioni formulate dalle imprese sull'andamento della domanda e della produzione per i prossimi mesi sono ancora improntate all'ottimismo.

Nel primo semestre l'occupazione dipendente è ulteriormente cresciuta in Piemonte, anche se rimane su livelli ancora inferiori a quelli precedenti la crisi. Tale incremento, tuttavia, è stato più che compensato dalla forte flessione del lavoro autonomo. La crescita del lavoro alle dipendenze è stata sostenuta principalmente dalla ripresa della componente a termine, mentre quella a tempo indeterminato è aumentata in misura marginale. Il tasso di disoccupazione è rimasto pressoché invariato nel complesso, ma è diminuito per i più giovani.

Nel primo semestre il credito in Piemonte ha continuato a crescere a ritmi moderati, riflettendo soprattutto la dinamica espansiva dei finanziamenti alle famiglie consumatrici. L'andamento del credito alle imprese invece è rimasto stagnante, soprattutto per la debolezza della domanda, a fronte di condizioni di offerta complessivamente distese. Il consolidamento della ripresa ha contribuito all'ulteriore graduale miglioramento della qualità del credito. I depositi bancari di famiglie e imprese piemontesi hanno continuato a crescere nel primo semestre. Il valore complessivo a prezzi di mercato dei titoli detenuti dalle famiglie presso le banche si è ancora ridotto, riflettendo l'ulteriore contrazione dei titoli di Stato e delle obbligazioni, a fronte della perdurante crescita delle quote dei fondi comuni.

*(Analisi tratta da Banca d'Italia Economie regionali, Numero 25 - novembre 2017)*

## **La congiuntura industriale**

Nella prima parte del 2017 l'espansione dell'attività industriale si è consolidata, grazie al rafforzamento della domanda interna ed estera. La produzione, in recupero dall'inizio del 2013, è cresciuta di poco meno del 4 per cento rispetto al primo semestre dello scorso anno e il grado di utilizzo della capacità produttiva si è portato su valori prossimi a quelli del periodo precedente la crisi del 2008-1a09. Tra i settori di specializzazione della regione l'andamento dell'attività è stato particolarmente positivo per l'alimentare, la chimica e la metalmeccanica.

L'incremento della produzione ha interessato tutte le classi di impresa, risultando comunque più intenso al crescere della dimensione aziendale. Secondo gli indicatori più recenti, l'attività produttiva sarebbe ulteriormente salita nel corso dell'estate, come evidenziato dalla rilevazione trimestrale di Confindustria Piemonte. Tale dinamica proseguirebbe anche nello scorcio dell'anno: in base al sondaggio congiunturale della Banca d'Italia, condotto a inizio autunno su un campione di imprese industriali regionali con almeno 20 addetti, oltre il 40 per cento delle aziende prevede un incremento della produzione negli ultimi 3 mesi dell'anno, mentre poco più del 5 ne prefigura un calo. (*Analisi tratta da Banca d'Italia Economie regionali, Numero 25 - novembre 2017*)

## **Parchi scientifici e tecnologici (PST) e distretti industriali**

Sono aggregatori di imprese innovative che puntano a sviluppare la crescita economica del territorio favorendo il dialogo tra aziende, università e centri di ricerca. Ecco le informazioni (indirizzo, sito internet, mail, telefono) di 35 Silicon Valley in salsa italiana suddivise per regioni.

Bioindustry Park Silvano Fumero: è il Parco scientifico e tecnologico ad orientamento bioindustriale e biotecnologico focalizzato sulla salute umana. Promuove e sviluppa ricerche nel campo delle Scienze della Vita.

Enviromental Park: un acceleratore di innovazione per tutte le imprese che puntano ad allargare il proprio mercato con soluzioni eco-efficienti. Un aggregatore di idee da trasformare in business per essere più competitivi nell'economia globale.

Fondazione Novara Sviluppo: una realtà che si sviluppa attraverso molteplici direzioni, dalla promozione di progetti formativi sul territorio novarese, fino al sussidio per la nascita di startup, passando per la stimolazione di sinergie sia nel ramo scientifico che imprenditoriale:

PST di Tecnogrande: è un Parco che offre sostegno allo sviluppo, alla competitività e alla sostenibilità delle imprese, anche mediante l'incubatore d'impresa che assiste nuove aziende innovative e quelle che vogliono accrescere la loro capacità di innovazione.

I distretti industriali, secondo la normativa regionale, rappresentano la sede di promozione e di coordinamento locale delle iniziative di politica industriale, sostenendo iniziative di settore con appositi finanziamenti pubblici, anche con il concorso del settore privato. La Legge Regionale favorisce azioni sinergiche tra le forze istituzionali ed economiche, coinvolgendo il Comitato di Distretto quale luogo ove i rappresentanti del settore pubblico possono confrontarsi sui temi di politica industriale di settore con gli imprenditori e le associazioni di categoria coinvolte.

I distretti industriali nella Città metropolitana di Torino, come censiti dalla direzione Industria della Regione Piemonte, sono previsti e disciplinati da apposite normative regionali (L.R. 24/97 e successive modificazioni). I distretti industriali del torinese sono specializzati nei settori del tessile - abbigliamento e nella meccanica, ossia le filiere industriali di eccellenza del nostro territorio.

La struttura distrettuale attiva delle sinergie tra le industrie dello stesso settore, mettendo in rete alcuni servizi come quelli del settore della ricerca, dello sviluppo, della commercializzazione dei prodotti e quelli finanziari. La possibilità di accesso a tali servizi consente alle aziende di dimensione medio piccola di ritrovare nel distretto una serie di opportunità utili allo sviluppo di nuovi prodotti, grazie all'attivazione di servizi in rete e di laboratori di sviluppo tecnologico.

Dal sito dell'Osservatorio nazionale dei distretti Italiani risulta nella Città metropolitana di Torino il seguente:

[Distretto della metalmeccanica ed elettronica del Canavese](#)

Il distretto del Canavese è localizzato nella città di Ivrea, e arriva fino a Chivasso e a Rivarolo Canavese.

Specializzazione produttiva: I prodotti tipici del distretto sono prodotti in metallo e prodotti elettrici nonché prodotti e servizi dei settori high tech dell'informatica e delle telecomunicazioni.

### **Il sistema creditizio**

Il numero complessivo degli sportelli bancari attivi sul territorio della Città Metropolitana di Torino ammonta a 863, di cui 375 attivi nel Capoluogo; con una presenza in 153 Comuni dell'area metropolitana rispetto al totale di 316 Comuni, con una copertura del 48,4%. Agli sportelli bancari vanno aggiunti gli sportelli delle Poste Italiane.

| Città metropolitana di Torino                        |                                 |
|------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Principali Istituti bancari per numero di succursali |                                 |
| UniCredit (190)                                      | Banca del Piemonte (30)         |
| Intesa Sanpaolo (165)                                | Banca Nazionale del Lavoro (29) |
| Banca Sella (73)                                     | Unione di Banche Italiane (25)  |
| Banco Popolare (41)                                  | CR Asti (23)                    |
| Credit Agricole Cariparma (36)                       | Monte dei Paschi di Siena (22)  |
| Banca Nazionale del Lavoro (29)                      | BCC di Alba (22)                |

Gli Istituti bancari di credito presenti sul territorio e per numero di sportelli sono i seguenti:

Banca Carige (21), BCC di Casalgrasso e Sant'Albano Stura (12), Intesa Sanpaolo Private Banking (12), Banca Piccolo Credito Valtellinese (11), Banca Popolare di Milano (10), Banco di Desio e della Brianza (9), Deutsche Bank (9), Cassa di Risparmio di Biella e Vercelli (8), Banca Carige - Cassa di Risparmio di Genova e Imperia (21), BCC di Casalgrasso e Sant'Albano Stura (12), Intesa Sanpaolo Private Banking (12), Banca Piccolo Credito Valtellinese (11), Banca Popolare di Milano (10), Banco di Desio e della Brianza (9), Deutsche Bank (9), Cassa di Risparmio di Biella e Vercelli – Biverbanca (8), Cassa di Risparmio di Fossano (8), Banca Cassa di Risparmio di Savigliano (7), Cassa di Risparmio di Saluzzo (7), BCC di Cherasco (6), Bene Banca Credito Cooperativo di Bene Vagienna (6), Carrefour Banque (6), Credito Emiliano (6), Unipol Banca (6), Chebanca! (5), Fideuram - Intesa Sanpaolo Private Banking (5), Cassa di Risparmio di Bra (4), Banca Alpi Marittime Credito Cooperativo Carru' (3), Banca Intermobiliare di Investimenti e Gestioni (3), Banca Popolare di Sondrio (3), Banca Reale (3), Findomestic Banca (3), Banca Generali (2), Banca Ifis (2), Banque Chaabi du Maroc - in ovvero, B.C.D.M. (2), IBL Istituto Bancario del Lavoro (2), Santander Consumer Bank (2), Altre banche con una sola sede (24)

### **1.2.3.3 Strumenti di programmazione socio-economica**

#### **1.2.3.3.1. Gli indirizzi strategici europei**

Le programmazioni inerenti lo sviluppo socio-economico e lo sviluppo locale sono sempre più orientate dagli indirizzi strategici che vengono definiti a livello europeo, in particolare dalla strategia Europa 2020 e dalla politica di coesione, che include anche l'obiettivo della cooperazione territoriale.

La strategia Europa 2020 pone l'accento sulla necessità di crescere in tre diverse direzioni che si rafforzano a vicenda:

- crescita intelligente: sviluppare un'economia basata sulla conoscenza e sull'innovazione;
- crescita sostenibile: promuovere un'economia più efficiente sotto il profilo delle risorse, più verde e più competitiva;
- crescita inclusiva: promuovere un'economia con un alto tasso di occupazione che favorisca la coesione sociale e territoriale.

La politica di coesione si pone come obiettivo lo sviluppo armonico dell'Unione: non si tratta di una semplice politica redistributiva, ma di una politica che vuole rimuovere gli ostacoli che determinano il divario di sviluppo fra le regioni; infatti, come sancito dall'art. 158 del Trattato CE «Per promuovere uno sviluppo armonioso dell'insieme dell'Unione, questa sviluppa e prosegue la propria azione intesa a realizzare il rafforzamento della sua coesione economica, sociale e territoriale. In particolare l'Unione mira a ridurre il divario tra i livelli di sviluppo delle varie regioni ed il ritardo delle regioni meno favorite.»

Per il nuovo periodo di programmazione 2014-2020 la politica di coesione si pone i seguenti 11 obiettivi tematici:

- (1) rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione;
- (2) migliorare l'accesso alle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, nonché l'impiego e la qualità delle medesime;
- (3) promuovere la competitività delle piccole e medie imprese, il settore agricolo (per il FEASR) e il settore della pesca e dell'acquacoltura (per il FEAMP);
- (4) sostenere la transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio in tutti i settori;
- (5) promuovere l'adattamento al cambiamento climatico, la prevenzione e la gestione dei rischi;
- (6) tutelare l'ambiente e promuovere l'uso efficiente delle risorse;
- (7) promuovere sistemi di trasporto sostenibili ed eliminare le strozzature nelle principali infrastrutture di rete;
- (8) promuovere l'occupazione e sostenere la mobilità dei lavoratori;
- (9) promuovere l'inclusione sociale e combattere la povertà;
- (10) investire nelle competenze, nell'istruzione e nell'apprendimento permanente;
- (11) rafforzare la capacità istituzionale e promuovere un'amministrazione pubblica efficiente.

La declinazione sul territorio della politica di coesione avviene principalmente a livello delle singole Regioni. Alla luce delle sfide regionali e dello scenario nazionale ed europeo, la Regione Piemonte, ha scelto di intervenire su ambiti tematici circoscritti:

- sistema delle imprese
- R&S,
- competitività ed all'occupazione
- applicazione delle TIC
- politiche energetiche
- sviluppo urbano sostenibile.

L'impostazione ha condotto all'attivazione di 7 Assi prioritari e di 5 degli 11 Obiettivi Tematici, di cui all'art.9 del Reg. UE 1303/2013:

Asse I - Ricerca, Sviluppo Tecnologico e Innovazione (OT 1)

Asse II – Agenda digitale (OT 2)

Asse III – Competitività dei sistemi produttivi (OT 3)

Asse IV – Energia sostenibile e qualità della vita (OT 4)

Asse V – Tutela dell'ambiente e valorizzazione risorse culturali e ambientali (OT 6)

Asse VI – Sviluppo Urbano Sostenibile (OT 2/4/6)

Asse VII - Assistenza Tecnica.

Per rendere rispondente la strategia agli obiettivi comunitari e nazionali, la traiettoria di sviluppo del POR FESR è stata declinata in relazione alle tre dimensioni della crescita intelligente, sostenibile ed inclusiva. Analoga impostazione è stata adottata dalla S3 (smart specialization strategy) che



individua le aree di innovazione prioritarie sulle quali si intende concentrare le risorse, l'innovazione industriale e l'innovazione per la salute, i cambiamenti demografici e il benessere.

Le azioni e le politiche che tutti i diversi livelli di governo del territorio- tra i quali quello metropolitano - attuano non solo devono essere coerenti con gli obiettivi europei richiamati, ma dovrebbero favorirne il più possibile il concreto raggiungimento.

La programmazione europea, che fissa degli obiettivi generali, deve essere perciò integrata a livello nazionale, regionale e locale da una “*governance* multilivello” con interventi di tipo “*bottom-up*” che tengano conto delle peculiarità dei territori e delle differenze rispetto ai parametri delle medie europee.

#### 1.2.3.3.2 La declinazione degli indirizzi strategici europei sul territorio della Città Metropolitana di Torino

La disposizione della L. 7 aprile 2014 n. 56 prevede specificamente tra le funzioni previste per la Città Metropolitana la “promozione e coordinamento dello sviluppo economico e sociale, anche assicurando sostegno e supporto alle attività economiche e di ricerca innovative e coerenti con la vocazione della città metropolitana come delineata nel piano strategico del territorio” (art. 1, c. 44 lettera e).

Occorre in tal senso sottolineare come il realizzarsi di percorsi di sviluppo territoriale sia strettamente collegato al buon funzionamento di sistemi locali, strutturati secondo modelli socio-economici differenziati a seconda delle caratteristiche specifiche delle diverse aree di riferimento.

La ricerca ha descritto tali sistemi locali come “di area vasta”, ovvero con una dimensione sovra comunale e tuttavia, spesso (come nel caso del Piemonte) inferiore a quella regionale (Cfr. IRES Piemonte, Ceris-Cnr). Ne consegue che la promozione dello sviluppo territoriale debba essere preferibilmente seguita da un ente di dimensioni (organizzative e territoriali) adeguate. D'altra parte tutte le politiche di sostegno alla crescita socio-economica, anche qualora dovessero essere intese come del tutto slegate dal contesto geografico e perseguite, ad esempio, in una logica di filiera produttiva, presentano indubbe ricadute a carattere territoriale, a partire da quelle sui sistemi locali del lavoro.

Nella recente storia della Città metropolitana di Torino, il tema dello sviluppo socio-economico si è intrecciato con numerosi aspetti dell'attività dell'ente. Tra di essi vanno ricordati il ruolo di Soggetto Responsabile dei Patti Territoriali, l'attività di concertazione e coordinamento di iniziative di progettazione integrata finanziate attraverso il Fondo Europeo di Sviluppo Regionale, il servizio di sostegno all'imprenditorialità realizzato nell'ambito dei Programmi Operativi regionali del Fondo Sociale Europeo. Di tali esperienze si ritiene occorra tener conto nell'articolazione delle attività relative alla funzione di promozione e coordinamento dello sviluppo economico e sociale in capo alla Città Metropolitana. A titolo di esempio, la rete di “Sportelli per la Creazione d'impresa” (progetto Mip Mettersi in proprio) opera da tempo grazie a un'intensa attività di collaborazione e coordinamento con molti enti pubblici, tra cui, oltre ovviamente la Regione e numerosi Comuni.

Molti sono i collegamenti tra l'operatività della Città Metropolitana e lo sviluppo economico e sociale di un territorio che diviene sempre più attrattivo e favorevole all'attività di impresa attraverso la produzione di beni collettivi (local collective competition good):

- coordinamento di iniziative a sostegno al tessuto imprenditoriale;
- servizi di supporto alla creazione di nuove attività economiche;
- capacità di attrarre sul territorio risorse esterne;
- attrazione e valorizzazione dei Talenti.

In questo contesto la capacità di concretizzare beni pubblici locali per consentire un ambiente favorevole al fare impresa nel rispetto e valorizzazione delle componenti ambientali e sociali rappresenta la declinazione principale dei compiti affidati all'Ente in tema di sviluppo economico.

L'Ente nella sua autonomia istituzionale, declina gli indirizzi europei, nazionali e regionali per lo sviluppo socio-economico e lo sviluppo locale mediante diverse strategie legate ai seguenti obiettivi:

- migliorare le condizioni per fare impresa sul territorio
- migliorare la competitività delle micro, piccole e medie imprese attraverso iniziative sperimentali e strumenti di agevolazione
- favorire lo sviluppo locale attraverso la concertazione territoriale e il coordinamento delle funzioni in un'ottica di area vasta
- favorire lo sviluppo di particolari filiere produttive e le iniziative di sistema che valorizzano le partnership e le sinergie, tanto locali quanto europee.

Le strategie elencate, che verranno approfondite nelle pagine successive, hanno come obiettivo generale il mantenimento della vitalità del tessuto produttivo - ed industriale in particolare-, nella convinzione che la capacità produttiva sia una premessa fondamentale per garantire sia lo sviluppo del territorio sia la sua coesione sociale, specie in momenti di crisi economica quali quelli attuali.

Appare infatti sempre più auspicabile che le cosiddette "politiche di sviluppo locale" si traducano, nel rispetto dei rigidi limiti imposti dal Patto di Stabilità e dalla scarsità di risorse dei bilanci, non in un sistema di sussidi e incentivi fra loro scongiunti, bensì in un insieme integrato di interventi coerenti rispetto ad una logica strategica di fondo che è quella di rendere il territorio "*business friendly*" nel rispetto e valorizzazione delle componenti ambientali e sociali. Gli interventi pubblici che ne derivano puntano a potenziare le caratteristiche dei contesti locali che più sono favorevoli al fare impresa, nella convinzione che quest'ultima rappresenti una ricchezza imprescindibile per qualsiasi area.

#### **- *Le strategie per migliorare le condizioni per fare impresa sul territorio***

Il sostegno all'apertura di nuove attività imprenditoriali rappresenta un importante strumento per sostenere la vitalità economica di un territorio, sia dal lato della creazione di posti di lavoro (diretti e indiretti) sia in quanto lo sviluppo di un'imprenditorialità di qualità genera effetti positivi per il sistema economico su cui viene promosso. In tal modo, inoltre, si contribuisce alla promozione dell'individuo e della collettività, sostenendo eguali opportunità fra coloro che sono dotati di un progetto d'impresa credibile e delle idonee caratteristiche individuali.

La Città metropolitana di Torino, nell'ambito della programmazione relativa allo sviluppo locale territoriale, promuove da oltre vent'anni il progetto Mip "Mettersi in Proprio". "Mettersi in proprio" è un servizio che mira a diffondere la cultura imprenditoriale, stimolare la nascita di idee d'impresa e favorire la creazione e lo sviluppo di nuove attività produttive, localizzate sul territorio metropolitano, offrendo gratuitamente ai potenziali imprenditori attività di: informazione, accoglienza, accompagnamento alla stesura del business plan e tutoraggio successivamente all'avvio dell'impresa.

Dal punto di vista metodologico il servizio costituisce un percorso che mira ad accentuare gli elementi di qualità dei progetti d'impresa. Infatti, considerando l'elevato numero di microimprese presenti nel nostro territorio, non si tratta tanto di incrementare una natalità imprenditoriale già di per sé elevata, bensì di accrescere la qualificazione di chi desidera fare impresa.

Il riferimento formale nell'ambito del quale opera Mip è quanto previsto dal Programma Operativo Regione Piemonte del Fondo Sociale Europeo, Asse "adattabilità", Obiettivo "competitività

regionale e occupazione”, Attività “promozione dell’imprenditorialità attraverso la realizzazione di percorsi integrati per la creazione di impresa”.

In tale ambito, con la deliberazione della Giunta Regionale prot. n. 16-3109 del 4 aprile 2016 è stato approvato lo schema di Protocollo d’intesa tra Regione Piemonte e Città Metropolitana di Torino, sottoscritto il 7 aprile 2016, per la realizzazione di iniziative di sostegno alla nascita di nuove imprese, di lavoratori autonomi, per favorire la cultura imprenditoriale e la diffusione dello spirito imprenditoriale” al fine di dare continuità alle esperienze riguardanti il sostegno alla creazione d’impresa per promuovere lo spirito imprenditoriale, quale risorsa fondamentale in un periodo di grande difficoltà del modello tradizionale basato sul lavoro fisso alle dipendenze. Tale Protocollo ha durata fino al 31.12.2020. E’ previsto per gli anni dal 2016 al 2018 un finanziamento complessivo di euro 3.944.700,00 a favore di questo Ente.

In attuazione del suddetto Protocollo d’intesa si è quindi proceduto:

-con decreto della Sindaca della Città metropolitana di Torino n. 491-27521 del 12 dicembre 2016 all’acquisizione dei servizi trasversali di supporto alla realizzazione del programma Mip – Mettersi in proprio - mediante procedura aperta a livello comunitario di durata triennale dal 2016 al 2018 aggiudicata all’Ati capofila Selene consulting;

- e con decreto della Sindaca della Città metropolitana di Torino n. 613-34837 del 30 dicembre 2016 è stata avviata la procedura relativa alla selezione per la realizzazione dei servizi ex ante ed ex post a sostegno della creazione d’impresa e del lavoro autonomo mediante bando di chiamata a progetto che ha assegnato i relativi finanziamenti.

Al 30 giugno 2018 gli utenti registrati sull’area web sono 4.471 in tutto il Piemonte di cui 2.678 nel territorio della CMTO di questi ultimi: 2.156 hanno partecipato all’incontro di accoglienza, 1.274 hanno scelto il soggetto attuatore con cui svolgere il percorso di accompagnamento, 1.000 hanno sottoscritto il patto di servizio; 142 sono gli utenti con Business plan / Piano di attività validato, 74 sono state le imprese costituite, 18 le attività di lavoro autonomo avviate.

Nel primo semestre 2018 sono stati inoltre sottoscritti per l’attività di animazione e la promozione di nuove idee imprenditoriali numerosi Protocolli d’Intesa:, con la Città di Ciriè, con la Città di Moncalieri, Città di Pinerolo, con la Città di Torino e rinnovato quello con la Città di Collegno. Analoghi protocolli sono attivi per altri territori, in particolare per i Gal Escarton, Canavese e Valli di Lanzo.

Al fine di promuovere il recupero e il rilancio a fini produttivi di aree industriali dismesse presenti sul territorio metropolitano grazie all’attrazione di investimenti esterni, con Decreto del Consigliere Delegato n. 291 - 12531/2017, del 14 luglio 2017, è stata approvata l’iniziativa denominata “TRENTAMETRO”

L’iniziativa prevede;

-Mappatura delle aree industriali dismesse;

-Selezione delle aree più attrattive;

-Elaborazione di un dossier relativo alle aree selezionate;

-Traduzione del dossier in lingua inglese e russa.

Lo scopo è quello di sostenere in tal modo lo sviluppo economico locale e l’incremento dell’occupazione nelle suddette aree dismesse. In tale ambito è stato sottoscritto il protocollo d’intesa con Confindustria Piemonte per la realizzazione di attività finalizzate alla mappatura delle aree industriali dismesse ed all’attrazione di investimenti sul territorio metropolitano

Proseguono inoltre le attività di cui al Protocollo d’Intesa sottoscritto dai Comuni di Nichelino, Orbassano, Candiolo, Beinasco, Vinovo e None per l’individuazione di azioni comuni per la valorizzazione, gestione e promozione del complesso di Stupinigi, la suddetta azione è svolta in sinergia in particolare con la Regione Piemonte, i Comuni di Beinasco, Candiolo, Nichelino, None, Orbassano, Torino e Vinovo, la Fondazione Ordine Mauriziano, l’Ente di gestione delle aree protette dei Parchi Reali e il Consorzio delle Residenze Reali Sabaude.

- ***Le strategie per migliorare la competitività delle micro, piccole e medie imprese attraverso iniziative sperimentali e strumenti di agevolazione***

La crescita duratura di un sistema produttivo e la sua competitività sono legate anzitutto alla capacità di innovare delle imprese. Il tessuto imprenditoriale della Città metropolitana di Torino è costituito per la maggior parte da micro, piccole e medie imprese che, proprio per la loro struttura e dimensione, incontrano i maggiori ostacoli ad attuare piani di sviluppo di nuovi prodotti/processi e ad affrontare i relativi costi della ricerca e dell'innovazione. Per tali motivi le linee operative di intervento su cui è attiva la Città metropolitana di Torino sono rivolte a favorire le forme di innovazione, anche sperimentali, che coinvolgono in particolare le PMI (piccole e medie imprese) e che permettono loro di confrontarsi e di aprirsi alla dimensione europea, se non internazionale.

Il sostegno all'innovazione nella C.m. di Torino tiene inoltre conto di un'altra considerazione fondamentale: è necessario allargare la concezione dell'innovazione, ad oggi ancora considerata prevalentemente come innovazione di alta tecnologia. In realtà l'innovazione, soprattutto nelle PMI, riguarda livelli tecnologici medio-bassi, è spesso informale e raramente è basata su attività di R&S pure. Inoltre, coerentemente con la vocazione e la specializzazione manifatturiera del nostro territorio, è necessario supportare, non solo l'innovazione nel comparto tecnologico-scientifico, ma anche l'innovazione nei settori tradizionali - quali il meccanico, l'elettronico, chimico, il tessile, l'agroalimentare -, stimolando la capacità delle imprese di elaborare e adottare nuove idee e soluzioni ad ampio spettro (che riguardino ad esempio il prodotto, il design, l'organizzazione, la logistica, la distribuzione o la comunicazione). Pertanto è necessario sostenere tutti i tipi di innovazione, nell'accezione più ampia del termine: particolare attenzione meritano i temi della *social innovation* e delle possibilità di innovazione legate a servizi utili per le collettività, realizzati avvalendosi di nuove tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT).

- ***Le strategie per favorire lo sviluppo locale attraverso la concertazione territoriale e il coordinamento delle funzioni in un'ottica di area vasta***

Un importante filone di intervento socio-economico su cui l'Ente esercita funzioni di coordinamento nell'ottica dell'area vasta concerne la riduzione e la semplificazione degli oneri amministrativi che gravano sull'attività d'impresa.

L'invito ad agire per rendere più snella la legislazione per le imprese è in realtà un vero e proprio obiettivo che gli Stati membri dell'Unione Europea devono raggiungere, così come sancito nello "Small Business Act per l'Europa", un atto europeo per le piccole e medie imprese basato su 10 azioni chiave, volte a concretizzare il principio del "Pensare anzitutto in piccolo e agire in grande", ovvero a considerare le PMI come il punto di partenza su cui delineare la legislazione per le imprese.

La semplificazione degli oneri amministrativi che gravano sull'attività d'impresa è stata al centro negli ultimi anni di numerosi interventi normativi atti a ridurre le procedure e a rendere più snelli i percorsi di autorizzazione. In tal senso si inserisce la riforma dello Sportello Unico per le Attività Produttive (DPR 160/2010) che permette ai SUAP di configurarsi realmente come il luogo dove i singoli procedimenti diventano un unico procedimento.

La Città metropolitana persegue la finalità di favorire un sempre più pregnante utilizzo del SUAP in una dimensione e scala adeguata atta a consentire reali processi di semplificazione burocratica verso le imprese,

In tale contesto è stato approvato un protocollo d'intesa sottoscritto con l'Anci per la realizzazione del progetto "Metropoli strategiche". Il Progetto Metropoli Strategiche è finalizzato ad accompagnare le Città metropolitane nel processo d'innovazione istituzionale, supportandole nei cambiamenti organizzativi e nello sviluppo delle competenze necessarie alla piena realizzazione di

politiche integrate di scala metropolitana. Nell'ambito della suddetta iniziativa, è prevista la realizzazione di un progetto di sperimentazione in ciascuno dei seguenti ambiti tematici:

1. Semplificazione amministrativa in materia edilizia e urbanistica,
2. Piani strategici metropolitani,
3. Gestione associata dei servizi e piani di riassetto istituzionale e organizzativo.

Inoltre sempre in tale ambito proseguono le attività di cui alla Convenzione tra il Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione, il Ministero dello Sviluppo Economico, la Regione Piemonte, la Camera di Commercio Industria Artigianato ed Agricoltura di Torino, i Comuni rappresentativi del territorio del Canavese e gli altri Comuni interessati della Regione Piemonte, finalizzata all'attivazione di percorsi sperimentali di semplificazione amministrativa per gli impianti produttivi e le attività delle imprese sul territorio piemontese il cui testo è stato recentemente aggiornato.

Parallelamente, è stato attivato, in collaborazione con la Camera di Commercio di Torino, un Tavolo di lavoro operativo con le associazioni di categoria e le amministrazioni comunali, finalizzato alla semplificazione e alla riduzione degli oneri amministrativi a carico delle imprese. Dopo aver raccolto le osservazioni e le richieste provenienti dal territorio, il lavoro del Tavolo si sta focalizzando sull'individuazione delle azioni da attuare per dare risposta ai problemi e alle criticità evidenziate.

Oltre agli strumenti di programmazione riguardanti le priorità su cui largamente si punta in tutta Europa per generare uno sviluppo territoriale complessivo duraturo e per creare quello che è definito un contesto *"business friendly"*, a livello nazionale e regionale non vanno dimenticati gli strumenti della programmazione negoziata e più in generale quelli afferenti la pianificazione territoriale integrata.

Si tratta quindi di politiche che più che settoriali e *"top down"* si distinguono per la loro territorialità e per l'approccio *"bottom up"*; la loro caratteristica principale risiede nel metodo attraverso il quale sono elaborate, vale a dire la concertazione fra i diversi attori e l'ascolto delle esigenze dal basso, al fine di far emergere le priorità strategiche per la programmazione territoriale e lo sviluppo locale.

L'ottica è dunque quella che viene definita *"placed based"* e che è capace di cogliere caratteristiche e punti di forza di sistemi economico-produttivi d'area vasta orientandoli però verso iniziative, coordinate e di respiro sovra comunale, per la promozione del territorio.

Proprio per tali caratteristiche e viste le competenze affidate dal dettato costituzionale, l'Ente risulta essere un soggetto imprescindibile per la realizzazione di una progettazione integrata di area vasta, come dimostrano l'esperienza dei Patti Territoriali, del Programma di Sviluppo del Canavese e dei Programmi Territoriali Integrati (PTI); per questi ultimi due l'attività si è conclusa positivamente con la totale riscossione del finanziamento previsto sia per il Programma di sviluppo che per il Programmi Territoriali Integrati.

I Patti territoriali che si sono costituiti sul territorio interessano il 97% della superficie della C.m. di Torino (ad eccezione della Città di Torino) ed interessano il 60% circa della popolazione ivi residente.

I Patti territoriali non sono e non vanno identificati esclusivamente come mezzo per ottenere agevolazioni, seppure rilevanti, per le imprese e le infrastrutture. Essi sono stati una delle forme più interessanti di animazione del partenariato tra soggetti pubblici e privati ai fini dello sviluppo locale durevole ed integrato. La partecipazione di molti attori locali protagonisti dello sviluppo integrato consente di definire un metodo di lavoro ed un'idea di sviluppo locale condivisa, coerente con le diverse caratteristiche di territori diversi tra loro. Ciò è visibile nella scelta degli obiettivi che si è dato ogni Patto, richiamati dai singoli protocolli d'intesa - dalle pari opportunità alla formazione, dalla semplificazione amministrativa alla sostenibilità ambientale - che si rifanno alle specificità socio-economiche dei territori di riferimento.

La Città metropolitana di Torino, come noto, è stata individuata quale Soggetto Responsabile di 6 Patti Territoriali Generalisti: Canavese, Torino Sud, Sangone, Pinerolese, Stura e Po, e di 2 Patti Territoriali Specializzati Agricoltura e Pesca: Canavese e Valli di Susa .

Le attività amministrative a favore delle aziende e delle infrastrutture agevolate sono gestite integralmente dal Servizio per i tutti i bandi, iniziali e di rimodulazione già autorizzate. In particolare sono proseguite regolarmente le attività inerenti l'emanazione delle determinazioni di provvedimenti definitivi di concessione e di erogazione dei saldi di contributo.

I Patti Territoriali di cui siamo soggetto responsabile hanno inoltre superato i requisiti di efficienza ed efficacia previsti dalla delibera CIPE n. 26 del 25 luglio 2003. Il Ministero dello Sviluppo Economico ha disposto che le risorse disponibili residue a seguito di rimodulazioni già autorizzate possano essere utilizzate per la realizzazione di interventi infrastrutturali.

Gli interventi nella rimodulazione dei Patti territoriali si suddividono nei seguenti macro filoni:

- Riqualificazione territoriale;
- Valorizzazione delle aree industriali;
- Rafforzamento delle reti acquedottistiche;
- Infrastrutture per l'istruzione tecnica superiore.

Da segnalare che nel Patto territoriale Area Torino Sud il Ministero dello Sviluppo Economico ha finanziato la realizzazione di 5 interventi su edifici scolastici di istruzione tecnica superiore attuati da questo Ente con la previsione di oltre 3,7 milioni di finanziamento

Il Patto territoriale del Po rientra, a seguito della delibera CIPE n. 26 del 25/07/2003, tra i c.d. patti "regionalizzati". La Regione Piemonte, con delibera della propria Giunta, ha condiviso l'indicazione del Tavolo di Concertazione per l'utilizzo delle risorse disponibili a favore della Città di Settimo per un'infrastruttura finalizzata all'estensione della rete di teleriscaldamento nelle aree industriali di Cebrosa e di Pescarito. L'opera prevede un investimento di oltre 9 milioni a fronte di un contributo di 3.340.000,00 di cui è stata concessa la proroga della data di ultimazione dei lavori al 31 dicembre 2019.

Tra le strategie per favorire lo sviluppo locale in un'ottica di area vasta attraverso la concertazione territoriale occorre inoltre menzionare il ruolo di stimolo e di coordinamento svolto dall'Ente in materia di riqualificazione delle periferie urbane. In particolare, la Città metropolitana di Torino ha presentato un progetto integrato a valere sul bando ministeriale relativo al "Programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie", che prevede 111 interventi in 11 Comuni contermini al capoluogo, 4 interventi della Regione Piemonte e 5 interventi della CMTO.

Il progetto, denominato ToP Metro, prende le mosse dalla visione d'insieme del Piano strategico territoriale metropolitano, che supera le divisioni concettuali fra periferie della città e le aree urbanizzate confinanti. Esso comprende 111 interventi puntuali di livello comunale, finalizzati al miglioramento della qualità del decoro urbano, alla manutenzione, riuso, rifunzionalizzazione di aree pubbliche e di strutture edilizie esistenti, all'accrescimento della sicurezza territoriale e della capacità di resilienza urbana, al potenziamento delle prestazioni e dei servizi di scala urbana, alla mobilità sostenibile e all'adeguamento delle infrastrutture destinate ai servizi sociali, culturali, educativi e didattici. Il progetto prevede inoltre 5 interventi trasversali, proposti direttamente dalla Città metropolitana, finalizzati a favorire l'occupazione e il sostegno alle necessità alimentari delle fasce deboli (sostegno e agevolazione alla creazione d'impresa e al nuovo lavoro autonomo; attrazione e sostegno agli investimenti delle imprese, distribuzione dell'inventario dei mercati alle persone in difficoltà a fronte del loro impegno per le comunità), nonché 4 interventi di area vasta, proposti dalla Regione Piemonte, finalizzati alla redazione di un piano per la governance della Corona Verde (comprensivo di azioni di comunicazione e formazione sul tema del verde metropolitano) e di un programma di azione della mobilità ciclabile metropolitana.

A fronte di un contributo richiesto di circa 40 milioni di euro, il progetto prevede l'attivazione di un investimento totale più che doppio (oltre i 100 milioni di euro), grazie al cofinanziamento privato e dei singoli Comuni attuatori. Tale iniziativa si caratterizza pertanto per una significativa capacità di attivare sinergie tra finanziamenti pubblici e privati, oltre che per il coinvolgimento dei diversi livelli di governo del territorio (Regione, Città metropolitana, Comuni) e di conseguenza per l'attivazione di importanti sinergie tra le diverse politiche pubbliche di rigenerazione urbana.

Per quanto riguarda il suddetto progetto, con Decreto della Sindaca della Città metropolitana di Torino n. 501-32486/2017 è stato approvato lo schema di Convenzione sottoscritto in data 10 gennaio 2018, tra la Presidenza del Consiglio dei Ministri e la Città metropolitana di Torino, nell'ambito del "Bando per la presentazione di progetti per la predisposizione del Programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie delle Città metropolitane e dei Comuni capoluogo di Provincia".

Successivamente con Decreto del Consigliere delegato n.69- 2900 del 06 marzo 2018 è stato approvato lo schema di accordo di partenariato, sottoscritto tra la Città metropolitana di Torino, in qualità di Capofila, ed i Comuni di Beinasco, Borgaro Torinese, Collegno, Grugliasco, Moncalieri, Nichelino, Orbassano, Rivoli, Settimo Torinese, San Mauro Torinese, Venaria Reale e la Regione Piemonte, in qualità di Partner, nell'ambito del "Bando per la presentazione di progetti per la predisposizione del Programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie delle Città metropolitane e dei Comuni capoluogo di Provincia".

Sotto riportata la tabella riassuntiva aggiornata al mese di luglio 2018 per il progetto sopra descritto:

|                            | <b>N. inter-venti</b> | <b>Investimento totale</b> | <b>Contributo richiesto</b> | <b>Cofinanzia-mento privato</b> | <b>Cofinanzia-mento pubblico</b> |
|----------------------------|-----------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| <b>Beinasco</b>            | 6                     | 4.122.613,74               | 2.076.295,74                | 2.025.897,00                    | 20.421,00                        |
| <b>Borgaro T.se</b>        | 3                     | 12.822.111,00              | 2.000.000,00                | 9.000.000,00                    | 1.822.111,00                     |
| <b>Collegno</b>            | 25                    | 17.088.083,09              | 5.378.592,41                | 5.402.547,15                    | 6.306.943,53                     |
| <b>Grugliasco</b>          | 9                     | 6.998.500,00               | 2.970.000,00                | 3.573.000,00                    | 455.500,00                       |
| <b>Moncalieri</b>          | 14                    | 10.674.000,00              | 4.434.000,00                | 2.072.000,00                    | 4.168.000,00                     |
| <b>Nichelino</b>           | 4                     | 2.293.000,00               | 2.053.000,00                | 50.000,00                       | 190.000,00                       |
| <b>Orbassano</b>           | 4                     | 4.156.148,00               | 3.332.085,00                | 824.063,00                      | 0,00                             |
| <b>Rivoli</b>              | 12                    | 8.340.968,22               | 3.935.596,21                | 2.553.134,72                    | 1.852.237,29                     |
| <b>San Mauro Torinese</b>  | 6                     | 1.986.460,00               | 1.986.460,00                | 0,00                            | 0,00                             |
| <b>Settimo T.se</b>        | 8                     | 15.087.377,00              | 3.680.977,00                | 5.000.000,00                    | 6.406.400,00                     |
| <b>Venaria Reale</b>       | 20                    | 12.138.836,34              | 3.010.836,20                | 3.696.500,00                    | 5.431.500,14                     |
| <b>Regione</b>             | 4                     | 1.259.884,22               | 1.259.884,22                | 0,00                            | 0,00                             |
| <b>Città Metropolitana</b> | 5                     | 7.605.950,00               | 3.522.188,00                | 4.083.762,00                    | 0,00                             |
| <b>Totale</b>              | <b>120</b>            | <b>104.573.931,61</b>      | <b>39.639.914,78</b>        | <b>38.280.903,87</b>            | <b>26.653.112,96</b>             |

Nel corso del 2018 sono proseguite le attività relative ai protocolli d'intesa per l'anticipazione sociale dell'indennità di cassa integrazione guadagni straordinaria tra Organizzazioni sindacali dei lavoratori, e le banche Unicredit banca s.p.a. e Intesa San Paolo Spa e Compagnia di San Paolo al fine di consentire ai lavoratori interessati dagli interventi di CIGS/CIGD di fruire di un'anticipazione del sostegno al reddito nelle more dell'iter amministrativo di erogazione da parte dell'INPS; un intervento di importanza strategica in un contesto di crisi sociale ed economica quale quello congiunturale attuale.

**- Le strategie per favorire lo sviluppo di particolari filiere produttive e le iniziative di sistema che valorizzano le partnership e le sinergie, tanto locali quanto europee**

Per valorizzare la competitività del territorio è necessario investire sulle filiere emergenti, ovvero su quei settori spiccatamente tecnologici e con i più alti potenziali di crescita, ma che al momento si trovano nella condizione di “dover fare il salto di qualità” – da un punto di vista sia dimensionale, sia finanziario -per competere su mercati globali ed assumere un ruolo trainante per l’economia locale. In armonia ed in sinergia con le politiche settoriali regionali, l’Ente ha pertanto investito sulla crescita di diverse filiere. Attraverso iniziative di coordinamento e progettazione comune, attori pubblici e privati s’impegnano a valorizzare alcune filiere industriali piemontesi di eccellenza, promuovendo una relazione virtuosa fra sostegno all’innovazione, possibilità di formazione ed iniziative di ricerca applicata.

L’esempio più importante di comitato per la promozione di distretti tecnologici è il Comitato Promotore Distretto Aerospaziale, mentre per la filiera ICT si segnala la Fondazione Torino Wireless per lo sviluppo dell’ICT. Di rilievo anche la partecipazione agli incubatori universitari (I3P – per il Politecnico, 2I3T – per l’Università di Torino) e ai Parchi Scientifici e Tecnologici.

In quest’ottica si inseriscono anche i numerosi progetti europei seguiti dall’Ente nell’ambito della cooperazione territoriale finanziata dal FESR; mediante questi progetti - portati avanti in partenariato con enti di tutta Europa – l’Ente supporta filiere afferenti alle priorità legate all’innovazione e competitività delle imprese e territori nell’ambito dei sotto elencati progetti europei:

- Programma di cooperazione territoriale Interreg Spazio Alpino:
  - Progetto SCALE(up)ALPS – Accelerate and promote the Alpine start-up ecosystem, (PG ASP489), approvato con il Decreto del Consigliere Delegato n. 37-796 del 16/02/2017;
  - Progetto DESALPS – Design thinking for a smart innovation eco-system in Alpine Space, (PG ASP460), approvato con il Decreto del Consigliere Delegato n. 36-797 del 16/02/2017;
- Programma di cooperazione territoriale Interreg Europe:
  - Progetto FFWD Europe – Fast Forward Europe, (PGI02042), approvato con il Decreto del Consigliere Delegato n. 142-5646 del 21/04/;
  - Progetto EcoRIS3 – Policies and Measures to Support Local & Regional Innovation Ecosystems, (PGI02229), approvato con il Decreto del Consigliere Delegato n. 141-5644 del 21/04/2017);
- Programma di cooperazione territoriale transfrontaliera Interreg VA-Alcotra - Progetto V.A.L.E – Valore all’esperienza, (PG 1611), approvato con il Decreto del Consigliere Delegato n. 326-15900 del 08/08/2017;
- Programma URBACT III – Progetto Infocus, il progetto ha approfondito il ruolo dei poli urbani e delle Città metropolitane nel processo di definizione e attuazione delle strategie locali di specializzazione intelligente.

Per quanto riguarda il progetto V.A.L.E è stato realizzato il lancio del primo ciclo di formazione (marzo-giugno 2018) con l’evento Open day il giorno 17 gennaio 2018 per la promozione e il lancio del corso. Nel mese di maggio i giorni 22, 23 e 24 maggio si sono svolti gli incontri informativi per i partecipanti al primo ciclo di formazione del progetto VALE sul tema della creazione d’impresa. Per il progetto SCALEUPALPS nel mese di gennaio 2018 vi è stata la partecipazione al peer learning lab on scale up ecosystem canvas e allo steering committee. Per il progetto FFWD EUROPE nel mese di marzo si è svolto l’international learning event a Colletterto Giacosa dal titolo: SME’s international development: a success key for their acceleration. Sharing experiences to increase competitiveness comprensivo dello steering committee. Per il progetto In Focus hanno avuto luogo l’ultimo seminario tematico a Grenoble, Francia, e la conferenza finale a Bilbao, Spagna. Le attività del progetto sono terminate a maggio 2018.



Per il progetto DesAlps a gennaio si è svolto a Marsiglia in Francia, un incontro sull'utilizzo del Design Thinking con il coinvolgimento degli attori locali, mentre a maggio si è svolto a Lubiana, Slovenia, l'International Design Thinking Day. A livello locale sono stati organizzati due seminari sul Design Thinking destinati alle imprese.

Per il progetto ecoRIS3 si è provveduto ad elaborare il documento di analisi SWOT (punti di forza, debolezza, opportunità, minacce) relativo al contesto locale dell'innovazione, e si è svolta l'attività di scambio di buone pratiche a livello locale e transnazionale.

Vi è anche svolta la partecipazione al Tavolo di coordinamento APRE-Agenzia promozione Ricerca Europea ed al Master Executive in Europrogettazione & sviluppo sostenibile organizzato da SAA.

#### 1.2.3.4. I Patti territoriali

| <b>1 - Patto territoriale della Zona Ovest di Torino</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Oggetto</b>                                           | Rafforzamento e sviluppo del tessuto produttivo locale e integrato: industria, turismo, commercio, ambiente, agricoltura e servizi alla persona – Attività di coordinamento.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Ufficio dirigenziale</b>                              | Servizio Programmazione attività produttive e Concertazione Territoriale - Dott. M. Lupo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Altri soggetti partecipanti</b>                       | Comuni di Alpignano, Collegno, Grugliasco, Druento, Pianezza, Rivoli, Rosta, Villarbasse e Venaria, Enti ed Organizzazioni in rappresentanza delle principali forze economico-sociali locali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Impegni di mezzi finanziari</b>                       | Investimento agevolabile 234.401.348,99 euro – Agevolazione 44.184.499,06 euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Tempistica del Patto territoriale</b>                 | Il Patto è stato avviato nell'anno 1999. L'attività di concertazione per le sue caratteristiche intrinseche non prevede una conclusione. Gli investimenti privati realizzati con le risorse del Patto sono ad oggi tutti conclusi. Per le infrastrutture la tempistica cambia a seconda di ogni singola opera agevolata e del bando per la selezione dei progetti, le opere risultano per la maggior parte ultimate. I fondi ancora disponibili per le rimodulazioni per cui si è in attesa di autorizzazione da parte del Ministero dello Sviluppo Economico potranno essere destinati esclusivamente alla realizzazione di opere infrastrutturali che dovranno poi essere ultimate entro 48 mesi dall'aggiudicazione della gara. |
| <b>Il Patto territoriale è :</b>                         | in corso di realizzazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| <b>2- Patto territoriale del Canavese</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Oggetto</b>                            | Promozione di un'azione concertata atta a contrastare gli effetti negativi del declino industriale che ha investito il Canavese, sostenendo l'occupazione e lo sviluppo socio-economico complessivo dell'area attraverso il binomio comunicazione ed innovazione – Gestione quale Soggetto Responsabile.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Ufficio dirigenziale</b>               | Servizio Programmazione attività produttive e Concertazione Territoriale - Dott. M. Lupo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Altri soggetti partecipanti</b>        | 122 Comuni, 5 Comunità Montane e 52 tra Enti ed Organizzazioni in rappresentanza delle principali forze economico-sociali locali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Impegni di mezzi finanziari</b>        | Investimento agevolabile 201.678.484,91 euro – Agevolazione 44.448.904,12 euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Tempistica del Patto territoriale</b>  | Il Patto è stato avviato nell'anno 1997. L'attività di concertazione per le sue caratteristiche intrinseche non prevede una conclusione. Gli investimenti privati realizzati con le risorse del Patto sono ad oggi tutti conclusi. Per le infrastrutture la tempistica cambia a seconda di ogni singola opera agevolata e del bando per la selezione dei progetti, le opere risultano per la maggior parte ultimate. I fondi ancora disponibili per le rimodulazioni per cui si è in attesa di autorizzazione da parte del Ministero dello Sviluppo Economico potranno essere destinati esclusivamente alla realizzazione di opere infrastrutturali che dovranno poi essere ultimate entro 48 mesi dall'aggiudicazione della gara. |
| <b>Il Patto territoriale è :</b>          | in corso di realizzazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>3 - Patto territoriale Stura</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Oggetto</b>                            | Promozione di iniziative private e pubbliche volte a sostenere la qualità: della vita, dell'ambiente, del territorio, dei rapporti tra imprese e Pubblica Amministrazione, della progettazione di nuovi interventi di riqualificazione – Gestione quale Soggetto Responsabile.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Ufficio dirigenziale</b>               | Servizio Programmazione attività produttive e Concertazione Territoriale - Dott. M. Lupo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Altri soggetti partecipanti</b>        | 42 Comuni della C.m. di Torino, Comunità Montane Valli di Lanzo e Val Ceronda e Casternone, 28 tra Enti ed Organizzazioni in rappresentanza delle principali forze economico-sociali locali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Impegni di mezzi finanziari</b>        | Investimento agevolabile 173.253.724,95 euro – Agevolazione 32.806.803,80 euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Tempistica del Patto territoriale</b>  | Il Patto è stato avviato nell'anno 1999. L'attività di concertazione per le sue caratteristiche intrinseche non prevede una conclusione. Gli investimenti privati realizzati con le risorse del Patto sono ad oggi tutti conclusi. Per le infrastrutture la tempistica cambia a seconda di ogni singola opera agevolata e del bando per la selezione dei progetti, le opere risultano per la maggior parte ultimate. I fondi ancora disponibili per le rimodulazioni per cui si è in attesa di autorizzazione da parte del Ministero dello Sviluppo Economico potranno essere destinati esclusivamente alla realizzazione di opere infrastrutturali che dovranno poi essere ultimate entro 48 mesi dall'aggiudicazione della gara. |
| <b>Il Patto territoriale è :</b>          | in corso di realizzazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| <b>4 - Patto territoriale del Pinerolese</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Oggetto</b>                                     | Rafforzamento dell'identità del Pinerolese, in quanto fattore decisivo per incrementare la capacità del territorio di attrarre nuove imprese, nuovi investimenti e ottenere maggior credito ai livelli istituzionali superiori – Gestione quale Soggetto Responsabile.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Ufficio dirigenziale</b>                        | Servizio Programmazione attività produttive e Concertazione Territoriale - Dott. M. Lupo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Altri soggetti partecipanti</b>                 | 51 Comuni (di cui 49 della Provincia di Torino e 2 della Provincia di Cuneo), Comunità Montane Valli Chisone e Germanasca, Pinerolese Pedemontano, Val Pellice, 41 tra Enti ed Organizzazioni in rappresentanza delle forze economico-sociali del Pinerolese e di soggetti pubblici e privati di interesse strategico a livello regionale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Impegni di mezzi finanziari</b>                 | Investimento agevolabile 152.058.984,55 euro – Agevolazione 33.231.581,34 euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Tempistica del Patto territoriale</b>           | Il Patto è stato avviato nell'anno 1999. L'attività di concertazione per le sue caratteristiche intrinseche non prevede una conclusione. Gli investimenti privati realizzati con le risorse del Patto sono ad oggi tutti conclusi. Per le infrastrutture la tempistica cambia a seconda di ogni singola opera agevolata e del bando per la selezione dei progetti, le opere risultano per la maggior parte ultimate. I fondi ancora disponibili per le rimodulazioni per cui si è in attesa di autorizzazione da parte del Ministero dello Sviluppo Economico potranno essere destinati esclusivamente alla realizzazione di opere infrastrutturali che dovranno poi essere ultimate entro 48 mesi dall'aggiudicazione della gara. |
| <b>Il Patto territoriale è :</b>                   | in corso di realizzazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>5 - Patto territoriale dell'Area Torino sud</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Oggetto</b>                                     | Rafforzamento della competitività del Bacino di Torino sud per un integrato ed armonico sviluppo locale secondo i criteri completamento, potenziamento, integrazione e ampliamento – Gestione quale Soggetto Responsabile.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Ufficio dirigenziale</b>                        | Servizio Programmazione attività produttive e Concertazione Territoriale - Dott. M. Lupo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Altri soggetti partecipanti</b>                 | 20 Comuni della C.m. di Torino, Enti ed Organizzazioni in rappresentanza delle principali forze economico-sociali locali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Impegni di mezzi finanziari</b>                 | Investimento agevolabile 182.879.160,98 euro – Agevolazione 40.156.532,94 euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Tempistica del Patto territoriale</b>           | Il Patto è stato avviato nell'anno 1999. L'attività di concertazione per le sue caratteristiche intrinseche non prevede una conclusione. Gli investimenti privati realizzati con le risorse del Patto sono ad oggi tutti conclusi. Per le infrastrutture la tempistica cambia a seconda di ogni singola opera agevolata e del bando per la selezione dei progetti, le opere risultano per la maggior parte ultimate. I fondi ancora disponibili per le rimodulazioni per cui si è in attesa di autorizzazione da parte del Ministero dello Sviluppo Economico potranno essere destinati esclusivamente alla realizzazione di opere infrastrutturali che dovranno poi essere ultimate entro 48 mesi dall'aggiudicazione della gara. |
| <b>Il Patto territoriale è :</b>                   | in corso di realizzazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| <b>6 - Patto territoriale del Sangone</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Oggetto</b>                            | Ricerca applicata e diffusione dell'innovazione tecnologica – Gestione quale Soggetto Responsabile.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Ufficio dirigenziale</b>               | Servizio Programmazione attività produttive e Concertazione Territoriale - Dott. M. Lupo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Altri soggetti partecipanti</b>        | Comuni di Beinasco, Bruino, Orbassano, Piossasco, Rivalta, Coazze, Giaveno, Valgioie, Trana, Reano, Sangano.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Impegni di mezzi finanziari</b>        | Investimento agevolabile 116.773.249,60 euro – Agevolazione 28.428.809,00 euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Tempistica del Patto territoriale</b>  | Il Patto è stato avviato nell'anno 1999. L'attività di concertazione per le sue caratteristiche intrinseche non prevede una conclusione. Gli investimenti privati realizzati con le risorse del Patto sono ad oggi tutti conclusi. Per le infrastrutture la tempistica cambia a seconda di ogni singola opera agevolata e del bando per la selezione dei progetti, le opere risultano per la maggior parte ultimate. I fondi ancora disponibili per le rimodulazioni per cui si è in attesa di autorizzazione da parte del Ministero dello Sviluppo Economico potranno essere destinati esclusivamente alla realizzazione di opere infrastrutturali che dovranno poi essere ultimate entro 48 mesi dall'aggiudicazione della gara. |
| <b>Il Patto territoriale è :</b>          | in corso di realizzazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| <b>7 - Patto territoriale del Po</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Oggetto</b>                           | Rafforzamento della competitività del Bacino dell'Area del Po per un integrato ed armonico sviluppo locale secondo i criteri completamento, potenziamento, integrazione e ampliamento – Gestione quale Soggetto Responsabile.                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Ufficio dirigenziale</b>              | Servizio Programmazione attività produttive e Concertazione Territoriale - Dott. M. Lupo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Altri soggetti partecipanti</b>       | Brandizzo, Castiglione T.se, Cinzano, Gassino, Rivalba, San Mauro T.se, San Raffaele Cimena, Settimo T.se, Sciolze, 28 Organizzazioni ed Enti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Impegni di mezzi finanziari</b>       | Investimento agevolabile previsto 9.009.638,00 euro – Agevolazione 3.340.000,00 euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Tempistica del Patto territoriale</b> | Il Patto territoriale del Po rientra, a seguito della delibera CIPE n. 26 del 25/07/2003, tra i c.d. patti "regionalizzati". La Regione Piemonte, con delibera della propria Giunta, ha condiviso l'indicazione del Tavolo di Concertazione per l'utilizzo delle risorse disponibili a favore della Città di Settimo per un'infrastruttura finalizzata all'estensione della rete di teleriscaldamento nelle aree industriali di Cebrosa e di Pescarito, opera in corso di realizzazione. |
| <b>Il Patto territoriale è :</b>         | in corso di realizzazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| <b>8 - Patto territoriale Agricoltura e Pesca del Canavese</b>        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Oggetto</b>                                                        | Promozione e valorizzazione dei prodotti agricoli locali, sviluppo dell'economia rurale – Gestione quale Soggetto Responsabile.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Ufficio dirigenziale</b>                                           | Servizio Programmazione attività produttive e Concertazione Territoriale - Dott. M. Lupo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Altri soggetti partecipanti</b>                                    | 122 Comuni, 5 Comunità Montane e 52 tra Enti ed Organizzazioni in rappresentanza delle principali forze economico-sociali locali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Impegni di mezzi finanziari</b>                                    | Investimento agevolabile 6.870.116,25 euro – Agevolazione 2.857.917,53 euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Tempistica del Patto territoriale</b>                              | Il Patto è stato avviato nell'anno 2000. L'attività di concertazione per le sue caratteristiche intrinseche non prevede una conclusione. Gli investimenti privati realizzati con le risorse del Patto sono ad oggi tutti conclusi. Per le infrastrutture la tempistica cambia a seconda di ogni singola opera agevolata e del bando per la selezione dei progetti, le opere risultano per la maggior parte ultimate. I fondi ancora disponibili per le rimodulazioni per cui si è in attesa di autorizzazione da parte del Ministero dello Sviluppo Economico potranno essere destinati esclusivamente alla realizzazione di opere infrastrutturali che dovranno poi essere ultimate entro 48 mesi dall'aggiudicazione della gara. |
| <b>Il Patto territoriale è :</b>                                      | in corso di realizzazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>9 - Patto territoriale Agricoltura e Pesca delle Valli di Susa</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Oggetto</b>                                                        | Sviluppo dell'innovazione della qualità della multifunzionalità e della compatibilità ambientale – Gestione quale Soggetto Responsabile.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Ufficio dirigenziale</b>                                           | Servizio Programmazione attività produttive e Concertazione Territoriale - Dott. M. Lupo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Altri soggetti partecipanti</b>                                    | 2 Comunità Montane, 36 Comuni, 11 Autonomie Funzionali, 16 Soggetti Privati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Impegni di mezzi finanziari</b>                                    | Investimento agevolabile 13.139.257,44 euro – Agevolazione 7.861.661,86 euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Tempistica del Patto territoriale</b>                              | Il Patto è stato avviato nell'anno 2000. L'attività di concertazione per le sue caratteristiche intrinseche non prevede una conclusione. Gli investimenti privati realizzati con le risorse del Patto sono ad oggi tutti conclusi. Per le infrastrutture la tempistica cambia a seconda di ogni singola opera agevolata e del bando per la selezione dei progetti, le opere risultano per la maggior parte ultimate. I fondi ancora disponibili per le rimodulazioni per cui si è in attesa di autorizzazione da parte del Ministero dello Sviluppo Economico potranno essere destinati esclusivamente alla realizzazione di opere infrastrutturali che dovranno poi essere ultimate entro 48 mesi dall'aggiudicazione della gara. |
| <b>Il Patto territoriale è :</b>                                      | in corso di realizzazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| <b>10 - Patto territoriale Agricoltura e Pesca della Zona Ovest</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Oggetto</b>                                                      | Valorizzazione e tutela del patrimonio agricolo, ambientale e naturalistico – Attività di coordinamento.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Ufficio dirigenziale</b>                                         | Servizio Programmazione attività produttive e Concertazione Territoriale - Dott. M. Lupo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Altri soggetti partecipanti</b>                                  | 11 Comuni, 16 Categorie Economico-sociali, 7 Autonomie Funzionali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Impegni di mezzi finanziari</b>                                  | Investimento agevolabile 13.016.263,23 euro – Agevolazione 5.327.790,03 euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Tempistica del Patto territoriale</b>                            | Il Patto è stato avviato nell'anno 2000. L'attività di concertazione per le sue caratteristiche intrinseche non prevede una conclusione. Gli investimenti privati realizzati con le risorse del Patto sono ad oggi tutti conclusi. Per le infrastrutture la tempistica cambia a seconda di ogni singola opera agevolata e del bando per la selezione dei progetti, le opere risultano per la maggior parte ultimate. I fondi ancora disponibili per le rimodulazioni per cui si è in attesa di autorizzazione da parte del Ministero dello Sviluppo Economico potranno essere destinati esclusivamente alla realizzazione di opere infrastrutturali che dovranno poi essere ultimate entro 48 mesi dall'aggiudicazione della gara. |
| <b>Il Patto territoriale è :</b>                                    | in corso di realizzazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

### 1.2.3.5 Reti Nazionali, Europee, Internazionali e Nazionali

Obiettivi principali del Servizio Relazioni e progetti europei e internazionali sono:

- attrarre un numero maggiore di finanziamenti ad accesso diretto e indiretto
- implementare e innovare le competenze necessarie per uno sviluppo sociale, ambientale e economico sostenibile "Capacity development"
- implementare e rafforzare l'educazione alla cittadinanza sui temi europei e globali "Education"
- Rafforzare la partnership su scala locale, nazionale e internazionale "Networking"

### PROGETTI EUROPEI

In riferimento alle tematiche europee, il Servizio Relazioni e Progetti Europei e Internazionali è impegnato nella realizzazione delle seguenti attività:

- coordina iniziative e progetti di collaborazione e di partenariato con l'Unione europea, supportando la progettazione e la gestione di progetti europei in cui l'Ente è coinvolto come capofila o come partner
- partecipa alla programmazione dei fondi strutturali coinvolgendo e promuovendo il dibattito con gli enti territoriali e le forze economiche e sociali
- aderisce a reti europee per facilitare lo scambio di informazioni e l'attivazione di progetti comuni
- raccoglie, elabora e diffonde informazioni volte a favorire la partecipazione a progetti europei del territorio, anche attraverso specifiche attività di animazione e formazione.
- organizza e promuove eventi e iniziative sui temi dell'Unione europea
- pubblica mensilmente la Newsletter INFO DALL'UE, riguardante tematiche europee
- ospita dal 1998 il Centro Europe Direct, centro ufficiale di informazione della Commissione Europea

La Città metropolitana di Torino, partecipa ai principali [Programmi di finanziamento europeo](#). Di seguito un prospetto riepilogativo dei progetti europei in corso che coinvolgono l'ente, in qualità di capofila o di partner, relativi alla programmazione dei fondi 2014-2020.

| SETTORE                                       | TITOLO PROGETTO                                                                                                                  | PROGRAMMA DI FINANZIAMENTO |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Ambiente                                      | <a href="#">MaGIC Landscapes</a><br>Management of Green Infrastructure in Central European Landscapes                            | INTERREG EUROPA CENTRALE   |
|                                               | <a href="#">ARTACLIM</a><br>Adaptation et Résilience des Territoires Alpains face au Changement Climatique                       | INTERREG ALCOTRA           |
| Turismo sostenibile                           | <a href="#">VI.A</a><br>Strada dei vigneti alpini                                                                                | INTERREG ALCOTRA           |
| Istruzione e formazione                       | <a href="#">A.P.P. VER</a><br>Apprendere Per Produrre Verde                                                                      | INTERREG ALCOTRA           |
|                                               | <a href="#">V.A.L.E.</a><br>Valore all'esperienza                                                                                | INTERREG ALCOTRA           |
| Ricerca e Innovazione                         | <a href="#">SPP-regions</a><br>Sustainable Public Procurement Regions                                                            | HORIZON 2020               |
|                                               | <a href="#">ecoRIS3</a><br>Policies and measures to support local and regional innovation ecosystems                             | INTERREG EUROPE            |
|                                               | <a href="#">FFWD Europe</a><br>Fast Forward Europe                                                                               | INTERREG EUROPE            |
|                                               | <a href="#">DesAlps</a><br>Design Thinking for Smart Innovation in Alpine Space                                                  | INTERREG SPAZIO ALPINO     |
|                                               | <a href="#">SCALE(up)ALPS</a><br>Accelerate and Promote the Alpine Startup Ecosystem                                             | INTERREG SPAZIO ALPINO     |
| Sviluppo urbano                               | <a href="#">IN FOCUS</a><br>Smart Specialisation Strategy at city level (fase I e II)                                            | URBACT                     |
| Trasporti e mobilità sostenibile              | <a href="#">CO&amp;GO</a><br>Condivisione e Governance                                                                           | INTERREG ALCOTRA           |
| Trasporti e mobilità sostenibile              | MOBILAB (progetto singolo compreso nel Piano Integrato Territoriale GRAIESLab)                                                   | INTERREG ALCOTRA           |
| Trasporti e mobilità sostenibile              | CUORE DINAMICO (progetto singolo compreso nel Piano Integrato Territoriale CUORE DELLE ALPI)                                     | INTERREG ALCOTRA           |
| Pianificazione strategica e territoriale      | <a href="#">LUMAT</a><br>Implementation of Sustainable Land Use in Integrated Environmental Management of Functional Urban Areas | INTERREG EUROPA CENTRALE   |
| Protezione civile                             | <a href="#">RESBA</a><br>RESilienza degli SBArramenti                                                                            | INTERREG ALCOTRA           |
| Protezione civile                             | RISKFORM (progetto singolo compreso nel Piano Integrato Tematico RISK)                                                           | INTERREG ALCOTRA           |
| Protezione civile                             | RISKGEST (progetto singolo compreso nel Piano Integrato Tematico RISK)                                                           | INTERREG ALCOTRA           |
| Politiche sociali, giovani e pari opportunità | CUORE SOLIDALE (progetto singolo compreso nel Piano Integrato Territoriale CUORE DELLE ALPI)                                     | INTERREG ALCOTRA           |
| Progetti europei e relazioni internazionali   | PROGETTO DI COORDINAMENTO E COMUNICAZIONE (progetto singolo compreso nel Piano Integrato Territoriale GRAIESLab)                 | INTERREG ALCOTRA           |
| Progetti europei e relazioni internazionali   | PROGETTO DI COORDINAMENTO E COMUNICAZIONE (progetto singolo compreso nel Piano Integrato Territoriale CUORE DELLE ALPI)          | INTERREG ALCOTRA           |

## PROGETTI DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE, RETI E RELAZIONI INTERNAZIONALI, SPORTELLO DI ORIENTAMENTO ATTIVITA' INTERNAZIONALE E DI COOPERAZIONE

L'impegno nelle relazioni internazionali e nella cooperazione internazionale solidale, economica, politica, sociale e culturale tra Paesi, rappresenta uno degli obiettivi e al tempo stesso uno strumento per affrontare la sfida dello sviluppo umano mondiale, coerentemente con la programmazione comunitaria 2014-2020 e con gli Obiettivi del millennio, approvati a inizio 2015 dal Segretario generale delle Nazioni Unite.

La Città metropolitana di Torino - con il Servizio Relazioni Progetti Europei e Internazionali - intende contribuire attivamente, anche attraverso le associazioni e le reti degli enti locali, allo sviluppo della pace, della solidarietà e del dialogo interculturale, sociale ed economico a livello internazionale.

L'attività si concretizza in servizi volti a favorire l'informazione e la partecipazione alle attività di cooperazione internazionale e di pace attraverso:

- Assistenza e sostegno ai progetti di cooperazione decentrata e/o territoriale;
- promozione di progetti volti a sostenere le popolazioni colpite da emergenze ambientali, sociali e sanitarie
- iniziative di educazione e sensibilizzazione della comunità locale alla cultura di pace; partecipazione a iniziative della cooperazione italiana;
- adesione a reti e network nazionali europei e internazionali di promozione della cooperazione internazionale;
- organizzazione di eventi a rilevanza europea e/o internazionale sul territorio metropolitano.

### Soggetti beneficiari

Autorità pubbliche, Persone giuridiche private, Organizzazioni della Società Civile ed altri soggetti senza finalità di lucro, Società partecipate, Enti del terzo settore, Università e Centri di ricerca, Istituzioni nazionali, europee e internazionali

### Strumenti di attuazione:

- a) [Progetti](#);
- b) [Reti di collettività locali, nazionali, europea e a rilevanza internazionale](#)
- c) Sportello dedicato alle opportunità di tirocinio, volontariato e lavoro nella cooperazione internazionale

#### a) Progetti

La Città metropolitana di Torino partecipa attivamente, come capofila o come partner, a progetti di cooperazione e sviluppo nei Paesi Terzi. I progetti, redatti in collaborazione con associazioni ed enti locali, vengono predisposti a partire dalle diverse esigenze dei territori interessati e possono concretizzarsi sia attraverso aiuti materiali che scambi di competenze e conoscenze tecniche.

La Città metropolitana di Torino, inoltre, sostiene progetti di cooperazione decentrata portati avanti da altri attori della società civile o pubblici che si impegnano in iniziative di solidarietà nei Paesi Terzi fornendo contributi finanziari ed assistenza tecnica.

a.1) Progetti in corso di realizzazione:

| AREA GEOGRAFICA | TITOLO PROGETTO                                                                                                                                                           | PROGRAMMA DI FINANZIAMENTO                                    |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| AFRICA          | <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#">100% Plastica</a> - Intervento di sviluppo del settore di raccolta e riciclo dei rifiuti plastici ad Awassa</li></ul> | Bando dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo |
| MEDIO ORIENTE   | <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#">Safe health and water management</a> Libano</li></ul>                                                                 | UNDP United Nations Development Programme                     |



|                   |                                                                                                                                                                                                                         |                                 |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
|                   |                                                                                                                                                                                                                         | Autorità d'ambito torinese ATO3 |
| TRASVERSALE       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">CLIC2 - La scuola cambia il clima</a></li> <li>• <a href="#">Acqua in Comune</a></li> <li>• Distance Learning</li> </ul>                                           | Autorità d'ambito torinese ATO3 |
| AREA MEDITERRANEA | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">BleuTourMed_C3</a> -Maritime and Coastal SustainaBLE Tourism in the Mediterranean. La Città metropolitana di Torino partecipa in qualità di stakeholder</li> </ul> | Programma Interreg MED          |

## a.2) Progetti approvati e in fase di avvio

| AREA GEOGRAFICA   | TITOLO PROGETTO                                                                                                                          | PROGRAMMA DI FINANZIAMENTO                                    |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| AFRICA            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• S.M.A.R.T.- Sanitation, Marketing, Agricolture, Rural development and transformation</li> </ul> | Bando dell'Agencia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo |
| AREA MEDITERRANEA | <ul style="list-style-type: none"> <li>• MC2CM- Mediterranean City to City Migration 2a fase</li> </ul>                                  | Unione Europea e Agenzia Svizzera di Cooperazione             |
| TRASVERSALE       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Distance Learning</li> </ul>                                                                    | Autorità d'ambito torinese ATO3                               |

## **b) Reti e networking: reti di collettività locali, nazionali, europea e a rilevanza internazionale**

La Città metropolitana di Torino aderisce a reti di enti locali costituite a livello nazionale, locale ed europeo con l'obiettivo di istituire proficui rapporti di collaborazione, confrontare le proprie esperienze con quelle realizzate in altri territori, realizzare progetti condivisi, favorire lo scambio di buone prassi e facilitare la ricerca di partner per la partecipazione ai programmi europei di finanziamento.

Attualmente la Città metropolitana di Torino aderisce e collabora con le seguenti reti:

### **b.1) Reti europee e internazionali**

- **Metropolis**  
La missione di Metropolis (World association of the major metropolises) è quella di collegare i leader politici, i responsabili delle politiche e i professionisti di tutto il mondo per difendere gli interessi metropolitani e migliorare le prestazioni delle metropoli nell'affrontare le sfide locali e globali. Tale missione potrà essere raggiunta attraverso un insieme di mezzi per co-creare città sostenibili caratterizzate da una governance metropolitana partecipativa ed efficace volta a promuovere lo sviluppo economico, la sostenibilità, la coesione sociale, l'uguaglianza di genere e la qualità della vita. In linea con la New Urban Agenda e gli obiettivi di sviluppo sostenibile, Metropolis lavora per far progredire gli interessi metropolitani e per migliorare le prestazioni delle metropoli.
- **Arco Latino**  
Arco Latino è uno spazio di cooperazione politica e tecnica costituita da Governi Locali Intermedi del mediterraneo. Attualmente i suoi soci sono Diputaciones e Consigli Insulari spagnoli, Dipartimenti francesi, Province e Città Metropolitane Italiane, che insieme rappresentano il 10% della popolazione e dei territori dell'Unione Europea. Arco Latino è una piattaforma di scambio e di impulso per la creazione di progetti, favorisce il lavoro di squadra fra i soci e permette la creazione di partenariati fra le amministrazioni locali della rete e altre organizzazioni del territorio, al fine di proporre soluzioni concrete alle problematiche comuni dei territori e partecipare ai bandi dei programmi europei.
- **METREX**  
METREX è la Rete delle regioni ed aree metropolitane europee, è una piattaforma per lo scambio di conoscenze, competenze ed esperienze sugli affari metropolitani, nonché per azioni congiunte su temi di comune interesse. La Rete ha membri provenienti da 50 regioni o aree metropolitane e partner in molte altre.
- **EUROMONTANA**  
EUROMONTANA lavora sulle tematiche che impattano sullo sviluppo sostenibile delle

montagne europee, nell'ottica di una visione d'insieme per sviluppare i vari temi coinvolti fra i quali: la coesione territoriale; l'agricoltura e lo sviluppo rurale; l'energia e l'innovazione; il turismo sostenibile; l'ambiente e i cambiamenti climatici; la mobilità e le infrastrutture.

- **FORUM LED – Local Economic Development**

- **Forum Mondiale dello Sviluppo Economico Locale**

Il Forum intende promuovere lo Sviluppo Economico Locale come mezzo per implementare l' Agenda globale post 2015 e favorire la condivisione delle buone pratiche e di politiche di governance locale nel mondo.

La Città metropolitana di Torino (insieme alla Città di Torino) fa parte del Comitato esecutivo del Forum che Torino ha ospitato a ottobre 2015, in qualità di ente co-organizzatore e promotore insieme a "UNDP" - Programma Sviluppo delle Nazioni Unite, alla rete mondiale delle città e dei governi locali "UCGL", alla rete mondiale delle Regioni "ORU FOGAR", all'Agenzia UN " ITC ILO ", al fondo andaluso per la cooperazione FAMSÌ e all'associazione nazionale delle piccole e medie imprese brasiliane "SEBRAE".

- **3° Forum LED Torino**

- **FORUM EMA European Metropolitan Authorities**

La Città metropolitana di Torino rientra tra i sottoscrittori della Carta di Varsavia sul "Ruolo delle Aree Metropolitane d'Europa nella futura Politica di Coesione". La Dichiarazione è stata siglata il 20 ottobre 2017 da oltre 30 sindaci e rappresentanti di autorità metropolitane europee, durante la [terza edizione del Forum EMA](#).

Il Forum è occasione di condivisione di iniziative e buone pratiche e di individuazione di raccomandazioni per i rappresentanti politici dell'UE, in materia di assetti istituzionali e di governance, di meccanismi di programmazione, finanziamento e investimento.

Il forum 2016 si è tenuto a [Torino](#)

## **b.2) Reti nazionali e locali**

- **CO.CO.PA. - Coordinamento Comuni per la Pace**

Il CO.CO.PA. nasce dalla decisione di alcuni Comuni della provincia di Torino di costituire un coordinamento per creare maggiori canale di comunicazione, confronto e collaborazione per la costruzione comune di una stabile e concreta cultura di pace.

Attualmente insieme alla Città metropolitana di Torino i Comuni coinvolti nel Coordinamento sono: Airasca, Alpignano, Avigliana, Beinasco, Brandizzo, Bruino, Candiolo, Ciriè, Collegno, Cumiana, Fiorano Canavese, Grugliasco, Ivrea, La Loggia, Moncalieri, Nichelino, None, Orbassano, Pianezza, Pinerolo, Piossasco, Rivalta di Torino, Rivoli, Salerano Canavese, Settimo Torino, Torre Pellice, Torino, Trofarello, Venaria Reale, Villarbasse, Volvera

- **CSA - CENTRO PIEMONTESE STUDI AFRICANI**

Il centro nasce a Torino nel 1983 su iniziativa degli Enti Locali piemontesi, Regione Piemonte, Provincia di Torino, Comune di Torino e Università degli Studi di Torino, che ne sono soci fondatori e finanziatori, per costituire un polo di aggregazione degli studi sull'Africa ed uno spazio aperto alla collaborazione multidisciplinare per studiosi e ricercatori.

- **Hydroaid - Scuola internazionale dell'acqua per lo sviluppo**

Fondata nel 2001 a Torino, Hydroaid è un'Associazione no profit dedicata alla formazione professionale nel campo della gestione delle risorse idriche in paesi in via di sviluppo ed emergenti.

- **TECLA**

TECLA è una Associazione di Enti locali per la cooperazione territoriale nata per dare risposte alle esigenze di cooperazione, innovazione e internazionalizzazione degli Enti Locali italiani, migliorare la conoscenza delle politiche comunitarie all'interno delle istituzioni locali e per favorire le loro capacità e potenzialità di accesso ai finanziamenti europei. Attualmente TECLA si propone come struttura di accompagnamento alla realizzazione di servizi per le politiche europee di area vasta nell'attuazione del ruolo assegnato alle aree vaste e alle città metropolitane dalla legge 56/2014 (Legge Delrio)

**Accordo di collaborazione tra la Città metropolitana di Torino e ANCI Piemonte**  
Siglato a giugno 2016, l'Accordo di collaborazione tra la Città metropolitana di Torino e l'ANCI

Piemonte, intende rafforzare la dimensione internazionale e europea degli enti locali piemontesi. Il protocollo prevede azioni di formazione, informazione e supporto tecnico specifico agli amministratori e ai tecnici, volte ad accrescere la capacità di utilizzare le risorse dell'Unione Europea e attivare sinergie tra soggetti territoriali e globali nei processi di sviluppo.

### **c) Sportello dedicato alle opportunità di tirocinio, volontariato e lavoro nella cooperazione internazionale**

Attraverso questo servizio, la Città metropolitana di Torino, fornisce informazioni e un primo orientamento per consentire agli interessati di conoscere le opportunità di tirocinio, volontariato, formazione e lavoro offerte dagli Organismi nazionali e Internazionali e dalle OSC (Organizzazioni della Società Civile e altri soggetti senza fini di lucro). In particolare:

[1\) Nazioni Unite](#)

[2\) Organizzazioni internazionali](#)

3) Ministero degli Affari esteri e della cooperazione internazionale (MAECI)

4) Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo

[5\) Organizzazioni della Società Civile e altri soggetti senza finalità di lucro](#)

6) Servizio civile internazionale Italia (SCI Italia) e Servizio civile nazionale (Italia)

7) Volontariato europeo per l'aiuto umanitario

[8\) Corpo europeo di solidarietà e SVE](#)

## **SPORTELLO EUROPE DIRECT**

Lo sportello EUROPE DIRECT TORINO, (attivo fin dal 1998 come Info Point Europea), dal 2005 è entrato a far parte di una nuova generazione di sportelli informativi, denominati Europe Direct che appartengono alla rete dei Centri ufficiali di informazione dell'Unione europea (Direzione Generale Comunicazione). A fine dicembre 2017, la Città metropolitana di Torino ha superato brillantemente la nuova selezione indetta dall'Unione Europea per il triennio 2018/2020 per l'attività dello sportello Europe Direct. La nuova rete conta 44 centri in Italia e circa 500 in tutta Europa. Coordinato dalla Rappresentanza della Commissione Europea in Italia, il centro Europe Direct della Città metropolitana di Torino collabora attivamente con l'Ufficio del Parlamento Europeo in Italia e con una serie di centri ufficiali di informazione presenti sul territorio della regione Piemonte che, per competenze e specificità tematiche, rappresentano utili contatti. Il Centro contribuisce alla divulgazione delle politiche dell'Unione europea a livello locale, promuovendo eventi e attività sui temi di interesse europeo. Presso lo sportello è possibile ricevere informazioni sui programmi e sulle iniziative dell'Unione europea, ottenere supporto nella navigazione sui siti dell'Europa, consultare documenti e ritirare gratuitamente le pubblicazioni e i materiali informativi prodotti dall'Unione europea e dal Centro stesso.

Il Centro collabora con l'Università di Torino, presso la quale, negli spazi della Biblioteca Gianni Merlini al CLE, ha aperto uno sportello di informazione europea.

La Strategia triennale del Centro EUROPE DIRECT TORINO per il periodo 2018 – 2020 sarà improntata sul perseguimento dei seguenti obiettivi:

- facilitare l'accesso all'informazione sull'Unione europea
- avvicinare l'Europa ai cittadini
- promuovere e stimolare la percezione della dimensione europea quale valore aggiunto per lo sviluppo economico e sociale del proprio territorio

Realizzare questi obiettivi significa dare concretezza al concetto di cittadinanza europea, favorendo un approccio ragionato alle politiche europee per stimolare la condivisione dei processi, alimentare l'interesse, la conoscenza e la percezione della dimensione europea nel vissuto quotidiano.

Attraverso servizi, puntuali e mirati, d'informazione, animazione territoriale, consulenza e assistenza sulla legislazione, le politiche, i programmi e le opportunità dell'Unione europea, il Centro si propone di contribuire ad aumentare la visibilità dell'attività europea a livello locale e territoriale.

Attraverso la promozione e l'organizzazione d'incontri d'informazione, seminari di approfondimento e momenti di formazione, il Centro intende promuovere l'interesse, il confronto e il dibattito sui temi europei e aprire così canali di dialogo per le tematiche più critiche e di attualità al fine di contribuire alla crescita cosciente e consapevole dei cittadini e del territorio.

Costruire l'Europa dei cittadini per una pubblica amministrazione significa intervenire a livello locale, in applicazione del principio di prossimità, con la sua capacità di trasmettere processi, identità, cambiamenti, leggi, facilitare accesso ed erogare servizi, per sviluppare ed aumentare il senso di partecipazione organizzando, oltre la dimensione economica, la trasmissione dei valori e degli obiettivi a fondamento dell'Unione stessa.

Nel riconoscersi e costituirsi parte della rete di centri d'informazione Europe Direct, il centro uniforma i propri obiettivi a quelli definiti dalla Commissione europea e, in tale ottica, si riconosce quale strumento per rafforzarne la capacità di comunicare, integrando e supportando le iniziative e le attività di comunicazione della Rappresentanza della Commissione europea, degli Uffici di Informazione del Parlamento Europeo (EPIO) e delle altre istituzioni e organi dell'UE a livello locale. In quest'ottica si riconferma l'impegno a sostenere attivamente i Dialoghi con i cittadini, in stretta collaborazione con la Rappresentanza della Commissione europea.

Nell'ottica di un orientamento go-local delle attività, saranno previsti:

- a) interventi nelle scuole (alfabetizzazione europea, educazione alla cittadinanza europea) e nell'Università (laboratori – seminari – incontri di orientamento – incontri aperti – dibattiti);

**Tabella riassuntiva degli incontri effettuati da gennaio ad aprile 2018**

| <b>Scuola Primaria</b>                    |                  |                |                 |
|-------------------------------------------|------------------|----------------|-----------------|
| <b>Nome dell'Istituto</b>                 | <b>N° classi</b> | <b>Data</b>    | <b>Studenti</b> |
| Spinelli                                  | 3                | 22/ 02/2018    | 70              |
| Parato                                    | 2                | 01/03/2018     | 46              |
| Andezeno                                  | 2                | 06/06/2018     | 43              |
| Silvio Pellico                            | 1                | 28/03/2018     | 24              |
| Pellico                                   | 2                | 4 e 17/04/2018 | 42              |
| Gassino                                   | 1                | 10/04/2018     | 23              |
| <b>Scuola secondaria di primo grado</b>   |                  |                |                 |
| <b>Nome dell'Istituto</b>                 | <b>N° classi</b> | <b>Data</b>    | <b>Studenti</b> |
| Spinelli                                  | 3                | 15/01/2018     | 75              |
| Buttigliera Alta                          | 3                | 16/01/2018     | 75              |
| SMS Cirié                                 | 2                | 28/02/2018     | 50              |
| SMS Gassino                               | 2                | 16/02/2018     | 46              |
| SMS Cirié plesso Viola                    | 2                | 02/03/2018     | 43              |
| Buriasco                                  | 2                | 07/03/2018     | 48              |
| Dante                                     | 2                | 08/03/2018     | 46              |
| SMS Di Vittorio                           | 3                | 13/03/2018     | 72              |
| IC Primo Levi                             | 1                | 20/03/2018     | 24              |
| SMS Collegno                              | 1                | 20/03/2018     | 22              |
| <b>Scuola secondaria di secondo grado</b> |                  |                |                 |
| <b>Nome dell'Istituto</b>                 | <b>N° classi</b> | <b>Data</b>    | <b>Studenti</b> |
| Giulio                                    | 2                | 17/01/2018     | 50              |
| Giulio                                    | 3                | 19/01/2018     | 75              |
| Berti                                     | 1                | 19/01/2018     | 25              |
| Giolitti                                  | 1                | 31/01/2018     | 25              |
| IIS Pininfarina                           | 2                | 05/02/2018     | 50              |
| Giolitti                                  | 1                | 07/02/2018     | 24              |
| Valsalice                                 | 1                | 07/02/2018     | 23              |
| Martinetti di Caluso                      | 4                | 26/02/2018     | 94              |
| Darwin                                    | 2                | 09/03/2015     | 50              |

|                 |   |            |    |
|-----------------|---|------------|----|
| Istituto Grassi | 2 | 12/03/2018 | 50 |
| Istituto Grassi | 2 | 14/03/2018 | 48 |

- b) interventi con gruppi target specifici: amministratori ed operatori locali, associazioni, gruppi di interesse, etc...

**Tabella riassuntiva degli interventi con gruppi target specifici da gennaio a giugno 2018**

|                                                                                         |                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Ti presento lo SVE – Servizio Volontario Europeo                                        | 16/01/2018                |
| RisorsEuropa                                                                            | 25/01/2018                |
| Reflecting on Europe                                                                    | 30/01/2018                |
| Opendata Day                                                                            | 08/02/2018                |
| Riflessione sul Libro Bianco e il futuro dell'UE                                        | 05/03/2018                |
| Laboratorio "impatto dei fondi europei sul territorio" – ciclo di lezioni universitarie | Da marzo a giugno 2018    |
| Dire, fare, viaggiare                                                                   | Tutti i martedì di giugno |

- c) incontri con i cittadini per l'approfondimento tematico e lo sviluppo del dibattito e del confronto;

|                                                                    |                  |            |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------|
| Citizens' Dialogue in Turin with Commissioner Vytenis Andriukaitis | 210 partecipanti | 27/03/2018 |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------|

- d) seminari tematici – infoday sui principali programmi di finanziamento, in collaborazione con le principali agenzie nazionali di contatto;

|                      |                  |            |
|----------------------|------------------|------------|
| Infoday Horizon 2020 | 201 partecipanti | 15/02/2018 |
|----------------------|------------------|------------|

- e) manifestazioni ed eventi di sensibilizzazione;

|                                                                 |                 |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|
| Salone internazionale del Libro di Torino                       | 10 - 14/05/2018 |
| Giro d'Italia                                                   | 25/05/2018      |
| 9 maggio Festa dell'Europa e inaugurazione nuova sede sportello | 09/05/2018      |

- f) attività di comunicazione attraverso web e social-media;  
g) raccolta di feed- back ed opinioni;  
h) collaborazione in networking con le principali realtà di informazione e approfondimento tematico europeo nonché con enti territoriali che a diverso titolo promuovono le politiche e i servizi del territorio.

In funzione del tipo di pubblico e delle particolari esigenze d'informazione rilevate dal territorio, le attività saranno ricomprese in 3 grandi aree di intervento:

- L'Europa più vicina ai cittadini  
Eventi, incontri, seminari dibattiti aperti e momenti di approfondimento sulle principali tematiche di attualità dell'Unione europea;  
Comunicazione su web e social media (facebook, twitter, instagram);  
Prodotti di informazione e Sportello al cittadino.
- L'Europa a Scuola.. e all'Università  
Percorsi di informazione e animazione nella scuola;  
Percorsi specifici e attività di comunicazione presso l'Università;  
Incontri e dibattiti su tematiche di attualità sull'Unione europea rivolti in particolare al pubblico degli studenti (scuola superiore e università).
- L'Europa in Comune  
Incontri di informazione e formazione per amministratori e funzionari degli Enti Locali;

Organizzazione di seminari informativi e di approfondimento rivolti al territorio in collaborazione con le amministrazioni locali (bacino 315 Comuni del territorio della Città metropolitana di Torino e protocollo di collaborazione Città metropolitana di Torino e ANCI Piemonte).

Nel 2018 è stato rilanciato il Protocollo per la costituzione di nuove Antenne Europa nei comuni del territorio. Hanno risposto positivamente 14 Comuni e con loro il 9 maggio si è dato il via alle nuove attività per il triennio 2018-2020.

La Città metropolitana di Torino ha inoltre attivato la sottoscrizione di PROTOCOLLI DI INTESA finalizzati al rafforzamento delle azioni di comunicazione e informazione sulle tematiche europee con soggetti istituzionali del territorio:

- “Protocollo di Intesa per la realizzazione di azioni comuni di comunicazione e informazione sulle tematiche europee” con l’Università degli Studi di Torino per la gestione congiunta della attività di informazione e orientamento degli studenti sulle opportunità offerte dai programmi europei per stimolare e facilitare la mobilità in Europa per formazione, studio e lavoro (sottoscritto nel corso del 2016 viene rinnovato per il periodo 2018 – 2020).
- “Protocollo di Intesa per la realizzazione di azioni comuni di comunicazione e informazione sulle tematiche europee” con la Città di Torino per la gestione congiunta della attività di informazione e comunicazione sulle tematiche europee, realizzazione di eventi comuni e promozione della dimensione europea quale valore aggiunto dello sviluppo economico e sociale del territorio (sottoscritto nel corso del 2017 nell’ottica della collaborazione per il periodo 2018 – 2020).
- “Accordo di partenariato e collaborazione ai fini della partecipazione all’invito a presentare proposte (COMM/ROM/2018 -2020) sottoscritto con le 35 strutture pubbliche e private ospitanti un centro di informazione EUROPE DIRECT che condividono l’impegno a salvaguardare l’esperienza di rete pluriennale e cooperare nella realizzazione di attività comuni con particolare attenzione alle attività rivolte alle scuole ( all’interno delle iniziative A Scuola di Open Coesione e PON Cittadinanza).

Il Centro EUROPE DIRECT TORINO può inoltre contare, sulla pluriennale esperienza di creazione e promozione della attività di networking tra cui:

- ⇒ collaborazione con i centri ufficiali europei che si occupano di informazione e comunicazione sull’Europa presenti sul territorio (Cde, ETF, EEN) con i quali promuove l’organizzazione congiunta di eventi e iniziative, attua il reorienting delle richieste degli utenti e realizza lo scambio di informazioni e promozioni delle rispettive attività.
- ⇒ collaborazione con la rete dei Referenti EURES, per la promozione comune del programma di mobilità europea dei lavoratori e con la quale ha partecipato all’organizzazione di incontri di approfondimento tematico e eventi aperti ai cittadini.
- ⇒ coinvolgimento dei Comuni della Città metropolitana di Torino per attività, eventi ed iniziative sul territorio, promuovendo l’attivazione di punti informativi sul territorio, quali strumenti moltiplicatori della capacità di fornire servizi informativi sull’Unione europea.
- ⇒ Collaborazione con l’Ufficio Scolastico Regionale per la promozione di iniziative di sensibilizzazione, formazione e approfondimento rivolte al mondo della scuola.
- ⇒ Collaborazione rafforzata con gli EDIC francesi di Lyon, Valence, Picardie e Albertville per la condivisione di azioni di comunicazione e informazione sull’Europa con il pubblico dei più giovani.
- ⇒ Collaborazioni con realtà del territorio (cooperative, associazioni, istituzioni diverse con finalità pubblica), per la promozione comune delle opportunità offerte dai programmi dell’Unione europea con particolare attenzione al pubblico dei giovani.

Forti della positiva collaborazione intrapresa con le azioni previste dal bando recente che ci ha visti presentare una candidatura al bando “sovvenzione per azioni organizzate dai centri di informazione Europe Direct (EDIC) per fornire informazioni sulle principali iniziative dell’UE a favore dell’occupazione, della crescita e degli investimenti, in particolare il Piano degli Investimenti” si vuole integrare la presente candidatura con una cooperazione rafforzata con alcuni Europe Direct del nord Italia finalizzata alla condivisione di buone pratiche in materia di comunicazione e di servizio agli utenti.

### **Visibilità e raggio d'azione del centro**

Il Centro EUROPE DIRECT TORINO può contare, a garanzia della sua visibilità nell'ambito della comunità locale di riferimento, della ormai decennale esperienza di centro d'informazione promotore e organizzatore di eventi d'informazione e comunicazione sulle tematiche europee sul territorio.

Alcune attività specifiche di comunicazione contribuiscono a garantire la sua visibilità e favorire l'accesso, il contatto e il riconoscimento da parte del pubblico.

Il Centro EUROPE DIRECT TORINO, può contare per questo su:

- pagine web dedicate sul sito della Città metropolitana di Torino con sezioni di informazione e approfondimento tematico e aggiornamenti costanti sulle attività programmate dal Centro (più di 50.000 accessi all'anno);
- un automezzo Fiat Fiorino personalizzato con grafica e logo del Centro che viene utilizzato per tutte le attività che si svolgono sul territorio provinciale;
- la gestione di una mailing list di 6.000 contatti suddivisi in categorie secondo gli specifici interessi tematici;
- attività di distribuzione delle pubblicazioni sull'Unione europea e di materiale informativo non solo attraverso lo sportello al cittadino, ma con una specifica attività di distribuzione sul territorio. Le pubblicazioni di maggiore diffusione ed interesse vengono promosse e distribuite in grande numero presso scuole, Informagiovani, enti pubblici, associazioni, fondazioni, agenzie formative, Università, punti informativi, etc...

Il raggio di azione del Centro di informazione EUROPE DIRECT TORINO si è esteso sempre più negli anni superando i confini territoriali del territorio della provincia di Torino con i suoi 316 Comuni e un bacino potenziale di più di 2.200.000 abitanti, attivando proficue relazioni e collaborazioni con gli altri territori della regione, in particolare con la provincia di Cuneo. In previsione anche un'intesa con il Comune di Asti.

## 1.2.4 Accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata

| N° | Titolo                                                                                                                                                                                                                                                           | Oggetto                                                                                                                                    | Accordo di programma con                                                                      | Servizi o CMTO | Servizio                      | Mezzi finanziari                                                                      | Anno stipula accordo                                    | Anno scadenza                                                                                                                                                                                       |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Collaborazione e scambio di informazioni utili alle rispettive attività di competenza e per il contrasto all'evasione fiscale                                                                                                                                    | Collaborazione e scambio di informazioni tra Agenzia delle Entrate, Guardia di Finanza, comune di Torino e Città metropolitana di Torino   | Agenzia delle Entrate, Guardia di Finanza e Città di Torino                                   | EA3            | Finanze, tributi e statistica | Nessun impegno finanziario.                                                           | 2015                                                    | Nessuna, salvo disdetta                                                                                                                                                                             |
| 2  | Accordo di programma per la realizzazione della viabilità obbligatoria connessa alla realizzazione degli insediamenti commerciali localizzati nella zona denominata localizzazione L2 nei comuni di Nichelino e Vinovo, adiacente al parco naturale di Stupinigi | Convenzione rep. n. 13483 del 16/05/2008                                                                                                   | Regione Piemonte, Comune di Nichelino e Vinovo e adesione della società Campi di Vinovo.      | HE0            | Area Lavori Pubblici          | previsione del contributo della Regione Piemonte € 7.500.000,00                       | 2008                                                    | 31/12/2018                                                                                                                                                                                          |
| 3  | Finanziamento della progettazione a livello definitivo di interventi di edilizia scolastica                                                                                                                                                                      | Redazione progetti definitivi - Nuovo compl. Scol. Chivasso-succursalel.P.A. Beccari - Realizzazione di palestra a servizio I.I.S. Alberti | Regione Piemonte, C.m. di Torino, Comune di Chivasso, Comune di Luserna San Giovanni, ASL TO3 | HE4            | Edilizia scolastica 1         | 145.000,00 a carico della Regione Piemonte                                            | Accordo progettazione 2004 - Accordo realizzazione 2009 | Accordo ancora in essere                                                                                                                                                                            |
| 4  | Progetto di sopraelevazione del L.C. D'Azeglio di Torino                                                                                                                                                                                                         | Parziale sopraelevazione del L.C. D'Azeglio di Torino                                                                                      | Regione Piemonte, C.M di Torino, Comune di Torino                                             | HE6            | Edilizia patrimoniale         | 1.700.000,00 a carico della Provincia To., come da PTLPP 2009-2011                    | Decennale                                               | 2021                                                                                                                                                                                                |
| 5  | Accesso al termovalorizzatore                                                                                                                                                                                                                                    | Accordo di programma per la realizzazione della viabilità di accesso al termovalorizzatore del Gerbido.                                    | Città di Torino, Città di Orbassano, T.R.M. S.P.A. e S.I.T.O S.P.A.                           | HE7            | Viabilità 1                   | Previsioni interventi per 2.359.976,00 di cui euro 1.459.976,00 per la C.M. di Torino | 03/04/2007                                              | Accordo ancora valido, data scadenza prevista in concomitanza dell'ultimazione lavori e collaudo di tutti gli interventi (art 8); data scadenza attuale concomitante con chiusura pratiche espropri |
| 6  | Consolidamento viadotto km 8+900 sulla SR 10 e barriere sulla SR 23                                                                                                                                                                                              | Convenzione rep. 13240 del 11/02/2008 per consolidamento viadotto al km 8+900 sulla SR 10 e barriere centrale sulla SR 23                  | Regione Piemonte                                                                              | HE7            | Viabilità 1                   | importo € 2.390.000,00                                                                | 29/01/2008                                              | data scadenza attuale concomitante con chiusura del QE finale                                                                                                                                       |
| 7  | Convenzione per la realizzazione lungo la SP 29 (prov. CN) del collegamento Cardè - Villafranca con                                                                                                                                                              | Convenzione attuativa dell'accordo di programma definito con D.G.R. n. 44-11548 del 19/01/2004                                             | Regione Piemonte, Provincia di Cuneo                                                          | HE7            | Viabilità 1                   | importo previsto per intervento 2: € 1.800.000,00 a carico della C.M. di Torino       | 17/09/2004                                              | 30/06/2018                                                                                                                                                                                          |



| N° | Titolo                                                                                                                                                                                                    | Oggetto                                                                                                                                                                                                   | Accordo di programma con                                                                                                                | Servizi o CMTO | Servizio                                                                          | Mezzi finanziari                                                                                                                                                                                                                                                       | Anno stipula accordo | Anno scadenza                                                                                                                                                    |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | circonvallazione all'abitato di Cardè e l'adeguamento della SP 139 (prov TO) nel tratto Villafranca - Airasca                                                                                             |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                         |                |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                                                                                                                                                                  |
| 8  | Convenzione rep 11933 del 04/01/2007 - per l'attuazione del piano alluvione 2000 (interventi di II fase) sulle ex strade stratali trasferite al demanio degli enti locali in attuazione del D.LGS. 122/98 | Convenzione rep 11933 del 04/01/2007 - per l'attuazione del piano alluvione 2000 (interventi di II fase) sulle ex strade stratali trasferite al demanio degli enti locali in attuazione del D.LGS. 122/98 | Regione Piemonte, Province di Asti ed Alessandria                                                                                       | HE7            | Viabilità 1                                                                       | Previsti intervent per € 2.666.497,19                                                                                                                                                                                                                                  | 20/12/2006           | Accordo ancora valido, data scadenza prevista 31/12/2009; nuova data scadenza concomitante con chiusura pratiche espropri                                        |
| 9  | Variante tra Bibiana e Luserna San Giovanni                                                                                                                                                               | Accordo di programma per le opere connesse Giochi Olimpici 2006. convenzioni tra le parti per la realizzazione della variante tra Bibiana e Luserna San Giovanni della sp 156 di Lusernetta               | Regione Piemonte, Provincia di Cuneo, Comunità Montana Val Pellice, Comuni di Bibiana, Lusernetta, Luserna San Giovanni, Rorà, Bagnolo. | HE8            | Viabilità 2                                                                       | euro 2.600.000,00 da regione piemonte<br>euro 1.746.460,00 da fondi CIPE<br>euro 230.000,00 da provincia di cuneo<br>euro 3.853.540,00 C.M. di torino                                                                                                                  | 19/12/2006           | Accordo ancora valido, data scadenza prevista 31/07/2009 (art 4); data scadenza concomitante con chiusura pratiche espropri                                      |
| 10 | Miglioramento della SS 460                                                                                                                                                                                | Accordo di programma "intervento per il miglioramento della funzionalita' della SS 460 - nuovo collegamento Lombardore - Front                                                                            | Regione Piemonte, Comuni: Lombardore, Rivarossa, Rivarolo, Favria, Front, Vauda, Busano, San Ponso.                                     | HE8            | Viabilità 2                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      | SCADUTO IL 31/12/2012 ma ancora attivabile in base alle risorse finanziarie trasferibili dalla Regione                                                           |
| 11 | Progetto la VENARIA REALE                                                                                                                                                                                 | Restauro e valorizzazione della Reggia di Venaria Reale e del Borgo Castello della Mandria e realizzazione delle nuove varianti provinciali                                                               | Ministero per i Beni Culturali, Regione Piemonte, Comune di Torino, Venaria, Collegno, Borgaro, Druento e Pianezza                      | HE8            | Viabilità 2                                                                       | euro 71.645.689,98 da regione piemonte                                                                                                                                                                                                                                 | 13/11/2000           | Accordo ancora valido, data scadenza prevista in concomitanza dell'ultimazione lavori (art 8); data scadenza attuale concomitante con chiusura pratiche espropri |
| 12 | Protocollo intesa istituzione del Com. Loc. di Controllo per l'impianto di termovalorizzazione                                                                                                            | Protocollo di intesa per l'istituzione del Com. Loc. Contr. per l'impianto di termovalorizzatore.                                                                                                         | Comuni di Beinasco, Grugliasco, Orbassano, Rivalta, Rivoli, Torino e la Società Trattamento Rifiuti Metropolitan (TRM)                  | LB1            | Amministrazione e controllo area sviluppo sostenibile e pianificazione ambientale | TRM spesa massima di € 50.000 all'anno per spese di funzionamento                                                                                                                                                                                                      | 2006                 | Non ha scadenza (il Comitato è permanente)                                                                                                                       |
| 13 | Accordo di programma per la realizzazione degli interventi di compensazione ambientale connessi al lotto 4 della discarica per rifiuti non pericolosi nel Comune di Grosso                                | realizzazione degli interventi di compensazione ambientale connessi al lotto 4 della discarica per rifiuti non pericolosi nel Comune di Grosso                                                            | ATO-R Torinese, Provincia di Torino, Comuni di Grosso, Nole Canavese, Mathi, Corio, Consorzio CISA, SIA srl                             | LB7 e HE8      | Viabilità 2                                                                       | a) realizzare una rotatoria all'intersezione tra la SP2 e la SP22/D1 in Comune di Grosso. Importo di 510.000,00<br>b) Contributo finanziario per la realizzazione di una rotatoria all'intersezione tra la SP 22 e la SP 22/D1 in Comune di Grosso. Importo 250.000,00 | 2011                 | fino al collaudo finale di tutti gli interventi in esso previsti                                                                                                 |
| 14 | Accordo di programma per la realizzazione degli interventi di compensazione ambientale                                                                                                                    | realizzazione degli interventi di compensazione ambientale connessi alla discarica                                                                                                                        | ATO-R Torinese, Provincia di Torino, Comuni di Chivasso, Montanaro, SETA SpA                                                            | LB7            | Pianificazione e gestione rifiuti, bonifiche,                                     | Nessun impegno finanziario                                                                                                                                                                                                                                             | 2011                 | fino al collaudo finale di tutti gli interventi in esso previsti                                                                                                 |

| N° | Titolo                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Oggetto                                                                                                                                                                                                                                                                | Accordo di programma con                                                                                                                                                                                                                                           | Servizi o CMTO | Servizio                                                               | Mezzi finanziari                                                                                                                                                                                                                                                         | Anno stipula accordo | Anno scadenza                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | connessi alla discarica controllata per rifiuti non pericolosi "Chivasso 0", sita nel Comune di Chivasso                                                                                                                                                                                         | controllata per rifiuti non pericolosi "Chivasso 0", sita nel Comune di Chivasso                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                | sostenibilità ambientale                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 15 | Accordo di programma per la realizzazione degli interventi di compensazione ambientale connessi al lotto 4 della discarica per rifiuti non pericolosi nel Comune di Pianezza, località Cassagna                                                                                                  | realizzazione degli interventi di compensazione ambientale connessi al lotto 4 della discarica per rifiuti non pericolosi nel Comune di Pianezza, località Cassagna                                                                                                    | ATO-R Torinese, Provincia di Torino, Comuni di Pianezza, Collegno, Druento, CIDIU SpA                                                                                                                                                                              | LB7            | Pianificazione e gestione rifiuti, bonifiche, sostenibilità ambientale | Nessun impegno finanziario                                                                                                                                                                                                                                               | 2010                 | fino al collaudo finale di tutti gli interventi in esso previsti                                                                                                                                                                                |
| 16 | Protocollo d'intesa per l'implementazione della app per smartphone e della sezione del sito internet <a href="http://www.beataladifferenziata.it">www.beataladifferenziata.it</a> , sviluppati per la campagna multimediale di sensibilizzazione "Raccolta differenziata. beato chi la fa bene". | Implementazione della app per smartphone e della sezione del sito internet <a href="http://www.beataladifferenziata.it">www.beataladifferenziata.it</a> , sviluppati per la campagna multimediale di sensibilizzazione "Raccolta differenziata. beato chi la fa bene". | Provincia di Torino, Associazione d'ambito Torinese per il Governo dei Rifiuti (Ato-R), Consorzio Cados, Consorzio Cca, Consorzio Ccs, Consorzio Cisa, Consorzio Covar 14, Consorzio Di Bacino 18, Consorzio Di Bacino 16, Aysel S.P.A., Amiat, Cidiu Servizi Spa. | LB7            | Pianificazione e gestione rifiuti, bonifiche, sostenibilità ambientale | Le parti unitamente si impegnano a contribuire tecnicamente ed economicamente all'implementazione dell'applicazione per smartphone denominata BeatochilosApp finalizzata al miglioramento della conoscenza da parte dei cittadini della provincia di Torino: euro 10,000 | 2014                 | Fino al 31 dicembre 2015 con possibilità di rinnovo solo con il consenso scritto delle Parti<br>L'attività prosegue in quanto gli aggiornamenti periodici dei dati vengono regolarmente effettuati                                              |
| 17 | Accordo interprovinciale tra la Provincia di Biella e la Provincia di Torino per lo smaltimento di rifiuti urbani provenienti dall'ambito territoriale ottimale torinese (azienda AMIAT), presso il Polo Tecnologico Biellese sito nel Comune di Cavaglià                                        | Protocollo d'intesa per lo smaltimento di rifiuti urbani provenienti dall'ambito territoriale ottimale torinese (azienda AMIAT) presso il Polo Tecnologico Biellese sito nel Comune di Cavaglià (max 25.000 tonnellate RU)                                             | Provincia di Torino, Provincia di Biella                                                                                                                                                                                                                           | LB7            | Pianificazione e gestione rifiuti, bonifiche, sostenibilità ambientale | Nessun impegno finanziario.                                                                                                                                                                                                                                              | 2007                 | scade il 31/12/2006 per la Provincia di Torino (termine entro il quale è possibile per AMIAT conferire RU presso l'impianto di Cavaglià, entro il quantitativo max di 25.000 tonnellate), mentre la Provincia di Biella ha facoltà di conferire |
| 18 | Protocollo d'intesa tra la Provincia di Torino e COMIECO per la formazione ed informazione nella gestione degli imballaggi e dei rifiuti di imballaggi                                                                                                                                           | Protocollo d'intesa tra la Provincia di Torino e COMIECO per la formazione ed informazione nella gestione degli imballaggi e dei rifiuti di imballaggi                                                                                                                 | COMIECO                                                                                                                                                                                                                                                            | LB7            | Pianificazione e gestione rifiuti, bonifiche, sostenibilità ambientale | Nessun impegno finanziario.                                                                                                                                                                                                                                              | 2005                 | Quattro anni a decorrere dalla data di sottoscrizione ed è rinnovato di quattro anni in quattro anni anche tacitamente, salvo contraria ed espressa manifestazione di volontà comunicata da una parte all'altra                                 |
| 19 | Protocollo d'intesa contenente proposte di omogeneizzazione tariffaria e ricerca di linee di indirizzo nell'applicazione della                                                                                                                                                                   | proposte di omogeneizzazione tariffaria e ricerca di linee di indirizzo nell'applicazione della                                                                                                                                                                        | Regione Piemonte, ANCI - Associazione Regione Piemonte, ATO-R                                                                                                                                                                                                      | LB7            | Pianificazione e gestione rifiuti, bonifiche, sostenibilità            | Nessun impegno finanziario                                                                                                                                                                                                                                               | 2007                 | Permanente                                                                                                                                                                                                                                      |

| N° | Titolo                                                                                                                                                            | Oggetto                                                                                                                                                                                                                                    | Accordo di programma con                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Servizi o CMTO | Servizio                                                               | Mezzi finanziari           | Anno stipula accordo | Anno scadenza                                                                                                            |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | tassa/tariffa dei servizi di igiene urbana nei comuni della Città metropolitana di Torino                                                                         | igiene urbana nei comuni della provincia di Torino                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                | ambientale                                                             |                            |                      |                                                                                                                          |
| 20 | Protocollo d'intesa gestione frazione rifiuti imballaggio in plastica provenienti dalla raccolta multimateriale effettuata in alcuni bacini nell'ambito Torinese. | Protocollo d'intesa per la gestione della frazione di rifiuti di imballaggio in plastica provenienti dalla raccolta multimateriale effettuata in alcuni bacini dell'ambito torinese                                                        | DEMAP Srl, IPLA SpA, ACSEL Servizi, Consorzio COVAR 14, Consorzio Chierese per i servizi, Società Canavesana Servizi, ACEA Pinerolese industriale, CIDIU, ASA Servizi, ATO-R Associazione d'ambito torinese per il governo dei rifiuti, Regione Piemonte                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | LB7            | Pianificazione e gestione rifiuti, bonifiche, sostenibilità ambientale | Nessun impegno finanziario | 2015                 | fino al 31 dicembre 2019 con possibilità di rinnovo conformemente al rinnovo dell'Accordo di programma quadro ANCI-Conai |
| 21 | Protocollo d'intesa per la promozione degli acquisti pubblici ecologici                                                                                           | Promozione degli acquisti pubblici ecologici: integrazione di criteri ambientali negli acquisti di beni e servizi                                                                                                                          | Provincia di Torino, Arpa Piemonte, Comuni di Almese, Andezeno, Avigliana, Bardonecchia, Bruino, Cesana T.se, Chieri, Collegno, Cumiana, Giaveno, Grugliasco, Moncalieri, Pavone C.se, Piossasco, Rivalta, Rivoli, S. Antonino di Susa, Torino, Villastellone.                                                                                                                                                                                                                                                                                              | LB7            | Pianificazione e gestione rifiuti, bonifiche, sostenibilità ambientale | Nessuno                    | 2011                 | Permanente                                                                                                               |
| 22 | Prot.intesa Prov.To. e Prov. di Asti conferimento di rifiuti urbani prodotti presso l'impianto della società GAIA S.p.A. sito in località Valterza (AT)           | Protocollo d'intesa tra la Provincia di Torino e la Provincia di Asti per il conferimento di rifiuti urbani prodotti nell'ambito territoriale ottimale torinese presso l'impianto della società GAIA S.p.A. sito in località Valterza (AT) | Provincia di Asti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | LB7            | Pianificazione e gestione rifiuti, bonifiche, sostenibilità ambientale | Nessun impegno finanziario |                      | In vigore                                                                                                                |
| 23 | Protocollo d'intesa per la promozione della mobilità sostenibile a partire dalle aree intorno ai plessi scolastici                                                | Realizzazione di interventi per la messa in sicurezza delle aree intorno alle scuole e per la creazione di percorsi casa-scuola sicuri, al fine di rendere possibile per i bambini andare a scuola a piedi e/o in bicicletta.              | Provincia di Torino, A.N.C.I. Piemonte, Comuni di Alpignano, Avigliana, Banchette, Borgofranco d'Ivrea, Borgone Susa, Brandizzo, Bricherasio, Bruino, Bussoleno, Carignano, Carmagnola, Chianocco, Chieri, Chivasso, Ciriè, Collegno, Condove, Germagnano, Giaveno, Grugliasco, Ivrea, Lombriasco, Luserna San Giovanni, Montalto Dora, Nichelino, Orbassano, Pavone Canavese, Pianezza, Pessinetto, Pinerolo, Pino Torinese, Rivalta, Rivoli, Sant'Antonino di Susa, San Giorgio Canavese, Settimo Torinese, Torre Pellice, Vaie, Venaria e Villastellone. | LB7            | Pianificazione e gestione rifiuti, bonifiche, sostenibilità ambientale | Nessun impegno finanziario | 2007                 | Permanente                                                                                                               |

| N° | Titolo                                                                                                                                                                                                                                     | Oggetto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Accordo di programma con                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Servizi o CMTO | Servizio                                                               | Mezzi finanziari           | Anno stipula accordo | Anno scadenza                                                                                                                                                                       |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 24 | Accordo di programma ex art. 34 del decreto Legislativo 18/8/00 n. 267 e s.m.i. per la ripartizione del contributo commisurato al volume dell'attività del termovalorizzatore del Gerbido, previsto dall'art. 16 comma 1 della L.R. 24/02. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Provincia di Torino, ATO-R Torinese, Comuni di Torino, Beinasco, Grugliasco, Orbassano, Rivoli, TRM SpA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | LB7            | Pianificazione e gestione rifiuti, bonifiche, sostenibilità ambientale | Nessun impegno finanziario | 2013                 | medesima durata del Contratto di Servizio stipulato tra ATO-R e TRM spa in data 21/12/2012.                                                                                         |
| 25 | Protocollo d'intesa per la "Green education"                                                                                                                                                                                               | Il Protocollo di Intesa ha come oggetto la realizzazione di una community per la green education piemontese attraverso la costruzione di una rete tra i sistemi istituzionale, educativo, formativo, produttivo, della ricerca e del terzo settore. Il Protocollo di Intesa ha la finalità di favorire il processo di cambiamento culturale e di competenze delle nuove generazioni verso i principi della green economy o circular economy. | Tra la Regione Piemonte, gli Enti Pubblici, il Sistema dell'Istruzione, il Sistema della Formazione, il Sistema Imprenditoriale e delle Professioni, le Istituzioni Culturali, di Alta Formazione e di Ricerca, le Organizzazioni del Terzo Settore.                                                                                                                                                                                                                | LB7            | Pianificazione e gestione rifiuti, bonifiche, sostenibilità ambientale | Nessun impegno finanziario | 2016                 | Il Protocollo di Intesa ha durata quinquennale e si intende tacitamente rinnovato alla scadenza salvo diversa volontà espressamente manifestata per iscritto dai soggetti aderenti. |
| 26 | Protocollo d'intesa per la costituzione del gruppo Organizzazioni Verdi Italiano (G.O.V.I.) nell'ambito del progetto A.P.P. VER. apprendere per produrre verde programma interr. V-A Italia Francia Alcotra 2014-2020                      | Costituzione del G.O.V.I. e assunzione degli impegni funzionali all'attuazione del progetto A.P.P. VER. con riferimento alle azioni condivise nella riunione del 31 maggio 2017.                                                                                                                                                                                                                                                             | TRA La Città Metropolitana di Torino, il Comune di Pinerolo, il Consorzio per la formazione, innovazione e qualità CFIQ, CCIAA Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura Torino, Collegio dei Geometri e Geometri Laureati di Torino e Provincia, Confcooperative Piemonte, Confederazione Italiana Agricoltori Provincia CIA di Torino, Environment Park Spa, Federazione Coldiretti Torino, Ordine Architetti Torino, Unione Industriale di Torino. | LB7            | Pianificazione e gestione rifiuti, bonifiche, sostenibilità ambientale | euro 80.000,00             | 2017                 | 2020 (alla scadenza del progetto A.P.P. VER)                                                                                                                                        |
| 27 | Protocollo d'intesa per l'attuazione del progetto A.P.P. VER. apprendere per produrre verde programma interr. V-A Italia Francia Alcotra 2014-2020                                                                                         | L'assunzione di impegni funzionali all'attuazione del progetto A.P.P. VER. con specifico riferimento alle azioni descritte nella Descrizione Tecnica di Dettaglio.                                                                                                                                                                                                                                                                           | TRA La Città Metropolitana di Torino, il Comune di Pinerolo, il Consorzio per la formazione, innovazione e qualità CFIQ, Scuola secondaria di 1° grado "F. BRIGNONE", Scuola secondaria di 1° grado "LIDIA POET", Istituto di istruzione Superiore "MICHELE BUNIVA", Liceo Scientifico Statale                                                                                                                                                                      | LB7            | Pianificazione e gestione rifiuti, bonifiche, sostenibilità ambientale | Nessun impegno finanziario | 2017                 | 2020 (alla scadenza del progetto A.P.P. VER)                                                                                                                                        |

| N° | Titolo                                                                                                                                                                                                                                                     | Oggetto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Accordo di programma con                                                                                                                         | Servizi o CMTO | Servizio                                                               | Mezzi finanziari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Anno stipula accordo                           | Anno scadenza                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | "MARIE CURIE", Liceo Statale "G.F. PORPORATO", Istituto di Istruzione Superiore "ALBERTI-PORRO" Istituto di Istruzione Superiore "ARTURO PREVER" |                |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 28 | Protocollo d'intesa per l'attuazione del Green Public Procurement nelle città Metropolitane                                                                                                                                                                | Oggetto del Protocollo è la collaborazione, il raccordo e il confronto tra le Città metropolitane aderenti, per una migliore attuazione del GPP all'interno degli Enti, oltre che per una efficace promozione degli acquisti pubblici ecologici sui territori di competenza. Il Protocollo d'Intesa, in particolare, si concentrerà sulla realizzazione di attività congiunte, finalizzate ad applicare efficacemente il GPP, ma anche sullo sviluppo di azioni di diffusione del GPP a livello territoriale, nell'ambito del contesto nazionale tracciato dal PAN GPP e dal Codice degli Appalti vigente. | Le Città metropolitane italiane                                                                                                                  | LB7            | Pianificazione e gestione rifiuti, bonifiche, sostenibilità ambientale | Nessun impegno finanziario                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2017                                           | nessuno, salvo disdetta                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 29 | PROTOCOLLO D'INTESA per la realizzazione di un Piano di sorveglianza sanitaria e di conoscenza della variazione dello stato di salute della popolazione residente relativamente all'Impianto di termovalorizzazione dei rifiuti della Provincia di Torino" | Realizzazione di un piano di sorveglianza sanitaria e di conoscenza della variazione dello stato di salute della popolazione residente relativamente all'Impianto di termovalorizzazione dei rifiuti della Provincia di Torino                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Provincia di Torino, ARPA, ASL TO3, ASL TO1, Istituto Superiore di sanità                                                                        | LB8            | Tutela e valutazioni ambientali                                        | La Provincia di Torino: - mette a disposizione del Gruppo di Lavoro e del Comitato Tecnico Scientifico tutte le competenze tecniche necessarie relative agli aspetti tecnici, autorizzativi e di valutazione ambientale dell'impianto; - provvede ad erogare ad ARPA, ad ASL TO3, ASL TO1 e a ISS i finanziamenti stanziati da TRM necessari alla copertura dei costi per le attività previste. La Provincia, per il pagamento delle somme necessarie alla realizzazione dell'intero Piano di sorveglianza, utilizza esclusivamente il contributo finanziario che le viene a tale fine assegnato da TRM. Il costo complessivo viene stimato in Euro 2.251.154,38, salva ulteriore integrazione che potrà essere richiesta a TRM | 1° stralcio anno 2013<br>2° stralcio anno 2014 | Il Protocollo ha durata fino al 31/12/2018. Tale scadenza potrà essere prorogata, per particolari esigenze che potranno emergere prima della scadenza medesima, con il consenso unanime degli Enti sottoscrittori. Con riferimento al monitoraggio degli effetti Prevista proroga fino al 31/12/2019 |

| N° | Titolo                                                                                                           | Oggetto                                                                                                                                           | Accordo di programma con                                                                                                                                                                                                                                          | Servizi o CMTO | Servizio                  | Mezzi finanziari                                                                                                                                                               | Anno stipula accordo | Anno scadenza             |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|
|    |                                                                                                                  |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                           | sulla base dell'andamento delle attività specifiche di attuazione e di comunicazione del Piano medesimo che verranno progressivamente e successivamente definite ed approvate. |                      |                           |
| 30 | Accordo di programma per l'integrazione scolastica degli alunni con disabilità o con esigenze educative speciali | Garantire e facilitare l'integrazione e il recupero dei soggetti in situazione di handicap o con EES con l'intervento il più tempestivo possibile | Comuni di Almese, Avigliana, Bardonecchia, Borgone di Susa, Bruzolo, Bussoleno, Buttigliera Alta, Caprie, Caselette, Cesana Torinese, Chianocco, Chiomonte, Chiusa San Michele, Claviere, Condove, Exilles, Giaglione, Gravere, Mattie, Meana di Susa, Monpantero | NB6            | Istruzione e orientamento | nessun impegno finanziario                                                                                                                                                     | 2015                 | 2018                      |
| 31 | Integrazione scolastica e sociale degli alunni in situazione di Handicap                                         | Garantire e facilitare l'integrazione e il recupero dei soggetti in situazione di handicap con l'intervento il più tempestivo possibile           | CidiS di Piossasco, scuole del distretto scolastico di Orbassano, Comuni di Orbassano, Bruino, Beinasco, Piossasco, Rivalta e Volvera, ASL TO 3, Direzione regionale del MIUR                                                                                     | NB6            | Istruzione e orientamento | nessun impegno finanziario                                                                                                                                                     | 2012                 | 2015- in fase di rinnovo  |
| 32 | Integrazione scolastica e sociale degli alunni in situazione di Handicap                                         | Garantire e facilitare l'integrazione e il recupero dei soggetti in situazione di handicap con l'intervento il più tempestivo possibile           | ASL TO 5, Comuni del distretto scolastico del Chierese, Istituti scolastici del chierese, IC di Castel nuovo don Bosco, e istituto professionale di Asti, Provincia di Asti, Consorzio socio assistenziale di Chieri, Direzione regionale piemontese del MIUR     | NB6            | Istruzione e orientamento | nessun impegno finanziario                                                                                                                                                     | 2012                 | 2015- in fase di rinnovo  |
| 33 | Integrazione scolastica e sociale degli alunni in situazione di Handicap                                         | Garantire e facilitare l'integrazione e il recupero dei soggetti in situazione di handicap con l'intervento il più tempestivo possibile           | CISA31, Comuni di Carmagnola, Carignano, Castagnole Piemonte, Lombriasco, Osasio, Pancalieri, Piobesi Torinese, Villastellone, ASL TO 5 distretto scolastico 31,                                                                                                  | NB6            | Istruzione e orientamento | nessun impegno finanziario                                                                                                                                                     | 2014                 | 2016 - in prorogatio      |
| 34 | Integrazione scolastica e sociale degli alunni in situazione di Handicap                                         | Garantire e facilitare l'integrazione e il recupero dei soggetti in situazione di handicap con l'intervento il più tempestivo possibile           | ASL TO 3, Comuni del distretto scolastico del Pinerolese, Istituti scolastici del Pinerolese, Consorzio socio assistenziale di Pinerolo, Direzione regionale piemontese del MIUR                                                                                  | NB6            | Istruzione e orientamento | nessun impegno finanziario                                                                                                                                                     | 2015                 | 2017 - in fase di rinnovo |
| 35 | Integrazione scolastica e sociale degli alunni in situazione di Handicap                                         | Garantire e facilitare l'integrazione e il recupero dei soggetti in situazione di handicap con l'intervento il più tempestivo possibile           | ASL TO 4 comuni afferenti al territorio di Caluso (CISSaC)                                                                                                                                                                                                        | NB6            | Istruzione e orientamento | nessun impegno finanziario                                                                                                                                                     | 2014                 | 2016 - in fase di rinnovo |
| 36 | Integrazione scolastica e sociale degli alunni in                                                                | Garantire e facilitare l'integrazione e il recupero dei                                                                                           | ASL TO 5, Comuni di Nichelino, None, Vinovo e Candiolo                                                                                                                                                                                                            | NB6            | Istruzione e orientamento | nessun impegno finanziario                                                                                                                                                     | 2014                 | 2017- in fase di rinnovo  |

| N° | Titolo                                                                                                           | Oggetto                                                                                                                                                    | Accordo di programma con                                                                                                                             | Servizi o CMTO | Servizio                      | Mezzi finanziari                                                                                                                                                     | Anno stipula accordo | Anno scadenza                                                                                                |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | situazione di Handicap                                                                                           | soggetti in situazione di handicap con l'intervento il più tempestivo possibile                                                                            |                                                                                                                                                      |                |                               |                                                                                                                                                                      |                      |                                                                                                              |
| 37 | Integrazione scolastica e sociale degli alunni in situazione di Handicap                                         | Garantire e facilitare l'integrazione e il recupero dei soggetti in situazione di handicap con l'intervento il più tempestivo possibile                    | Città di Collegno e Grugliasco, Cisap, Asl 5                                                                                                         | NB6            | Istruzione e orientamento     | nessun impegno finanziario                                                                                                                                           | 2018                 | 2020 - in fase di approvazione                                                                               |
| 38 | Integrazione scolastica e sociale degli alunni in situazione di handicap                                         | Garantire e facilitare l'integrazione ed il recupero dei soggetti in situazione di handicap con l'intervento il più tempestivo possibile                   | UST TO , ASLTo 3, Consorzio socio - assistenziali di Pianezza, Comune e scuole di Venaria, Pianezza, Druento, Givoletto, San Gillio, Val della Torre | NB6            | Istruzione e orientamento     | Nessun impegno finanziario                                                                                                                                           | triennale            | Sospesa la definizione del testo                                                                             |
| 39 | Integrazione scolastica e sociale degli alunni in situazione di handicap                                         | Garantire e facilitare l'integrazione ed il recupero dei soggetti in situazione di handicap con l'intervento il più tempestivo possibile                   | UST To , ASLTo 4 Consorzio socio - assistenziali IN RETE, Comuni scuole del territorio Eporediese                                                    | NB6            | Istruzione e orientamento     | Nessun impegno finanziario                                                                                                                                           | 2015                 | 2017 in prorogatio                                                                                           |
| 40 | Integrazione scolastica e sociale degli alunni in situazione di handicap                                         | Garantire e facilitare l'integrazione ed il recupero dei soggetti in situazione di handicap con l'intervento il più tempestivo possibile                   | Provveditorato agli Studi, , ASLTo 4 Consorzio socio - assistenziali di Cuornè, Comuni e scuole del territorio alto canavese                         | NB6            | Istruzione e orientamento     | Nessun impegno finanziario                                                                                                                                           | 2017                 | 2019                                                                                                         |
| 41 | Integrazione scolastica e sociale degli alunni in situazione di handicap                                         | Garantire e facilitare l'integrazione ed il recupero dei soggetti in situazione di handicap con l'intervento il più tempestivo possibile                   | Città di TORINO, scuole, asl to 1 e 2 Città metropolitana, UST To                                                                                    | NB6            | Istruzione e orientamento     | Nessun impegno finanziario                                                                                                                                           | 2016                 | 2018                                                                                                         |
| 42 | Integrazione scolastica e sociale degli alunni in situazione di Handicap                                         | Garantire e facilitare l'integrazione e il recupero dei soggetti in situazione di handicap con l'intervento il più tempestivo possibile                    | Asl TO 3, U.S.T.di Torino, Unioe dei Comuni montani Val li Chisone e Germanasca, Comuni delle valli, UST Torino e Città metropolitana                | NB6            | Istruzione e orientamento     | Nessun impegno finanziario                                                                                                                                           | 2017                 | 2019                                                                                                         |
| 43 | n. 98 Accordi di partenariato tra Provincia di Torino (dal 01/01/2015 Città Metropolitana) e enti del territorio | Accordi finalizzati a regolare i rapporti tra la Provincia di Torino ed altri enti del territorio per la gestione di progetti di servizio civile nazionale | Enti pubblici o privati                                                                                                                              | NCC            | Politiche sociali e di parità | E' previsto il versamento di quote di partecipazione da parte degli Enti firmatari (Comuni) alla Città metropolitana di Torno in funzione del numero degli abitanti. | Anni vari            | Fino alla data di conclusione dei progetti presentati dall'ente capofila e approvati dall'Ufficio competente |
| 44 | Protocollo d'intesa del Coordinamento cittadino e provinciale contro la violenza sulle donne (CCPCVD)            | Protocollo per la definizione delle modalità di collaborazione tra i componenti del Coordinamento per il contrasto alla violenza sulle donne (CCPCVD)      | Città di Torino, Consigliera di Parità Provinciale, Enti pubblici, Associazioni, Fondazioni, Cooperative e le altre Istituzioni di carattere privato | NCC            | Politiche sociali e di parità | Nessun impegno finanziario                                                                                                                                           | 2014                 | Accordo da rinnovare a fine anno 2018.                                                                       |
| 45 | Protocollo d'Intesa per la                                                                                       | Protocollo per la costituzione                                                                                                                             | Diversi soggetti pubblici e privati                                                                                                                  | NCC            | Politiche sociali e di        | 0 euro                                                                                                                                                               | 2014                 | Scaduto a luglio 2017,                                                                                       |

| N° | Titolo                                                                                                                                                                                                                                                                      | Oggetto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Accordo di programma con                                               | Servizi o CMTO | Servizio                                        | Mezzi finanziari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Anno stipula accordo | Anno scadenza                                                                                                                       |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | costituzione del "Tavolo provinciale per progetti a tutela delle donne vittime di violenza tramite programmi di cambiamento dei maltrattanti"                                                                                                                               | del tavolo quale luogo di confronto permanente per affrontare in modo sistematico i problemi delle persone che agiscono comportamenti violenti sulle donne, attraverso la promozione di programmi e progetti di cambiamento volti alla prevenzione ed al miglioramento della sicurezza delle vittime della violenza e alla promozione del cambiamento sociale |                                                                        |                | parità                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                      | rinnovato il 22 giugno 2018 per tre anni.                                                                                           |
| 46 | Convenzione tra la Città Metropolitana di Torino e l'Associazione di Promozione sociale "Coordinamento Banche del tempo della Provincia di Torino"                                                                                                                          | Azioni per il sostegno e la promozione dell'esperienza delle Banche del Tempo                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Associazione Coordinamento Banche del tempo della Provincia di Torino. | NCC            | Politiche sociali e di parità                   | Nessun impegno finanziario                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2015                 | Scade a fine 2018, verrà rinnovato per il triennio 2019-2021.                                                                       |
| 47 | Convenzione triennale tra la Città Metropolitana di Torino e l'Ordine degli Avvocati di Ivrea in materia di supporto ai titolari di provvedimenti di protezione giuridica - Istituzione delle sezioni decentrate di Ciriè e Chivasso dell'Ufficio di Pubblica Tutela        | Collaborazione finalizzata all'Istituzione delle sezioni decentrate di Ciriè e Chivasso dell'Ufficio di Pubblica Tutela con compiti di tipo informativo e orientativo al titolare della protezione o alla cittadinanza                                                                                                                                        | Ordine degli Avvocati di Ivrea                                         | NCC            | Politiche sociali e di parità                   | nessuna risorsa finanziaria prevista                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2015                 | 2018 – Verrà stipulato un nuovo accordo a fine 2018                                                                                 |
| 48 | Accordo di programma finalizzato alla realizzazione dello scolmatore del canale di ritorno di Nole (lotto n°1) per la messa in sicurezza del bacino idrografico del territorio posto tra i torrenti stura di Lanzo e Banna ambito nord est dell'area metropolitana torinese | Realizzazione del 1° lotto "Scolmatore del canale di ritorno di Nole" come individuato dall'analisi di fattibilità denominato "Messa in sicurezza del reticolo idrografico del territorio posto tra i torrenti stura di Lanzo e t. Banna", e progettazione                                                                                                    | Regione Piemonte E Comune Di Nole                                      | LC6            | Servizio difesa del suolo e attività estrattiva | La Regione Piemonte finanzia totalmente la realizzazione dell'intervento 1° Lotto "Scolmatore del canale di ritorno di Nole", con un contributo complessivo di Euro 303.000,00 e una quota parte della progettazione preliminare del 2° Lotto "Scolmatore del Canale di ritorno di Ciriè" con un contributo pari ad Euro 47.000,00. | 2011                 | Scadenza iniziale 31/07/2014; scadenza modificata con due modifiche, la prima fino al 31 luglio 2016, la seconda fino al 31/12/2019 |



## 1.3 PARAMETRI FINANZIARI ECONOMICI ESSENZIALI

Ai fini del presente paragrafo vengono riportati gli indicatori sintetici di bilancio ed i parametri da considerare per l'individuazione delle condizioni strutturalmente deficitarie quali risultanti dal Rendiconto 2017

### 1.3.1 Indicatori sintetici di bilancio e parametri di deficitarietà strutturale

| TIPOLOGIA INDICATORE |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | VALORE INDICATORE |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>1</b>             | <b>Rigidità strutturale di bilancio</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |
| 1.1                  | Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti                                                                                                                                                                                                      | 25,37%            |
| <b>2</b>             | <b>Entrate correnti</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |
| 2.1                  | Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente                                                                                                                                                                                              | 95,97%            |
| 2.2                  | Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente                                                                                                                                                                                            | 93,37%            |
| 2.3                  | Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente                                                                                                                                                                                          | 61,21%            |
| 2.4                  | Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente                                                                                                                                                                                        | 59,54%            |
| 2.5                  | Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente                                                                                                                                                                                                            | 86,73%            |
| 2.6                  | Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente                                                                                                                                                                                                          | 84,94%            |
| 2.7                  | Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente                                                                                                                                                                                               | 51,87%            |
| 2.8                  | Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente                                                                                                                                                                                             | 50,80%            |
| <b>3</b>             | <b>Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b>                                                                                                                                                                                                                                            |                   |
| 3.1                  | Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria                                                                                                                                                                                                                                               | 0,00%             |
| 3.2                  | Anticipazioni chiuse solo contabilmente                                                                                                                                                                                                                                                 | 0,00%             |
| <b>4</b>             | <b>Spese di personale</b>                                                                                                                                                                                                                                                               |                   |
| 4.1                  | Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente                                                                                                                                                                                                                                 | 15,52%            |
| 4.2                  | Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale<br><i>Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro</i>                                                        | 26,06%            |
| 4.3                  | Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale<br><i>Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)</i> | 3,13%             |
| 4.4                  | Spesa di personale procapite<br>(Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)                                                                                                                                                                                              | 22,73             |
| <b>5</b>             | <b>Esternalizzazione dei servizi</b>                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |
| 5.1                  | Indicatore di esternalizzazione dei servizi                                                                                                                                                                                                                                             | 0,02%             |
| <b>6</b>             | <b>Interessi passivi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |
| 6.1                  | Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti                                                                                                                                                                                                                                | 5,54%             |
| 6.2                  | Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi                                                                                                                                                                                      | 0,00%             |
| 6.3                  | Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi                                                                                                                                                                                                                | 0,02%             |
| <b>7</b>             | <b>Investimenti</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   |
| 7.1                  | Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale                                                                                                                                                                                                              | 6,46%             |
| 7.2                  | Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)                                                                                                                                                                                                                                     | 9,44              |
| 7.3                  | Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)                                                                                                                                                                                                                             | 0,19              |
| 7.4                  | Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)                                                                                                                                                                                                                                 | 9,63              |
| 7.5                  | Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente                                                                                                                                                                                                                        | 26,83%            |
| 7.6                  | Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie                                                                                                                                                                                                  | 2,53%             |
| 7.7                  | Quota investimenti complessivi finanziati da debito                                                                                                                                                                                                                                     | 0,00%             |
| <b>8</b>             | <b>Analisi dei residui</b>                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |
| 8.1                  | Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti                                                                                                                                                                                                     | 92,93%            |
| 8.2                  | Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre                                                                                                                                                                                 | 46,42%            |
| 8.3                  | Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento                                                                                                                                                                             | 0,00%             |

| TIPOLOGIA INDICATORE |                                                                                                                                    | VALORE INDICATORE |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                      | attività finanziarie al 31 dicembre                                                                                                |                   |
| 8.4                  | Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente                                         | 63,66%            |
| 8.5                  | Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale                                                 | 24,91%            |
| 8.6                  | Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie | 0,00%             |
| <b>9</b>             | <b>Smaltimento debiti non finanziari</b>                                                                                           |                   |
| 9.1                  | Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio                                                                                 | 67,21%            |
| 9.2                  | Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti                                                                      | 63,15%            |
| 9.3                  | Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio                                                       | 54,38%            |
| 9.4                  | Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti                                            | 97,42%            |
| 9.5                  | Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti<br>(di cui al Comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)               | 58,04             |
| <b>10</b>            | <b>Debiti finanziari</b>                                                                                                           |                   |
| 10.1                 | Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari                                                                                  | 0,00%             |
| 10.2                 | Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari                                                                                   | 4,99%             |
| 10.3                 | Sostenibilità debiti finanziari                                                                                                    | 11,01%            |
| 10.4                 | Indebitamento procapite (in valore assoluto)                                                                                       | €<br>173,90       |
| <b>11</b>            | <b>Composizione dell'avanzo di amministrazione (4)</b>                                                                             |                   |
| 11.1                 | Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo                                                                               | 5,36%             |
| 11.2                 | Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo                                                                                   | 4,13%             |
| 11.3                 | Incidenza quota accantonata nell'avanzo                                                                                            | 50,81%            |
| 11.4                 | Incidenza quota vincolata nell'avanzo                                                                                              | 39,70%            |
| <b>12</b>            | <b>Disavanzo di amministrazione</b>                                                                                                |                   |
| 12.1                 | Quota disavanzo ripianato nell'esercizio                                                                                           | 0,00%             |
| 12.2                 | Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente                                                                         | 0,00%             |
| 12.3                 | Sostenibilità patrimoniale del disavanzo                                                                                           | 0,00%             |
| 12.4                 | Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio                                                                     | 0,00%             |
| <b>13</b>            | <b>Debiti fuori bilancio</b>                                                                                                       |                   |
| 13.1                 | Debiti riconosciuti e finanziati                                                                                                   | 0,07%             |
| 13.2                 | Debiti in corso di riconoscimento                                                                                                  | 0,00%             |
| 13.3                 | Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento                                                                                    | 0,00%             |
| <b>14</b>            | <b>Fondo pluriennale vincolato</b>                                                                                                 |                   |
| 14.1                 | Utilizzo del FPV                                                                                                                   | 56,96%            |
| <b>15</b>            | <b>Partite di giro e conto terzi</b>                                                                                               |                   |
| 15.1                 | Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata                                                                                 | 20,27%            |
| 15.2                 | Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita                                                                                  | 23,01%            |

| PARAMETRI DA CONSIDERARE PER L'INDIVIDUAZIONE DELLE CONDIZIONI STRUTTURALMENTE DEFICITARIE |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | SI | NO |
| 1)                                                                                         | Valore negativo del risultato contabile di gestione superiore in termini di valore assoluto al 2,5 per cento rispetto alle entrate correnti (a tali fini al risultato contabile si aggiunge l'avanzo di amministrazione utilizzato per le spese di investimento);                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    | NO |
| 2)                                                                                         | Volume dei residui passivi complessivi provenienti dal titolo I superiori al 50 per cento degli impegni della medesima spesa corrente (al netto del valore pari ai residui attivi da contributi e trasferimenti correnti dalla regione nonché da contributi e trasferimenti della regione per funzioni delegate);                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    | NO |
| 3)                                                                                         | Volume complessivo delle spese di personale a vario titolo rapportato al volume complessivo delle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III superiore al 38 per cento; tale valore è calcolato al netto dei contributi regionali nonché di altri enti pubblici finalizzati a finanziare spese di personale per cui il valore di tali contributi va detratto sia al numeratore che al denominatore del parametro;                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    | NO |
| 4)                                                                                         | Consistenza dei debiti di finanziamento non assistiti da contribuzioni superiore al 160 per cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione positivo e superiore al 140 per cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione negativo rispetto alle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III, fermo restando il rispetto del limite di indebitamento di cui all'articolo 204 del tuoel con le modifiche di cui all'art. 8, comma 1 della legge 12 novembre 2011 n. 183, a decorrere dall'1 gennaio 2012;                                                                                                                                                      |    | NO |
| 5)                                                                                         | Consistenza dei debiti fuori bilancio riconosciuti nel corso dell'esercizio superiore al 1 per cento rispetto ai valori di accertamento delle entrate correnti, fermo restando che l'indice si considera negativo ove tale soglia venga superata in tutti gli ultimi tre esercizi finanziari;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    | NO |
| 6)                                                                                         | Eventuale esistenza al 31 dicembre di anticipazioni di tesoreria non rimborsate superiori al 5 per cento rispetto alle entrate correnti;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    | NO |
| 7)                                                                                         | Esistenza di procedimenti di esecuzione forzata superiore allo 0,5 per cento delle spese correnti, anche se non hanno prodotto vincoli a seguito delle disposizioni di cui all'articolo 159 del tuoel;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    | NO |
| 8)                                                                                         | Ripiano squilibri in sede di provvedimento di salvaguardia di cui all'art. 193 del tuoel con misure di alienazione di beni patrimoniali e/o avanzo di amministrazione superiore al 5% dei valori della spesa corrente, fermo restando quanto previsto dall'articolo 1, commi 443 e 444 della legge 24 dicembre 2012 n. 228 a decorrere dall'1 gennaio 2013; ove sussistano i presupposti di legge per finanziare il riequilibrio in più esercizi finanziari, viene considerato al numeratore del parametro l'intero importo finanziato con misure di alienazione di beni patrimoniali, oltre che di avanzo di amministrazione, anche se destinato a finanziare lo squilibrio nei successivi esercizi finanziari. |    | NO |

## 2 (SeS) ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI INTERNE

### 2.1 INDIRIZZI GENERALI DI NATURA STRATEGICA RELATIVI ALLE RISORSE FINANZIARIE

#### 2.1.1 Investimenti

In merito agli investimenti da realizzare, ai fini del presente documento, si rinvia ai paragrafi relativi all'elenco annuale delle opere pubbliche ed al piano delle alienazioni, entrambi previsti nella SeO

#### 2.1.2 Tributi e tariffe

#### ANALISI SINTETICA ENTRATE TRIBUTARIE ATTUALI

Il dettaglio delle entrate tributarie è illustrato nel paragrafo 1.A.1 della SeO a cui si rinvia per l'analisi dei provvedimenti adottati dall'Ente.

Il peso percentuale dei tributi da autofinanziamento, prendendo come base i dati dell'ultimo rendiconto di gestione approvato sono così ripartiti:

| Entrate da autofinanziamento tributario | ACC. Competenza CONSUNTIVO 2017 | %           |
|-----------------------------------------|---------------------------------|-------------|
| IPT                                     | 105.407.777,10                  | 50%         |
| RCA                                     | 84.966.617,72                   | 40%         |
| TEFA                                    | 17.468.043,60                   | 8%          |
| ALTRI TRIBUTI                           | 3.391.723,05                    | 2%          |
| <b>TOTALE TITOLO I</b>                  | <b>211.234.161,47</b>           | <b>100%</b> |

Fonte:Rendiconto di gestione 2017

Prendendo come riferimento gli ultimi anni il peso percentuale è rimasto sostanzialmente immutato, minimi scarti possono sussistere in considerazione dell'andamento del mercato dell'auto (oggetto impositivo delle due entrate tributarie maggiori, vale a dire IPT e RCAuto) che nell'ultimo triennio ha evidenziato una ripresa. Le previsioni degli esperti del settore indicano una sostanziale stagnazione della crescita globale del mercato per i prossimi anni.

Nell'anno 2018 l'art. 34 della LR 10 gennaio 2018 N.1 ha previsto una norma transitoria per la quale le funzioni di cui agli articoli 4 e 7 della legge regionale 3 luglio 1996, n. 39 continuano ad essere esercitate dalla Città metropolitana di Torino e dalle province piemontesi fino al 31 dicembre 2018. Per l'anno 2018 alle stesse è riconosciuto un contributo pari al 10 per cento del gettito del tributo complessivamente riscosso nell'anno precedente nei rispettivi territori.

Il Contributo sui rifiuti di cui all'art. 16, comma 6, della L.R. n. 24/2002 è stato abrogato dalla Regione Piemonte dal 29/06/2018

## PRINCIPI GENERALI

- **Imposta di trascrizione (I.P.T.)** E' un'imposta che trova il suo presupposto giuridico nel passaggio di proprietà di un veicolo da registrarsi al pubblico registro automobilistico (P.R.A.) (art. 56, D.lgs. 15 dicembre 1997, n. 446). Le tariffe base sono stabilite da apposito Decreto Ministeriale (DM 435/1998), le Province/Città metropolitane possono aumentare annualmente dette tariffe fino ad un massimo del + 30 %.
- **Imposta sulle assicurazioni contro la responsabilità civile (R.C.A.)** ha una incidenza di circa del 43 % sul complessivo delle entrate tributarie del titolo I di entrata. E' un'imposta derivante dalla circolazione dei veicoli a motore, esclusi i ciclomotori. E' un'imposta basata su una tariffa percentuale sul premio assicurativo pagato dal proprietario del veicolo circolante (art. 56, D.lgs. 15 dicembre 1997, n. 446). La tariffa è basata su una percentuale base (12,50%) aumentabile o diminuibile annualmente di +/- 3 punti percentuali.
- **Tributo per l'esercizio delle funzioni ambientali (TEFA)** ha una incidenza di circa il 11 % sul complessivo delle entrate tributarie del titolo I di entrata. E' un tributo relativo all'organizzazione dello smaltimento dei rifiuti, il rilevamento, la disciplina ed il controllo degli scarichi e delle emissioni e la tutela, difesa e valorizzazione del suolo. Il tributo è percentualmente commisurato alla superficie degli immobili assoggettata dai Comuni alla tassa comunale per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani (ora TARI) (art. 19, D.lgs 30 dicembre 1992, n. 504, fino ad un massimo del + 5% lordo).
- **Cosap** - canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche - costituisce un onere con valenza patrimoniale, che si qualifica come corrispettivo per l'utilizzazione di un bene pubblico, privo pertanto del carattere di imposizione fiscale che ha invece la TOSAP. Per la determinazione del canone si prende come riferimento una tariffa determinata in base: alla categoria dell'area o dello spazio occupato; all'entità dell'occupazione, in metri quadrati o lineari; al valore economico della disponibilità dell'area e del sacrificio economico imposto alla collettività per la rinuncia alla disponibilità del bene.

Da notare che Il comma 419 (art. 1 legge 190/2014) relativo al concorso annuale degli enti locali al contenimento della spesa pubblica ha previsto che in caso di mancato versamento del contributo di cui al comma 418, entro il 31 maggio di ciascun anno, sulla base dei dati comunicati dal Ministero dell'interno, l'Agenzia delle entrate provvede al recupero delle predette somme nei confronti delle province e delle città metropolitane interessate, a valere sui versamenti dell'imposta sulle assicurazioni contro la responsabilità civile ed in caso di incapienza a valere sui versamenti dell'imposta provinciale di trascrizione(decreto 5 luglio 2016).

La legge 28 dicembre 1995, n. 549 (art. 3 c.24) istituì a decorrere dal 1° gennaio 1996 un tributo speciale per il deposito in discarica e in impianti di incenerimento senza recupero energetico dei rifiuti solidi, al fine di favorire la minore produzione di rifiuti e il recupero dagli stessi di materia prima e di energia.

La Regione Piemonte, con propria L.R. 3 luglio 1996 n. 39, aveva delegato alle Province Piemontesi (dal 2015 alla Città metropolitana di Torino) la funzione di accertamento e la riscossione del proprio tributo speciale regionale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi urbani. Le somme venivano incassate dalle stesse province che riversavano il 90% del gettito alla Regione e si trattenevano alla fonte il 10% (art.7 LR 39/1996).

A fine 2015 la nuova legge sulle disposizioni in materia ambientale (art. 34 legge 28 dicembre 2015 n. 221) prevede la soppressione della quota del 10% spettante alle province (art 3 c. 27 legge 549/1995).

Dal 1 gennaio 2017 la Regione Piemonte, con propria L.R. 29 luglio 2016 n. 16, ha stabilito di incassare direttamente il 100% del tributo, nelle more però della normativa regionale di riordino della materia (in attuazione delle modifiche introdotte dalla legge 28 dicembre 2015, n. 221 alla legge 549/1995) la Regione ha continuato ad avvalersi, per l'anno 2017, delle Province piemontesi e della Città metropolitana di Torino per la gestione ed incasso del proprio tributo. A fronte

dell'esercizio delle funzioni (di cui alla L.R. 39/1996) la Regione ha riconosciuto, non più un 10% delle somme incassate, ma semplicemente un contributo fisso corrispondente al 10 per cento dell'importo riscosso nell'anno precedente (art.28 della LR 16/2016, così come modificato dall'art. 33 della LR 24/2016).

Nell'anno 2018 l'art. 34 della LR 10 gennaio 2018 N.1 ha preveduto una norma transitoria per la quale le funzioni di cui agli articoli 4 e 7 della legge regionale 3 luglio 1996, n. 39 continuano ad essere esercitate dalla Città metropolitana di Torino e dalle province piemontesi fino al 31 dicembre 2018. Per l'anno 2018 alle stesse è riconosciuto un contributo pari al 10 per cento del gettito del tributo complessivamente riscosso nell'anno precedente nei rispettivi territori.

*La riscossione del tributo avviene con cadenza trimestrale entro il mese successivo ad ogni trimestre, soggetto passivo dell'imposta è il gestore dell'impresa di stoccaggio definitivo con obbligo di rivalsa nei confronti di colui che effettua il conferimento.*

Il Contributo sui rifiuti di cui all'art. 16, comma 6, della L.R. n. 24/2002 è stato abrogato dalla Regione Piemonte dal 29/06/2018

### **ANALISI SU MANOVRE TARIFFARIE -**

Le leggi di bilancio per gli anni finanziari 2016, 2017 e 2018 avevano previsto il blocco degli aumenti delle tariffe dei tributi e delle addizionali regionali e locali (art. 1, c. 26 della Legge 28/12/2015 n. 208, art.1 c. 42 della Legge 11/12/2016, n. 232, art. 1 c. 37 della Legge 27/12/2017, n. 205), ma nel disegno di legge di bilancio 2019 non è più stato previsto il suddetto blocco.

Dall'anno 2013 al 2018 le tariffe non hanno subito variazioni e rimangono fissate, anche per il blocco dell'aumento tariffario previsto dal legislatore in un aumento del 10% per gli atti soggetti ad IVA, ed un 30% per tutti gli altri, rispetto alle tariffe base del D.M. 435/1998

Con decreto del Sindaco metropolitano n. 23835, a legislazione vigente, è stato previsto un aumento parziale delle tariffe dell'Imposta provinciale di trascrizione sugli atti soggetti ad IVA, pari al +20% delle tariffe previste dal D.M. n. 435/98.

| TRIBUTO                                         | ALIQUOTA MASSIMA per legge                                       | ALIQUOTA 2019                                                    |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| IPT<br>Atti soggetti ad IVA                     | +30% Tariffa base DM 435/1998                                    | +20% Tariffa base DM 435/1998                                    |
| IPT<br>Altri atti e atti NON<br>soggetti ad IVA |                                                                  | +30% Tariffa base DM 435/1998                                    |
| TEFA                                            | 5% delle tariffe del tributo/tariffa comunale sui rifiuti (Tari) | 5% delle tariffe del tributo/tariffa comunale sui rifiuti (Tari) |

Con decreto del Sindaco metropolitano n. 23832/2018 è stata confermata l'aliquota dell'imposta RC AUTO

| TRIBUTO | ALIQUOTA MASSIMA per legge                                                   | ALIQUOTA 2019                                                             |
|---------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| RCAUTO  | 16,00% sui premi assicurativi pagati sulla circolazione dei veicoli a motore | 16% sui premi assicurativi pagati sulla circolazione dei veicoli a motore |

### **ULTERIORI VALUTAZIONI**

#### **Passaggio di proprietà – riordino del PRA**

Il D.Lgs. 29 maggio 2017, n. 98, ha introdotto il documento unico di circolazione (inglobante carta di circolazione e certificato di proprietà). Nel "documento unico", saranno annotati i dati tecnici, di intestazione del veicolo, e i dati circa la situazione giuridico-patrimoniale del mezzo. In caso di prima immatricolazione, reimmatricolazione o aggiornamento conseguente al trasferimento di proprietà del veicolo l'interessato, per ottenere il rilascio del *documento unico*, dovrà presentare istanza all'Ufficio motorizzazione civile o Sportello Telematico dell'automobilista, corredata dalla necessaria documentazione.

Le competenze della Motorizzazione (che fa parte del ministero dei Trasporti, che rilascia la carta di circolazione) e del Pubblico Registro Automobilistico (gestito da Automobile club Italia che annota i dati sulla proprietà e sullo stato giuridico dei veicoli) restano invariate. La decorrenza era dal 1° luglio 2018.

Per l'anno 2018, il comma 1140, della Legge di bilancio n. 205 del 27/12/2017 ha previsto un differimento dei termini di entrata in vigore delle disposizioni in materia di documento unico di circolazione, introdotto dal decreto-legislativo n. 98 del 2017 dal 1° luglio 2018 al 1° gennaio 2019.

Per i successivi anni il documento unico di circolazione ed un'unica banca dati potrebbero consentire una più efficace lotta all'evasione/elusione fiscale.

### **Tefa – tributo per le funzioni ambientali applicato assieme alla Tari.**

Per l'anno 2018, la legge di bilancio 2018 (legge 27/12/2017 n. 205 art. 1, c. 38) proroga al 2018 la modalità di commisurazione della TARI da parte dei comuni sulla base di un criterio medio-ordinario (ovvero in base alle quantità e qualità medie ordinarie di rifiuti prodotti per unità di superficie in relazione agli usi e alla tipologia di attività svolte) e non sull'effettiva quantità di rifiuti prodotti (c.d. metodo normalizzato, nel rispetto del principio "chi inquina paga", sancito dall'articolo 14 della direttiva 2008/98/CE). A tal fine è modificato il comma 652 della legge di stabilità per il 2014 (articolo 1 della legge n. 147 del 2013).

Per il 2018 non si prevede pertanto un aumento di gettito TARI e di conseguenza del correlato 5% TEFA.

Per gli anni successivi, con il passaggio del calcolo del metodo normalizzato sulla TARI comunale, potrebbe registrarsi un aumento del relativo gettito e di conseguenza un incremento del 5% TEFA.

## ***GESTIONE ATTIVA DELLE ENTRATE***

In ambito tributario continua la collaborazione con l'Agenzia delle Entrate Direzione Regionale del Piemonte, tramite interscambi di informazioni in relazione alle esenzioni concesse ai disabili, in materia di IPT, in relazione alla vendita del veicolo prima dei due anni (art. 1 c. 37 della legge 27/12/2006 n. 296 e s.m.i.). In relazione all'RCAuto attualmente l'Agenzia delle Entrate non ha fornito un elenco analitico dei soggetti passivi d'imposta, per quanto riguarda invece il TEFA tale tributo ha, per sua natura intrinseca, una gestione indiretta (incasso in uno con la TARI).

## **2.1.3 Patrimonio**

### **CONTO DEL PATRIMONIO**

Il Conto del Patrimonio rileva i risultati della gestione patrimoniale e riassume la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio, evidenziando le variazioni intervenute nel corso dello stesso, rispetto alla consistenza iniziale. Il patrimonio degli enti locali è costituito dal complesso dei beni e dei rapporti giuridici, attivi e passivi, di pertinenza di ciascun ente, suscettibili di valutazione ed attraverso la cui rappresentazione contabile ed il relativo risultato finale differenziale è determinata la consistenza netta della dotazione patrimoniale. Vengono inclusi anche i beni del demanio, con specifica destinazione, ferme restando le caratteristiche proprie, in relazione alle disposizioni del codice civile. (**art. 230, Dlgs 18 agosto 2000, n. 267 così come aggiornato dal D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e s.m.i.**)

La consistenza patrimoniale alla data del 31 dicembre 2017 è pari a: **1.343.417.337,90** euro.

Nel conto del Patrimonio sono state iscritte nell'attivo le seguenti immobilizzazioni:

| STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)                                                                                  | Anno<br>2017          | Anno<br>2016          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b> |                       |                       |
| <b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>                                                                    | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                                                                   |                       |                       |
| <i>Immobilizzazioni immateriali</i>                                                                          |                       |                       |
| Costi di impianto e di ampliamento                                                                           |                       |                       |
| Costi di ricerca sviluppo e pubblicità                                                                       |                       |                       |
| Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno                                                      | 175.412,06            | 122.914,61            |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simile                                                                |                       |                       |
| Avviamento                                                                                                   |                       |                       |
| Immobilizzazioni in corso ed acconti                                                                         |                       |                       |
| Altre                                                                                                        | 14.474.123,01         | 6.843.715,09          |
| <b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>                                                                   | <b>14.649.535,07</b>  | <b>6.966.629,70</b>   |
| <i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>                                                                        |                       |                       |
| Beni demaniali                                                                                               | 505.687.780,87        | 528.148.378,10        |
| Terreni                                                                                                      | 0,00                  | 0,00                  |
| Fabbricati                                                                                                   | 162.761,45            | 5.978.681,75          |
| Infrastrutture                                                                                               | 502.046.563,26        | 518.691.240,19        |
| Altri beni demaniali                                                                                         | 3.478.456,16          | 3.478.456,16          |
| Altre immobilizzazioni materiali (3)                                                                         | 247.229.494,79        | 257.847.370,06        |
| Terreni                                                                                                      | 2.181.238,48          | 2.181.238,48          |
| <i>di cui in leasing finanziario</i>                                                                         |                       |                       |
| Fabbricati                                                                                                   | 241.010.224,71        | 245.666.822,31        |
| <i>di cui in leasing finanziario</i>                                                                         |                       |                       |
| Impianti e macchinari                                                                                        | 0,00                  | 0,00                  |
| <i>di cui in leasing finanziario</i>                                                                         |                       |                       |
| Attrezzature industriali e commerciali                                                                       | 15.247,67             | 23.423,66             |
| Mezzi di trasporto                                                                                           | 40.401,53             | 0,00                  |
| Macchine per ufficio e hardware                                                                              | 159.697,42            | 1.704,64              |
| Mobili e arredi                                                                                              | 421.865,55            | 545.454,05            |
| Infrastrutture                                                                                               | 0,00                  | 0,00                  |
| Diritti reali di godimento                                                                                   |                       | 5.934.357,14          |
| Altri beni materiali                                                                                         | 3.400.819,43          | 3.494.369,78          |
| Immobilizzazioni in corso ed acconti                                                                         | 64.780.177,93         | 53.534.814,74         |
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b>                                                                     | <b>817.697.453,59</b> | <b>839.530.562,90</b> |
| <i>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>                                                                      |                       |                       |
| Partecipazioni in                                                                                            | 87.854.580,85         | 12.986.961,24         |
| <i>imprese controllate</i>                                                                                   | 0,00                  | 0,00                  |
| <i>imprese partecipate</i>                                                                                   | 0,00                  | 0,00                  |
| <i>altri soggetti</i>                                                                                        | 87.854.580,85         | 12.986.961,24         |
| Crediti verso                                                                                                | 0,00                  | 0,00                  |
| altre amministrazioni pubbliche                                                                              | 0,00                  | 0,00                  |
| <i>imprese controllate</i>                                                                                   | 0,00                  | 0,00                  |
| <i>imprese partecipate</i>                                                                                   | 0,00                  | 0,00                  |
| <i>altri soggetti</i>                                                                                        | 0,00                  | 0,00                  |
| Altri titoli                                                                                                 | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>                                                                   | <b>87.854.580,85</b>  | <b>12.986.961,24</b>  |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>                                                                           | <b>920.201.569,51</b> | <b>859.484.153,84</b> |



| STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)                                          | Anno<br>2017            | Anno<br>2016            |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                          |                         |                         |
| <i>Rimanenze</i>                                                     | 94.057,93               | 75.312,82               |
| <b>Totale rimanenze</b>                                              | <b>94.057,93</b>        | <b>75.312,82</b>        |
| <i>Crediti (2)</i>                                                   |                         |                         |
| Crediti di natura tributaria                                         | 9.087.677,81            | 9.269.029,93            |
| <i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>    | 0,00                    | 0,00                    |
| <i>Altri crediti da tributi</i>                                      | 9.087.677,81            | 9.269.029,93            |
| <i>Crediti da Fondi perequativi</i>                                  | 0,00                    | 0,00                    |
| Crediti per trasferimenti e contributi                               | 95.037.969,18           | 117.728.146,95          |
| <i>verso amministrazioni pubbliche</i>                               | 93.185.441,05           | 116.051.313,47          |
| <i>imprese controllate</i>                                           | 0,00                    | 0,00                    |
| <i>imprese partecipate</i>                                           | 0,00                    | 0,00                    |
| <i>verso altri soggetti</i>                                          | 1.852.528,13            | 1.676.833,48            |
| Verso clienti ed utenti                                              | 2.770.269,19            | 4.148.557,10            |
| Altri Crediti                                                        | 25.541.763,41           | 30.446.824,35           |
| <i>verso l'erario</i>                                                | 0,00                    | 3.546,00                |
| <i>per attività svolta per c/terzi</i>                               | 0,00                    | 0,00                    |
| <i>altri</i>                                                         | 25.541.763,41           | 30.443.278,35           |
| <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>                 | 27.770.887,08           | 27.770.887,08           |
| <b>Totale crediti</b>                                                | <b>132.437.678,59</b>   | <b>161.592.558,33</b>   |
| <i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>        |                         |                         |
| Partecipazioni                                                       | 0,00                    | 0,00                    |
| Altri titoli                                                         | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b> | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             |
| <i>Disponibilità liquide</i>                                         |                         |                         |
| Conto di tesoreria                                                   | 290.684.030,87          | 222.211.724,02          |
| <i>Istituto tesoriere</i>                                            | 290.684.030,87          | 222.211.724,02          |
| <i>presso Banca d'Italia</i>                                         | 0,00                    | 0,00                    |
| Altri depositi bancari e postali                                     | 0,00                    | 0,00                    |
| Denaro e valori in cassa                                             | 0,00                    | 0,00                    |
| Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente           | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>                                  | <b>290.684.030,87</b>   | <b>222.211.724,02</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>                                  | <b>423.215.768,39</b>   | <b>383.879.595,17</b>   |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                           |                         |                         |
| Ratei attivi                                                         | 0,00                    | 0,00                    |
| Risconti attivi                                                      | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>                                   | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             |
| <b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>                                  | <b>1.343.417.337,90</b> | <b>1.243.363.749,01</b> |

## 2.1.4 Finanziamento ed indebitamento

### DEBITO

La Città Metropolitana di Torino ha attualmente in ammortamento n° 518 contratti di mutuo, ripartiti presso 4 Istituti di Credito, oltre a 9 contratti relativi ad operazioni di finanza derivata, stipulati con due diversi istituti di credito.

| Data della situazione | Debito residuo        | N° contratti in amm.to | Durata residua media (in anni/mesi) |
|-----------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------------------|
| 30 settembre 2018:    | <b>385.476.023,52</b> | 518                    | 16 anni e 1 mese                    |

Dati rilevati al 04 luglio 2018 sul Sito Finance Active Italia Srl.

**In relazione all'anno 2018 e seguenti**, la Città Metropolitana di Torino, in un'ottica di gestione attiva del proprio debito ed entro i limiti stabiliti dall'art. 62 della legge 6 agosto 2008, n. 133 e dell'art. 1, c. 723 della legge 28 dicembre 2015, n. 208, intende valutare la possibilità di intervenire sulla massa passiva del debito esistente con preventiva analisi di convenienza economica mediante operazioni di rinegoziazione o estinzione, in presenza di condizioni che consentano una riduzione del valore finanziario attualizzato della passività totali. Le possibili aree di intervento si possono così riassumere:

- 2 OPERAZIONI DI RINEGOZIAZIONE DEL DEBITO IN ESSERE con il vincolo della preventiva valutazione almeno dell'invarianza, se non della convenienza economica fra debito ex ante ed ex post attualizzato (art. 41 della legge 448/2001);
- 3 OPERAZIONI DI ESTINZIONE ANTICIPATA DEL DEBITO IN ESSERE, anche finanziate da alienazioni di beni patrimoniali.

La legge di bilancio 2018 (art. 1 c. 866, legge 27/12/2017 n. 205) consente agli enti locali, negli anni dal 2018 al 2020, l'utilizzo dei proventi derivanti dalle alienazioni patrimoniali al fine di finanziare le quote capitali dei mutui o dei prestiti obbligazionari in ammortamento nell'anno o in anticipo rispetto all'originario piano di ammortamento. La disposizione specifica che i richiamati proventi da alienazioni patrimoniali possono anche derivare da azioni o piani di razionalizzazione adottati dall'ente locale interessato. Tale facoltà è limitata soltanto agli enti locali che:

- registrino, con riferimento al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, un rapporto tra totale delle immobilizzazioni e debiti da finanziamento superiore a 2;
- in sede di bilancio di previsione non denotino incrementi di spesa corrente ricorrente, come definita dall'allegato 7 al D.Lgs. n. 118 del 2011;
- siano in regola con gli accantonamenti al Fondo crediti di dubbia esigibilità.

Il comma 867 della stessa legge di bilancio 2018 succitata estende fino al 2020 la disposizione che consente agli enti locali l'utilizzo senza vincoli di destinazione delle risorse derivanti da operazioni di rinegoziazione di mutui, nonché dal riacquisto dei titoli obbligazionari emessi.

### INDEBITAMENTO ATTUALE

Di seguito si riportano una serie di tabelle esplicative sintetiche sul debito in essere al 30/09/2018.

| ripartizione del debito residuo<br>PER TIPOLOGIA DI FINANZIAMENTO |                              |             | ripartizione del debito residuo<br>PER BANCHE EROGATRICI |                              |             |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------|------------------------------|-------------|
| Istituto finanziatore                                             | Debito residuo al 31/12/2017 | %           | Istituto finanziatore                                    | Debito residuo al 31/12/2017 | %           |
| Cassa DD.PP. M                                                    | 103.770.247,38               | 45%         | Cassa DD.PP.                                             | 103.770.247,38               | 27%         |
| Dexia-Crediop M                                                   | 90.102.637,72                | 39%         | Dexia-Crediop                                            | 232.700.033,53               | 60%         |
| Intesa SanPaolo M                                                 | 38.502.842,61                | 17%         | Intesa SanPaolo                                          | 38.502.842,61                | 10%         |
| <b>TOTALE MUTUI</b>                                               | <b>232.375.727,71</b>        | <b>100%</b> | Depfa Bank                                               | 10.502.900,00                | 3%          |
| Dexia-Crediop BOP                                                 | 142.597.395,81               | 93%         | <b>TOTALE</b>                                            | <b>385.476.023,52</b>        | <b>100%</b> |
| Depfa Bank BOP                                                    | 10.502.900,00                | 7%          |                                                          |                              |             |
| <b>TOTALE BOP</b>                                                 | <b>153.100.295,81</b>        | <b>100%</b> |                                                          |                              |             |
| <b>TOTALE</b>                                                     | <b>385.476.023,52</b>        |             |                                                          |                              |             |

### OPERAZIONI IN FINANZA DERIVATA

| N° | Banca         | Nozionale residuo | Data scadenza | Ricevuto              |           | Pagato                                                                        |                   |
|----|---------------|-------------------|---------------|-----------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|    |               |                   |               | Tasso                 | Rischio   | Tasso                                                                         | Rischio           |
| 01 | Dexia Crediop | 929 600,00 €      | 26/10/2019    | Euribor 12 M          | Variabile | Tasso fisso 4.94% con barriera 6% su Euribor 12 M                             | Barriera          |
| 02 | Dexia Crediop | 842 082,97 €      | 19/12/2018    | Euribor 12 M          | Variabile | Tasso fisso 4.98% con barriera 6% su Euribor 12 M                             | Barriera          |
| 03 | Dexia Crediop | 41 156 074,08 €   | 30/06/2025    | Tasso fisso al 5.55 % | Fisso     | (Euribor 06 M(In arrears) + Collar 4.55/7 su Euribor 06 M(In arrears)) + 0.75 | Variabile coperto |

| N°            | Banca         | Nozionale residuo       | Data scadenza | Ricevuto     |           | Pagato                  |         |
|---------------|---------------|-------------------------|---------------|--------------|-----------|-------------------------|---------|
|               |               |                         |               | Tasso        | Rischio   | Tasso                   | Rischio |
| 04            | Dexia Crediop | 70 412 856,36 €         | 27/06/1935    | Euribor 06 M | Variabile | Tasso fisso al 5.4125 % | Fisso   |
| 04            | Merrill Lynch | 70 412 856,36 €         | 27/06/1935    | Euribor 06 M | Variabile | Tasso fisso al 5.4125 % | Fisso   |
| 05            | Dexia Crediop | 3 312 625,00 €          | 25/09/2023    | Euribor 06 M | Variabile | Tasso fisso al 5.4125 % | Fisso   |
| 05            | Merrill Lynch | 3 312 625,00 €          | 25/09/2023    | Euribor 06 M | Variabile | Tasso fisso al 5.4125 % | Fisso   |
| 06            | Dexia Crediop | 1 938 825,00 €          | 16/12/2022    | Euribor 06 M | Variabile | Tasso fisso al 5.4125 % | Fisso   |
| 06            | Merrill Lynch | 1 938 825,00 €          | 16/12/2022    | Euribor 06 M | Variabile | Tasso fisso al 5.4125 % | Fisso   |
| <b>totale</b> |               | <b>194 256 369,77 €</b> |               |              |           |                         |         |

In data 25 settembre 2017 si è sottoscritto a Londra un accordo transattivo con la Società Merrill Lynch International Bank Designated Activity Company - già Merrill Lynch International Bank Limited (MLIB) e la Società Merrill Lynch International (MLI), senza modificare le condizioni contrattuali di calcolo dei flussi di cassa relativi agli swap sottoscritti.

### GESTIONE ATTIVA DEL DEBITO ANNI PREGRESSI

| Istituto mutuante   | Debito residuo al 30/09/2018 | Debito oggetto di precedenti operazioni di FINANZA DERIVATA |                       | Debito oggetto di precedenti operazioni di RINEGOZIAZIONE |                      |
|---------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------|
|                     |                              | SI                                                          | NO                    | SI                                                        | NO                   |
| Mutui CDP           | 103.770.247,38               | 40.451.397,21                                               | 63.318.850,17         | 101.550.202,03                                            | 2.220.045,35         |
| Mutui Dexia-Crediop | 90.102.637,72                | 0                                                           | 90.102.637,72         | 32.028.359,87                                             | 58.074.277,85        |
| Mutui ISP           | 38.502.842,61                | 0                                                           | 38.502.842,61         | 38.439.591,07                                             | 63.251,54            |
| BOP Dexia-Crediop   | 142.597.395,81               | 142.597.395,81                                              | 0                     | 140.825.712,72                                            | 1.771.683,09         |
| BOP Depfa Bank      | 10.502.900,00                | 10.502.900,00                                               | 0                     | 0                                                         | 10.502.900,00        |
|                     | 385.476.023,52               | <b>193.551.693,02</b>                                       | <b>191.924.330,50</b> | <b>312.843.865,69</b>                                     | <b>72.632.157,83</b> |
|                     |                              | <b>385.476.023,52</b>                                       |                       | <b>385.476.023,52</b>                                     |                      |

### RINEGOZIAZIONE DEL DEBITO NEL CORSO DEL 2018

#### Rinegoziazione con la Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. di maggio 2018

(art. 1, comma 430 della Legge 23 dicembre 2014, n. 190, come modificato dall'art. 1, comma 759, della legge 28 dicembre 2015, n. 208 e integrato dall'art. 1, comma 442 legge 11/12/2016 n. 232).

La legge di bilancio 2017 (art. 1, comma 442 della legge 11/12/2016 n. 232) ha ulteriormente esteso la possibilità di rinegoziazione le rate di ammortamento dei mutui a carico dell'Ente anche a quelle in scadenza nell'anno 2017 (rinegoziazione già prevista per gli anni 2015 e 2016 dal comma 430 della legge di stabilità 2015 - legge 23/12/2014 n. 190) con conseguente nuova rimodulazione del relativo piano di ammortamento (anche in deroga alle disposizioni di cui al comma 2, lettera c), dell'articolo 204 del testo unico di cui al decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267). Gli oneri derivanti dalla rinegoziazione restano a carico dell'ente richiedente, che può utilizzare gli eventuali risparmi di rata senza vincoli di destinazione. Le operazioni di rinegoziazione possono essere effettuate anche nel corso dell'esercizio provvisorio di cui all'articolo 163 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, di cui al decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, fermo restando l'obbligo, per gli enti, di effettuare le relative iscrizioni nel bilancio di previsione.

La Città Metropolitana di Torino in relazione alla possibilità di rinegoziare il debito secondo i principi di cui all'art. 1 c. 430 della legge 190/2014 e s.m.i., ha provveduto a contattare le diverse banche titolari di contratti di debito con l'Ente:

- La Banca Intesa SanPaolo SpA, interpellata in merito alla possibilità di un'ulteriore rinegoziazione del debito, ha comunicato la propria indisponibilità all'operazione di rinegoziazione (nota del 6/02/2017, ns. 14178/2017);
- La Banca Dexia-Crediop SpA, interpellata in merito alla possibilità di una rinegoziazione del debito, ha comunicato la propria indisponibilità all'operazione di rinegoziazione (nota del 17/01/2017 – ns. prot. 6007/2017, evidenziando che: “l'attuale operatività di Dexia Crediop SpA - limitata alla gestione in ammortamento degli attivi esistenti – non consente di porre in essere l'operazione richiesta..”.
- RINEGOZIAZIONE CON LA CASSA DEPOSITI E PRESTITI SPA – CDP - (Circolare CDP del 9 maggio 2018 n. 1290)

Con **deliberazione del Consiglio Metropolitan del 28 maggio 2018 n. 12887/2018** si è aderito alla proposta di rinegoziazione dei prestiti concessi dalla Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (CDP), di cui alla circolare CDP del 9 maggio 2018 n. 1290. I mutui per i quali è stata effettuata l'operazione di rinegoziazione sono i 58 mutui già oggetto di rinegoziazione nel corso degli anni 2015, 2016 e 2017 il cui debito residuo rinegoziato ammonta ad Euro 61.105.060,45 (debito residuo risultante dopo il pagamento delle semestralità scadenti il 30 giugno 2018).

L'analisi dell'invarianza economica dell'operazione sulla base dei tassi offerti dalla Cassa Depositi e Prestiti SpA è stata affidata alla Società Finance Active Italia Srl, Società affidataria del servizio di messa a disposizione di una piattaforma online per la gestione del debito e relativo servizio di assistenza tecnico-finanziaria per la Città Metropolitana di Torino.

Le risultanze dell'analisi effettuata dalla Società determinano **una convenienza economica all'operazione di rinegoziazione a valori attualizzati**, con una riduzione complessiva dei flussi finanziari (ex post – ex ante) **pari a 5.226 euro**.

In termini di cassa nel breve periodo (confronto situazione “ex post” ed “ex ante”) si determina:

1. Un risparmio nel 2018 di Euro 590.423,33 euro (di cui 583 mila derivanti da quota capitale e 7 mila derivanti da quota interessi);
2. Un risparmio nel 2019 di Euro 557.758,86 (581 mila derivanti da quota capitale meno maggiori oneri per interessi per 23 mila euro);
3. Gli interessi nel 2019 a seguito della rinegoziazione saranno superiori per effetto del mancato rimborso della quota capitale del 2° semestre 2018 e del 1° semestre 2019.

|             | INTERESSI ANTE | CAPITALE ANTE | INTERESSI POST | CAPITALE POST | INTERESSI (Post- Ante) | CAPITALE (Post- Ante) | SALDO       |
|-------------|----------------|---------------|----------------|---------------|------------------------|-----------------------|-------------|
| II SEM 2018 | 1.344.350,46   | 583.032,03    | 1.336.959,16   | 0,00          | <b>-7.391,30</b>       | <b>-583.032,03</b>    | -590.423,33 |
| ANNO 2019   | 2.650.173,85   | 1.204.591,13  | 2.673.918,32   | 623.087,80    | <b>23.744,47</b>       | <b>-581.503,33</b>    | -557.758,86 |
| ANNO 2020   | 2.596.899,45   | 1.257.865,53  | 2.632.957,95   | 1.287.135,97  | <b>36.058,50</b>       | <b>29.270,44</b>      | 65.328,94   |
| ANNO 2021   | 2.541.249,06   | 1.313.515,92  | 2.576.329,37   | 1.343.764,55  | <b>35.080,31</b>       | <b>30.248,63</b>      | 65.328,94   |

In termini di cassa nel lungo periodo (confronto situazione “ex post” ed “ex ante”):

4. le rate complessive per gli anni successivi, dal 2020 e fino a scadenza naturale, saranno superiori di 65.328,94 euro.

In sintesi nel corso della durata dell'intero periodo del nuovo ammortamento post rinegoziazione dei 58 mutui si pagheranno interessi maggiori per 550.370,25 derivanti dal fatto che la rinegoziazione del 2018 non prevede il rimborso della quota capitale alle scadenze del 31 dicembre 2018 e 30 giugno 2019 pertanto le quote interessi delle rate suddette saranno calcolate sempre sullo stesso debito residuo.

Con l'operazione di rinegoziazione, non è stata modificata la data di scadenza dei prestiti (che viene pertanto confermata al 31.12.2045) mentre sono stati modificati, in diminuzione, i relativi tassi di interesse.

La Banca Dexia-Crediop SpA, nonostante attualmente operi limitatamente alla gestione in ammortamento degli attivi esistenti, in data 12 luglio 2018 ha presentato alla Città Metropolitana di Torino una propria analisi di alcuni mutui in essere con la banca medesima, sui quali sarebbe possibile effettuare interventi di ristrutturazione del debito.

Le caratteristiche di massima dell'operazione prospettata dalla banca Dexia-Crediop S.p.A. sono le seguenti:

- 2 Rinegoiazione da effettuarsi sul debito residuo al 1° luglio 2018 su alcuni mutui sui quali viene attualmente pagato un tasso condizionato al valore del tasso Euribor a 6 mesi (si paga un tasso fisso del 4,03% se Euribor a 6 mesi è minore o uguale al 5,25%, altrimenti si paga il tasso Euribor a 6 mesi flat);
- 3 L'importo del debito residuo in essere dei mutui presi in considerazione ammonta a complessivi Euro 32.028.360 suddivisi in base alle seguenti scadenze di ammortamento:
  - 3.2 Euro 26.118.654 con ammortamento scadente il 31 dicembre 2024;
  - 3.3 Euro 5.597.747 con ammortamento scadente il 31 dicembre 2025;
  - 3.4 Euro 311.958 con ammortamento scadente il 31 dicembre 2026.
- 4 Mantenimento delle attuali date di scadenza originali dei piani di ammortamento;
- 5 Trasformazione del tasso di interesse attuale (condizionato al valore dell'Euribor a 6 mesi) in un tasso fisso pari al 4,03%;
- 6 Rimodulazione del rimborso delle quote capitale dei mutui rispetto a quelle attuali.

### CONSIDERAZIONI FINANZIARIE

- a) La rinegoiazione proposta dalla banca comporterà la riduzione dell'incidenza delle rate di ammortamento dei mutui in questione sugli anni 2018 e 2019 per un importo di Euro 1,226 milioni di Euro (0,406 milioni nel 2018 e 0,820 milioni nel 2019).
- b) Negli anni dal 2020 al 2022 si registrerebbe un incremento delle rate di ammortamento per complessivi Euro 2,370 milioni di Euro. (0,278 milioni nel 2020, 1,968 milioni nel 2021 e 0,124 milioni nel 2022).
- c) Dall'anno 2023 e fino alla scadenza dei prestiti rinegoziati, l'impatto annuo delle rate di ammortamento risulterà minore degli attuali tassi ante rinegoiazione per circa 1.147 milioni di Euro.

d) La differenza complessiva tra la situazione attuale e quella della rinegoiazione prospettata dalla banca fa registrare un importo in termini assoluti di Euro 3.052,00 a favore dell'Ente nel caso di adesione alla ristrutturazione dei mutui.

Al fine di una corretta valutazione oggettiva dell'operazione proposta, sotto il profilo economico-finanziario, si rende necessario acquisire preventivamente il parere tecnico del consulente finanziario a cui sono affidate le analisi in ordine alla gestione dinamica dell'indebitamento complessivo dell'Amministrazione (Società Finance Active Italia Srl).

### LIMITE ALL'INDEBITAMENTO ATTUALE

Nel corso degli ultimi anni è stata progressivamente inserita una regola per calmierare il livello di indebitamento degli Enti Locali soggetti al patto di stabilità modificandone il limite massimo d'indebitamento.

A seguito dell'ultima modifica apportata dalla legge di stabilità 2015 il nuovo limite attuale, dal 2015, è pari al 10 per cento (10%). La metodologia di rilevazione della percentuale è richiamata all'art. 204 c.1 del D.L.gs. 18 agosto 2000, n. 267 e s.m. i.. Più in particolare:

*l'importo annuale degli interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate e a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 10 per cento, a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Il rispetto del limite è verificato facendo riferimento anche agli interessi riguardanti i finanziamenti contratti e imputati contabilmente agli esercizi successivi. Non concorrono al limite di indebitamento le garanzie prestate per le quali l'ente ha accantonato l'intero importo del debito garantito.*

### NORMA DI CONTENIMENTO DELL'USO DEGLI STRUMENTI DERIVATI E DELL'INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI

Il Legislatore con apposita norma (art. 62 D.L. 25/6/2008 n. 112 - conv. in l. 6 agosto 2008, n. 133 e s.m.i.) ha inteso stabilire dei principi fondamentali per il coordinamento della finanza pubblica al fine di assicurare la tutela dell'unità economica della Repubblica, con una norma di contenimento dell'uso di strumenti derivati e dell'indebitamento degli enti locali con disposizioni che costituiscono norme di applicazione necessaria.

Più nel dettaglio:

*Art. 62. Contenimento dell'uso degli strumenti derivati e dell'indebitamento delle regioni e degli enti locali*

1. Le norme del presente articolo costituiscono principi fondamentali per il coordinamento della finanza pubblica e hanno il fine di assicurare la tutela dell'unità economica della Repubblica ai sensi degli articoli 117, secondo comma, lettera e), e terzo comma, 119, secondo comma, e 120 della Costituzione. Le disposizioni del presente articolo costituiscono altresì norme di applicazione necessaria.

2. Alle regioni, alle province autonome di Trento e di Bolzano e agli enti locali di cui all'articolo 2 del testo unico di cui al decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, è fatto divieto di emettere titoli obbligazionari o altre passività che prevedano il rimborso del capitale in un'unica soluzione alla scadenza, nonché titoli obbligazionari o altre passività in valuta estera. Per tali enti, la durata di una singola operazione di indebitamento, anche se consistente nella rinegoziazione di una passività esistente, non può essere superiore a trenta né inferiore a cinque anni.

3. Salvo quanto previsto ai successivi commi, agli enti di cui al comma 2 è fatto divieto di:

a) stipulare contratti relativi agli strumenti finanziari derivati previsti dall'articolo 1, comma 3, del testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria, di cui al decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58;

b) procedere alla rinegoziazione dei contratti derivati già in essere alla data di entrata in vigore della presente disposizione;

c) stipulare contratti di finanziamento che includono componenti derivate.

3-bis. Dal divieto di cui al comma 3 sono esclusi:

a) le estinzioni anticipate totali dei contratti relativi agli strumenti finanziari derivati;

b) le riassegnazioni dei medesimi contratti a controparti diverse dalle originarie, nella forma di novazioni soggettive, senza che vengano modificati i termini e le condizioni finanziarie dei contratti riassegnati;

c) la possibilità di ristrutturare il contratto derivato a seguito di modifica della passività alla quale il medesimo contratto è riferito, esclusivamente nella forma di operazioni prive di componenti opzionali e volte alla trasformazione da tasso fisso a variabile o viceversa e con la finalità di mantenere la corrispondenza tra la passività rinegoziata e la collegata operazione di copertura;

d) il perfezionamento di contratti di finanziamento che includono l'acquisto di cap da parte dell'ente. 3-ter. Dal divieto di cui al comma 3 è esclusa la facoltà per gli enti di cui al comma 2 di procedere alla cancellazione, dai contratti derivati esistenti, di eventuali clausole di risoluzione anticipata, mediante regolamento per cassa nell'esercizio di riferimento del relativo saldo.

3-quater. Dal divieto di cui al comma 3 è esclusa altresì la facoltà per gli enti di cui al comma 2 di procedere alla cancellazione, dai contratti derivati esistenti, di componenti opzionali diverse dalla opzione cap di cui gli enti siano stati acquirenti, mediante regolamento per cassa nell'esercizio di riferimento del relativo saldo.

4. Nei casi previsti dai commi 3-bis, 3-ter e 3-quater, il soggetto competente per l'ente alla sottoscrizione del contratto attesta per iscritto di avere preso conoscenza dei rischi e delle caratteristiche del medesimo contratto, nonché delle variazioni intervenute nella copertura del sottostante indebitamento.

5. Il contratto relativo a strumenti finanziari derivati o il contratto di finanziamento che include l'acquisto di cap da parte dell'ente, stipulato in violazione delle disposizioni previste dal presente articolo o privo dell'attestazione di cui al comma 4, è nullo. La nullità può essere fatta valere solo dall'ente.

[6. Agli enti di cui al comma 2 è fatto divieto di stipulare, fino alla data di entrata in vigore del regolamento di cui al comma 3, e comunque per il periodo minimo di un anno decorrente dalla data di entrata in vigore del presente decreto, contratti relativi agli strumenti finanziari derivati. Resta ferma la possibilità di ristrutturare il contratto derivato a seguito di modifica della passività alla quale il medesimo contratto derivato è riferito, con la finalità di mantenere la corrispondenza tra la passività rinegoziata e la collegata operazione di copertura.

7. Fermo restando quanto previsto in termini di comunicazione ai sensi e per gli effetti dell'articolo 41, commi 2-bis e 2-ter, della legge 28 dicembre 2001, n. 448, il Ministero dell'economia e delle finanze trasmette altresì mensilmente alla Corte dei conti copia della documentazione ricevuta in relazione ai contratti stipulati di cui al comma 3.

8. Gli enti di cui al comma 2 allegano al bilancio di previsione e al bilancio consuntivo una nota informativa che evidenzia gli oneri e gli impegni finanziari, rispettivamente stimati e sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata.

9. All'articolo 3, comma 17, secondo periodo, della legge 24 dicembre 2003, n. 350, dopo le parole: «cessioni di crediti vantati verso altre amministrazioni pubbliche» sono aggiunte le seguenti: «nonché, sulla base dei criteri definiti in sede europea dall'Ufficio statistico delle Comunità europee (EUROSTAT), l'eventuale premio incassato al momento del perfezionamento delle operazioni derivate».

10. Sono abrogati l'articolo 41, comma 2, primo periodo, della legge 28 dicembre 2001, n. 448, nonché l'articolo 1, commi 381, 382, 383 e 384, della legge 24 dicembre 2007, n. 244. Le disposizioni relative all'utilizzo degli strumenti derivati da parte degli enti territoriali emanate in attuazione dell'articolo 41, comma 1, ultimo periodo, della legge 28 dicembre 2001, n. 448, sono abrogate dalla data di entrata in vigore della legge di stabilità 2014. (305)

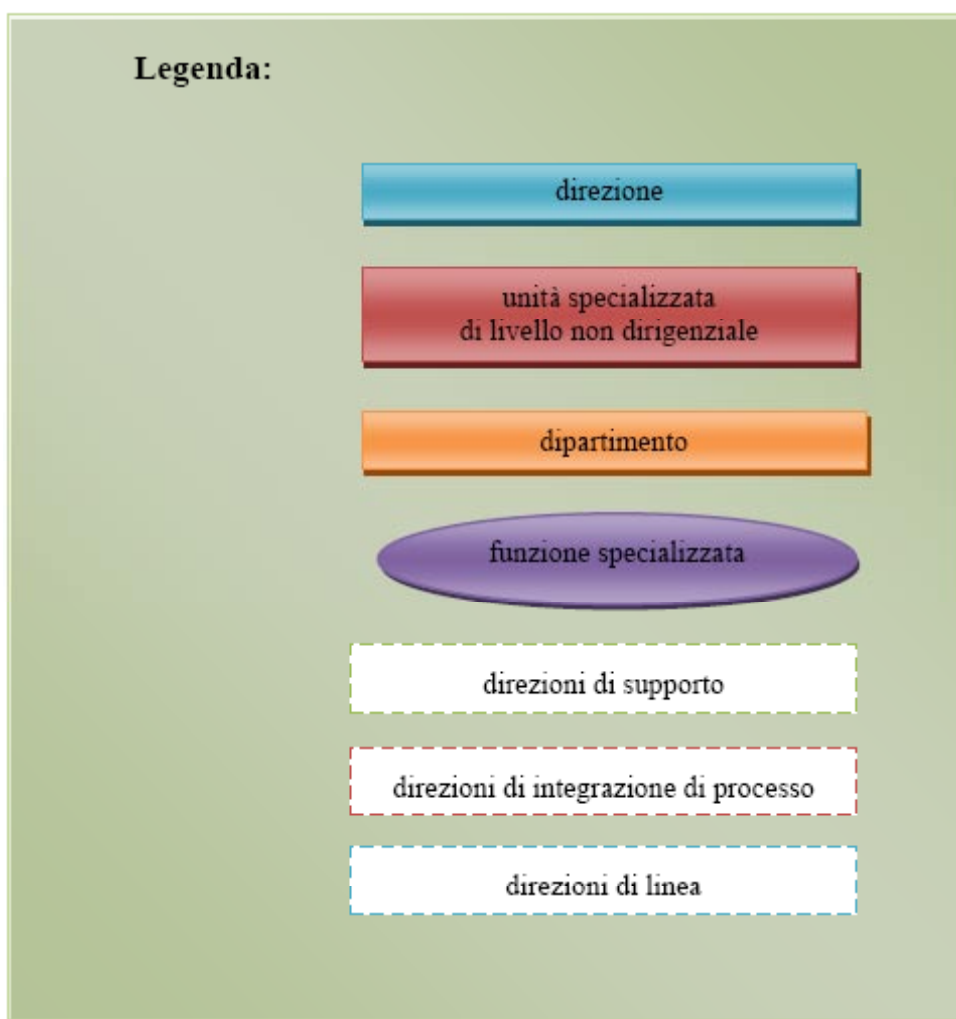
11. Restano salve tutte le disposizioni in materia di indebitamento delle regioni, delle province autonome di Trento e di Bolzano e degli enti locali che non siano in contrasto con le disposizioni del presente articolo.

## 2.2 LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO E LE RISORSE UMANE

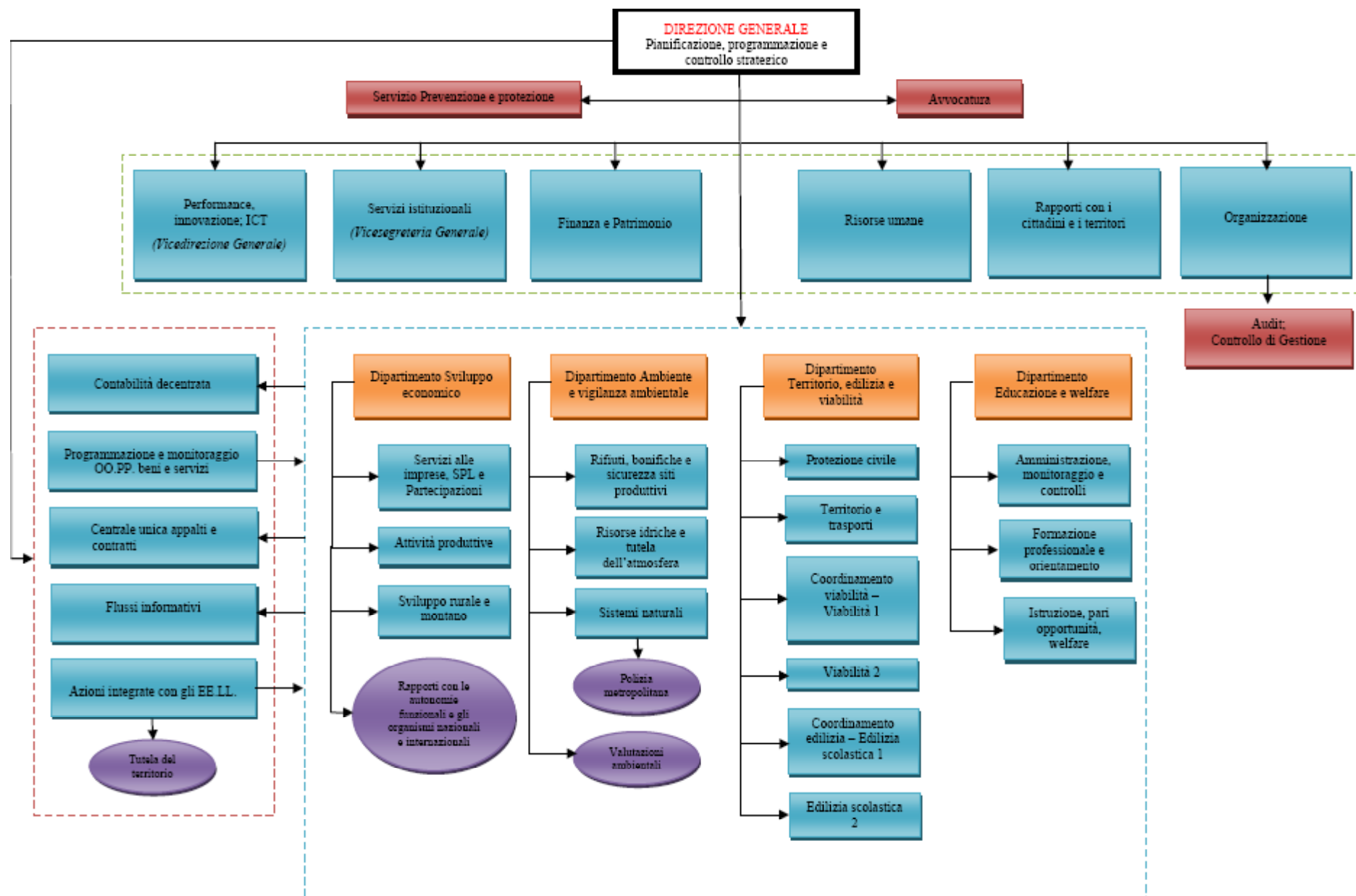
### 2.2.1 Struttura organizzativa

Le disposizioni sulle città metropolitane e province di cui alla Legge 7 aprile 2014, n. 56 o "*legge Delrio*", così come modificata dalla Legge 11 agosto 2014 n. 114, di conversione del D.L. 24 giugno 2014 n. 90 e il riordino delle funzioni amministrative conferite alla Città Metropolitana di Torino ed alle province dalla Regione di cui alla Legge regionale 29 ottobre 2015, n. 23, hanno imposto una rivisitazione complessiva della struttura organizzativa dell'Ente

Con Decreto del Sindaco Metropolitano n.317-16662/2018 del 6 luglio 2018 è stato quindi approvato il piano di riassetto organizzativo dell'Ente del quale viene di seguito rappresentato lo schema riepiloga.tivo







## 2.2.2 Struttura tecnico-amministrativa

| cod.  | DIREZIONI E DIPARTIMENTI             |                                                                                 |
|-------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| A50   | Direzione generale                   | Pianificazione, programmazione e controllo strategico                           |
| A51   | Unità specializzata non dirigenziale | Avvocatura                                                                      |
| A52   |                                      | Servizio Prevenzione e protezione rischi                                        |
| QA1   | Direzione di supporto                | Performance, innovazione, ICT ( <i>Vicedirezione generale</i> )                 |
| QA2   |                                      | Servizi istituzionali ( <i>Vicesegreteria generale</i> )                        |
| QA3   |                                      | Finanza e patrimonio                                                            |
| QA4   |                                      | Risorse umane                                                                   |
| QA5   |                                      | Rapporti con i cittadini e i territori                                          |
| QA6   |                                      | Organizzazione                                                                  |
| QA6-1 | Unità specializzata non dirigenziale | Audit; Controllo di gestione                                                    |
| RA1   | Direzione di linea                   | Contabilità decentrata                                                          |
| RA2   |                                      | Programmazione e monitoraggio OO.PP. beni e servizi                             |
| RA3   |                                      | Centrale unica appalti e contratti                                              |
| RA4   |                                      | Flussi informativi                                                              |
| RA5   |                                      | Azioni integrate con gli EE.LL. (opere, ambiente, suolo)                        |
| RA5-1 | Funzione specializzata               | Tutela del territorio                                                           |
| SA0   | Dipartimento                         | Sviluppo economico                                                              |
| SA1   | Direzione di linea                   | Servizi alle imprese, SPL e Partecipazioni                                      |
| SA2   |                                      | Attività produttive                                                             |
| SA3   |                                      | Sviluppo rurale e montano                                                       |
| SA0-1 | Funzione specializzata               | Rapporti con le autonomie funzionali e gli organismi nazionali e internazionali |
| TA0   | Dipartimento                         | Ambiente e vigilanza ambientale                                                 |
| TA1   | Direzione di linea                   | Rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi                                  |
| TA2   |                                      | Risorse idriche e tutela dell'atmosfera                                         |
| TA3   |                                      | Sistemi naturali                                                                |
| TA3-1 |                                      | Funzione specializzata                                                          |
| TA0-1 | Funzione specializzata               | Valutazioni ambientali                                                          |
| UA0   | Dipartimento                         | Territorio, edilizia e viabilità                                                |
| UA1   | Direzione di linea                   | Protezione civile                                                               |
| UA2   |                                      | Territorio e trasporti                                                          |
| UA3   |                                      | Coordinamento viabilità – Viabilità 1                                           |
| UA4   |                                      | Viabilità 2                                                                     |
| UA5   |                                      | Coordinamento edilizia – Edilizia scolastica 1                                  |
| UA6   |                                      | Edilizia scolastica 2                                                           |
| VA0   | Dipartimento                         | Educazione e welfare                                                            |
| VA1   | Direzione di linea                   | Amministrazione, monitoraggio e controlli                                       |
| VA2   |                                      | Formazione professionale e orientamento                                         |
| VA3   |                                      | Istruzione, pari opportunità, welfare                                           |

| <b>Altre tipologie e dotazioni</b>                                                                                                                       | <b>Numero</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Mezzi operativi:</b><br>n. 61 + 135 autocarri e rimorchi<br>n. 1 veicoli a trasporto promiscuo<br>n. 2 veicolo speciale<br>n. 102 macchine operatrici | 301           |
| <b>Autovetture</b>                                                                                                                                       | 51            |
| <b>Centro elaborazioni dati:</b>                                                                                                                         | SI            |
| Personal computer Desktop                                                                                                                                | 1.273         |
| Personal computer Portatili                                                                                                                              | 420           |
| <b>Altre strutture</b>                                                                                                                                   |               |
| Piscine                                                                                                                                                  | 4             |
| Palestre                                                                                                                                                 | 186           |

Dati aggiornati a luglio 2018

## 2.2.3 Risorse umane

Il personale dipendente dell'Ente al 5 dicembre 2018 ammonta a 872 unità (compreso il personale comandato o distaccato in uscita), di cui 869 con contratto a tempo indeterminato e 3 con contratto a tempo determinato, così suddiviso:

| <b>Situazione del personale al 5 dicembre 2018</b> |                             |                     |                   |                                         |
|----------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|-------------------|-----------------------------------------|
| Categoria                                          | Posti in dotazione organica | Tempo indeterminato | Tempo determinato | Totale T.indeterminato e T. determinato |
| Cat. A                                             | 9                           | 9                   | 0                 | <b>9</b>                                |
| Cat. B                                             | 210                         | 197                 | 0                 | <b>197</b>                              |
| Cat. C                                             | 371                         | 319                 | 1                 | <b>320</b>                              |
| Cat. D                                             | 354                         | 321                 | 2                 | <b>323</b>                              |
| Dirigenti                                          | 26                          | 23                  | 0                 | <b>23</b>                               |
| <b>TOTALE</b>                                      | <b>970</b>                  | <b>869</b>          | <b>3</b>          | <b>872</b>                              |

| <b>AREA TECNICA - OPERATIVA</b>                    |                            |                                   |                     |                   |
|----------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|---------------------|-------------------|
| Cat.giur.                                          | Qualifica professionale    | N. previsto in dotazione organica | Tempo indeterminato | Tempo determinato |
| A                                                  | Ausiliari                  | 9                                 | 9                   | 0                 |
| B1                                                 | Autisti, cantonieri, mecc. | 156                               | 148                 | 0                 |
| B3                                                 | Op.spec.,Tecnici           | 35                                | 30                  | 0                 |
| C                                                  | Periti, geometri           | 100                               | 79                  | 0                 |
| D1                                                 | Istruttori tecnici         | 96                                | 88                  | 0                 |
| D3                                                 | Esperti professionali      | 78                                | 75                  | 0                 |
| Dirigenti                                          | Aree tecniche *            | 26*                               | 9                   | 0                 |
| <b>AREA AMMINISTRATIVA - ECONOMICO-FINANZIARIA</b> |                            |                                   |                     |                   |
| Cat.giur.                                          | Qualifica professionale    | N. previsto in dotazione organica | Tempo indeterminato | Tempo determinato |
| B1                                                 | Esecutivi                  | 18                                | 18                  | 0                 |
| B3                                                 | Operatori amm.vi           | 1                                 | 1                   | 0                 |
| C                                                  | Assistenti amm.vi          | 246                               | 216                 | 1                 |
| D1                                                 | Collaboratori istr.        | 136                               | 122                 | 1                 |
| D3                                                 | Esperti professionali      | 35                                | 27                  | 1                 |
| Dirigenti                                          | Aree amm.ve *              | (26)*                             | 14                  | 0                 |
| <b>AREA DI VIGILANZA</b>                           |                            |                                   |                     |                   |
| Cat.giur.                                          | Qualifica                  | N. previsto                       | Tempo               | Tempo             |

|    | professionale       | in dotazione organica | indeterminato | determinato |
|----|---------------------|-----------------------|---------------|-------------|
| C  | Istruttore          | 25                    | 24            | 0           |
| D1 | Collaboratore istr. | 9                     | 9             | 0           |

\* Totale complessivo dei Dirigenti previsti nella dotazione organica nella qualifica dirigenziale unica, non suddivisa per Aree: totale 26

Fonte: Area risorse umane

Risultano inoltre in servizio, quali distaccati in entrata ai sensi della convenzione stipulata con la Regione Piemonte per effetto del processo di riordino ex L.R. 23/2015, n. 115 unità di personale di varie categorie.

Il processo di riordino delle funzioni definito dalla legge Regionale n. 23/2015 (e dai relativi accordi attuativi) in attuazione della L. 56/2014 ha inciso in modo significativo sulla consistenza del personale dipendente, determinando una rilevante diminuzione delle risorse umane. Tale diminuzione è in parte direttamente correlata al trasferimento delle funzioni alla Regione Piemonte, ma in parte non irrilevante è da considerarsi come conseguenza indiretta del processo di riordino; in questo caso, infatti, si tratta di trasferimenti di personale per mobilità volontaria presso altre PP.AA., alcune delle quali avvenute, per espressa previsione normativa, prescindendo da ogni valutazione dell'Amministrazione, nel quadro di obbligatoria riduzione della dotazione organica stabilita dalla L. 190/2014.

E' stato completato il 1° novembre 2018 il processo di riordino dei servizi per l'impiego, con il trasferimento alla Regione Piemonte e all'Agenzia Piemonte Lavoro di 225 unità di personale.

Tutto ciò ha comportato non irrilevanti difficoltà nello svolgimento dell'attività istituzionale che ha reso sempre più cogente la necessità di rivisitazione dell'assetto organizzativo dell'ente, ancora ancorato alle funzioni previgenti; con Decreto della Sindaca metropolitana n. 317-16662/2018 del 6 luglio 2018 è stato approvato il piano di riassetto della Città metropolitana. Attualmente -attribuiti gli incarichi dirigenziali sulle nuove direzioni- sono in corso di svolgimento le attività necessarie all'avvio della nuova struttura organizzativa ed in particolare le fasi relative alla complessiva riassegnazione del personale ed all'attribuzione delle responsabilità connesse alla microstruttura delle singole direzioni.

A seguito della attivazione del nuovo assetto organizzativo, e della definizione della microstruttura da parte dei dirigenti cui viene attribuita la responsabilità della gestione, si rende necessario riesaminare la programmazione triennale del fabbisogno di risorse umane al fine di adeguarla, tanto dal punto di vista quantitativo (nei limiti consentiti dalla vigente normativa assunzionale e dalle effettive disponibilità finanziarie) che da quello qualitativo relativamente alle professionalità che si evidenzieranno come particolarmente necessarie in relazione alle funzioni assegnate alle strutture ed alle modalità operative che saranno adottate.

## 2.3 ORGANIZZAZIONE E MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI TENUTO CONTO DEI PRINCIPALI SERVIZI EROGATI

### 2.3.1 Trasporto pubblico locale extraurbano

Con L.R. 1/2000 la Regione Piemonte ha conferito le funzioni in materia di **trasporto pubblico locale extraurbano** alle province, provvedendo al trasferimento delle relative risorse finanziarie. In data 21/12/2010 l'allora Provincia di Torino ha sottoscritto con il Consorzio Extra.To, con sede in Torino, il contratto di servizio per l'esercizio in concessione del servizio di trasporto pubblico locale su gomma sul territorio extraurbano della Provincia di Torino ed urbano rispettivamente dei singoli Comuni, per il periodo 1/1/2011 – 31/12/2016.

Per i Comuni di Ivrea e Pinerolo, anch'essi sottoscrittori di analogo contratto di servizio in quanto soggetti affidatari all'interno della medesima procedura di gara, la Città metropolitana di Torino ha sempre provveduto direttamente alla gestione dei contratti di loro competenza.

La concessione è stata aggiudicata per un importo di € 34.624.037,45, oltre Iva (corrispettivo complessivo per i 6 anni di contratto € 207.744.224,70 oltre Iva) ed oltre agli adeguamenti relativi all'inflazione.

La Città metropolitana provvede, altresì, al trasferimento delle risorse regionali a favore dei Comuni con servizio urbano di TPL e con popolazione inferiore ai 30.000 abitanti, quali Bardonecchia, Carmagnola, Chivasso, Giaveno, Sestriere, nonché per i servizi gestiti direttamente da alcune Unioni di comuni montane.

Nell'anno 2015, con LL.RR. nn. 1 e 9 di modifica della Legge regionale n. 1/2000, si è definito l'ampliamento dell'ambito di operatività dell'Agenzia per la mobilità metropolitana e regionale costituendo l'"Agenzia della mobilità piemontese" quale ente pubblico di interesse regionale, che mantiene la forma di consorzio, per l'esercizio in forma obbligatoriamente associate delle funzioni degli enti territoriali in materia di trasporto pubblico locale.

In ottemperanza a tale disposizione la Città metropolitana con deliberazione C.M. del 29/7/2015 n. 23161 ha approvato lo Statuto del consorzio, con conseguente adesione allo stesso e, con successiva deliberazione, ha approvato e poi sottoscritto una convenzione con l'Agenzia per la mobilità piemontese per il trasferimento della gestione del contratto di servizio di TPL in essere, a decorrere dal 1°/10/2015.

La Città metropolitana di Torino è divenuta così co-titolare del contratto di servizio ceduto per le scelte inerenti la pianificazione ed aggiornamento dei programmi di servizio di TPL, esprimendo al riguardo pareri obbligatori vincolanti prima dell'adozione dei relativi provvedimenti.

Per la gestione del contratto l'Agenzia si avvale del personale della Città metropolitana, che continua nelle consuete attività tra cui l'organizzazione della rete, movimentazione parco autobus, verifica e controllo obblighi di qualità, contestazione violazioni, monitoraggio dell'esercizio, rendicontazione chilometrica e altro, nonché la conseguente istruttoria dei relativi procedimenti. Il provvedimento conclusivo del procedimento è adottato dall'Agenzia.

Analogamente, provvede l'Agenzia al pagamento delle compensazioni economiche spettanti al Concessionario, mentre la Città provvede al trasferimento delle risorse regionali a favore dei sopracitati Comuni e Unioni di comuni montane.

Nel mese di dicembre 2016 l'Agenzia ha provveduto a prorogare il contratto in essere con il consorzio Extra.to fino al 31 dicembre 2019. Essendo prossima la scadenza dovranno essere avviate tra fine 2018 ed inizio 2019 le procedure di gara per il nuovo affidamento del servizio.

## 2.4 INDIRIZZI GENERALI SUL RUOLO DEGLI ORGANISMI E DEGLI ENTI STRUMENTALI E SOCIETA' CONTROLLATE E PARTECIPATE

### **2.4.1 La ricognizione di società, enti ed organismi partecipati dalla Città metropolitana o nei quali la stessa esprime nomine o designazioni.**

#### ***Soggetti e definizioni***

Dal momento che alcune definizioni di società e di organismo partecipato (diretto ed indiretto, controllato e partecipato) presentano caratteristiche differenti in funzione della norma di riferimento, è necessario precisare alcune scelte generali compiute nel presente contesto.

Società controllata: il termine ha significati differenti; ad esempio, una società partecipata esclusivamente ed in modo paritario da cinque soci pubblici ed in assenza di patti parasociali formalizzati tra i soci è considerata in controllo pubblico ai sensi del TUSP mentre secondo il D.Lgs. 118/2011 (art.11-quater) non risulta soggetta al controllo (ex art. 2359 CC) da parte di nessuno dei soci.

Ai fini dell'aggiornamento del Gruppo Amministrazione Pubblica si è scelto di applicare la definizione del D.Lgs. 118/2011 (e segnatamente quanto ripreso nel "principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato" allegato 4/4 al medesimo decreto) in quanto si deve ritenere che ai fini del consolidamento le norme di riferimento prevalgano per rapporto di specialità sulla definizione di società a controllo pubblico ai sensi dell'art.2, lett. M, TUSP; tale decisione è suffragata dal parere ricevuto in merito da parte del Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino che propende per applicare all'ambito del consolidamento esclusivamente la definizione della norma di riferimento (D.Lgs. 118/2011), che si rifà a sua volta alla definizione civilistica di controllo (art. 2359 C.C.).

Nei confronti di enti costituiti in forma diversa da società, la nozione di controllo non presenta dubbi interpretativi e quindi si applica la definizione del D.Lgs. 118/2011<sup>4</sup> dal momento che il TUSP si applica per definizione alle sole partecipazioni societarie.

Partecipazione indiretta: anche in questo caso fonti diverse danno definizioni differenti applicabili ad ambiti diversi. Il censimento annuale delle partecipazioni pubbliche ai sensi dell'art. 17 D.L. n. 90/2014 operato dal Dipartimento del Tesoro considera in modo indistinto qualsiasi partecipazione sia in forma societaria (sezione ) sia in altra forma (sezione ) detenuta tramite società od altro ente partecipato.

Rispetto alle il D.Lgs. 118/2011 non pone vincoli sul soggetto tramite ma definisce come unico criterio per l'inclusione nel GAP una partecipazione (diretta o indiretta) pari o superiore al 20% (10% se quotata). Il più recente TUSP considera invece partecipate indirette solo le Società detenute per il tramite di un soggetto sottoposto a controllo, anche esercitato in forma congiunta da più soci pubblici.

---

4

Rispetto a non si applica la disciplina del TUSP in quanto non hanno forma societaria, mentre ai sensi del D.Lgs. 118/2011 si escludono dal presente aggiornamento del GAP, benché presenti nella precedente versione. Infatti, il secondo comma dell'art.11-ter del D.Lgs. 118/2011 non fa esplicito riferimento alla partecipazione indiretta, come invece avviene sia al primo comma dello stesso articolo (a proposito di enti strumentali controllati), sia all'articolo 11-quater (in tema di società controllate), sia all'articolo 11-quinquies (relativo alle società partecipate).

### **Aggiornamento dei dati**

Al fine di procedere all'aggiornamento dello stato delle partecipazioni si richiama la situazione al 31/12/2017, deliberata nell'allegato A del citato Decreto della Sindaca metropolitana 209-10943/2018 del 22/05/2018 "Definizione ed aggiornamento ex D.Lgs. 118/2011 del Gruppo Amministrazione Pubblica della Città metropolitana di Torino - Approvazione" che individuava:

- ⇒ 13 Società con partecipazione minoritaria non di controllo non incluse nel GAP
- ⇒ 20 Società partecipate indirettamente non incluse nel GAP
- ⇒ 29 Enti strumentali di cui 26 inclusi nel GAP
- ⇒ 51 Enti non strumentali non inclusi nel GAP
- ⇒ 10 Enti, fondazioni o aziende partecipati indirettamente inclusi nel GAP

A partire da tale situazione, nel corso del 2018 sono intervenute le seguenti condizioni:

- 2 La modifica, a partire dal 2018, dei criteri di delimitazione del GAP, che viene esteso anche alle società partecipate direttamente o indirettamente per almeno il 20% (il 10% se quotate);
- 3 La modifica, a partire dal 2018, dei criteri di irrilevanza finalizzati all'esclusione dei componenti del GAP dal perimetro di consolidamento, che prevedono che si possano considerare irrilevanti i bilanci per i quali i parametri di totale attivo, patrimonio netto e totale ricavi caratteristici siano inferiori al 3% rispetto a quelli dell'Ente;
- 4 La decisione di recesso, approvata con D.C.M. prot. n. 10805/2018 del 16/05/2018 e comunicata agli enti interessati in data 10/09/2018, nei confronti di Associazione Amici Gran Paradiso, Enoteca Regionale dei Vini della Provincia di Torino, Museo Nazionale dell'Automobile, Associazione Museo Ferroviario Piemontese;
- 5 L'esito del piano di dismissioni operato, a seguito della revisione straordinaria delle partecipazioni societarie ex art. 24 TUSP, con D.C.M. prot. n. 5584/2017 che ha portato alla cessione delle quote detenute in SAGAT S.p.A. tramite asta pubblica. La procedura si è conclusa con l'aggiudicazione (determinazione dirigenziale prot. n. 20-4404 del 23/2/2018) e con la successiva stipulazione del contratto di vendita e girata delle azioni in data 15/03/2018;
- 6 L'invio di un quesito alla Commissione ARCONET presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze - Ragioneria Generale dello Stato (Prot. 129192/2018 del 14/11/2018) in merito alla definizione del Gruppo Amministrazione Pubblica della Città metropolitana di Torino. Tale richiesta, che ad oggi non ha ancora ricevuto risposta, è finalizzata alla risoluzione di due interrogativi:
  - 6.2.2 Associazioni quali ANCI e UNIATEM possono ritenersi partecipate dalla Città metropolitana di Torino e, se considerate strumentali, devono essere inserite nel GAP e, in seguito, consolidate?
  - 6.2.3 Come calcolare la partecipazione della Città metropolitana di Torino nella Fondazione Torino Wireless?
- 7 Le ulteriori variazioni intervenute fino alla data di approvazione del presente

documento che hanno riguardato i seguenti soggetti:

- 7.3 AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO - TURISMO TORINO E PROVINCIA, l'assemblea straordinaria dei consorziati ha deliberato in data 08/05/2018 la trasformazione del consorzio in società consortile con la denominazione di TURISMO TORINO E PROVINCIA s.c.r.l.; tale trasformazione, avente effetto dall'11 luglio 2018, è stata oggetto di presa d'atto da parte del Consiglio metropolitano di Torino con D.C.M. prot. n. 12206/2018 del 16/05/2018;
- 6.2.4 CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A. IN LIQUIDAZIONE, in data 22/6/2018 il Tribunale di Ivrea ha disposto l'ammissione della società al concordato preventivo;
- 6.2.5 LUMIQ s.r.l., nel corso del 2017 la partecipazione, detenuta tramite Virtual Reality & Multimedia Park S.p.A. in liquidazione, è stata completamente svalutata da parte della società stessa; Lumiq S.p.A. è stata quindi eliminata dalle partecipazioni indirette;
- 6.2.6 FONDAZIONE ITS TURISMO E ATTIVITA' CULTURALI – PIEMONTE, risulta nuovo ente partecipato a seguito dell'adesione non onerosa per l'Ente approvata con D.C.M. prot. n. 32450/2017 del 19/12/2017, ratificata il 17/5/2018 dal Consiglio di Indirizzo della fondazione;
- 6.2.7 COMITATO PROMOTORE DISTRETTO AEROSPAZIALE, secondo l'art.13 dello Statuto "Il Comitato cesserà la propria attività e si scioglierà non appena attuate le proprie finalità e comunque non oltre il 31 Dicembre 2018. L'eventuale residuo attivo del patrimonio sarà devoluto ai conferenti in quote proporzionali ai rispettivi apporti finanziari, il comitato permane in elenco con la dicitura "in liquidazione";
- 6.2.8 COMITATO PROMOTORE DIRETTRICE FERROVIARIA EUROPEA AD ALTA CAPACITA' MERCI E PASSEGGERI LIONE-TORINO-MILANO/GENOVA-VENEZIA-TRIESTE-LUBIANA – DIRETTRICE EUROPEA TRANSPADANA, nell'assemblea straordinaria del 25/6/2018 è stata deliberato lo scioglimento e messa in liquidazione dell'associazione con decorrenza 30/6/2018, nominato liquidatore Paolo Ruggero Balistreri (la messa in liquidazione è stata oggetto di presa d'atto da parte del Consiglio metropolitano di Torino con D.C.M. prot. n. 24747/2018 del 17/10/2018); il Comitato permane in elenco con la dicitura "in liquidazione";
- 6.2.9 METROPOLIS – ASSOCIAZIONE MONDIALE DELLE METROPOLI è partecipata dal 28/8/2018, data in cui l'associazione ha recepito l'adesione autorizzata con D.C.M. prot. n. 6194/2018 del 02/05/2018;
- 6.2.10 ASSOCIAZIONE RETE METREX, associazione di diritto belga di cui la Provincia di Torino risulta socio fondatore dal 1996, le quote annuali sono state sospese dal 2012 al 2017, la partecipazione è stata inserita a seguito della previsione della quota associativa nel bilancio metropolitano 2018;
- 6.2.11 CE.S.DO.ME.O. – CENTRO DI STUDI DI DOCUMENTAZIONE MEMORIA ORALE, l'assemblea del 25/03/2017 ha deliberato lo scioglimento dell'associazione, la successiva assemblea del 02/02/2018 ha disposto lo scioglimento dell'associazione a far data dal 31/03/2018 e la liquidazione del residuo a favore del Comune di Giaglione;
- 6.2.12 ASSOCIAZIONE DELLA CONFERENZA DELLE ALPI FRANCO-ITALIANE C.A.F.I., l'associazione è posta in liquidazione dal 17/03/2015, con la nomina a liquidatore dell'avv. Alberto Avetta. L'assemblea sociale del 25/3/2017 ha approvato i consuntivi 2015 e 2016 e disposto la messa a



bando del residuo di cassa dell'associazione (circa 40.000 euro). Il bando è stato pubblicato il 05/07/2017 con scadenza 30/09/2017. Aggiudicataria del patrimonio è stata la CHAV (Conférence des Hautes Vallées), organizzazione pubblica franco-italiana. Nelle more del parere della Prefettura sul trasferimento dei fondi, l'associazione risulta sostanzialmente sciolta, quindi non più elencata tra le partecipate dell'Ente;

- 6.2.13 **AUTORITÀ DI AMBITO N.3 TORINESE - ATO3 ACQUE:** in data 22/03/2018 comunicava di non essere un consorzio ma una convenzione ex art. 30 TUEL cui la Città metropolitana aderisce obbligatoriamente e che dunque non rientra tra i soggetti di cui si occupa il D.Lgs. 118/2011; cionondimeno l'autorità è stata inserita nuovamente tra gli enti strumentali a seguito di approfondimenti normativi: il punto 11.2 dell'Allegato 4/2d del D.Lgs.118/2011 conferma che "Sono enti strumentali degli enti territoriali le fondazioni controllate o partecipate da un ente territoriale. Sono enti strumentali degli enti locali gli enti previsti dagli articoli 30 e 31 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 (TUEL) e le aziende speciali di cui all'articolo 114, comma 1, del medesimo decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267". A tale proposito si veda anche la Deliberazione 19/2018/PAR della Corte dei Conti - Sezione regionale di controllo per il Piemonte del 01/02/2018;
- 6.2.14 **COORDINAMENTO AGENDE 21 LOCALI ITALIANE:** con e-mail del 20/07/2016 l'Associazione ha segnalato che la Città Metropolitana di Torino non paga la propria quota associativa dal 2013, sostenendo la perdita della qualifica di socio (art. 11 Statuto) fino al versamento di nuova quota; la partecipazione è stata comunque mantenuta, a seguito della previsione della quota associativa nel bilancio metropolitano 2018;
- 6.2.15 **ASSOCIAZIONE UNIATEM:** associazione costituita in data 05/04/2016, la Città metropolitana di Torino ha aderito con D.C.M. prot. n. 6936/2016 del 04/04/2016: a partire dal mese di febbraio 2018, in attesa del citato quesito posto alla Commissione Arconet in data 14/11/2018, è considerata partecipata non strumentale;
- 6.2.16 **L'ASSOCIAZIONE AGENZIA DI COOPERAZIONE ENTI LOCALI – ACEL IN LIQUIDAZIONE** è stata stralciata dagli elenchi in quanto già la Provincia di Torino, con D.C.P. prot. n. 20184/2012 del 19/6/2012 "Presa d'atto dello scioglimento e successiva messa in liquidazione dell'Agenzia di Cooperazione degli Enti Locali - Presa in carico dei progetti in corso di svolgimento", prendeva atto che "in data 2 maggio 2012 l'assemblea straordinaria dei soci dell'Agenzia di Cooperazione degli Enti Locali - A.C.E.L ha approvato all'unanimità lo scioglimento e successiva messa in liquidazione di ACEL, ai sensi dell'art 30 dello Statuto dell'Agenzia, nominando il Commissario Liquidatore" e che "alla stregua delle risultanze del Bilancio consuntivo per il 2011 [ultimo approvato] non avanzano debiti di cui la Provincia di Torino debba farsi carico";
- 6.2.17 **ENVIRONMENT PARK S.p.A.** nel corso del 2017 ha stralciato la partecipazione alla FONDAZIONE TORINO SMART CITY PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE in liquidazione (già AGENZIA PER L'ENERGIA), a seguito di azzeramento da parte di questo soggetto del fondo di dotazione a copertura delle perdite. In data 31/10/2018 dichiarava di considerare totalmente marginale, irrilevante e inattiva la partecipazione al Consorzio INFOR ELEA e di essere socio sostenitore non di capitale della FONDAZIONE PER L'AMBIENTE TEOBALDO FENOGLIO e del Museo A

come Ambiente;

6.2.18 ATIVA S.p.A. in una nota del 12/12/2018 rispondeva alla richiesta di precisazioni in ordine alla situazione delle partecipazioni indirette della Società: il CONSORZIO C.U.E.A. in liquidazione risulta dismesso per recesso dal 2013, risulta azzerata la partecipazione al CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE ENERGIA, la partecipazione in A.S.T.M. S.p.A., non segnalata nelle precedenti rilevazioni, è detenuta sin dal 1986.

### **Società partecipate direttamente**

La Città metropolitana di Torino partecipa direttamente le società elencate di seguito. La tabella riassume i dati finalizzati a definire il rispetto dei criteri per l'inclusione nel censimento annuale delle partecipazioni pubbliche ai sensi dell'art. 17 D.L. n. 90/2014 operato dal Dipartimento del Tesoro, nel Gruppo amministrazione Pubblica ai sensi del D.Lgs. 118/2011 e l'eventuale titolarità del controllo in capo alla Città metropolitana di Torino secondo le diverse definizioni normative. Alcune di queste società ai sensi del già citato TUSP sono definibili "a controllo pubblico" ma in nessuna di esse la Città Metropolitana di Torino si trova in condizione di esercitare il controllo come definito dal D.Lgs. 118/2011 (che riprende la definizione dell'art.2359 del Codice Civile), dal momento che non possiede la maggioranza delle azioni né esercita influenza dominante in virtù di contratti di servizio o patti parasociali; i componenti in seno agli organi di amministrazione e controllo, qualora designati/nominati dalla Città metropolitana di Torino, sono in numero proporzionale alla relativa quota di partecipazione.

| denominazione o ragione sociale                                                                              | censimento partecipazioni art. 17 D.L. n. 90/2014 |                     | Inclusione nel GAP ex D.Lgs. 118/2011 |                                        |                                          | Controllo CMTO ex 2359 CC | Controllo CMTO ex TUSP |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|------------------------|
|                                                                                                              | % voti CMTO                                       | rappresentanti CMTO | Partecipazione almeno pari al 20%     | affidamento di servizi pubblici locali | società a totale partecipazione pubblica |                           |                        |
| 5T SRL                                                                                                       | 5,00%                                             | no                  | no                                    | no                                     | sì                                       | no                        | sì                     |
| ATIVA s.p.a.                                                                                                 | 17,65%                                            | sì                  | no                                    | no                                     | no                                       | no                        | no                     |
| BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.                                                                       | 22,83%                                            | sì                  | sì                                    | no                                     | no                                       | no                        | sì                     |
| CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A. in liquidazione (in concordato preventivo)                                         | 15,00%                                            | sì                  | no                                    | no                                     | no                                       | no                        | sì*                    |
| ENVIRONMENT PARK S.p.A.                                                                                      | 11,72%                                            | sì                  | no                                    | no                                     | no                                       | no                        | sì                     |
| INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P scpa                                                                   | 16,67                                             | sì                  | no                                    | no                                     | sì                                       | no                        | sì                     |
| RSA srl                                                                                                      | 20,00%                                            | sì                  | sì                                    | no                                     | sì                                       | no                        | sì*                    |
| 2I3T S.c.a r.l. - SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO | 25,00%                                            | sì                  | sì                                    | no                                     | sì                                       | no                        | sì                     |
| TURISMO TORINO E PROVINCIA s.c.r.l. <sup>5</sup>                                                             | 19,13%                                            | sì                  | no                                    | no                                     | no                                       | no                        | sì                     |

| denominazione o ragione sociale                       | censimento partecipazioni art. 17 D.L. n. 90/2014 |                     | Inclusione nel GAP ex D.Lgs. 118/2011 |                                        |                                          | Controllo CMTO ex 2359 CC | Controllo CMTO ex TUSP |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|------------------------|
|                                                       | % voti CMTO                                       | rappresentanti CMTO | Partecipazione almeno pari al 20%     | affidamento di servizi pubblici locali | società a totale partecipazione pubblica |                           |                        |
| VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK IN LIQUIDAZIONE spa | 0,03%                                             | no                  | no                                    | no                                     | si                                       | no                        | no                     |

**NOTE:**

- Nelle società 5T s.r.l. e RSA s.r.l. il controllo è esercitato, in forza dei contratti di servizio, rispettivamente da Comune di Torino e Regione Piemonte;
- Nella società Chivasso Industria S.p.A. in liquidazione, il controllo è esercitato dal Comune di Chivasso che detiene la quota di partecipazione maggioritaria (55%);
- Le seguenti società, in fallimento ed in attesa di cancellazione, non sono state considerate nell'elenco delle partecipate dirette, parimenti non sono considerate tra le partecipate indirette le relative partecipazioni.
  - i) AGENZIA PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE (AGESS) VAL PELLICE S.p.A. IN LIQUIDAZIONE (in fallimento) in cui la Città Metropolitana di Torino detiene il 9,84%;
  - j) PRACATINAT s.c.p.a. in liquidazione (in fallimento) società a capitale interamente pubblico in cui la Città Metropolitana di Torino detiene il 31,47% di azioni ordinarie collegate al diritto di voto in assemblea ordinaria, corrispondenti al 17,11% delle azioni totali;
  - k) RTM spa (in fallimento) in cui la Città Metropolitana di Torino detiene il 15,15%.

***Società partecipate indirettamente***

Richiamando le precedenti definizioni di partecipazione indiretta, nella tabella si riporta l'elenco di tutte le società partecipate indirettamente tramite i seguenti soggetti:

- ATIVA S.p.A.
- BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.
- TURISMO TORINO E PROVINCIA s.c.r.l. (già Consorzio AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI TORINO - TURISMO TORINO E PROVINCIA)
- CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE
- TOPIX - TORINO E PIEMONTE INTERNET EXCHANGE
- FONDAZIONE 20 MARZO 2006
- FONDAZIONE TORINO WIRELESS.

| denominazione o ragione sociale                | censimento partecipazioni art. 17 D.L. n. 90/2014 |                     | Inclusione nel GAP ex D.Lgs. 118/2011 |                                        |                                          | Rif. soggetto tramite | Controllo di CMTO sul soggetto tramite ex TUSP |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------|
|                                                | % indiretta CMTO                                  | rappresentanti CMTO | Partecipazione almeno pari al 20%     | affidamento di servizi pubblici locali | società a totale partecipazione pubblica |                       |                                                |
| CONSORZIO MOVINCOM S.C.R.L.                    | 0,005%                                            | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (a)                   | no                                             |
| ATIVA Engineering S.p.A.                       | 17,65%                                            | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (a)                   | no                                             |
| A.S.T.M. S.p.A.                                | 0,004%                                            | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (a)                   | no                                             |
| SI.CO.GEN. S.r.l.                              | 12,35%                                            | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (a)                   | no                                             |
| SINELEC S.p.A.                                 | 0,25%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (a)                   | no                                             |
| SITAF spa                                      | 0,19%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (a)                   | no                                             |
| SOCIETÀ AUTOSTRADE VALDOSTANE - S.A.V. S.p.A.  | 1,09%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (a)                   | no                                             |
| AZIENDA ENERGIA E GAS S.C.                     | 0,001%                                            | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (b)                   | sì                                             |
| EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L.       | 2,28%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (b)                   | sì                                             |
| GTT - CITY SIGHTSEEING TORINO S.R.L.           | 1,72%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (c)                   | no                                             |
| GAL VALLI DEL CANAVESE                         | 0,18%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (d)                   | no                                             |
| SOCIALFARE IMPRESA SOCIALE s.r.l.              | 0,016%                                            | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (e)                   | no                                             |
| PARCOLIMPICO S.r.l.                            | 2,86%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (f)                   | n.a.                                           |
| INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P scpa (*) | n.d.                                              | sì                  | no                                    | no                                     | sì                                       | (g)                   | n.a.                                           |

(\*) già partecipata direttamente

#### NOTE:

1. Si precisa che nessuna partecipazione indiretta soddisfa i criteri del D.Lgs. 118/2011 mentre ai sensi del vigente TUSP sono considerate partecipazioni indirette quelle detenute per il tramite di un soggetto controllato anche in forma congiunta<sup>6</sup> dall'amministrazione, in questo caso AZIENDA ENERGIA E GAS S.C. e EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L. detenute per il tramite di BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.;
5. Le società partecipate per il tramite di soggetti per i quali non sia possibile definire una quota di partecipazione della Città metropolitana di Torino, non sono considerate partecipazioni societarie indirette (ad esempio Consorzio Uncem s.c.r.l. in qualità di partecipata dall'associazione U.N.C.E.M., né Ancitel S.p.A. partecipata da ANCI). Differente è il caso della partecipazione indiretta in I3P s.c.p.a: in pendenza del citato quesito posto alla Commissione ARCONET in data 14/11/2018,

non è disponibile un metodo di calcolo condiviso della quota indiretta detenuta dalla Città metropolitana di Torino per il tramite della Fondazione Torino Wireless che detiene il 16,67% di quote in I3P s.c.p.a.;

6. Non sono state considerate le partecipazioni detenute tramite soggetti in fallimento o per i quali sono state avviate procedure concorsuali.

### **Enti strumentali**

Di seguito si elencano le associazioni, fondazioni, consorzi e comitati in cui l'Amministrazione metropolitana è presente in qualità di socio per aver aderito allo statuto ed eventualmente essere intervenuta nell'atto costitutivo.

A seguito di quanto deliberato dal Consiglio metropolitano nella citata DCM Prot. 5584/2017, sono stati elencati esclusivamente gli enti che svolgono attività strumentali alle funzioni della Città Metropolitana di Torino.

| denominazione o ragione sociale                                                   | natura giuridica | % contributo al fondo       | rappresentanti CMTO | influenza dominante CMTO |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------------|
| AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE                                                | consorzio        | 8,32%                       | sì                  | no                       |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                                 | consorzio        | 6,50%                       | sì                  | no                       |
| CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE                            | consorzio        | 45,83 <sup>7</sup> %        | sì                  | no                       |
| TOPIX - TORINO E PIEMONTE INTERNET EXCHANGE                                       | consorzio        | 0,31%<br>(anche indiretta)  | no                  | no                       |
| FONDAZIONE 20 MARZO 2006                                                          | fondazione       | 28,57%                      | sì                  | no                       |
| FONDAZIONE TORINO WIRELESS                                                        | fondazione       | n.d.                        | no*                 | no                       |
| FONDAZIONE ITS INNOVAZIONE PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE "AEROSPAZIO-MECCATRONICA" | fondazione       | 13,76%                      | sì                  | no                       |
| FONDAZIONE ITS TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE                 | fondazione       | 20,00%                      | sì                  | no                       |
| FONDAZIONE ITS TURISMO E ATTIVITA' CULTURALI - PIEMONTE                           | fondazione       | 0,00%                       | no                  | no                       |
| FONDAZIONE PER L'AMBIENTE TEOBALDO FENOGLIO – ONLUS                               | fondazione       | 16,91%<br>(anche indiretta) | sì                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE ARCO LATINO                                                          | associazione     | n.d.                        | no                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE EUROMONTANA                                                          | associazione     | n.d.                        | no                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE HYDROAID – SCUOLA INTERNAZIONALE DELL'ACQUA PER LO SVILUPPO          | associazione     | n.d.                        | sì                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE "A COME AMBIENTE"                                                    | associazione     | n.d.                        | sì                  | no                       |
| METROPOLIS - ASSOCIAZIONE MONDIALE DELLE METROPOLI                                | associazione     | n.d.                        | no                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE PER LA COOPERAZIONE TRANSREGIONALE LOCALE ED EUROPEA - TECLA         | associazione     | 7,00%                       | no                  | no                       |

| denominazione o ragione sociale                                                                                                                                                            | natura giuridica            | % contributo al fondo | rappresentanti CMTO | influenza dominante CMTO |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------|
| ASSOCIAZIONE RETE DAFNE ONLUS                                                                                                                                                              | associazione                | n.d.                  | si                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE RETE METREX                                                                                                                                                                   | associazione                | n.d.                  | no                  | no                       |
| AVVISO PUBBLICO - ENTI LOCALI E REGIONI PER LA FORMAZIONE CIVILE CONTRO LE MAFIE                                                                                                           | associazione                | n.d.                  | no                  | no                       |
| COMITATO PROMOTORE DIRETTRICE FERROVIARIA EUROPEA AD ALTA CAPACITA' MERCI E PASSEGGERI LIONE-TORINO-MILANO/GENOVA-VENEZIA-TRIESTE-LUBIANA – DIRETTRICE EUROPEA TRANSPADANA IN LIQUIDAZIONE | associazione                | n.d.                  | no                  | no                       |
| COORDINAMENTO AGENDE 21 LOCALI ITALIANE                                                                                                                                                    | associazione                | n.d.                  | no                  | no                       |
| ISTITUTO NAZIONALE DI URBANISTICA - INU                                                                                                                                                    | associazione                | n.d.                  | no                  | no                       |
| COMITATO PROMOTORE DISTRETTO AEROSPAZIALE in liquidazione                                                                                                                                  | comitato                    | n.d.                  | si                  | no                       |
| COMITATO PRUSST 2010 PLAN in liquidazione                                                                                                                                                  | comitato                    | n.d.                  | si                  | no                       |
| AUTORITÀ D'AMBITO N. 3 "TORINESE" - A.T.O. 3                                                                                                                                               | Convenzione ex art. 30 TUEL | 25,00%                | no                  | no                       |

\* a nomina congiunta

NOTE:

- 4 La percentuale di contributo al fondo presentata in tabella, ove non diversamente specificato, è coerente con quanto richiesto dal Dipartimento del Tesoro nell'ambito della rilevazione annuale delle partecipazioni: come da direttive ministeriali è stata valorizzata la quota percentuale versata al fondo di dotazione (o fondo consortile) anche qualora la Città Metropolitana di Torino non possa vantare diritti patrimoniali sullo stesso, ovvero quando lo statuto non preveda la possibilità di recupero o riscatto di quanto versato (in caso di scioglimento, recesso o liquidazione).
- 5 In nessuna delle partecipazioni elencate la Città metropolitana di Torino esercita un'influenza dominante, dal momento che non detiene la maggioranza dei voti in assemblea né nomina la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione e controllo. In particolare, all'interno del Consorzio per gli insediamenti produttivi del Canavese", La Città metropolitana di Torino detiene oltre il 55% del capitale ma solo il 45,83% delle quote consortili quindi dei voti in assemblea ordinaria secondo statuto quindi non esercita controllo e tale intenzione è stata resa esplicita nel corso dell'assemblea consortile del 27/2/2017 in cui il rappresentante dell'Ente ha evidenziato "che il peso, in termini di quote, della Città Metropolitana di Torino all'interno del Consorzio è divenuto predominante ma riconosce che il Consorzio opera prevalentemente nel Canavese e pertanto, riconoscendo ancora l'importante ruolo del consorzio quale riferimento degli operatori del territorio Canavesano, demanda al territorio stesso il ruolo di protagonista sull'identificare il futuro del Consorzio e dei suoi amministratori".

### **Altri Enti**

Il presente elenco comprende tipologie di enti non riconducibili alla definizione di ente strumentale:

2. gli enti partecipati elencati nell'allegato B della citata DCM Prot. 5584/2017 in quanto non svolgono attività strumentali alle funzioni della Città Metropolitana di Torino,
3. gli enti per i quali, anche in assenza di un rapporto di partecipazione<sup>8</sup>, la Città metropolitana di Torino nomina o indica componenti degli organi di amministrazione, indirizzo o controllo ai sensi di norme di legge, di regolamenti o di statuti applicabili,
4. gli enti la cui attività precipua consiste nella rappresentanza e relazione istituzionale con lo Stato e regolati ai sensi dell'art.270 e seg. TUEL. Tali enti non sono ricompresi all'interno del Gruppo Amministrazione Pubblica. Tale posizione risulta coerente con quella degli altri componenti le associazioni in discorso anche se può apparire in contrasto con la previsione dell'art.11-ter del D.lgs. 118/2011 e del relativo parere espresso dalla Corte dei Conti sezione regionale di controllo per la Lombardia 64/2017/PAR del 28.2.2017<sup>9</sup>: UNIONE NAZIONALE COMUNI, COMUNITÀ, ENTI MONTANI – U.N.C.E.M. , ASSOCIAZIONE NAZIONALE DEI COMUNI ITALIANI (ANCI) , ANCI PIEMONTE, UNIATEM.

La permanenza della Città Metropolitana di Torino all'interno della compagine sociale di enti che non svolgono attività strumentali alle proprie funzioni istituzionali è condizionata all'assenza di oneri finanziari, come meglio dettagliato nella deliberazione del Consiglio metropolitano n. 10805/2018 del 16/5/2018 avente ad oggetto "Partecipazione in enti non societari di diritto privato. Determinazioni" che riporta gli esiti dell'attività di revisione delle partecipazioni non strumentali dell'Ente

Per il numero di componenti nominati o designati, la Città metropolitana di Torino non esercita influenza dominante in alcuno degli enti in elenco.

| denominazione o ragione sociale                                        | natura giuridica | % contributo al fondo | rappresentanti CMTO | influenza dominante CMTO |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------|
| FONDAZIONE CENTRO PER LA CONSERVAZIONE ED IL RESTAURO LA VENARIA REALE | fondazione       | 2,33%                 | sì                  | no                       |
| FONDAZIONE CHIERESE PER IL TESSILE E PER IL MUSEO TESSILE              | fondazione       | 7,24%                 | no                  | no                       |
| FONDAZIONE LUIGI EINAUDI                                               | fondazione       | n.d.                  | sì                  | no                       |
| FONDAZIONE LUIGI FIRPO                                                 | fondazione       | 23,77%                | sì                  | no                       |
| FONDAZIONE MICHELE PELLEGRINO                                          | fondazione       | 25,00%                | sì                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE APRITICIELO                                               | associazione     | 45,00%                | sì                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI PRIMO LEVI                 | associazione     | 5%                    | no                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE CITTA' DEL BIO - CULTURA DEL TERRITORIO                   | associazione     | n.d.                  | no                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE COMITATO DELLA RESISTENZA COLLE DEL LYS                   | associazione     | n.d.                  | no                  | no                       |

| denominazione o ragione sociale                                                                             | natura giuridica | % contributo al fondo | rappresentanti CMTO | influenza dominante CMTO |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------|
| ASSOCIAZIONE ISMEL – ISTITUTO PER LA MEMORIA E LA CULTURA DEL LAVORO, DELL'IMPRESA E DEI DIRITTI SOCIALI    | associazione     | n.d.                  | no                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE MUSEO DIFFUSO DELLA RESISTENZA, DELLA DEPORTAZIONE, DELLA GUERRA, DEI DIRITTI E DELLA LIBERTA' | associazione     | n.d.                  | sì                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE NAZIONALE PER I CENTRI STORICO-ARTISTICI - ONLUS                                               | associazione     | n.d.                  | no                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE PROGETTO SAN CARLO - FORTE DI FENESTRELLE - ONLUS                                              | associazione     | n.d.                  | no                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE STRADA REALE DEI VINI TORINESI                                                                 | associazione     | 2,73%                 | sì                  | no                       |
| CENTRO RICERCHE ARCHEOLOGICHE E SCAVI DI TORINO PER IL MEDIO ORIENTE E L'ASIA                               | associazione     | n.d.                  | sì                  | no                       |
| CENTRO STUDI PIERO GOBETTI                                                                                  | associazione     | n.d.                  | no                  | no                       |
| CESMEO - ISTITUTO INTERNAZIONALE DI STUDI ASIATICI AVANZATI                                                 | associazione     | n.d.                  | sì                  | no                       |
| CSA - CENTRO PIEMONTESE DI STUDI AFRICANI                                                                   | associazione     | n.d.                  | no                  | no                       |
| ISTITUTO PIEMONTESE PER LA STORIA DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETA' CONTEMPORANEA 'GIORGIO AGOSTI'          | associazione     | n.d.                  | no                  | no                       |
| UNIONE NAZIONALE COMUNI, COMUNITÀ, ENTI MONTANI – U.N.C.E.M.                                                | associazione     | n.d.                  | no                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE NAZIONALE DEI COMUNI ITALIANI (ANCI)                                                           | associazione     | n.d.                  | no                  | no                       |
| ANCI PIEMONTE                                                                                               | associazione     | n.d.                  | no                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE UNIATEM                                                                                        | associazione     | 4,54%                 | sì                  | no                       |
| ASILO INFANTILE “DESTEFANIS” – FRONT                                                                        | IPAB             | 0                     | sì                  | no                       |
| ASILO INFANTILE “FRAZIONE CERETTA” – SAN MAURIZIO CAN.SE                                                    | IPAB             | 0                     | sì                  | no                       |
| ASILO INFANTILE “LUIGI ARCOZZI MASINO” – MALANGHERO                                                         | IPAB             | 0                     | no                  | no                       |
| CASA BENEFICA – TORINO                                                                                      | IPAB             | 0                     | sì                  | no                       |
| CASA DI RIPOSO “GIOVANNI XXIII” – CHIERI                                                                    | IPAB             | 0                     | sì                  | no                       |
| CASA DI RIPOSO “BIANCA DELLA VALLE” – RIVALTA DI TORINO                                                     | IPAB             | 0                     | sì                  | no                       |
| CASA DI RIPOSO “ORFANELLE” – CHIERI                                                                         | IPAB             | 0                     | sì                  | no                       |
| CASA DI RIPOSO DI SAN BENIGNO CANAVESE                                                                      | IPAB             | 0                     | sì                  | no                       |
| CASA DI RIPOSO “UMBERTO I°” – CUORGNE'                                                                      | IPAB             | 0                     | sì                  | no                       |
| CASA DI RIPOSO “VINCENZO MOSSO” – CAMBIANO                                                                  | IPAB             | 0                     | sì                  | no                       |
| EDUCATORIO DELLA PROVVIDENZA – TORINO                                                                       | IPAB             | 0                     | sì                  | no                       |



| denominazione o ragione sociale                                                             | natura giuridica | % contributo al fondo | rappresentanti CMTO | influenza dominante CMTO |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------|
| CASA DI RIPOSO "DOMENICA ROMANA" – CASTELLAMONTE                                            | IPAB             | 0                     | sì                  | no                       |
| OPERA MUNIFICA ISTRUZIONE – TORINO                                                          | IPAB             | 0                     | sì                  | no                       |
| OPERA PIA "GIUSEPPE CERRUTI AMBROSIO" – TORINO                                              | IPAB             | 0                     | sì                  | no                       |
| OSPEDALE "POVERI INFERMI" – STRAMBINO                                                       | IPAB             | 0                     | sì                  | no                       |
| OPERA PIA "OSPEDALE VERNETTI" – LOCANA                                                      | IPAB             | 0                     | sì                  | no                       |
| RESIDENZA ASSISTENZIALE "ALBERGO SANTA CROCE" – VILLASTELLONE                               | IPAB             | 0                     | sì                  | no                       |
| CASA DI RIPOSO "PIOVANO RUSCA" – NOLE                                                       | IPAB             | 0                     | sì                  | no                       |
| SOCIETA' DI PATROCINIO PER I DIMESSI DAGLI OSPEDALI PSICHIATRICI                            | IPAB             | 0                     | sì                  | no                       |
| CESRAMP – CENTRO STUDI RICERCHE STORICHE SULL'ARCHITETTURA MILITARE DEL PIEMONTE            | ENTE             | 0                     | sì*                 | no                       |
| CONVITTO NAZIONALE "UMBERTO I" DI TORINO                                                    | ENTE             | 0                     | sì                  | no                       |
| FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI TORINO                                                     | FONDAZIONE       | 0                     | sì*                 | no                       |
| FONDAZIONE "LIBORIO MALVA VIRGINIA ARNALDI" SCUOLA TEORICO PRATICA DI AGRICOLTURA - BIBIANA | FONDAZIONE       | 0                     | sì                  | no                       |
| OSSERVATORIO FRUTTICULTURA ALBERTO GEISSER                                                  | ENTE             | 0                     | sì                  | no                       |
| IUSE – ISTITUTO UNIVERSITARIO DI STUDI EUROPEI                                              | ENTE             | 0                     | sì                  | no                       |
| CASA DI RIPOSO JACOPO BERNARDI ONLUS                                                        | ASSOCIAZIONE     | 0                     | sì*                 | no                       |

#### NOTE:

- Si precisa che dal 1/1/2017 le IPAB non sono sottoposte alla vigilanza da parte della Città metropolitana di Torino, che esercita esclusivamente il diritto di nomina di alcuni componenti degli organi di amministrazione e controllo.
- Dal 19/8/2017 è entrata in vigore la Legge Regionale sul riordino delle IPAB: L.R. 12/2017, che prevede un iter per la trasformazione delle IPAB in aziende pubbliche di servizi alla persona oppure in persone giuridiche di diritto privato (associazioni o fondazioni). I poteri di nomina e designazione dei componenti degli organi da parte della Città metropolitana di Torino, saranno definiti nell'ambito degli statuti delle nuove IPAB (a partire dal marzo 2018), sino ad allora ai sensi dell'art.32 c.2 L.R. 12/2017 "I consigli di amministrazione delle IPAB, regolarmente in carica all'entrata in vigore della presente legge, ovvero i commissari straordinari, salvo nel caso in cui il mandato sia stato previamente portato a compimento, restano in carica fino al 31 dicembre dell'anno in cui è avvenuta la trasformazione in aziende o in persone giuridiche di diritto privato."
- Si precisa inoltre che dal 2017 non sono presenti membri designati dalla Città Metropolitana di Torino nei seguenti enti: Ente di gestione delle aree protette dei Parchi Reali, Ente di gestione delle aree protette delle Alpi Cozie, Ente di gestione delle aree

protette del Po torinese<sup>10</sup>; non sono invece previste nomine o designazioni negli organi dell'Ente Parco nazionale del Gran Paradiso.

- La Fondazione Rosselli, in liquidazione dal 21/10/2015, non ha più rappresentanti della Città Metropolitana di Torino negli organi di governo e di controllo.
- Non si sono tenute in considerazione le nomine e designazioni effettuate dall'Ente all'interno di commissioni o di osservatori privi di personalità giuridica e di autonomia finanziaria, le nomine all'interno di conferenze di servizi o di altre forme associative costituite ai sensi degli artt. 30-34 D.Lgs. 267/2000 (TUEL).

### **Enti, fondazioni o aziende partecipate indirettamente**

Per analogia con quanto riportato per le partecipazioni societarie nel paragrafo , nell'elenco che segue sono riportati gli enti strumentali partecipati indirettamente. Si precisa che la Città metropolitana di Torino non esercita influenza dominante su alcun soggetto elencato né per via diretta né agendo sul soggetto tramite elencato di seguito:

- BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A. (22,83%)
- ENVIRONMENT PARK S.p.A. (11,72%)
- INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P scpa (16,67%)
- FONDAZIONE TORINO WIRELESS (n.d.)
- C.S.I. - PIEMONTE (6,50%)

| denominazione o ragione sociale                                                                         | Natura giuridica | censimento partecipazioni art. 17 D.L. n. 90/2014 |                     | Controllo CMTO ex 2359 CC | Rif. soggetto tramite | % del soggetto tramite |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|
|                                                                                                         |                  | % indiretta CMTO                                  | rappresentanti CMTO |                           |                       |                        |
| CONSORZIO IMPRESE CANAVESANE                                                                            | consorzio        | 0,09%                                             | no                  | no                        | (h)                   | 0,37%                  |
| FONDAZIONE NATALE CAPELLARO                                                                             | fondazione       | 0,28%                                             | no                  | no                        | (h)                   | 1,22%                  |
| FONDAZIONE ITS BIOTECNOLOGIE E NUOVE SCIENZE DELLA VITA                                                 | fondazione       | 1,41%                                             | no                  | no                        | (h)                   | 6,17%                  |
| CONSORZIO UNIONENERGIA                                                                                  | consorzio        | 0,255%                                            | no                  | no                        | (i)                   | 2,17%                  |
| FONDAZIONE PER L'AMBIENTE TEOBALDO FENOGLIO – ONLUS (*)                                                 | fondazione       | 0%                                                | no                  | no                        | (i)                   | 0,00%                  |
| PNI CUBE - ASSOCIAZIONE ITALIANA DEGLI INCUBATORI UNIVERSITARI E DELLE BUSINESS PLAN COMPETITION LOCALI | associazione     | 1,67%                                             | no                  | no                        | (j)                   | 10,00%                 |
| CLUSTER TECNOLOGICO NAZIONALE SULLE TECNOLOGIE PER LE SMART COMMUNITIES                                 | consorzio        | n.d.                                              | no                  | no                        | (k)                   | 12,5%                  |
| FONDAZIONE ITS PROFESSIONALITÀ PER LO SVILUPPO DEI SISTEMI ENERGETICI ECOSOSTENIBILI - PIEMONTE         | fondazione       | n.d.                                              | no                  | no                        | (k)                   | 1,91%                  |
| FONDAZIONE ITS TURISMO E ATTIVITA' CULTURALI – PIEMONTE (*)                                             | fondazione       | n.d.                                              | no                  | no                        | (k)                   | 0,70%                  |
| TOPIX - TORINO E PIEMONTE INTERNET EXCHANGE(*)                                                          | fondazione       | n.d.                                              | no                  | no                        | (l)                   | 15,58%                 |

(\*) già partecipata direttamente

#### NOTE:

- In pendenza del citato quesito posto alla Commissione ARCONET in data 14/11/2018, non essendo disponibile un metodo di calcolo condiviso della quota indiretta detenuta dalla Città metropolitana di

Torino per il tramite della Fondazione Torino Wireless, per le partecipate indirette sono state presentate le quote detenute dal soggetto tramite;

### **Quadro di riepilogo:**

|                                                                     | <b>elementi al<br/>31/12/2017</b> | <b>elementi al 31/12/2018</b>                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.1. Società partecipate direttamente</b> □                      | 13                                | 10<br>(13 di cui 3 in fallimento)                                                                                 |
| <b>1.2. Società partecipate indirettamente</b> □                    | 20                                | 13<br>(14 di cui 1 anche diretta)                                                                                 |
| <b>1.3. Enti strumentali</b> □                                      | 29                                | 25:<br><br>4 consorzi<br>6 fondazioni<br>12 associazioni<br>2 comitati<br>1 Convenzione ex art. 30 TUEL           |
| <b>1.4. Altri Enti</b> □                                            | 51                                | 49:<br><br>23 partecipate:<br>5 fondazioni,<br>18 associazioni<br><br>26 solo nomina:<br>19 IPAB,<br>7 altri enti |
| <b>1.5. Enti, fondazioni o aziende partecipate indirettamente</b> □ | 10                                | 7<br>(10 di cui 3 anche dirette)                                                                                  |
| <b>TOT.</b>                                                         | 123                               | 104                                                                                                               |

### **2.4.2 Il Piano razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie della Città metropolitana di Torino**

Il Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 recante “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” (di seguito TUSP) pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 8 settembre 2016 ed entrato in vigore il 23 settembre 2016 integrato dal D.Lgs. 16 giugno 2017, n.100 all’art. 24 “Revisione straordinaria delle partecipazioni”, imponeva a ciascuna amministrazione pubblica l’obbligo di effettuare, con provvedimento motivato, la ricognizione delle partecipazioni societarie possedute individuando quelle da alienare o da assoggettare a misure di razionalizzazione.

l’Ente ha provveduto a compiere la revisione straordinaria prevista dall’art. 24 TUSP, processo che si è completato con l’adozione da parte del Consiglio metropolitano della deliberazione prot. n. 5584 del 16.5.2017 che riportava tra gli allegati sia la relazione tecnica sulla verifica dei presupposti di mantenimento delle partecipazioni societarie, sia

l'aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione adottato, nel 2015, ai sensi dell'art. 1, c. 612, L. 190/2014.

L'art. 20 del citato TUSP, prevede l'obbligo per le amministrazioni pubbliche, fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, di effettuare annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

Alla fine del mese di novembre 2018, il Ministero dell'Economia e delle Finanze e la Corte dei Conti hanno pubblicato le "Linee guida per la revisione ordinaria e per il censimento annuale delle partecipazioni pubbliche". Il documento approfondisce e chiarisce alcune problematiche che si erano palesate nell'applicazione dei criteri di legge in sede di revisione straordinaria e fornisce indicazioni puntuali. Inoltre mette a disposizione nuovi formati per la restituzione delle informazioni che, se adottati dalla generalità degli enti, consentono una migliore e uniforme lettura.

In data 19.12.2018 il Consiglio metropolitano ha approvato la deliberazione prot. n. 29349 avente ad oggetto "RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO AI SENSI DELL'ART.20 DEL D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175 - TESTO UNICO IN MATERIA DI SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA."

Alla luce della nozione di partecipazione societaria diretta ed indiretta delle pubbliche amministrazioni, definita nel TUSP e chiarita nelle citate Linee guida emanate dal Dipartimento del Tesoro - Corte dei Conti, nel provvedimento consiliare suindicato sono state elencate le partecipazioni dirette ed indirette della Città metropolitana detenute alla data del 31/12/2017 ed aggiornate dalle modifiche intervenute nel corso dell'anno 2018.

Sulla base dell'attività istruttoria condotta all'interno dell'Ente si è proceduto a definire, secondo lo standard fornito dall'intesa tra Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze e la Corte dei Conti "l'analisi dell'assetto complessivo delle società ed il conseguente piano di riassetto" documento che è allegato alla citata deliberazione e di cui si riportano in estratto le risultanze:

| N. | denominazione o ragione sociale            | partecipazione Città metropolitana | Esito della rilevazione       |
|----|--------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|
| 1  | 5T SRL                                     | 5,00%                              | mantenimento senza interventi |
| 2  | ATIVA S.p.A.                               | 17,65%                             | mantenimento senza interventi |
| 3  | BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.     | 22,83%                             | mantenimento senza interventi |
| 4  | CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A. in liquidazione  | 15,00%                             | mantenimento senza interventi |
| 5  | ENVIRONMENT PARK S.p.A.                    | 11,72%                             | mantenimento senza interventi |
| 6  | INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P scpa | 16,67%                             | mantenimento senza interventi |
| 7  | RSA srl                                    | 20,00%                             | mantenimento senza interventi |

| N. | denominazione o ragione sociale                                                                              | partecipazione Città metropolitana | Esito della rilevazione                                                             |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 8  | Società Azionaria gestione aeroporto Torino - SAGAT S.p.A.                                                   | 5,00%                              | cessione della partecipazione a titolo oneroso                                      |
| 9  | SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO - 213T S.c.a r.l. | 25,00%                             | mantenimento senza interventi                                                       |
| 10 | TURISMO TORINO E PROVINCIA s.c.r.l.                                                                          | 19,13%                             | Razionalizzazione da eseguirsi per mezzo di recesso ai sensi dello Statuto sociale. |
| 11 | VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK IN LIQUIDAZIONE S.p.A.                                                     | 0,03%                              | mantenimento senza interventi                                                       |

A conclusione dell'attività di ricognizione operata, il Consiglio metropolitano ha deliberato, tra l'altro, con il provvedimento prot. n. 29349:

- di dare atto che il Piano di razionalizzazione di cui alla revisione straordinaria delle partecipazioni societarie della Città metropolitana (deliberazione del Consiglio metropolitano prot. n. 5584/2017 del 16/05/2017) è stato completato entro la data del 30/9/2018 tramite la cessione a titolo oneroso della partecipazione detenuta in Società Azionaria gestione aeroporto Torino - SAGAT S.p.A.;
- di approvare l'analisi dell'assetto complessivo delle società ed il conseguente piano di riassetto ai sensi dell'art.20 c.4 TUSP, come riepilogato nella sopra citata tabella;
- di dare mandato alla Sindaca metropolitana di richiedere la convocazione delle Assemblee sociali delle società in cui l'Ente partecipa al controllo congiunto insieme ad altri soci pubblici, per discutere ed approvare il piano degli obiettivi da assegnare all'organo amministrativo ex art. 19 del TUSP, sottoponendo alle determinazioni delle assemblee gli obiettivi come riportati nel paragrafo seguente.

### 2.4.3 Obiettivi degli organismi gestionali

#### **Obiettivi delle società a controllo pubblico partecipate dalla Città Metropolitana di Torino.**

Fatta eccezione per ATIVA S.p.A., che deve ritenersi società a partecipazione pubblica, tutte le altre società partecipate dalla Città metropolitana, essendo la maggioranza del capitale sociale appartenente ad altre Pubbliche Amministrazioni od enti e Società controllate da queste, devono ritenersi soggette a controllo pubblico, in coerenza con quanto previsto dalle lett. b) ed m) del comma 1 dell'art 2 del TUSP ed alla luce dell'orientamento in materia di controllo pubblico espresso in data 15/2/2018 dal Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze ai sensi dell'art. 15, comma 2, del TUSP.

Si tratta, in particolare, di controllo pubblico congiunto (fatta eccezione per Chivasso Industria S.p.A. in liquidazione, controllata dal Comune di Chivasso detentore della maggioranza assoluta dei voti in assemblea, di 5T s.r.l. ed R.S.A s.r.l. in cui rispettivamente il Comune di Torino e la Regione Piemonte esercitano un'influenza dominante in forza di vincoli contrattuali) esercitato da pluralità di soci pubblici per effetto di comportamenti concludenti sostanziatisi in genere in intese occasionali inerenti la governance della società e in occasione di decisioni rilevanti, quali ad esempio l'approvazione del bilancio o modifiche statutarie. Allo stato attuale non esistono patti parasociali od altri accordi formalizzati che coinvolgano la Città metropolitana e disciplinino

regole di comportamento e procedure per l'esercizio del controllo della società, in particolare tramite l'assegnazione di obiettivi all'organo di amministrazione.

A tale proposito, la Città Metropolitana ha avviato un percorso con gli altri soci pubblici teso a definire obiettivi e procedure per l'esercizio del controllo congiunto.

E' un percorso complesso anche perché richiede il raccordo della programmazione di medio periodo di ciascun socio e l'assunzione di impegni - ad esempio sul mantenimento o meno dell'assetto sociale delle società - e la destinazione di risorse che devono raccordarsi con le necessità di ciascuno dei soci e i bisogni delle società. Nel corso della gestione di riferimento inerente la ricognizione si segnala quale risultato positivo di tale azione:

- il raggiungimento di un'intesa tra le principali pubbliche amministrazioni socie (Città metropolitana, Città di Torino, Regione Piemonte, C.C.I.A.A. Torino, Università degli studi di Torino, Politecnico di Torino, Finpiemonte S.p.A., Comune di Chivasso) e le rispettive società a controllo pubblico partecipate, al fine di richiedere la convocazione di un'assemblea sociale entro il mese di gennaio 2019 ove discutere e deliberare il piano degli obiettivi da assegnare all'organo di amministrazione di ciascuna società ex art. 19 TUSP e art.147-quater TUEL.
- l'estensione a tutti gli altri soci pubblici dell'attività periodica di controllo esercitata su 5T s.r.l. prevalentemente dal Gruppo Comune di Torino in qualità di socio di riferimento, che si sostanzia in periodiche attività di verifica dell'andamento gestionale della società.
- l'attività di studio e ricerca condotta dai soci di 2i3T s.c.a r.l. tesa ad individuare e definire obiettivi finalizzati all'assegnazione degli stessi alla società.

Sul medesimo tema si è proceduto parimenti all'interno dell'Ente, coinvolgendo i dirigenti e gli organi di indirizzo politico competenti con l'obiettivo di raccordare e ricomprendere nella programmazione interna le attività proprie delle società partecipate, individuando obiettivi a medio termine ed eventuali attività specifiche che si richiede di svolgere alle società stesse, rafforzando e rendendo esplicito il nesso di strumentalità tra le partecipazioni e le competenze dell'Ente.

- Su tali basi si è pervenuti a definire un insieme di obiettivi che, calati nella specificità di ciascuna società, costituiscono un sistema che si reputa idoneo ad indirizzare adeguatamente, ed in coerenza con le finalità di legge e statutarie, l'attività delle società. Tali obiettivi si riepilogano come segue:
- ciascuna società si dota di un piano d'impresa pluriennale contenente le linee strategiche aziendali, gli obiettivi, la previsione di budget, la previsione circa i risultati d'esercizio realizzabili ed il piano di rientro di eventuali perdite ed è sottoposto all'approvazione dell'assemblea dei soci. Il piano è aggiornato, con cadenza annuale, con deliberazione dell'assemblea dei soci da adottarsi nella seduta di approvazione del bilancio di esercizio dell'anno precedente;
- ciascuna società affida ad un istituto di ricerca indipendente, competente in analisi della finanza territoriale e in valutazione delle politiche e preferibilmente di natura pubblica, uno studio -soggetto a revisione annuale- da sottoporre per informazione all'assemblea dei soci nella stessa seduta di approvazione del bilancio di esercizio. Lo studio conterrà le seguenti rilevazioni ed analisi:
- individuazione e quantificazione dei beni/servizi erogati dalla società;
- valutazione della disponibilità sul mercato di beni e servizi analoghi prodotti da altri soggetti;
- in caso di valutazione negativa dovrà motivare in particolare se la presenza della società costituisce ostacolo allo sviluppo del mercato;

- in caso di valutazione positiva dovrà definire le condizioni di accessibilità, prezzo, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, confrontando le caratteristiche dei beni e servizi erogati dalla società con quelli dei principali concorrenti;
- quantificazione delle spese di funzionamento della società, ivi comprese quelle per il personale, confrontandole con il benchmark di settore, nelle more della definizione degli indicatori dimensionali per la classificazione delle società di cui all'art. 11 comma 6 del TUSP;
- individuazione e quantificazione del costo unitario dei beni/servizi erogati;
- ciascuna società persegue politiche di bilancio tese al mantenimento nel medio periodo dell'equilibrio economico e finanziario:
- gli indicatori di crisi finanziaria elaborati dalla società tendono ciascuno a posizionarsi al di sopra della media di settore;
- gli opportuni indicatori di costo unitario dei prodotti/servizi tendono a posizionarsi al di sotto della media di settore;
- le variazioni della spesa per il personale devono essere coerenti con la tipologia delle relative fonti di finanziamento.

**Obiettivi delle società partecipate dalla Città Metropolitana di Torino e degli organismi partecipati aventi forma giuridica diversa da società.**

Con riferimento agli organismi partecipati dalla Città metropolitana, siano essi società ovvero associazioni, fondazioni, consorzi, comitati, nei quali l'Amministrazione non esercita controllo, gli indirizzi/obiettivi di seguito esplicitati costituiscono raccomandazioni nei confronti dei rappresentanti dell'Amministrazione in seno agli stessi con l'obbligo a loro carico di evidenziare periodicamente all'Amministrazione eventuali decisioni od assunzioni di iniziative discordanti dagli indirizzi formulati:

gli amministratori nominati o designati si relazionano con la Città metropolitana prima e dopo ogni riunione del Consiglio di Amministrazione

- nei documenti di programmazione e controllo/rendicontazione è necessario verificare che il soggetto partecipato, nel rispetto delle proprie prerogative di natura privatistica, persegua finalità che non contrastino con l'interesse della Comunità locale
- approvazione entro il mese di dicembre del piano d'impresa pluriennale contenente le linee strategiche aziendali, gli obiettivi, la previsione di budget, la previsione circa i risultati d'esercizio realizzabili ed il piano di rientro di eventuali perdite
- la politica di bilancio del soggetto partecipato mira all'autosufficienza economico-finanziaria, attua gli obiettivi assegnati senza aggravio a carico dei soci e, ove ne sussistano i presupposti, è orientata al ristoro degli investimenti dei soci attraverso equilibrate politiche di distribuzione degli utili.
- presenza di strumenti efficaci per il controllo sia di natura economico-finanziaria che tecnico-organizzativa, reporting sull'avanzamento della gestione, organismi e strumenti per il controllo finalizzati a rilevare per tempo situazioni di deficit potenzialmente rischiose
- limitazione della proliferazione di partecipazioni in aziende collegate o controllate specialmente se esterne alle finalità istituzionali.

## 2.5 COOERENZA E COMPATIBILITA' PRESENTE E FUTURA CON IL PATTO ED I VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA

Dopo due esercizi , il 2014 e il 2015 in cui l'Ente ha sfiorato i parametri dell'allora "patto di stabilità", il 2016 ed il 2017 rappresentano gli ultimi esercizi in cui l'Ente ha rispettato i vincoli del "pareggio di bilancio"

Non sussistono oggi ipotesi per una prospettica situazione di "sfioramento del pareggio di bilancio 2018-2020" in corso di gestione. D'altronde i documenti programmatici devono rispettare in termini di stanziamenti il citato pareggio: un costante ed adeguato monitoraggio del relativo andamento durante l'anno consentirà ovviamente il rispetto anche a livello di rendiconto.

Sul tema del pareggio di bilancio, decisive risulteranno le decisioni del legislatore in ordine agli effetti derivanti dalle sentenze nr. 247/2017 e nr. 101/2018, della Corte Costituzionale. Con la legge di stabilità 2019, secondo le notizie ad oggi disponibile, gli enti locali saranno esclusivamente tenuti al rispetto del pareggio di bilancio di cui al d.lgs. n. 118/2011.



## 2.6 PROGRAMMI E PROGETTI DI INVESTIMENTO IN CORSO DI ESECUZIONE E NON ANCORA CONCLUSI

La tabella che segue elenca i progetti in corso di esecuzione e non ancora conclusi al 31/12/2018.

| PROGETTO                                                                                                                                                            | FASE             | IMPORTO      | IMPEGNATO    | LIQUIDATO | PAGATO    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|--------------|-----------|-----------|
| 13201/2017 - ACCORDO DI PROGRAMMA CON L'UNIONE MONTANA ALPI GRAIE PER INTERVENTI SULLA RETE VIARIA                                                                  | PROG.PRELIMINARE | 50.000,00    | 200.000,00   | -         | -         |
| 27338/2017 - LAVORI DI ESECUZIONE SEGNALETICA ORIZZONTALE SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA 3                                                                     | PROG.ESECUTIVA   | 200.000,00   | 85.000,00    | -         | -         |
| 13202/2017 - S.P. N. 41 DI AGLIE. SISTEMAZIONE DEFINITIVA DELLA ROTATORIA PROVVISORIA ALL'INCROCIO CON LA SP 41/03                                                  | PROG.ESECUTIVA   | 85.000,00    | 1.600.000,00 | -         | -         |
| 13167/2017 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA 2                                                        | PROG.ESECUTIVA   | 1.600.000,00 | 24.652,75    | 24.652,75 | 24.652,75 |
| 13163/2017 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 1                                                         | PROG.ESECUTIVA   | 300.000,00   | 150.000,00   | 4.941,00  | 4.941,00  |
| 13155/2017 - EDIFICI SCOLASTICI VARI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 1. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA (FINANZIATI DALLA REGIONE PIEMONTE) | PROG.ESECUTIVA   | 150.000,00   | -            | -         | -         |
| 26688/2016 - EX SS 590. ADEGUAMENTO INTERSEZIONE IN COMUNE DI LAURIANO, AL KM 27+000                                                                                | PROG.ESECUTIVA   | 343.280,19   | 299.159,27   | -         | -         |
| 16680/2015 - SP 169 DELLA VAL GERMANASCA. INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA DEL VERSANTE AL KM 7+200 NEL COMUNE DI PERRERO. LOTTO I.                                 | PROG.ESECUTIVA   | 300.000,00   | 300.000,00   | -         | -         |
| 31797/2017 - SP 1 DIRETTISSIMA DELLE VALLI DI LANZO. REALIZZAZIONE ROTATORIA AL KM 20+400 IN CORRISPONDENZA DELL'INCROCIO CON LA SP 181 IN COMUNE DI ROBASSOMERO    | AGGIUDICAZIONE   | 300.000,00   | 150.000,00   | 7.400,00  | -         |

| PROGETTO                                                                                                                                                            | FASE           | IMPORTO      | IMPEGNATO    | LIQUIDATO | PAGATO    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|-----------|-----------|
| 27339/2017 - SP 460. ADEGUAMENTO DELL'INTERSEZIONE CON LA SP 87 IN LOC. CASCINA VITTORIA - BOSCONERO                                                                | AGGIUDICAZIONE | 150.000,00   | 92.065,00    | 3.172,00  | -         |
| 13246/2017 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI E MANUFATTI DI SCAVALCAMENTO DEL SERVIZIO VIABILITA 1                                                                 | AGGIUDICAZIONE | 375.000,00   | 100.000,00   | -         | -         |
| 13204/2017 - INTERVENTI DI RIPRISTINO DELLE PROTEZIONI MARGINALI LUNGO LE STRADE DI COMPETENZA DEL SERVIZIO VIABILITA 3                                             | AGGIUDICAZIONE | 100.000,00   | 150.000,00   | -         | -         |
| 13203/2017 - S.P. N. 31 DI MONASTERO. RIPRISTINO DELLE CONDIZIONI DI SICUREZZA DEI MURI IN PIETRA E DELLE BARRIERE DI PROTEZIONE A TRATTI SALTUARI                  | AGGIUDICAZIONE | 150.000,00   | 1.450.000,00 | 4.636,00  | 4.636,00  |
| 13166/2017 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA 1                                                                             | AGGIUDICAZIONE | 1.450.000,00 | 151.001,05   | -         | -         |
| 13164/2017 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 2                                                         | AGGIUDICAZIONE | 300.000,00   | 260.000,00   | 1.830,00  | -         |
| 13158/2017 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA 1                                                                                       | AGGIUDICAZIONE | 260.000,00   | 150.000,00   | 1.220,00  | -         |
| 13156/2017 - EDIFICI SCOLASTICI VARI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 2. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA (FINANZIATI DALLA REGIONE PIEMONTE) | AGGIUDICAZIONE | 150.000,00   | 299.911,28   | 60.835,28 | 60.835,28 |
| 3403/2017 - EVENTI METEOROLOGICI NOVEMBRE 2016 - SP 162. MESSA IN SICUREZZA DEL CORPO STRADALE IN COMUNE DI RORA' AL KM 5+430                                       | AGGIUDICAZIONE | 300.000,00   | 305.221,12   | -         | -         |
| 3031/2017 - SP 220 DI BRANDIZZO. INTERVENTO URGENTE DI COMPLETAMENTO E SISTEMAZIONE DELL'ALVEO DEL TORRENTE MALONE AL KM 19+460                                     | AGGIUDICAZIONE | 305.221,12   | 107.200,88   | -         | -         |

| PROGETTO                                                                                                                                                                                         | FASE           | IMPORTO      | IMPEGNATO  | LIQUIDATO  | PAGATO    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|------------|------------|-----------|
| 3027/2017 - INTERVENTI URGENTI PER CONSOLIDAMENTO BRIGLIA PONTE TORRENTE STURA SULLA SP 18 AL KM 4+500 IN COMUNE DI CIRIE' E DEL PONTE TORRENTE CERONDA SULLA SP 181 AL KM 14 IN COMUNE DI FIANO | AGGIUDICAZIONE | 107.200,88   | 249.999,99 | -          | -         |
| 1859/2017 - I.I.S. BUNIVA, PINEROLO. BONIFICA DELLA COPERTURA IN CEMENTO AMIANTO.                                                                                                                | AGGIUDICAZIONE | 250.000,00   | 727.600,00 | 111.758,34 | -         |
| 1857/2017 - I.I.S. MARIE CURIE - VITTORINI, GRUGLIASCO. REALIZZAZIONE DI NUOVA COPERTURA METALLICA - CORPO CENTRALE                                                                              | AGGIUDICAZIONE | 727.600,00   | 90.550,13  | -          | -         |
| 34345/2016 - BENI IMMOBILI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLE INFRASTRUTTURE STRADALI FINANZIATI CON INTROITI PER VIOLAZIONI ART. 142 C.D.S.                                | AGGIUDICAZIONE | 96.491,00    | 227.174,55 | -          | -         |
| 33103/2016 - LA RETE STRADALE EX ANAS. EX SS 460. ADEGUAMENTO DELLA SEZIONE STRADALE TRATTO PONT SPARONE. INTERVENTI DI COMPLETAMENTO.                                                           | AGGIUDICAZIONE | 550.000,00   | 61.993,99  | 1.464,00   | 1.464,00  |
| 26681/2016 - EX SS 590. ADEGUAMENTO INTERSEZIONE IN COMUNE DI LAURIANO, AL KM 26+000                                                                                                             | AGGIUDICAZIONE | 580.000,00   | 199.405,83 | -          | -         |
| 26626/2016 - SP 8. REALIZZAZIONE DI NUOVA ROTATORIA ALL'INTERSEZIONE CON LA SP 8 DIR. 3 IN COMUNE DI SAN GILLIO                                                                                  | AGGIUDICAZIONE | 200.000,00   | 249.262,00 | 35.647,62  | -         |
| 26617/2016 - SP 23 DEL SESTRIERE. RICOSTRUZIONE MURO DI SOSTEGNO E BARRIERE AL KM 74+100 IN COMUNE DI USSEAUX                                                                                    | AGGIUDICAZIONE | 250.000,00   | 199.380,00 | -          | -         |
| 17549/2016 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE PROTEZIONI LATERALI LUNGO LE STRADE PROVINCIALI. ANNO 2016. VIABILITA 2.                                                                  | AGGIUDICAZIONE | 200.000,00   | 996.778,97 | 248.964,43 | 54.530,47 |
| 17547/2016 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI. ANNO 2016. VIABILITA 2.                                                                                                   | AGGIUDICAZIONE | 1.000.000,00 | 144.700,00 | -          | -         |

| PROGETTO                                                                                                                                              | FASE           | IMPORTO    | IMPEGNATO  | LIQUIDATO | PAGATO    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|------------|-----------|-----------|
| 17544/2016 - SISTEMAZIONE OPERE D'ARTE SULLE STRADE DEL SERVIZIO DEL SERVIZIO VIABILITA' 1                                                            | AGGIUDICAZIONE | 220.000,00 | 249.252,00 | -         | -         |
| 17536/2016 - EDIFICI VARI SCOLASTICI VARI, ZONA 3A- INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO                               | AGGIUDICAZIONE | 250.000,00 | 263.800,00 | -         | -         |
| 17534/2016 - EDIFICI SCOLASTICI VARI, ZONA 2B - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO                                   | AGGIUDICAZIONE | 350.000,00 | 198.400,00 | -         | -         |
| 17532/2016 - EDIFICI SCOLASTICI VARI, ZONA 2A - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO                                   | AGGIUDICAZIONE | 350.000,00 | 118.067,07 | -         | -         |
| 17531/2016 - EDIFICI SCOLASTICI VARI, ZONA 2A - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E RIPRISTINO SOLAI, CONTROSOFFITTI ED ELEMENTI DI FACCIATA           | AGGIUDICAZIONE | 150.000,00 | 199.410,00 | 27.617,70 | 27.617,70 |
| 17530/2016 - INTERVENTI DI BONIFICA AMIANTO E MATERIALI PERICOLOSI PRESSO EDIFICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 2                    | AGGIUDICAZIONE | 200.000,00 | 140.000,00 | -         | -         |
| 17522/2016 - EDIFICI VARI SCOLASTICI VARI, ZONA 1B. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO                               | AGGIUDICAZIONE | 400.000,00 | 99.688,00  | -         | -         |
| 17521/2016 - COMPLESSO DEL BAROCCHIO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                                                                         | AGGIUDICAZIONE | 100.000,00 | 249.270,08 | 14.959,94 | 14.959,94 |
| 17518/2016 - EDIFICI VARI SCOLASTICI, ZONA 1A - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO                                   | AGGIUDICAZIONE | 250.000,00 | 249.271,00 | 14.944,44 | 12.626,44 |
| 17517/2016 - EDIFICI SCOLASTICI VARI, ZONA 1A - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E RIPRISTINO SOLAI, CONTROSOFFITTI, ELEMENTI DI FACCIATA E COPERTURE | AGGIUDICAZIONE | 250.000,00 | 94.968,00  | -         | -         |
| 17511/2016 - INTERVENTI PER IL MIGLIORAMENTO ENERGETICO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI DEGLI EDIFICI SCOLASTICI                                             | AGGIUDICAZIONE | 450.000,00 | 598.180,00 | -         | -         |

| PROGETTO                                                                                                                                                                   | FASE           | IMPORTO      | IMPEGNATO    | LIQUIDATO  | PAGATO     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|------------|------------|
| 37981/2015 - COMPLESSO SCOLASTICO DEL BAROCCHIO, GRUGLIASCO. RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA E AMBIENTALE                                                                      | AGGIUDICAZIONE | 600.000,00   | 2.350.000,00 | -          | -          |
| 27360/2012 - ALLUVIONE MARZO 2011. SISTEMAZIONE DEFINITIVA DELLA STRADA DEL COLLETO DELLE FONTANE NEL TRATTO DIDIERO - FRAZ. FONTANE IN COMUNE DI SALZA DI PINEROLO        | AGGIUDICAZIONE | 2.510.832,19 | 14.640,00    | 14.640,00  | 14.640,00  |
| 32415/2017 - IMMOBILE SITO IN SUSÀ, CORSO TRIESTE, 15. OPERE URGENTI DI MANUTENZIONE PER RICOLLOCAZIONE DEGLI UFFICI DECENTRATI DI SUSÀ                                    | COLLAUDO       | 14.640,00    | 648.381,00   | 648.381,00 | 648.381,00 |
| 34923/2016 - EVENTI METEOROLOGICI NOVEMBRE 2016. LAVORI DI SOMMA URGENZA. D.S.M. 34921/2016                                                                                | COLLAUDO       | 648.022,54   | 114.354,09   | 114.354,09 | 114.354,09 |
| 34672/2016 - SP 165 KM 1+350. RICOSTRUZIONE DEL CORPO STRADALE A SEGUITO DI RILEVANTE CEDIMENTO A VALLE.                                                                   | COLLAUDO       | 128.710,00   | 100.000,00   | 100.000,00 | 100.000,00 |
| 34670/2016 - SP 724. KM 1+400. COMUNE DI VILLANOVA CANAVESE. INTERVENTO IN SOMMA URGENZA PER IL RIPRISTINO DELLA SOGLIA IN MASSI DEL PONTE DELLA SP 724 SUL TORRENTE STURA | COLLAUDO       | 100.000,00   | 193.298,44   | 139.896,00 | 135.319,78 |
| 26615/2016 - SP 119 DI MORIONDO. SISTEMAZIONE CON ROTATORIA DELL'INTERSEZIONE CON LA SP 98 DI MARENTINO IN COMUNE DI ANDEZENO                                              | COLLAUDO       | 195.000,00   | 153.335,29   | 133.702,62 | 133.702,62 |
| 39109/2015 - SP 724. INTERVENTI DI RIPRISTINO DELLA SOGLIA IN MASSI                                                                                                        | COLLAUDO       | 300.000,00   | 165.277,49   | 161.563,96 | 161.563,96 |
| 30252/2015 - EDIFICI VARI DI COMPETENZA DELLA CITTA' METROPOLITANA. INTERVENTI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI                                                  | COLLAUDO       | 240.000,00   | 40.927,49    | 40.330,66  | 40.330,66  |
| 30199/2015 - SP 22 DEL COLLE FORCOLA. PONTE SUL TORRENTE FANDAGLIA AL KM 9+700. INTERVENTI URGENTI DI RISANAMENTO STRUTTURALE.                                             | COLLAUDO       | 49.000,00    | 62.461,66    | 62.149,35  | 62.149,35  |
| 23780/2015 - EDIFICI SCOLASTICI VARI. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI MODESTA ENTITA'. LAVORI                                                                  | COLLAUDO       | 62.464,00    | 75.409,53    | 69.945,85  | 69.945,85  |

| PROGETTO                                                                                                                                                                                 | FASE     | IMPORTO    | IMPEGNATO  | LIQUIDATO  | PAGATO     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|------------|------------|------------|
| COMPLEMENTARI - LOTTO 3B.                                                                                                                                                                |          |            |            |            |            |
| 16190/2015 - EDIFICI PATRIMONIALI VARI: LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO                                                                                                                  | COLLAUDO | 100.000,00 | 163.876,79 | 160.429,18 | 160.429,18 |
| 16187/2015 - INTERVENTI URGENTI DI RIPARAZIONE E DI MESSA IN SICUREZZA DI SERRAMENTI ESTERNI IN EDIFICI VARI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 2                            | COLLAUDO | 180.000,00 | 90.746,10  | 88.658,22  | 88.658,22  |
| 16171/2015 - I.T.S.T. GALILEI, AVIGLIANA. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER ADEMPIMENTI PRESCRIZIONI A.S.L.                                                                   | COLLAUDO | 100.000,00 | 169.824,60 | 164.944,75 | 164.944,75 |
| 16169/2015 - I.P.S.I.A. STEINER SUCC.LE, TORINO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURA E VARI.                                                                              | COLLAUDO | 200.000,00 | 139.572,71 | 126.606,72 | 126.606,72 |
| 16166/2015 - I.I.S. AMALDI-SRAFFA, ORBASSANO. ADEGUAMENTO NORMATIVO ANTINCENDIO                                                                                                          | COLLAUDO | 140.000,00 | 125.000,00 | 124.362,97 | 124.362,97 |
| 48095/2014 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE DI MODESTA ENTITA'. LOTTO 3A                                                                                                                     | COLLAUDO | 125.000,00 | 124.371,68 | 124.371,68 | 124.371,68 |
| 48085/2014 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE DI MODESTA ENTITA'. LOTTO 4B                                                                                                                     | COLLAUDO | 125.000,00 | 9.638,00   | 9.638,00   | 9.638,00   |
| 37449/2014 - I.I.S. 'BALDESSANO-ROCCATI, CARMAGNOLA. INTERVENTI DI REIMPERMEABILIZZAZIONE DELLA COPERTURA.                                                                               | COLLAUDO | 9.638,00   | 13.725,00  | 13.725,00  | 13.725,00  |
| 22446/2014 - I.T.C. SOMMEILLER - L.S. FERRARIS - TORINO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA PER IMPERMEABILIZZAZIONE COPERTURA.                                                        | COLLAUDO | 13.275,00  | 311.356,84 | 303.203,95 | 303.203,95 |
| 22005/2014 - EDIFICI SCOLASTICI VARI. INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DI SERRAMENTI E SOSTITUZIONE PARTI VETRATE. BANDO REG.LE PER INTERVENTI EDILIZI SU EDIFICI SCOLASTICI PROVINCIALI | COLLAUDO | 390.840,26 | 195.252,14 | 193.344,15 | 193.344,15 |

| PROGETTO                                                                                                                                                                                             | FASE     | IMPORTO      | IMPEGNATO    | LIQUIDATO    | PAGATO       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 9796/2014 - SP 168 DI SAN GERMANO CHISONE KM 1+550. DISSESTO DEL 7/03/2014. LAVORI DI SOMMA URGENZA PER IL RIPRISTINO DELLE CONDIZIONI DI SICUREZZA                                                  | COLLAUDO | 202.665,08   | 167.537,24   | 137.714,85   | 137.714,85   |
| 9678/2014 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER INTERVENTI URGENTI SULLA VIABILITA' PROVINCIALE                                                                                                 | COLLAUDO | 234.087,00   | -            | -            | -            |
| 36303/2013 - L.C. D'AZEGLIO - TORINO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DI COMPLETAMENTO A SEGUITO DI PRESCRIZIONI ORGANI DI CONTROLLO.                                                           | COLLAUDO | 5.709,60     | 12.497,68    | 12.497,68    | 12.497,68    |
| 33510/2013 - I.I.S. LEVI - ARDUINO DI TORINO - INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA                                                                                                                  | COLLAUDO | 29.548,00    | -            | -            | -            |
| 31990/2013 - I.I.S. SELLA-ALTO SUCC. TORINO INTERVENTI MANUTENZIONE ORDINARIA DI MESSA IN SICUREZZA SOLAI                                                                                            | COLLAUDO | 47.293,00    | 55.133,07    | 48.665,80    | 48.665,80    |
| 23372/2013 - BALDESSANO ROCCATI, SUCCURSALE, CARMAGNOLA. INTERVENTI MANUTENTIVI DI NATURA ORDINARIA FINALIZZATI AL RISANAMENTO CONSERVATIVO ED AL MIGLIORAMENTO STATICO. APPROVAZIONE PROG. DEF-ESEC | COLLAUDO | 67.680,54    | 366.572,27   | 327.936,17   | 327.936,17   |
| 11119/2013 - INTERVENTI ADEGUAMENTO FUNZIONALE E NORMATIVO DA ESEGUIRSI PRESSO LA SEDE E SUCCURSALE DELL'IS VITTONI DI CHIARI FINANZIATI CON FONDI DEI PATTI TERRITORIALI TORINO-SUD                 | COLLAUDO | 465.000,00   | 19.815,83    | 1.464,00     | 1.464,00     |
| 662/2013 - DISSESTI 16-21 MARZO 2011. SP 169 DELLA VAL GERMANASCA. SP 170 DI MASSELLO. PERIZIA SUPPLETIVA PER LAVORAZIONI COMPLEMENTARI ED INTEGRATIVE.                                              | COLLAUDO | 19.815,83    | 30.000,00    | 23.897,00    | 23.897,00    |
| 36313/2011 - SP 169. COMPLETAMENTO DISGAGGI AL KM 14                                                                                                                                                 | COLLAUDO | 30.000,00    | 4.685.638,62 | 4.629.496,61 | 4.629.496,61 |
| 12655/2011 - CONTRATTO DI MANUTENZIONE DEGLI EDIFICI SCOLASTICI DI PROPRIETA' E COMPETENZA PROVINCIALE. PERIODO 01/04/2011-30/03/2014 LOTTI 2, 3 E 5.                                                | COLLAUDO | 8.329.248,00 | 71.241,50    | 69.301,84    | 69.301,84    |

| PROGETTO                                                                                                                                                                           | FASE     | IMPORTO      | IMPEGNATO    | LIQUIDATO    | PAGATO       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 35120/2010 - I.T.I.S. CASALE, TORINO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ELETTRICI.                                                                                 | COLLAUDO | 100.000,00   | 457.008,88   | 442.359,38   | 442.359,38   |
| 35119/2010 - PRIMO LICEO ARTISTICO, TORINO. INTERVENTI DI RIFACIMENTO COPERTURE E MANUTENZIONE STRAORDINARIA VARI.                                                                 | COLLAUDO | 600.000,00   | 243.933,13   | 233.271,49   | 233.271,49   |
| 35117/2010 - L.S. GALILEI, CIRIE'. INTERVENTI DI BONIFICA AMIANTO                                                                                                                  | COLLAUDO | 250.000,00   | 375.086,13   | 349.247,06   | 349.247,06   |
| 34684/2010 - I.I.S. STEINER, TORINO. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                                                                                                          | COLLAUDO | 500.000,00   | 424.721,02   | 335.678,26   | 335.678,26   |
| 34651/2010 - ITC 8 MARZO, SETTIMO TORINESE. INTERVENTI DI BONIFICA AMIANTO                                                                                                         | COLLAUDO | 550.000,00   | 2.117.834,68 | 2.062.278,61 | 2.062.278,61 |
| 29876/2010 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA SISTEMAZIONE DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI LUNGO LA RETE VIABILE DELLE ZONE 'A', 'B', 'C' - ANNO 2010 CUP J47H10000030003 | COLLAUDO | 2.866.301,43 | 937.771,53   | 688.538,56   | 688.538,56   |
| 24219/2010 - SP 10. AFFIDAMENTO IN APPALTO SERVIZIO PER LA GESTIONE IMPIANTI TECNOLOGICI E DI SICUREZZA DELLA GALLERIA DI PINO TORINESE                                            | COLLAUDO | 1.632.000,00 | 599.494,85   | 531.922,53   | 530.389,18   |
| 23929/2010 - ALLUVIONE MAGGIO 2008. SP 188 DEL COLLE DEL BRAIDA. REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI DI PROTEZIONE LUNGO LA SP 188 DAL KM 11+500 AL KM 13+000                           | COLLAUDO | 845.685,95   | 60.000,00    | 59.896,52    | 59.896,52    |
| 21860/2009 - I.P.A. GIOLITTI, TORINO. MESSA IN SICUREZZA SOLAI. APPROVAZIONE PROGETTO DEFINITIVO-ESECUTIVO. (E.PR. 60.000,00 / U. PR. EURO 60.000,00)                              | COLLAUDO | 60.000,00    | 45.324,42    | 42.840,15    | 42.840,15    |
| 55088/2008 - MIUR, VIA COAZZE TORINO. LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO.                                                                                                             | COLLAUDO | 55.000,00    | 98.810,72    | 44.178,66    | 44.178,66    |
| 54682/2008 - ITI GRASSI, VIA P. VERONESE N. 305, TORINO. RISTRUTTURAZIONE AUDITORIUM E INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA. APPROVAZIONE PROGETTO DEFINITIVO-ESECUTIVO INT.   | COLLAUDO | 150.000,00   | 692.494,52   | 325.517,24   | 325.517,24   |



| PROGETTO                                                                                                                                                                                                                                                 | FASE     | IMPORTO      | IMPEGNATO    | LIQUIDATO    | PAGATO       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 1-3, CUP J16E08000100003                                                                                                                                                                                                                                 |          |              |              |              |              |
| 1193049/2007 - I.T.C. LEVI - TORINO. SOSTITUZIONE SERRAMENTI, SISTEMAZIONE AREE ESTERNE ED INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA. APPROVAZIONE PROGETTO DEFINITIVO-ESECUTIVO. (CUP J16G07000320003) (E./PR. EURO 900.000,00= U./PR. EURO 897.296,22=) | COLLAUDO | 900.000,00   | 597.917,87   | 577.666,47   | 577.666,47   |
| 1190666/2007 - I.P.A. GIOLITTI - TORINO. INTERVENTI VARI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA. APPROVAZIONE PROGETTO DEFINITIVO-ESECUTIVO. (E./PR. EURO 880.000,00= U./PR. EURO 877.338,46=)                                                                    | COLLAUDO | 880.000,00   | 1.207.712,80 | 1.182.732,89 | 1.182.732,89 |
| 1057301/2007 - I.I.S. 'MARIE CURIE', GRUGLIASCO, SEZIONE STACCATA PRESSO PARCO DELLA CERTOSA DI COLLEGNO. REALIZZAZIONE NUOVA PALESTRA. APPROVAZIONE PROGETTO DEFINITIVO. (E./PR. EURO 1.290.000,00= U./PR. EURO 1,285.295,42=)                          | COLLAUDO | 1.290.000,00 | 62.759,24    | 44.360,60    | 44.360,60    |
| 174697/2007 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI MAGAZZINI E DELLE CASE CANTONIERE DELLA PROVINCIA DI TORINO.                                                                                                                                      | COLLAUDO | 99.918,40    | 4.345.117,66 | 4.088.075,59 | 4.038.533,60 |
| 98324/2007 - VARIANTE DI BORGARETTO ALLA SP. 143 I LOTTO.                                                                                                                                                                                                | COLLAUDO | 4.805.000,00 | 409.836,99   | 147.967,00   | 147.967,00   |
| 242638/2006 - COMPLESSO SCOLASTICO DEL BAROCCHIO, C. ALLAMANO/VIA CREA GRUGLIA- SCO INTERVENTI DI M.S. APPROVAZIONE PROG. DEFINITIVO-ESECUTIVO (CUP. J49F06000270003) (E./PR. EURO 500.000,00= U./PR. EURO 498.833,85)                                   | COLLAUDO | 500.000,00   | 194.438,04   | 167.960,19   | 167.960,19   |
| 426119/2005 - I.T.C.G. AALTO, TORINO MANUTENZIONE STRAORDINARIA. (E./PR. EURO 200.000,00= U./PR. EURO 199.334,90=)                                                                                                                                       | COLLAUDO | 200.000,00   | 322.815,32   | 321.919,56   | 321.919,56   |

| PROGETTO                                                                                                                                                                                                                                   | FASE             | IMPORTO      | IMPEGNATO    | LIQUIDATO  | PAGATO     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|--------------|------------|------------|
| 74419/2003 - S.P. N. 13 DI FRONT - TRATTO FRONT-BUSANO. ADEGUAMENTO DELLA SEDE STRADALE E DELLA VIABILITA' DI SERVIZIO IN CORRISPONDENZA DEL NUOVO ACCESSO AL POLO STAMPAGGIO A CALDO DI FAVRIA - BUSANO.                                  | COLLAUDO         | 355.406,92   | 855.290,69   | 687.410,77 | 687.410,77 |
| 175265/2001 - S.P. N. 169 DELLA VAL GERMANASCA. LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA.                                                                                                                                                              | COLLAUDO         | 935.006,65   | 6.978,40     | -          | -          |
| 19954/2017 - IIS GIOLITTI - VIA ALASSIO, 20 - TORINO. INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA.                                                                                                                                           | PROG. DEFINITIVA | 2.595.000,00 | 800.000,00   | 3.660,00   | -          |
| 6394/2016 - LICEO CLASSICO D'AZEGLIO, VIA PARINI, 8 - TORINO. INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO DELLE FACCIATE.                                                                                                                       | PROG. DEFINITIVA | 800.000,00   | 66.805,32    | 66.805,32  | 66.805,32  |
| 35511/2010 - alluvione maggio 2008. lavori di sistemazione idraulica del torrente pellice nei comuni di luserna san giovanni localita' confluenza torrente angrogna                                                                        | PROG. DEFINITIVA | 1.700.000,00 | 341.497,25   | 337.268,06 | 337.268,06 |
| 319271/2003 - LICEO CLASSICO 'ALFIERI' C.SO DANTE 80 - TORINO. LAVORI DI ADE- GUAMENTO NORMATIVO AUDITORIUM PER USO PUBBLICO. APPROVAZIONE PROGETTO DEFINITIVO. DEVOLUZIONE MUTUI VARI. (U.E./PR. EURO 96.054,00 - U.S. EURO 276.612,00.=) | PROG. DEFINITIVA | 372.806,06   | 3.660.000,00 | -          | -          |
| 31415/2017 - INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEGLI IMPIANTI TERMICI. ANNO 2018                                                                                                                                                   | CONSEGNA LAVORI  | 3.660.000,00 | 459.000,00   | -          | -          |
| 3322/2017 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA LAMPADE EMERGENZA E CABINE ELETTRICHE DEGLI EDIFICI SCOLASTICI                                                                                                                                      | CONSEGNA LAVORI  | 459.000,00   | 179.472,20   | 74.356,06  | 74.356,06  |
| 26643/2016 - SP 169 DELLA VAL GERMANASCA. KM 14+500. PONTE IN LOCALITA GIANNA. INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA.                                                                                                                   | CONSEGNA LAVORI  | 180.000,00   | 249.245,20   | 12.011,19  | -          |
| 17520/2016 - AMMODERNAMENTO IMPIANTI ELETTRICI                                                                                                                                                                                             | CONSEGNA LAVORI  | 250.000,00   | 279.103,04   | -          | -          |
| 17512/2016 - LAVORI DI MIGLIORAMENTO DELLA SICUREZZA DELLE GALLERIE STRADALI                                                                                                                                                               | CONSEGNA LAVORI  | 280.000,00   | 128.555,13   | -          | -          |

| PROGETTO                                                                                                                                                                                              | FASE              | IMPORTO      | IMPEGNATO    | LIQUIDATO    | PAGATO       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 39507/2015 - EX SS 590. ADEGUAMENTO INCROCIO IN MONTEU DA PO                                                                                                                                          | CONSEGNA LAVORI   | 130.000,00   | 1.138.326,00 | 1.023.561,36 | 1.023.561,36 |
| 3375/2017 - EVENTI METEOROLOGICI NOVEMBRE 2016 - SP 92 DI CASTIGLIONE. INTERVENTI DI RIPARAZIONE PONTE SUL PO                                                                                         | ESECUZIONE LAVORI | 1.165.312,03 | 101.208,86   | 70.380,93    | 70.380,93    |
| 3029/2017 - SP 172 DEL COLLE DELLE FINESTRE. INTERVENTI PER RIPRISTINO ATTRAVERSAMENTI IDRAULICI E CORPO STRADALE FORTEMENTE DANNEGGIATO DALL'EVENTO DI NOVEMBRE 2016                                 | ESECUZIONE LAVORI | 101.209,15   | 153.320,00   | 134.963,72   | 134.963,72   |
| 27332/2016 - L.S. DARWIN DI RIVOLI, INTERVENTI DI RIPARAZIONE, A SEGUITO DI INCENDIO, SU IMPIANTI ELETTRICI E DI SICUREZZA, SERRAMENTI, CONTROSOFFITTI E EDILI VARI.                                  | ESECUZIONE LAVORI | 153.800,00   | 99.714,84    | -            | -            |
| 26600/2016 - EDIFICI PATRIMONIALI. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARI SU ASCENSORI                                                                                                               | ESECUZIONE LAVORI | 100.000,00   | 99.710,00    | -            | -            |
| 17561/2016 - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E MESSA IN SICUREZZA DEGLI EDIFICI PATRIMONIALI                                                                                                      | ESECUZIONE LAVORI | 100.000,00   | 149.541,94   | 61.165,92    | 61.165,92    |
| 17528/2016 - EDIFICI SCOLASTICI VARI, ZONA 4B - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI DI SMALTIMENTO ACQUE REFLUE                                                                   | ESECUZIONE LAVORI | 150.000,00   | 378.875,36   | 144.625,23   | 81.865,79    |
| 17513/2016 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PRESIDI ANTINCENDIO DEGLI EDIFICI SCOLASTICI                                                                                                | ESECUZIONE LAVORI | 380.000,00   | 402.867,06   | 113.256,41   | 87.606,18    |
| 39564/2015 - PIANO DI INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E MIGLIORAMENTO VIABILE SULLE STRADE PROVINCIALI                                                                                               | ESECUZIONE LAVORI | 420.000,00   | 46.931,85    | 45.956,82    | 45.956,82    |
| 35841/2015 - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA LUNGO LA SP 24 DEL MONGINEVRO IN LOCALITA' FRAZ. MOLERE, LA SP N. 125 E LA SP N. 126 IN COMUNE DI MONCALIERI E LA SP 590 KM 37+000 IN COMUNE DI BROZOLO | ESECUZIONE LAVORI | 60.000,00    | 94.293,02    | 89.718,24    | 65.178,81    |

| PROGETTO                                                                                                                                                                                | FASE              | IMPORTO      | IMPEGNATO    | LIQUIDATO    | PAGATO       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 28250/2015 - I.P.A. BECCARI, SUCC. VIA PARENZO, TORINO. INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE FINALIZZATI ALLA CREAZIONE DI SPAZI DIDATTICI                                                    | ESECUZIONE LAVORI | 120.000,00   | 222.823,76   | 196.882,81   | 196.882,81   |
| 16191/2015 - EDIFICI SCOLASTICI VARI. INTERVENTI DI SOSTITUZIONE DELLE LAMPADE DI EMERGENZA                                                                                             | ESECUZIONE LAVORI | 300.000,00   | 198.063,24   | 193.544,86   | 193.544,86   |
| 16162/2015 - EDIFICI SCOLASTICI VARI, INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO                                                                                                               | ESECUZIONE LAVORI | 225.000,00   | 244.269,06   | 126.063,64   | 126.063,64   |
| 21891/2014 - ITIS AMALDI ORBASSANO-LAVORI DI TRASFORMAZIONE IMPIANTO DI RISCALDAMENTO DA ARIA AD ACQUA E SEZIONAMENTO BANDO REG.LE PER INTERVENTI EDILIZI SU EDIFICI SCOLASTICI PROV.LI | ESECUZIONE LAVORI | 356.026,04   | 341.356,57   | 320.840,61   | 310.348,61   |
| 21889/2014 - EDIFICI SCOLASTICI VARI.INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESIDI ANTINCENDIO. BANDO REG.LE PER INTERVENTI EDILIZI SU EDIFICI SCOLASTICI DELLA PROVINCIA DI TORINO  | ESECUZIONE LAVORI | 500.000,00   | 2.312.674,96 | 2.079.699,21 | 2.079.699,21 |
| 12223/2014 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI RAPPEZZATURA DELLE PAVIMENTAZIONI GRAVEMENTE AMMALORATE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI                                              | ESECUZIONE LAVORI | 3.000.000,00 | 1.095.652,27 | 883.493,76   | 857.346,35   |
| 40032/2010 - i.t.c. pascal, giaveno. interventi di adeguamento normativo e miglioramento sismico. approvazione progetto esecutivo                                                       | ESECUZIONE LAVORI | 1.775.500,00 | 149.775,55   | 132.315,11   | 132.315,11   |
| 36074/2010 - SP 1 RIPRISTINO DELLA SICUREZZA DEL PONTE IN FERRO AD ALA DI STURA                                                                                                         | ESECUZIONE LAVORI | 155.070,97   | 3.929.376,18 | 2.404.376,18 | 2.404.376,18 |
| 50626/2008 - VARIANTE DI BORGARETTO ALLA S.P. N. 143 II LOTTO.                                                                                                                          | ESECUZIONE LAVORI | 4.150.137,92 | 398.841,26   | 101.812,73   | 101.812,73   |

| PROGETTO                                                                                                                                                                                                                                                                                        | FASE              | IMPORTO      | IMPEGNATO | LIQUIDATO | PAGATO |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|-----------|-----------|--------|
| 772458/2007 - I.I.S. OLIVETTI/L.S. GRAMSCI ORA SEDE DEL POLITECNICO DI TORINO, COLLE BELLAVISTA, IVREA. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORDINARIA ACCORPAM. E RIAPPROVAZIONE PROG. DEFINIT.-ESECUT. (MUTUI BANCA INTESA SPA DEL 2/11/2005 -CUP J95J05000290003 E DEL 23/12/05, CUP J95050002800003) | ESECUZIONE LAVORI | 400.000,00   | -         | -         | -      |
| 3485/2018 - EVENTI METEOROLOGICI 11-12 GIUGNO 2018. INTERVENTI DI SOMMA URGENZA PER SISTEMAZIONE FRANE DI MONTE, MESSA IN SICUREZZA CARREGGI ATA E RIPRISTINO ATTRAVERSAMENTI. SERVIZIO VIABILITA' 3.                                                                                           | --                | 60.000,00    | -         | -         | -      |
| 3484/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI ANTINCENDIO ED ESTINTORI DEGLI EDIFICI DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO - ANNO 2018-2021                                                                                                                                          | --                | 828.429,54   | 30.500,00 | -         | -      |
| 3469/2018 - S.P. 197 del Colle del Lys dir. 1 di Celle - progr. km 1+100. Comune di Villardora loc. Montecomposto e S.P. 197 del Colle del Lys progr. km 6+600. Comune di Rubiana - loc. Sabbionera Interventi di somma urgenza per la messa in sicurezza del corpo stradale                    | --                | 30.500,00    | 95.374,50 | -         | -      |
| 3466/2018 - S.P. 169 DELLA VAL GERMANASCA ED SP 23 DEL SESTRIERE DA KM 58+100 A KM 59+400 - INTERVENTI IN SOMMA URGENZA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PIANO VIABILE                                                                                                                             | --                | 95.374,50    | 15.799,00 | -         | -      |
| 3464/2018 - -MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI GRUPPI STATICI DI CONTINUITA' INSTALLATI PRESSO L'IMMOBILE DI CORSO INGILTERRA 7 - TORINO.                                                                                                                                                          | --                | 15.799,00    | -         | -         | -      |
| 3420/2018 - Interventi di manutenzione ordinaria e riparativa presso gli edifici sede di uffici della Citta Metropolitana di Torino - periodo 2018-2020.                                                                                                                                        | --                | 1.150.000,00 | -         | -         | -      |
| 3419/2018 - Palazzo Cisterna in Torino. Manutenzione straordinaria per frazionamento stabile.                                                                                                                                                                                                   | --                | 329.500,00   | 19.886,00 | -         | -      |

| PROGETTO                                                                                                                      | FASE | IMPORTO      | IMPEGNATO  | LIQUIDATO | PAGATO |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|------------|-----------|--------|
| 3413/2018 - SP 188 DEL COLLE BRAIDA. PROGR. KM 1+800. INTERVENTO DI SOMMA URGENZA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PIANO VIABILE | --   | 19.886,00    | 12.245,35  | -         | -      |
| 3409/2018 - SP 23 DEL SESTRIERE-PROGR.KM 90+900.COMUNE DI SESTRIERE. MESSA IN SICUREZZA DEL CORPO STRADALE.                   | --   | 12.245,35    | 14.640,00  | -         | -      |
| 3408/2018 - SP 23 DEL SESTRIERE PROGR. KM 88+800. INTERVENTO DI SOMMA URGENZA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL CORPO STRADALE.   | --   | 14.640,00    | -          | -         | -      |
| 3378/2018 - ISTITUTO DALMASSO DI PIANEZZA ? REALIZZAZIONE NUOVA PALESTRA E LO CALE MULTIUSO.                                  | --   | 2.550.000,00 | -          | -         | -      |
| 3390/2018 - REALIZZAZIONE NUOVA CENTRALE TERMICA A POMPA DI CALORE PRESSO PAL AZZO CISTERNA                                   | --   | 600.000,00   | -          | -         | -      |
| 3384/2018 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1                                                 | --   | 120.000,00   | -          | -         | -      |
| 3377/2018 - IST. PASCAL DI GIAVENO. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIFACIMENTO COPERTURE PALESTRA                      | --   | 600.000,00   | -          | -         | -      |
| 3376/2018 - IST. BUNIVA DI PINEROLO - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO.                                                    | --   | 2.500.000,00 | -          | -         | -      |
| 3375/2018 - IST. GALILEO GALILEI DI AVIGLIANA. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO, SISMICO E MIGLIORAMENTO ENERGETICO.       | --   | 2.200.000,00 | -          | -         | -      |
| 3374/2018 - IST. PORPORATO IN PINEROLO. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO ADEGUAMENTO SISMICO E RIFACIMENTO COPERTURE.      | --   | 2.500.000,00 | -          | -         | -      |
| 3373/2018 - IST DARWIN E ROMERO DI RIVOLI. INTERVENTO DI MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO NORMATIVO PALESTRA E AUDITORIUM          | --   | 5.000.000,00 | 160.783,64 | -         | -      |

| PROGETTO                                                                                                                                                                                                                              | FASE | IMPORTO      | IMPEGNATO  | LIQUIDATO | PAGATO |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|------------|-----------|--------|
| 3372/2018 - SP 23 DEL SESTRIERE. COMUNE DI SESTRIERE - LOC. CHAMPLAS DU COL. INTERVENTO DI SOMMA URGENZA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PIANO VIABILE DALLE PROGR. KM 95+000 AL KM 95+800                                              | --   | 362.000,00   | 441.086,60 | -         | -      |
| 3305/2018 - SP 460 DEL GRAN PARADISO. INTERVENTO DI SOMMA URGENZA. LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DEL MANTO STRADALE AL KM 7+830                                                                                                            | --   | 359.246,60   | -          | -         | -      |
| 3130/2018 - RICOSTRUZIONE MURO DI SOSTEGNO E BARRIERE SULLA SP 23 AL KM 79+500 IN COMUNE DI PRAGELATO.                                                                                                                                | --   | 250.000,00   | -          | -         | -      |
| 3128/2018 - COMPLETAMENTO CANALE SCOLMATORE CHIUSA SAN MICHELE. STRALCIO 1.                                                                                                                                                           | --   | 1.657.609,75 | -          | -         | -      |
| 3126/2018 - LAVORI DI ESECUZIONE SEGNALETICA ORIZZONTALE SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 2 - ANNO 2018                                                                                                                           | --   | 415.800,00   | -          | -         | -      |
| 3125/2018 - LAVORI DI ESECUZIONE SEGNALETICA ORIZZONTALE SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1 - ANNO 2018.                                                                                                                          | --   | 500.000,00   | -          | -         | -      |
| 2994/2018 - INTERVENTI DI ADEGUAMENTI IDRAULICI SULLA SP 24: RICOSTRUZIONE DEL MANUFATTO DI ATTRAVERSAMENTO SUL RIO SCAGLIONE IN COMUNE DI SUSÀ E LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL MANUFATTO DI ATTRAVERSAMENTO SUL RIO RODA. | --   | 500.000,00   | -          | -         | -      |
| 2993/2018 - NUOVA LOCALIZZAZIONE ROTATORIA SP 24 ROTATORIA IN CORRISPONDENZA DEL CORSO GENERALE DELLA CHIESA PONTE BRIANCON                                                                                                           | --   | 200.000,00   | -          | -         | -      |
| 2991/2018 - LAVORI DI ADEGUAMENTO DELL'INTERSEZIONE DI CORSO COUVERT CON LA SS 25 A SUSÀ. ROTATORIA DEFINITIVA.                                                                                                                       | --   | 140.000,00   | -          | -         | -      |
| 2990/2018 - LAVORI DI ADEGUAMENTO DELL'INTERSEZIONE DI CORSO COUVERT CON LA SS 25 A SUSÀ. ROTATORIA                                                                                                                                   | --   | 30.000,00    | -          | -         | -      |

| PROGETTO                                                                                                                             | FASE | IMPORTO      | IMPEGNATO    | LIQUIDATO  | PAGATO     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|--------------|------------|------------|
| SPERIMENTALE                                                                                                                         |      |              |              |            |            |
| 2989/2018 - PROGETTAZIONE DEL NUOVO PONTE SULLA SS 25 E PRIMI INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA IDROGEOLOGICA DELL'AREA.              | --   | 304.108,67   | -            | -          | -          |
| 2904/2018 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 3.                        | --   | 1.200.000,00 | -            | -          | -          |
| 2903/2018 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 2.                        | --   | 900.000,00   | -            | -          | -          |
| 2902/2018 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1.                        | --   | 1.100.000,00 | 265.513,19   | 256.356,31 | 153.639,19 |
| 2739/2018 - Eventi meteorologici 7-8-9 gennaio 2018. Lavori in somma urgenza. Servizio Viabilita 2                                   | --   | 328.058,00   | -            | -          | -          |
| 691/2018 - SP1 DIRETTISSIMA DELLE VALLI DI LANZO. INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E DISGAGGIO CADUTA MASSI DAL KM 35+00 AL KM 47+00 | --   | 50.000,00    | -            | -          | -          |
| 664/2018 - BONIFICA DEL SITO EX-ILCAT NEL COMUNE DI BORGARO T.SE. LAVORI COMPLEMENTARI ALLA MESSA IN SICUREZZA PERMANENTE.           | --   | 110.000,00   | 135.000,00   | -          | -          |
| 611/2018 - IST. BOSSO-MONTI, VIA MEUCCI, 9 IN TORINO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ADEGUAMENTI NORMATIVI               | --   | 135.000,00   | 3.660.000,00 | -          | -          |
| 591/2018 - INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEGLI IMPIANTI TERMICI - ANNO 2019.                                             | --   | 3.660.000,00 | -            | -          | -          |
| 469/2018 - INTERVENTO DI RISANAMENTO SOLAI E FACCIATE LICEO GOBETTI, ITIS FERRARI E ITI G. FERRARI                                   | --   | 386.000,00   | -            | -          | -          |



| PROGETTO                                                                                                                                                         | FASE | IMPORTO    | IMPEGNATO  | LIQUIDATO | PAGATO |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|------------|-----------|--------|
| 468/2018 - IPC BOSELLI E ITC SELLA IN TORINO. INTERVENTO DI MANUTENZIONE COPERTURA, COIBENTAZIONE DEL SOLAIO SOTTOTETTO E RESTAURO CONSERVATIVO INTRADOSSO SOLAI | --   | 950.000,00 | -          | -         | -      |
| 252/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA BARRIERE E RETI PARAMASSI LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 3                              | --   | 600.000,00 | 400.000,00 | -         | -      |
| 280/2018 - SP 723 DI RIVARA. CONSOLIDAMENTO SCARPATA DAL KM 14+00 AL KM 14+100                                                                                   | --   | 400.000,00 | -          | -         | -      |
| 279/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLA RETE IDRAULICA MINORE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2                            | --   | 500.000,00 | -          | -         | -      |
| 278/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BARRIERE E SU RETI PARAMASSI LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2                        | --   | 500.000,00 | 300.000,00 | -         | -      |
| 275/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE SU MOVIMENTI DI VERSANTE INTERFERENTI CON L'INFRASTRUTTURA DI COMPETENZA DEL SERVIZIO VIABILITA' 2                         | --   | 300.000,00 | -          | -         | -      |
| 273/2018 - SP 169 DELLA VAL GERMANASCA. COMPLETAMENTO DELLA GALLERIA ARTIFICIALE DEGLI INDRITTI. ANNO 2018                                                       | --   | 500.000,00 | -          | -         | -      |
| 270/2018 - SP 134 DI PRALORMO. RICOSTRUZIONE CORPO STRADALE DAL KM 13+330 AL KM 13+660 IN COMUNE DI PRALORMO                                                     | --   | 500.000,00 | 500.000,00 | -         | -      |
| 269/2018 - SP 92 DI CASTIGLIONE. INTERVENTI DI CONSOLIDAMENTO PILE SUL PONTE PO                                                                                  | --   | 500.000,00 | -          | -         | -      |
| 264/2018 - SP 18 DI ROBASSOMERO. INTERVENTO DI CONSOLIDAMENTO DELLA BRIGLIA DEL PONTE SUL TORRENTE STURA AL KM 4+500 IN COMUNE DI CIRIE'                         | --   | 980.000,00 | -          | -         | -      |

| PROGETTO                                                                                                                                                    | FASE | IMPORTO      | IMPEGNATO  | LIQUIDATO | PAGATO |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|------------|-----------|--------|
| 256/2018 - SP 724 DI VILLANOVA. INTERVENTI DI RIPRISTINO SOGLIA IN MASSI IN CORRISPONDENZA DEL PONTE SUL TORRENTE STURA. INTERVENTO FINALE DI COMPLETAMENTO | --   | 1.500.000,00 | -          | -         | -      |
| 251/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA RETE IDRAULICA MINORE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 3                             | --   | 500.000,00   | -          | -         | -      |
| 250/2018 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA LAMPADE DI EMERGENZA NEGLI EDIFICI SCOLASTICI                                                                         | --   | 431.000,00   | -          | -         | -      |
| 245/2018 - INTERVENTI DI RISANAMENTO SOLAI E FACCIATE IPSIA PLANA SUCC., ITC LEVI-ARDUINO E LC D'AZEGLIO IN TORINO.                                         | --   | 714.000,00   | -          | -         | -      |
| 235/2018 - EDIFICI SCOLASTICI - ZONA 4A. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                                                                           | --   | 200.000,00   | 215.000,00 | -         | -      |
| 234/2018 - L S JUVARRA VENARIA - INTERVENTI MANUTENTIVI SU COPERTURA SERVIZI IGIENICI E SPOGLIATOI PALESTRE E VERIFICA CONTROSOFFITTI                       | --   | 215.000,00   | 950.000,00 | -         | -      |
| 233/2018 - IIS SANTORRE SANTAROSA SEDE E SUCC. RIFACIMENTO SERVIZI IGIENICI ED INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                                     | --   | 950.000,00   | 100.000,00 | -         | -      |
| 232/2018 - IIS BECCARI SUCC VIA PARENZO 46 - TORINO. INTERVENTI DI RIMOZIONE ED INCAPSULAMENTO AMIANTO                                                      | --   | 100.000,00   | 600.000,00 | -         | -      |
| 231/2018 - ITST DALMASSO PIANEZZA - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FACCIATE-SOSTITUZIONE PARZIALE SERRAMENTI- RIFACIMENTO COPERTURE               | --   | 600.000,00   | 700.000,00 | -         | -      |
| 230/2018 - IIS COPERNICO-LUXEMBURG, TORINO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU COPERTURE, FACCIATE E VARIE                                         | --   | 700.000,00   | 380.000,00 | -         | -      |

| PROGETTO                                                                                                                                                                           | FASE | IMPORTO      | IMPEGNATO    | LIQUIDATO | PAGATO |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|--------------|-----------|--------|
| 229/2018 - COMPLESSO DI VIA FIGLIE DEI MILITARI - INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO E MIGLIORAMENTO STATICO.                                                                  | --   | 380.000,00   | -            | -         | -      |
| 228/2018 - INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO INTRADOSSO SOLAI E FACCIATE IIS PEANO - LS BOBBIO                                                                                | --   | 440.000,00   | -            | -         | -      |
| 227/2018 - INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO INTRADOSSO SOLAI E FACCIATE - LA COTTINI SEDE E SUCCURSALE E IPSIA COLOMBATTO SUCC                                               | --   | 780.000,00   | -            | -         | -      |
| 225/2018 - LC BOTTA E IIS OLIVETTI DI IVREA, UBERTINI DI CALUSO E MORO DI RIVAROLO-INTERVENTI DI RESTAURO FACCIATE, MANTO DI COPERTURA E RISANAMENTO CONSERVATIVO INTRADOSSO SOLAI | --   | 970.000,00   | -            | -         | -      |
| 223/2018 - IIS XXV APRILE CUORGNE' - SEDE SUCCURSALE INTERVENTI DI SOSTITUZIONE PARZIALE SERRAMENTI AMMALORATI, RIPARAZIONE FACCIATE E MANUTENZIONE MANTO DI COPERTURA             | --   | 960.000,00   | -            | -         | -      |
| 220/2018 - INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO INTRADOSSO SOLAI INTERNI - IT AVOGADRO, IPC BOSSO-MONTI, IPSIA ZERBONI                                                           | --   | 451.000,00   | -            | -         | -      |
| 219/2018 - LC ALFIERI C.SO DANTE 80 - TORINO. INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO INTRADOSSO SOLAI INTERNI                                                                      | --   | 857.000,00   | -            | -         | -      |
| 218/2018 - RISANAMENTO CONSERVATIVO E RISTRUTTURAZIONE INTERNA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI. LS NEWTON, IIS EUROPA UNITA E IST BECCARI                                                 | --   | 541.000,00   | 1.000.000,00 | -         | -      |
| 217/2018 - COMPLESSO SCOLASTICO VIA FIGLIE DEI MILITARI, 25 TORINO INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA FACCIATE SOSTITUZIONE SERRAMENTI E INTERVENTI VARI                             | --   | 1.000.000,00 | -            | -         | -      |

| PROGETTO                                                                                                                                                                                                           | FASE | IMPORTO      | IMPEGNATO | LIQUIDATO | PAGATO |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|-----------|-----------|--------|
| 216/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA AREE ESTERNE DI EDIFICI SCOLASTICI DELLA ZONA 3B- ITSE RUSSEL/ MORO TORINO CORSO MOLISE, 58 - IIS D'ORIA DI CIRIE' - ITIS ALBERT DI LANZO | --   | 655.000,00   | -         | -         | -      |
| 215/2018 - IIS BODONI-PARAVIA TORINO VIA PONCHIELLI,56- RISTRUTTURAZIONE COPERTURE E FACCIATE, RIPRISTINO CORNICIONI ED INTERVENTI INTERNI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO                                                | --   | 800.000,00   | -         | -         | -      |
| 214/2018 - IPSIA BIRAGO TORINO CORSO NOVARA 65 E SUCCURSALE DI VIA PISACANE RISTRUTTURAZIONE DELLE OFFICINE COPERTURE E SERRAMENTI RIPRISTINO CORNICIONI ED INTERVENTI MANUTENTIVI DEL COMPLESSO SCOLASTICO        | --   | 865.000,00   | -         | -         | -      |
| 213/2018 - IIS GOBETTI MARCHESINI - CASALE SUCC. IN TORINO - LS DARWIN, IIS ROMERO IN RIVOLI, IIS BUNIVA, IIS ALBERTI-PORRO, LS CURIE IN PINEROLO. MESSA IN SICUREZZA SOLAI                                        | --   | 2.365.000,00 | -         | -         | -      |
| 211/2018 - ITSE GUARINO GUARINI, TORINO. MESSA IN SICUREZZA SERRAMENTI ESTERNI                                                                                                                                     | --   | 800.000,00   | -         | -         | -      |
| 210/2018 - IIS AMALDI-SRAFFA DI RBASSANO. MESSA IN SICUREZZA SERRAMENTI ESTERNI E RIFACIMENTO SERVIZI IGENICI                                                                                                      | --   | 2.000.000,00 | -         | -         | -      |
| 209/2018 - IPSS UBERTINI-CONVITTO - CALUSO INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO E MIGLIORAMENTO STATICO.                                                                                                         | --   | 700.000,00   | -         | -         | -      |
| 208/2018 - INTERVENTI DI MS DI MESSA IN SICUREZZA DI SOLAI E CONTROSOFFITTI A RISCHIO SFONDELLAMENTO NEI SEGUENTI EDIFICI SCOLASTICI:IIS MORO DI RIVAROLO, IIS UBERTINI DI CALUSO E IIS XXV APRILE DI CUORGNE'     | --   | 345.000,00   | -         | -         | -      |

| PROGETTO                                                                                                                                                                              | FASE | IMPORTO    | IMPEGNATO  | LIQUIDATO | PAGATO    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|------------|-----------|-----------|
| 207/2018 - IIS BECCARI IN TORINO, VIA PAGANINI 22. MANUTENZIONE COPERTURE, RIPARAZIONE CORNICIONI, SOSTITUZIONE SERRAMENTI DI FACCIATA ED INTERVENTI INTERNI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO | --   | 920.000,00 | 69.116,14  | -         | -         |
| 32140/2017 - LAVORI DI MANUTENZIONE DEL GUADO SUL TORRENTE PELLICE -SP 152 DI ZUCCHEA.                                                                                                | --   | 33.994,83  | 325.195,15 | 3.535,56  | -         |
| 30944/2017 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA PRESSO EDIFICI SCOLASTICI DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 2                                                                        | --   | 433.717,00 | 42.112,35  | 40.272,07 | -         |
| 27657/2017 - LAVORI SUPPLEMENTARI DI MANUTENZIONE ORDINARIA PRESSO EDIFICI SCOLASTICI DELLA ZONA TERRITORIALE 1A                                                                      | --   | 41.200,16  | -          | -         | -         |
| 27654/2017 - LAVORI SUPPLEMENTARI DI MANUTENZIONE ORDINARIA PRESSO EDIFICI SCOLASTICI DELLA ZONA TERRITORIALE 4B                                                                      | --   | 40.500,00  | -          | -         | -         |
| 27653/2017 - LAVORI SUPPLEMENTARI DI MANUTENZIONE ORDINARIA PRESSO EDIFICI SCOLASTICI DELLA ZONA TERRITORIALE 2A                                                                      | --   | 40.500,00  | 40.437,96  | 38.170,99 | -         |
| 27650/2017 - LAVORI SUPPLEMENTARI DI MANUTENZIONE ORDINARIA PRESSO EDIFICI SCOLASTICI DELLA ZONA TERRITORIALE 3B                                                                      | --   | 40.415,00  | -          | -         | -         |
| 2066/2017 - CONVITTO NAZIONALE UMBERTO I, VIA BLIGNY 1 BIS - TORINO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA REALIZZAZIONE CONVITTO RESIDENZIALE MASCHILE.                     | --   | 781.248,08 | 83.037,85  | 77.958,00 | 63.196,00 |
| 30561/2016 - INTERVENTI DI MANUTEZIONE ORDINARIA PRESSO EDIFICI SCOLASTICI DELLA ZONA TERRITORIALE 3B.                                                                                | --   | 115.000,00 | 83.879,56  | 78.285,78 | 71.593,08 |
| 30559/2016 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA PRESSO EDIFICI SCOLASTICI DELLA ZONA TERRITORIALE 2B.                                                                               | --   | 115.000,00 | 88.304,92  | 85.544,60 | 51.349,48 |

| PROGETTO                                                                                                                                                                                                                    | FASE           | IMPORTO    | IMPEGNATO  | LIQUIDATO | PAGATO    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|------------|-----------|-----------|
| 30558/2016 - INTERVENTI DI MANUTEZIONE ORDINARIA PRESSO EDIFICI SCOLASTICI DELLA ZONA TERRITORIALE 2A.                                                                                                                      | --             | 115.000,00 | 83.429,10  | 81.160,56 | 81.160,56 |
| 30556/2016 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA PRESSO EDIFICI SCOLASTICI DELLA ZONA TERRITORIALE 4A.                                                                                                                     | --             | 115.000,00 | 4.575,00   | 4.575,00  | 4.575,00  |
| 27154/2016 - INTERVENTI URGENTI DI RIPARAZIONE DELL'IMPIANTO DI RILEVAZIONE INCENDI PRESSO L'IMMOBILE DI C.SO INGILTERRA, 7 - TO. AFFIDAMEN- TO LAVORI ALL'IMPRESA TECHNO FIRE AND SECURITY S.R.L.                          | --             | 4.575,00   | 5.978,00   | 5.978,00  | 5.978,00  |
| 11038/2016 - I.T.S.E. 8 MARZO - SETTIMO TORINESE. LAVORI DI SOMMA URGENZA DI RIPARAZIONE PERDITA DI ACQUA POTABILE.                                                                                                         | --             | 5.978,00   | 4.270,00   | 4.270,00  | 4.270,00  |
| 10906/2016 - I.I.S. D'ORIA SEDE E SUCCURSALE - CIRIE'. LAVORI DI RIPRISTINO DELLE NORMALI CONDIZIONI IGIENICO-SANITARIE . APPROVAZIONE LAVORI DI SOMMA URGENZA E REGOLARIZZAZIONE ALL'IMPRESA AL IMPIANTI DI ARISTIDE LUIGI | --             | 4.270,00   | -          | -         | -         |
| 18265/2014 - I.A. PASSONI - SUCCURSALE, TORINO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DI MESSA IN SICUREZZA.                                                                                                                 | --             | 4.050,70   | 2.684,00   | 2.684,00  | 2.684,00  |
| 490/2014 - I.T.S.T. MAJORANA - GRUGLIASCO. INTERVENTI DI NATURA ORDINARIA DI MESSA IN SICUREZZA ATTREZZATURE SPORTIVE.                                                                                                      | --             | 2.684,00   | -          | -         | -         |
| 49934/2013 - I.I.S. LUXEMBURG-L.S. COPERNICO-TORINO.INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA VARI.                                                                                                                          | --             | 8.113,00   | 44.956,00  | 7.851,26  | 7.851,26  |
| 13248/2017 - LAVORI DI MANUTENZIONE RIPARATIVA IMPIANTI DI SOLLEVAMENTO EDIFICI SCOLASTICI                                                                                                                                  | AGGIUDICAZIONE | 180.000,00 | 130.000,00 | -         | -         |
| 1879/2017 - L.S. JUVARRA DI VENARIA. INTERVENTI DI REVISIONE COPERTURE E PAVIMENTAZIONE PALESTRA                                                                                                                            | AGGIUDICAZIONE | 130.000,00 | 555.200,00 | 67.960,17 | 67.960,17 |

| PROGETTO                                                                                                                                                                          | FASE           | IMPORTO    | IMPEGNATO    | LIQUIDATO    | PAGATO       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| 1858/2017 - I.I.S. MARIE CURIE - VITTORINI, GRUGLIASCO. RISTRUTTURAZIONE LOCALI EX ENFAP ED INTERVENTI VARI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO NORMATIVO                | AGGIUDICAZIONE | 555.200,00 | 49.845,01    | -            | -            |
| 26645/2016 - SP 23 DEL COLLE DEL SESTRIERE. INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO DELLA SICUREZZA NEI TRATTI IN ATTRAVERSAMENTO DEI CENTRI ABITATI                                          | AGGIUDICAZIONE | 50.000,00  | 299.120,00   | -            | -            |
| 26623/2016 - SP 243 DI VAUDA. INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DEL CORPO STRADALE DAL KM 1+250 AL KM 1+570                                                                        | AGGIUDICAZIONE | 300.000,00 | 219.300,00   | -            | -            |
| 17548/2016 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI. ANNO 2016. VIABILITA 2.                                                          | AGGIUDICAZIONE | 220.000,00 | 249.250,00   | 105.328,93   | -            |
| 17535/2016 - EDIFICI SCOLASTICI VARI, ZONA 3A - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E RIPRISTINO SOLAI, CONTROSOFFITTI ED ELEMENTI DI FACCIATA E COPERTURE                           | AGGIUDICAZIONE | 250.000,00 | 299.094,40   | -            | -            |
| 21945/2013 - ITIS FERRARI, SUSÀ. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MIGLIORAMENTO ENERGETICO                                                                              | AGGIUDICAZIONE | 300.000,00 | 291.388,82   | 9.500,00     | 9.500,00     |
| 36423/2011 - Realizzazione di by-pass del canale di ritorno di Nole alla confluenza con il canale di Cirie' per la regolazione delle acque meteoriche.                            | AGGIUDICAZIONE | 303.000,00 | 89.419,22    | 84.937,96    | 84.937,96    |
| 1884/2017 - I.I.S. CURIE - LEVI, COLLEGNO. INTERVENTI DI REVISIONE SERRAMENTI E COPERTURE                                                                                         | COLLAUDO       | 130.000,00 | 116.179,73   | 105.349,19   | 105.349,19   |
| 16175/2015 - INTERVENTI DI BONIFICA AMIANTO IN EDIFICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 2                                                                           | COLLAUDO       | 145.000,00 | 770.890,12   | 756.664,06   | 756.664,06   |
| 11128/2013 - INTERVENTI ADEGUAMENTO FUNZIONALE E NORMATIVO DA ESEGUIRSI PRESSO L'IIS MAXWELL E L'ITC ROTTERDAM, NICHELINO, FINANZIATI CON FONDI DEI PATTI TERRITORIALI TORINO-SUD | COLLAUDO       | 836.060,24 | 3.851.649,68 | 3.814.147,40 | 3.814.147,40 |

| PROGETTO                                                                                                                                          | FASE              | IMPORTO      | IMPEGNATO    | LIQUIDATO    | PAGATO       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 12653/2011 - CONTRATTO DI MANUTENZIONE DEGLI EDIFICI SCOLASTICI DI PROPRIETA' E COMPETENZA PROVINCIALE. PERIODO 01/04/2011-30/03/2014 LOTTI 1 E 4 | COLLAUDO          | 5.097.600,00 | 131.910,26   | 126.147,18   | 126.147,18   |
| 35118/2010 - IIS FERRARIS, SETTIMO TORINESE. LAVORI DI SOSTITUZIONE SERRAMENTI E RIFACIMENTO IMPERMEABILIZZAZIONI COPERTURE                       | COLLAUDO          | 170.000,00   | 247.969,75   | 245.383,15   | 245.383,15   |
| 34679/2010 - I.P.A PREVER - PINEROLO. RIFACIMENTO COPERTURE E MANUTENZIONI VARIE                                                                  | COLLAUDO          | 300.000,00   | 4.907.200,26 | 4.539.427,89 | 4.539.427,89 |
| 164381/2006 - LA RETE STRADALE EX ANAS. EX SS 393. ADEGUAMENTO FUNZIONALE TRATTO TRA SANDA-VADO' E CARMAGNOLA (KM 13).                            | COLLAUDO          | 5.013.994,77 | 526.500,00   | -            | -            |
| 3321/2017 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESIDI ANTINCENDIO DEGLI EDIFICI SCOLASTICI                                                               | CONSEGNA LAVORI   | 526.500,00   | 1.146.293,17 | 387.167,93   | 387.167,93   |
| 17551/2016 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI ANNO 2016. VIABILITA 3.                                                     | CONSEGNA LAVORI   | 1.150.000,00 | 151.840,00   | 64.296,65    | 64.296,65    |
| 3030/2017 - SP 169 DELLA VAL GERMANASCA KM 18+700. REALIZZAZIONE DIFESA SPONDALE E MESSA IN SICUREZZA DEL CORPO STRADALE                          | ESECUZIONE LAVORI | 151.840,00   | 199.676,54   | 132.581,66   | 116.148,14   |
| 1888/2017 - ITST FERRARI, SUSA - ITI MAJORANA, GRUGLIASCO. MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALESTRE                                                    | ESECUZIONE LAVORI | 200.000,00   | 1.830.000,00 | -            | -            |
| 26597/2016 - INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEGLI IMPIANTI TERMICI                                                                     | ESECUZIONE LAVORI | 1.830.000,00 | 249.225,07   | -            | -            |
| 17539/2016 - EDIFICI VARI SCOLASTICI VARI, ZONA 3B - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO                          | ESECUZIONE LAVORI | 250.000,00   | 252.763,98   | 105.834,87   | 105.834,87   |
| 35115/2010 - I.T.C. SOMMEILLER, L.S. FERRARIS, TORINO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA VARI.                                             | ESECUZIONE LAVORI | 300.000,00   | 989.833,85   | 989.833,85   | 989.833,85   |



| PROGETTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | FASE              | IMPORTO      | IMPEGNATO    | LIQUIDATO  | PAGATO     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|--------------|------------|------------|
| 498919/2005 - PIANO INVESTIMENTI RETE STRADALE TRASFERITA. EX SS 460. SISTEMAZIONE GALLERIE DI CERESOLE, ROSONE E NOASCA. LOTTO A.                                                                                                                                                                                 | ESECUZIONE LAVORI | 4.131.700,00 | 298.063,61   | -          | -          |
| 1873/2017 - I.I.S. RUSSEL MORO, SUCCURSALE, TORINO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURE E RIPRISTINO FUNZIONALITA' PALESTRA                                                                                                                                                                         | PROG.ESECUTIVA    | 298.095,51   | 16.873,70    | -          | -          |
| 27335/2017 - LAVORI DI ESECUZIONE SEGNALETICA ORIZZONTALE SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA 1                                                                                                                                                                                                                    | AGGIUDICAZIONE    | 200.000,00   | 296.020,00   | 6.638,02   | 6.638,02   |
| 1876/2017 - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA EDIFICI VARI.                                                                                                                                                                                                                                                         | AGGIUDICAZIONE    | 296.020,00   | 199.420,54   | -          | -          |
| 17524/2016 - EDIFICI SCOLASTICI VARI, ZONA 4A - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E RIPRISTINO SOLAI, CONTROSOFFITTI ED ELEMENTI DI FACCIATA E COPERTURE                                                                                                                                                            | AGGIUDICAZIONE    | 200.000,00   | 486.406,55   | 485.412,00 | 485.412,00 |
| 339425/2003 - LAVORI DI MANUTENZIONE PROGRAMMATA PER LA SISTEMAZIONE DELLE PROTEZIONI MARGINALI LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DELL'UNITA' OPERATIVA N.3 PER L'ANNO 2003. APPROVAZIONE PROGETTO DEFINITIVO-ESECUTIVO. (FORMALE IMPEGNO CASSA DD.PP. POS. N. 4438438/00 DEL 29/07/03. U./PR. - E/PR. EURO 750.000,00). | COLLAUDO          | 513.143,06   | 149.562,75   | 11.606,54  | 11.606,54  |
| 17545/2016 - SISTEMAZIONE BARRIERE DI SICUREZZA SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1                                                                                                                                                                                                                             | CONSEGNA LAVORI   | 150.000,00   | 298.934,05   | 259.500,10 | 259.500,10 |
| 16545/2015 - GALILEO GALILEI, VIA LAVAGNA 8 TORINO, INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA FACCIATE                                                                                                                                                                                         | ESECUZIONE LAVORI | 300.000,00   | 514.727,66   | 437.174,82 | 437.174,82 |
| 23422/2010 - ITI PEANO, TORINO. RIFACIMENTO SERRAMENTI ED INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA.                                                                                                                                                                                                                | ESECUZIONE LAVORI | 998.000,00   | 1.300.000,00 | -          | -          |
| 13168/2017 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO                                                                                                                                                                                                                   | AGGIUDICAZIONE    | 1.300.000,00 | 233.899,22   | -          | -          |

| PROGETTO                                                                                                                                                   | FASE           | IMPORTO    | IMPEGNATO  | LIQUIDATO  | PAGATO     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|------------|------------|------------|
| VIABILITA 3                                                                                                                                                |                |            |            |            |            |
| 13160/2017 - SP N. 47 DELLA VAL SOANA. ADEGUAMENTO DELLA SEZIONE STRADALE ALL'INTERNO DELL'ABITATO DI PONT CANAVESE.                                       | AGGIUDICAZIONE | 400.000,00 | 303.808,00 | 206.026,26 | 206.026,26 |
| 3026/2017 - SP 724.INTERVENTI DI RIPRISTINO SOGLIA IN MASSI IN CORRISPONDENZA DEL PONTE SUL TORRENTE STURA. ULTERIORI INTERVENTI DI COMPLETAMENTO.         | AGGIUDICAZIONE | 303.808,00 | 149.520,00 | -          | -          |
| 26644/2016 - SP 1 DELLE VALLI DI LANZO. SISTEMAZIONI INTERSEZIONI VARIE.                                                                                   | AGGIUDICAZIONE | 150.000,00 | 299.068,60 | -          | -          |
| 17552/2016 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI. ANNO 2016. VIABILITA 3.                                   | AGGIUDICAZIONE | 300.000,00 | 149.560,00 | -          | -          |
| 17533/2016 - EDIFICI VARI, ZONA 2B - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E RIPRISTINO SOLAI, CONTROSOFFITTI ED ELEMENTI DI FACCIATA                           | AGGIUDICAZIONE | 150.000,00 | 299.123,60 | -          | -          |
| 17525/2016 - EDIFICI SCOLASTICI VARI, ZONA 4A - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO                                        | AGGIUDICAZIONE | 300.000,00 | 199.410,00 | -          | -          |
| 17515/2016 - INTERVENTI DI BONIFICA AMIANTO E MATERIALI PERICOLOSI PRESSO EDIFICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 1                         | AGGIUDICAZIONE | 200.000,00 | 13.522,38  | 13.522,38  | 13.522,38  |
| 13475/2016 - GESTIONE MANUTENTIVA DEGLI IMPIANTI ASCENSORI PRESSO L'IMMOBILE DI CORSO INGHILTERRA, 7 - TORINO. AFFIDAMENTO DIRETTO ALL'IMPRESA KONE S.P.A. | COLLAUDO       | 16.903,05  | 62.151,68  | 62.151,68  | 56.217,60  |
| 23767/2015 - EDIFICI SCOLASTICI VARI. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI MODESTA ENTITA'. LAVORI COMPLEMENTARI. LOTTO 4B.                         | COLLAUDO       | 62.464,00  | 118.141,43 | 114.537,63 | 114.537,63 |

| PROGETTO                                                                                                                                                                                                                   | FASE     | IMPORTO    | IMPEGNATO    | LIQUIDATO    | PAGATO       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|--------------|--------------|--------------|
| 16547/2015 - IST. SCOL.CO COTTINI, SEDE E SUCCURSALE, TORINO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA FACCIAE                                                                                        | COLLAUDO | 200.000,00 | 72.957,09    | 63.165,89    | 63.165,89    |
| 16192/2015 - EDIFICI SCOLASTICI VARI. INTERVENTI DI RISANAMENTO E SOSTITUZIONE CANNE FUMARIE                                                                                                                               | COLLAUDO | 100.000,00 | 253.235,34   | 246.407,43   | 246.407,43   |
| 16176/2015 - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA SOLAI, CONTROSOFFITTI E FACCIAE DEGLI ISTITUTI SCOLASTICI COTTINI DI TORINO, BALDESSANO ROCCATI DI CARMAGNOLA, RUSSEL-MORO DI TORINO, UBERTINI DI CHIVASSO, GRASSI DI TORINO | COLLAUDO | 350.000,00 | 73.438,60    | 71.919,90    | 71.919,90    |
| 12335/2014 - I.I.S. LUXEMBURG, L.S. COPERNICO, TORINO. LAVORI DI BONIFICA E MESSA IN SICUREZZA SOLAI                                                                                                                       | COLLAUDO | 99.500,00  | 130.324,15   | 126.163,00   | 126.163,00   |
| 43121/2013 - I.P.A. COLOMBATTO, TORINO. LAVORI DI SOSTITUZIONE COPERTURA IN AMIANTO.                                                                                                                                       | COLLAUDO | 208.591,38 | 588.569,24   | 498.393,67   | 493.393,67   |
| 11123/2013 - INTERVENTI ADEGUAMENTO FUNZIONALE E NORMATIVO DA ESEGUIRSI PRESSO LA SEDE E SUCCURSALE DELL'IS ROCCATI-BALDESSANO, CARMAGNOLA, FINANZIATI CON FONDI DEI PATTI TERRITORIALI TORINO-SUD                         | COLLAUDO | 590.285,12 | 67.507,43    | 66.547,43    | 66.547,43    |
| 40491/2011 - SP 177 DI VALDELLATORRE. INTERVENTI DI RISANAMENTO DEL 'PONTE VECCHIO' SULLA DORA RIPARIA AL KM 4+100.                                                                                                        | COLLAUDO | 85.042,60  | 45.000,00    | 44.268,85    | 44.268,85    |
| 36318/2011 - SP 170. INTERVENTO DI CONSOLIDAMENTO DEL MURO DI SOTTOSCARPA A SEGUITO DI EROSIONE SPONDALE AL KM 2+300                                                                                                       | COLLAUDO | 45.000,00  | 520.552,97   | 504.449,50   | 499.663,54   |
| 31179/2010 - L.S. DARWIN, I.I.S. ROMERO, RIVOLI. INTERVENTI DI COMPLETAMENTO DI ADEGUAMENTO NORMATIVO                                                                                                                      | COLLAUDO | 600.000,00 | 2.081.231,46 | 1.957.903,68 | 1.957.150,57 |

| PROGETTO                                                                                                                                                       | FASE              | IMPORTO      | IMPEGNATO    | LIQUIDATO    | PAGATO       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 29878/2010 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA SISTEMAZIONE DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI LUNGO LA RETE VIABILE DELLE ZONE 'G', 'H', 'I' - ANNO 2010 | COLLAUDO          | 2.859.296,03 | 299.060,00   | -            | -            |
| 26639/2016 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE PROTEZIONI LATERALI LUNGO LE STRADE PROVINCIALI                                                         | CONSEGNA LAVORI   | 300.000,00   | 219.295,62   | -            | -            |
| 17516/2016 - LAVORI DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE STRADALE                                                                       | CONSEGNA LAVORI   | 220.000,00   | 270.000,00   | 176.355,25   | 146.246,80   |
| 3323/2017 - BONIFICA E INERTIZZAZIONE SERBATOI DISMESSI DI GASOLIO / NAFTA DEGLI EDIFICI DI COMPETENZA DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO                    | ESECUZIONE LAVORI | 270.000,00   | 500.000,00   | 263.170,10   | 127.368,00   |
| 1868/2017 - ISTITUTI SCOLASTICI DELLA ZONA 4B - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA PALESTRE                                                                      | ESECUZIONE LAVORI | 500.000,00   | 158.183,47   | 915,00       | 915,00       |
| 26613/2016 - I.I.S. PREVER SEDE COORDINATA, OSASCO. AMPLIAMENTO                                                                                                | ESECUZIONE LAVORI | 140.000,00   | 70.824,68    | 69.049,60    | 69.049,60    |
| 17542/2016 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA PER MESSA IN SICUREZZA DI EDIFICI SEDI DI UFFICI DELL'ENTE                                                   | ESECUZIONE LAVORI | 100.000,00   | 445.077,57   | 139.438,45   | 133.221,33   |
| 37387/2015 - I.P.A. STEINER, SUCC. VIA MONGINEVRO 291/293, TORINO. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALESTRA                                               | ESECUZIONE LAVORI | 493.500,39   | 75.662,76    | 62.356,64    | 62.356,64    |
| 19390/2015 - CONTRATTO DI MANUTENZIONE DEGLI EDIFICI PATRIMONIALI DI COMPETENZA DELLA CITTA' METROPOLITANA                                                     | ESECUZIONE LAVORI | 120.000,00   | 297.554,98   | 220.808,78   | 220.808,78   |
| 16165/2015 - I.I.S. ALBERTI-PORRO, PINEROLO. SOSTITUZIONE SERRAMENTI E MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURE                                                    | ESECUZIONE LAVORI | 300.000,00   | 3.384.768,09 | 2.648.230,13 | 2.648.230,13 |
| 16068/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI LUNGO LE STRADE PROVINCIALI. ANNO 2015.                                                 | ESECUZIONE LAVORI | 4.681.000,00 | 155.567,16   | -            | -            |
| 20986/2013 - I.I.S. BAROCCHIO, GRUGLIASCO. INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO SISMICO                                                                                 | ESECUZIONE LAVORI | 200.000,00   | 250.132,32   | -            | -            |

| PROGETTO                                                                                                                                                | FASE              | IMPORTO    | IMPEGNATO  | LIQUIDATO  | PAGATO     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| 30996/2017 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA PRESSO EDIFICI SCOLASTICI DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 1.                                         | --                | 332.761,01 | 41.176,07  | -          | -          |
| 27656/2017 - LAVORI SUPPLEMENTARI DI MANUTENZIONE ORDINARIA PRESSO EDIFICI SCOLASTICI DELLA ZONA TERRITORIALE 1B                                        | --                | 41.176,07  | 40.238,95  | -          | -          |
| 27652/2017 - LAVORI SUPPLEMENTARI DI MANUTENZIONE ORDINARIA PRESSO EDIFICI SCOLASTICI DELLA ZONA TERRITORIALE 2B                                        | --                | 40.245,94  | 82.678,49  | 80.412,64  | 78.460,64  |
| 30557/2016 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA PRESSO EDIFICI SCOLASTICI DELLA ZONA TERRITORIALE 4B.                                                 | --                | 115.000,00 | 81.995,61  | 80.141,35  | 80.141,35  |
| 30553/2016 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA PRESSO EDIFICI SCOLASTICI DELLA ZONA TERRITORIALE 1A.                                                 | --                | 114.964,01 | 68.441,40  | 67.095,37  | 33.015,61  |
| 16196/2015 - INTERVENTI DI MODIFICA IMPIANTI DI PRODUZIONE A.C.S. AI FINI DEL CONTROLLO DELLA LEGIONELLA                                                | COLLAUDO          | 100.000,00 | 293.280,94 | 273.100,02 | 273.100,02 |
| 19913/2010 - ALLUVIONE MAGGIO 2008. SISTEMAZIONE TRATTI STRADALI DELLA SP 169 NEI COMUNI DI PRALI E SALZA DI PINEROLO.                                  | COLLAUDO          | 355.281,76 | 966.940,12 | 198.707,30 | 198.707,30 |
| 26637/2016 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI                                                                                   | ESECUZIONE LAVORI | 970.000,00 | 26.397,45  | 23.001,32  | 23.001,32  |
| 30202/2015 - SP 74 DI CHIAVERANO. INTERVENTO URGENTE REGIMAZIONE ACQUE AL KM 9+250 IN TERRITORIO DEL COMUNE DI BORGOFRANCO DI IVREA                     | ESECUZIONE LAVORI | 36.000,00  | 71.006,87  | 69.523,09  | 69.523,09  |
| 16512/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER INTERVENTI URGENTI SULLA VIABILITA' PROVINCIALE. ANNO 2015. SERVIZIO ESERCIZIO VIABILITA'         | COLLAUDO          | 100.000,00 | 249.237,13 | 70.309,48  | 61.854,00  |
| 17538/2016 - EDIFICI SCOLASTICI VARI, ZONA 3B - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E RIPRISTINO SOLAI, CONTROSOFFITTI ED ELEMENTI DI FACCIATA E COPERTURE | ESECUZIONE LAVORI | 250.000,00 | 249.258,06 | 36.515,71  | 36.515,71  |

| PROGETTO                                                                                                                                             | FASE           | IMPORTO      | IMPEGNATO    | LIQUIDATO    | PAGATO       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 17526/2016 - EDIFICI VARI SCOLASTICI VARI , ZONA 4B - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E RIPRISTINO SOLAI, CONTROSOFFITTI ED ELEMENTI DI FACCIATA    | AGGIUDICAZIONE | 250.000,00   | 1.801.626,39 | 1.788.599,14 | 1.788.599,14 |
| 313179/2002 - ISTITUTO 'BODONI' VIA PONCHIELLI, 56 - TORINO - NUOVA PALESTRA. APPROVAZIONE PROGETTO DEFINITIVO. (U.I. EURO 1.962.600,00.=)           | AGGIUDICAZIONE | 1.962.600,00 | 211.393,40   | 11.141,13    | -            |
| 31047/2017 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA E DI ADEGUAMENTO FUNZIONALE E NORMATIVO PRESSO EDIFICI SEDI DI UFFICI DELL'ENTE                    | AGGIUDICAZIONE | 283.278,10   | 195.476,00   | -            | -            |
| 17553/2016 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE PROTEZIONI LATERALI LUNGO LE STRADE PROVINCIALI. ANNO 2016. VIABILITA 3.                      | AGGIUDICAZIONE | 400.000,00   | 268.827,20   | 15.433,00    | 15.433,00    |
| 27341/2017 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE PROTEZIONI LATERALI, OPERE D'ARTE E CONSOLIDAMENTO DISSESTI DEL SERVIZIO VIABILITA 2          | PROG.ESECUTIVA | 400.000,00   | 236.540,00   | -            | -            |
| 1874/2017 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA FACCIATE EDIFICI VARI.                                                     | PROG.ESECUTIVA | 236.540,00   | 175.522,50   | 8.234,44     | -            |
| 27340/2017 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE PROTEZIONI LATERALI, OPERE D'ARTE E CONSOLIDAMENTO DISSESTI DEL SERVIZIO VIABILITA 1          | AGGIUDICAZIONE | 400.000,00   | 63.993,00    | 6.073,16     | 6.073,16     |
| 13161/2017 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ELETTRICI DEGLI EDIFICI SCOLASTICI                                                                  | AGGIUDICAZIONE | 120.000,00   | 235.000,00   | -            | -            |
| 1877/2017 - I.P.S.I.A. ZERBONI, TORINO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURE E SERRAMENTI                                              | AGGIUDICAZIONE | 235.000,00   | 6.783,20     | 6.783,20     | 6.783,20     |
| 47569/2014 - I.I.S. GALILEI-FERRARI E SUCC. L.A. COTTINI - TORINO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DI REVISIONE E MESSA IN SICUREZZA SERRAMENTI | COLLAUDO       | 6.783,20     | 602.203,35   | 564.671,14   | 563.570,12   |

| PROGETTO                                                                                                                                                                | FASE              | IMPORTO    | IMPEGNATO  | LIQUIDATO  | PAGATO     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| 325478/2002 - S.P. N. 23 DI RIVARA. LAVORI DI ALLARGAMENTO DELLA SEDE STRADALE DAL KM. 8+000 AL KM. 9+150. APPROVAZIONE DEL PROGETTO PRELIMINARE.                       | PROG. DEFINITIVA  | 673.117,84 | 130.000,00 | 64.866,41  | 64.866,41  |
| 1891/2017 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RISANAMENTO SCALE DI SICUREZZA ESTERNE IN EDIFICI VARI.                                                          | ESECUZIONE LAVORI | 130.000,00 | 263.718,96 | 246.385,77 | 246.385,77 |
| 16174/2015 - EDIFICI SCOLASTICI VARI: INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO NORMATIVO                                                                 | ESECUZIONE LAVORI | 325.000,00 | -          | -          | -          |
| 3127/2018 - LAVORI DI ESECUZIONE SEGNALETICA ORIZZONTALE SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 3 - ANNO 2018                                                             | --                | 415.800,00 | -          | -          | -          |
| 272/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLA RETE IDRAULICA MINORE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1                                   | --                | 700.000,00 | 528.532,06 | 1.458,73   | 1.458,73   |
| 39214/2015 - LA RETE STRADALE EX ANAS. EX SS 24. ADEGUAMENTO FUNZIONALE TRATTO CASELETTE-BORGONE SUSA. STRALCIO B. ROTATORIE IN COMUNE DI CAPRIE (INTERVENTI N. 7 ED 8) | AGGIUDICAZIONE    | 529.705,46 | 279.199,20 | 43.019,59  | 43.019,59  |
| 17509/2016 - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO IMPIANTI DI SOLLEVAMENTO DEGLI EDIFICI SCOLASTICI                                                                                | ESECUZIONE LAVORI | 280.000,00 | 194.186,00 | -          | -          |
| 27342/2017 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE PROTEZIONI LATERALI, OPERE D'ARTE E CONSOLIDAMENTO DISSESTI DEL SERVIZIO VIABILITA 3                             | AGGIUDICAZIONE    | 400.000,00 | 6.669,35   | -          | -          |
| 27337/2017 - LAVORI DI ESECUZIONE SEGNALETICA ORIZZONTALE SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA 2                                                                         | PROG.ESECUTIVA    | 200.000,00 | 322.762,59 | -          | -          |
| 13147/2017 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI STRADALI                                                                                   | AGGIUDICAZIONE    | 322.762,59 | 99.687,10  | -          | -          |

| PROGETTO                                                                                                                                                                              | FASE              | IMPORTO      | IMPEGNATO    | LIQUIDATO    | PAGATO       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 17529/2016 - EDIFICI VARI SCOLASTICI VARI , ZONA 4B - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO FINALIZZATI ALLA RICHIESTA DI CPI                                                           | AGGIUDICAZIONE    | 100.000,00   | 1.145.534,69 | 17.272,00    | 17.272,00    |
| 27366/2012 - ALLUVIONE MARZO 2011. SP 169 E SP 170. SECONDA FASE DEGLI INTERVENTI DI PROTEZIONE CADUTA MASSI IN LOCALITA' PONTE RABBIOSO AL KM 9+750 IN COMUNE DI PERRERO.            | AGGIUDICAZIONE    | 1.145.534,69 | 118.822,17   | 116.510,00   | 116.510,00   |
| 16544/2015 - I.I.S. BUNIVA, PINEROLO. RISANAMENTO SCALE DI SICUREZZA ESTERNE.                                                                                                         | COLLAUDO          | 120.000,00   | 10.912,25    | 10.912,25    | 10.912,25    |
| 40196/2014 - ITG G. GUARINI, VIA SALERNO N. 60, TORINO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DI MODESTA ENTITA'. APPROVAZIONE ED AFFIDAMENTO LAVORI IN ECONOMIA A SCOTTA IMPIANTI SRL | COLLAUDO          | 10.912,26    | 6.344,00     | 6.344,00     | 6.344,00     |
| 34488/2014 - I.I.S. VITTONI, SUCCURSALE, CHIERI. INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTO ANTINCENDIO.                                                                           | COLLAUDO          | 6.344,00     | 322.870,12   | 315.564,59   | 315.564,59   |
| 38810/2009 - I.I.S. BALDESSANO-ROCCATI, CARMAGNOLA. SOSTITUZIONE SERRAMENTI ESTERNI.                                                                                                  | COLLAUDO          | 396.069,00   | 1.709.032,98 | 40.977,18    | 40.977,18    |
| 17543/2016 - SISTEMAZIONE DELLA PAVIMENTAZIONE BITUMATA SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1                                                                                        | CONSEGNA LAVORI   | 1.714.822,83 | 199.388,00   | 85.120,82    | 85.120,82    |
| 26640/2016 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI                                                                                       | ESECUZIONE LAVORI | 200.000,00   | 299.080,00   | -            | -            |
| 26641/2016 - SP 254 DEL FRAIS. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL CORPO STRADALE TRA LE PROGR. KM 8+000 E KM 10+000                                                         | AGGIUDICAZIONE    | 300.000,00   | 125.000,00   | 124.364,81   | 124.364,81   |
| 48080/2014 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE DI MODESTA ENTITA'. LOTTO 4A                                                                                                                  | COLLAUDO          | 125.000,00   | 207.861,60   | 192.140,29   | 192.140,29   |
| 16168/2015 - I.I.S. PRIMO LEVI, TORINO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FACCIATE.                                                                                            | COLLAUDO          | 280.000,00   | 1.438.253,15 | 1.374.670,87 | 1.374.670,87 |



| PROGETTO                                                                                                                                                                             | FASE              | IMPORTO      | IMPEGNATO  | LIQUIDATO  | PAGATO     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|------------|------------|------------|
| 630758/2007 - SISTEMAZIONE ED ADEGUAMENTO DELLA STRADA PROVINCIALE N. 141 DI CASTAGNOLE PIEMONTE DAL KM. 14+800 AL KM. 17+150.                                                       | COLLAUDO          | 2.010.000,00 | 173.691,86 | 57.680,45  | 57.680,45  |
| 247742/2006 - LA RETE STRADALE EX ANAS. EX SS 590. COSTRUZIONE MURI CONTRORIVA E SOSTEGNO TRATTI VARI PER CIRCA 5000 METRI. APPROVAZIONE PROGETTO PRELIMINARE (U.S. EURO 457.962,92) | AGGIUDICAZIONE    | 560.000,00   | 62.462,81  | 62.150,49  | 62.150,49  |
| 23764/2015 - EDIFICI SCOLASTICI VARI. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI MODESTA ENTITA'. LAVORI COMPLEMENTARI - LOTTO 4A.                                                  | COLLAUDO          | 62.464,00    | 357.200,00 | 155.432,03 | 155.432,03 |
| 1895/2017 - I.I.S. 8 MARZO, SETTIMO T.SE. INTERVENTI DI BONIFICA PAVIMENTAZIONI INTERNE                                                                                              | ESECUZIONE LAVORI | 357.200,00   | 394.172,20 | 378.702,00 | 378.702,00 |
| 16161/2015 - COMPLESSO SCOLASTICO BAROCCHIO, GRUGLIASCO. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, CONSOLIDAMENTO E RISANAMENTO FACCIATE                                                 | ESECUZIONE LAVORI | 500.000,00   | 803.520,00 | -          | -          |
| 3317/2018 - PIANO DI INTERVENTO TRIENNALE DI MANUTENZIONE ORDINARIA DI MODESTA ENTITA' DELLE S.P. DI COMPETENZA DEL SERVIZIO VIABILITA 3                                             | --                | 803.520,00   | 300.000,00 | -          | -          |
| 253/2018 - SP 45 DELLA VALLE SACRA. INTERVENTI URGENTI COMPLEMENTARI DI RIPRISTINO DEI MOVIMENTI FRANOSI DAL KM 2+850 AL KM 3+100                                                    | --                | 300.000,00   | 41.540,79  | 41.540,79  | -          |
| 27651/2017 - LAVORI SUPPLEMENTARI DI MANUTENZIONE ORDINARIA PRESSO EDIFICI SCOLASTICI DELLA ZONA TERRITORIALE 3A                                                                     | --                | 42.453,19    | 63.679,93  | 62.177,30  | 62.177,30  |
| 32301/2014 - complesso scolastico amaldi sraffa, via f. rosselli 35, orbassano interventi di messa in sicurezza tamponamenti esterni approvaizione progetto definitivo esecutivo     | COLLAUDO          | 76.713,89    | 199.378,00 | 5.978,00   | 5.978,00   |
| 16177/2015 - INTERVENTI URGENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURE DI EDIFICI SCOLASTICI VARI                                                                                   | CONSEGNA LAVORI   | 200.000,00   | 663.187,27 | 479.581,28 | 349.872,77 |

| PROGETTO                                                                                                                                                                   | FASE              | IMPORTO    | IMPEGNATO  | LIQUIDATO  | PAGATO     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| 35107/2010 - SUCC. BALDESSANO-ROCCATI - CARMAGNOLA. INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO E MIGLIORAMENTO STATICO.                                                        | ESECUZIONE LAVORI | 900.000,00 | 87.438,73  | 82.750,95  | 82.750,95  |
| 30560/2016 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA PRESSO EDIFICI SCOLASTICI DELLA ZONA TERRITORIALE 3A.                                                                    | --                | 115.000,00 | 570.799,99 | 4.952,77   | 4.952,77   |
| 13159/2017 - SP 139 - INTERVENTO DI CONSOLIDAMENTO DI UNA PILA DEL PONTE SUL TORRENTE PELLICE IN COMUNE DI VILAFRANCA AL KM 22+450                                         | PROG.ESECUTIVA    | 635.000,00 | 29.680,00  | -          | -          |
| 13165/2017 - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E MESSA IN SICUREZZA DEGLI EDIFICI PATRIMONIALI                                                                           | AGGIUDICAZIONE    | 300.000,00 | 276.954,36 | 276.954,36 | 276.954,36 |
| 34673/2016 - SP 169 KM 16+700. RICOSTRUZIONE DEL CORPO STRADALE A SEGUITO DI CROLLO MURO DI SOSTEGNO A VALLE MEDIANTE REALIZZAZIONE DI PARATIA DI MICROPALI.               | COLLAUDO          | 292.800,00 | 180.000,92 | 155.438,77 | 155.438,77 |
| 30169/2014 - SP 32 DELLA VALLE DI VIU'. PONTE SUL TORRENTE VIANA AL KM 14+050. INTERVENTI URGENTI DI RISANAMENTO STRUTTURALE.                                              | COLLAUDO          | 230.000,00 | 85.855,54  | 80.252,26  | 80.252,26  |
| 30555/2016 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA PRESSO EDIFICI SCOLASTICI DELLA ZONA TERRITORIALE 1B.                                                                    | --                | 115.000,00 | 190.581,58 | 104.548,53 | 104.548,53 |
| 1883/2017 - ISTITUTO AGRARIO DALMASSO, PIANEZZA. INTERVENTI DI REVISIONE COPERTURE E CORNICIONI.                                                                           | COLLAUDO          | 150.000,00 | 125.000,00 | 123.037,85 | 123.037,85 |
| 48096/2014 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE DI MODESTA ENTITA'. LOTTO 3B                                                                                                       | COLLAUDO          | 125.000,00 | 373.782,82 | 351.595,53 | 351.595,53 |
| 21886/2014 - I.T.C. E. FERMI CIRIE'- INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA SEGNALATI NEI VERBALI INTESA 7/CU. BANDO REG.LE PER INTERVENTI EDILIZI SU EDIFICI SCOLASTICI PROV.LI | COLLAUDO          | 500.000,00 | -          | -          | -          |

### 3 (SeS) INDIRIZZI ED OBIETTIVI STRATEGICI SUDDIVISI PER MISSIONE

INDIRIZZI GENERALI DI NATURA STRATEGICA

# Missione: 01

## Servizi istituzionali, generali e di gestione

*Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale.*

*- Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi.*

*Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali.*

*Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.*

*- Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica.*

### **Relazioni e Comunicazioni istituzionali**

*Rif. Capitolo 20 programma mandato*

La Città metropolitana considera indispensabile rafforzare l'azione di comunicazione sia verso i cittadini che verso gli Enti locali a vantaggio dell'immagine dell'Ente intermedio con l'intento di rendere sempre più trasparenti e conosciute sia le attività consolidate sia le nuove competenze attribuite dalla legge Delrio e dalla legge regionale di attuazione.

Da diversi anni ormai le azioni di informazione istituzionale non dispongono più di poste in bilancio, ma si è implementato in maniera considerevole l'uso di strumenti a costo zero rivolti all'esterno: non solo l'aggiornamento in tempo reale del sito istituzionale [www.cittametropolitana.torino.it](http://www.cittametropolitana.torino.it) con l'aumento delle attività di comunicazione multimediale, ma anche e soprattutto la forte attenzione all'utilizzo dei social media (Facebook, Twitter e Flickr solo per citare i più comuni)..

Il web infatti costituisce lo strumento più immediato e diretto attraverso il quale raggiungere elevati target di contatti per aggiornare non solo a proposito dell'attività dell'Ente nelle sue delicate fasi di transizione, ma anche per favorire il rilancio promozionale delle attività istituzionali delle centinaia di Comuni, enti ed associazioni che si rivolgono alla comunicazione istituzionale della Città metropolitana per usufruire di un servizio capillare e di qualità consolidata.

A cura dell'ufficio stampa la puntuale, costante, tempestiva cura dell'aggiornamento delle pagine sui canali social con l'implementazione degli spazi dedicati all'informazione sulle attività dell'Ente e la diffusione delle manifestazioni ed iniziative in corso sull'intero territorio metropolitano: tra questi si segnala il servizio di informazioni sulle modifiche della viabilità: #stradeCittàMetroTo, mezzo per favorire la conversazione e il confronto con gli utenti della strada su tutto quanto è viabilità.

Si mantiene settimanale l'appuntamento con l'agenzia di informazione on line "Cronache da palazzo Cisterna" , che ha trapiantato ormai il 51° anno di ininterrotta pubblicazione, interamente realizzata internamente e senza costi, inviata ad una mailing list di alcune migliaia di amministratori pubblici, stakeholders, cittadini che ne fanno richiesta.

Dal 2017 è on line anche la nuova versione del sito [www.torinoscienza.it](http://www.torinoscienza.it) nell'ambito del progetto "Sistema Scienza Piemonte" coordinato da Compagnia di San Paolo che vede la Città metropolitana di Torino aderire proprio per la parte di comunicazione e di divulgazione scientifica. Accanto al sito, la gestione dei canali social dedicati al Sistema Scienza Piemonte.

Le attività di comunicazione esterna con i cittadini e di comunicazione interna con i dipendenti dell'Ente sono realizzate dall'Ufficio Relazioni con il Pubblico che adotta modalità comunicative

differenziate in base alle tipologie di destinatari, privilegiando la modalità digitale, ma non dimenticando modalità di contatto più tradizionali come lo sportello e il telefono. L'Ufficio cura la propria sezione Internet prestando particolare attenzione alla valorizzazione del territorio metropolitano, con aree dedicate alle forme associative dei Comuni e agli eventi culturali da questi realizzati, grazie anche ad un costante confronto con le amministrazioni locali.

Per la comunicazione esterna online l'Ufficio cura con la massima tempestività anche la pubblicazione obbligatoria di atti, informazioni e rendiconti sull'albo pretorio online e nella sezione Amministrazione Trasparente. Nel 2019 si prevede inoltre di pubblicare una Guida online ai Servizi della Città metropolitana di Torino, anche a seguito del processo di riorganizzazione dell'Ente.

Per la comunicazione interna l'URP utilizza come strumento privilegiato la piattaforma Intranet, assegnando la massima priorità alla pubblicazione delle comunicazioni istituzionali provenienti dalle varie strutture dell'Ente.

Grande attenzione è rivolta alla complessa gestione delle richieste di accesso agli atti, che l'URP svolge in stretta collaborazione con tutti i Servizi dell'Ente. A partire dal 2017, anche a seguito dell'entrata in vigore della nuova normativa in tema di accesso, l'URP cura la pubblicazione nella sezione Amministrazione Trasparente di un Registro degli accessi, con cadenza semestrale, nonché redige una relazione semestrale al Segretario Generale – Direttore Generale sui tempi di risposta alle istanze di accesso. Proseguirà nel 2019 il coinvolgimento dell'URP in tema di accesso agli atti anche alla luce del nuovo Regolamento sull'accesso agli atti, a cui seguirà l'aggiornamento della sezione web dedicata, con implementazione dei servizi online rivolti all'utenza.

Anche la gestione dei reclami e delle segnalazioni provenienti dai cittadini viene svolta con la massima attenzione, al fine di garantire agli utenti una pronta e tempestiva risposta.

Si valorizza inoltre il ruolo di supporto trasversale che l'URP ricopre nei confronti di tutti i Servizi interni all'Ente.

## **Organi istituzionali**

### **Rif. Capitolo 4 programma mandato**

La legge 56/2014 ha profondamente modificato l'assetto degli organi istituzionali dell'Ente. La trasformazione della Provincia in Città Metropolitana e quindi in Ente di secondo livello, ha reso necessari profondi cambiamenti nel modo di concepire la rappresentanza dell'Ente stesso nell'azione, sia amministrativa che politica.

Lo Statuto metropolitano, approvato il 14 aprile 2015, assume quindi un forte contenuto normativo generale, sia per quanto riguarda l'organizzazione interna dell'Ente, sia nel riparto e nella gestione delle funzioni, sia nel dare legittimazione ad accordi tra la Città metropolitana, i Comuni e le Unioni di Comuni.

Prosegue l'attività di dematerializzazione e digitalizzazione, con riferimento al realizzato innovativo prodotto informatico "Piattaforma di gestione documentale – DOQUI ACTA" che consente la gestione, l'archiviazione e la condivisione della documentazione elettronica della Pubblica Amministrazione piemontese (delibere, atti, fatture, ecc.), in linea con le direttive nazionali (codice Amministrazione Digitale) ed europee per la semplificazione e la trasparenza amministrativa, a supporto dei procedimenti amministrativi degli Enti. Nella fattispecie si evidenzia la migrazione, nell'ambito della piattaforma "DOQUI ACTA", nei fascicoli di Doqui, dei documenti digitali relativi ai verbali delle sedute Consiliari dal 2010 ad oggi e nel prossimo futuro dei verbali del Collegio dei Revisori dei Conti e dei verbali delle sedute delle gare d'appalto ad evidenza pubblica.

Prosegue l'attività di protocollazione attraverso la posta elettronica certificata "PEC" istituita, con una PEC con indirizzo istituzionale e una PEC con indirizzo di supporto così come la dematerializzazione degli atti prevista dalla recente normativa che assegna un ruolo strategico alla dematerializzazione della documentazione amministrativa (art.32 della legge 69/2009), prevedendo l'obbligo per le P.A. dal 1 gennaio 2010 della pubblicazione sul sito istituzionale delle

deliberazioni degli organi collegiali e dal 1luglio 2010 la pubblicazione sul sito istituzionale anche delle determinazioni dirigenziali, eliminando la pubblicazione cartacea sostituita dall'inserzione nell'albo on-line.

Anche in ambito di Amministrazione trasparente si stanno perfezionando gli inserimenti dei dati sia richiesti obbligatoriamente dalla legge di riferimento sia pubblicati per interpretazione analogica su leggi speciali quale ad esempio il decreto legislativo 18 aprile 2016, n.50 (c.d.nuovo Codice dei contratti pubblici).

## **Espropri**

### ***Rif. Capitolo 6 programma mandato***

Si evidenziano le attività finalizzate alle acquisizioni nell'ambito del procedimento espropriativo di beni immobili destinati a costituire il demanio provinciale, realizzate grazie anche all'attività tecnica-amministrativa di un gruppo di lavoro interarea che permetterà di concludere, come già avvenuto in passato, numerosi procedimenti di notevole importanza e complessità con l'emanazione dei relativi decreti di esproprio.

La gestione di tale attività porterà ad un notevole contenimento della spesa sulle procedure espropriative, non prevedendo più incarichi a liberi professionisti esterni (notai e tecnici), con un notevole risparmio.

Proseguire tali attività permetterà di concludere più velocemente le procedure espropriative con il decreto di esproprio e i relativi adempimenti e, quindi, di evitare possibili ripercussioni negative all'Ente, quali la perdita di finanziamenti da parte di terzi.

## **Contratti e Appalti**

### ***Rif. Capitolo 7 programma mandato***

Prosegue l'attività di gestione diretta di tutte le procedure di gara per gli appalti dell'Ente con gare ad evidenza pubblica (procedura aperta e ristretta).

Con riferimento alla semplificazione amministrativa si proseguirà a stipulare i contratti pubblici in formato elettronico e con firma digitale sia dei dirigenti dell'Ente, sia del Segretario Generale o del Vice Segretario Generale "Ufficiale rogante" e sia dei legali rappresentanti delle imprese. E' necessario continuare ad effettuare la registrazione del contratto pubblico on-line, previa specifica abilitazione richiesta ed autorizzata dall'Agenzia delle Entrate. Tale situazione, quasi unica in Italia, permette di applicare correttamente la normativa di riferimento in ambito di Amministrazione digitale e trasparente.

Con l'entrata in vigore del D.Lgs.18 aprile 2016, n. 50 (nuovo Codice dei contratti pubblici), le successive modifiche dello stesso e la graduale entrata in vigore delle linee guida applicative dell'ANAC e, precisamente, in base a quanto disposto dal combinato disposto degli art. 40, 44 e 52 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i., vi è un completo passaggio alla gestione telematica delle procedure di gara da entro il 18/10/2018. Si provvederà quindi ad estendere l'utilizzo di tale modalità, salvo eventuali modifiche normative che dovessero intervenire nel corso del 2018.

Tra l'altro il sistema attuato e da perfezionare comporta l'adesione alla normativa che assegna un ruolo strategico alla "dematerializzazione della documentazione amministrativa" (art.32 della legge 69/2009).

Poiché tra le funzioni riconosciute alle Province e alle Città Metropolitane dalla Legge 56/2014 vi è quella di assistenza tecnica e amministrativa agli enti locali, d'intesa con alcuni comuni interessati, la Città Metropolitana eserciterà, come già avvenuto nel 2016, anche le funzioni di centrale di committenza/stazione appaltante con le seguenti funzioni: predisposizione dei documenti di gara, gestione in qualità di stazione appaltante delle operazioni di gara, verifiche conseguenti alla selezione effettuata, aggiudicazione definitiva.

A seguito della candidatura a marzo 2015 della Città Metropolitana di Torino quale soggetto aggregatore, ex art. 9.D.L. 66/2014 conv.in legge 89/2014, vi è stata la formalizzazione da parte dell'ANAC (comunicato del 23/07/2015) che la Città Metropolitana di Torino era stata accettata quale soggetto aggregatore.

L'attività in ambito di soggetto aggregatore ha portato a gennaio 2016 alla predisposizione ed inoltro al Ministero dell'Economia e delle Finanze dell'elenco delle iniziative 2016 per il soggetto aggregatore specificando chi è il referente a cui saranno rilasciate le credenziali di accesso all'area riservata della sezione "Soggetti Aggregatori" del portale [www.acquistiinretepa.it](http://www.acquistiinretepa.it).

Occorre quindi proseguire l'attività del soggetto aggregatore Città Metropolitana di Torino prevedendo eventuali accordi con altri Enti pubblici e/o altri soggetti aggregatori, al fine di una migliore sinergia fra i medesimi.

## **Usi civici**

### ***Rif. Capitolo 8 programma mandato***

La Legge Regionale Piemonte n. 23 del 29 ottobre 2015, di riordino delle funzioni amministrative conferite alle Province in attuazione della Legge Delrio ha disposto l'attribuzione alla Città Metropolitana di Torino di puntuali funzioni in materia di usi civici.

La Regione Piemonte, rilevata la necessità di una regolamentazione completa ed aggiornata dell'istituto dell'uso civico, ha adottato sulla base dei principi di sussidiarietà ed adeguatezza la Legge Regionale n. 29/2009 che, coinvolgendo in maniera consistente le Amministrazioni locali, consente una ottimizzazione della fruizione del patrimonio di uso civico, attraverso l'attivazione di meccanismi di salvaguardia nella gestione dei territori sottoposti a vincolo nonché, sempre nel rispetto dei valori storico – culturali sottesi all'istituto stesso, forme innovative di utilizzo consentendo, altresì, una semplificazione degli iter procedurali in materia.

E' da segnalare la recente riforma ad opera del legislatore in materia di domini collettivi (Legge 20 novembre 2017 n. 168), provvedimento al momento al vaglio della Regione Piemonte per la verifica degli eventuali impatti rispetto alla disciplina vigente in questa materia.

## **Partecipazioni**

### ***Rif. Capitolo 5 programma mandato***

Sulla base dell'ultima ricognizione delle società, enti ed organismi partecipati dalla Città metropolitana di Torino o nei quali la stessa esprime nomine o designazioni negli organi di amministrazione e di controllo risulta quanto segue:

|                                                              | elementi al 31/12/2018                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Società partecipate direttamente</b>                      | 10<br>(13 di cui 3 in fallimento)                                                                         |
| <b>Società partecipate indirettamente</b>                    | 13<br>(14 di cui 1 anche diretta)                                                                         |
| <b>Enti strumentali</b>                                      | 25:<br>4 consorzi<br>6 fondazioni<br>12 associazioni<br>2 comitati<br>1 Convenzione ex art. 30 TUEL       |
| <b>Altri Enti</b>                                            | 49:<br>23 partecipate:<br>5 fondazioni,<br>18 associazioni<br>26 solo nomina:<br>19 IPAB,<br>7 altri enti |
| <b>Enti, fondazioni o aziende partecipate indirettamente</b> | 7<br>(10 di cui 3 anche dirette)                                                                          |

In data 19.12.2018 il Consiglio metropolitano ha approvato con deliberazione prot. n. 29349 il piano di razionalizzazione periodica ai sensi dell'art. 20 del TUSP le cui risultanze sono le seguenti:

- mantenimento senza alcun intervento di razionalizzazione della partecipazione della Città metropolitana nelle società:
  - 5T SRL
  - ATIVA S.p.A.
  - BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.
  - CHIVASSO INDUSTRIA S.p.A. in liquidazione
  - ENVIRONMENT PARK S.p.A.
  - INCUBATORE DEL POLITECNICO - I3P scpa
  - RSA srl
  - SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO - 2I3T S.c.a r.l.
  - VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK S.p.A. in liquidazione
- mantenimento delle partecipazioni indirette nelle società:
  - AZIENDA ENERGIA E GAS S.C.
  - EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L.
- razionalizzazione della partecipazione della Città metropolitana di Torino nella società "TURISMO TORINO E PROVINCIA s.c.r.l." da realizzarsi attraverso recesso ai sensi dell'art. 8 dello Statuto sociale, da non esercitarsi prima del 30 maggio 2019.



Nel corso dell'anno 2018 la Città di Torino, socio di Environment Park S.p.A., della Società per la gestione dell'Incubatore di imprese dell'Università degli studi di Torino - 2I3T s.c.a r.l., nonché dell'Incubatore del Politecnico di Torino - I3P s.c.p.a. ha richiesto alle società medesime l'attivazione della procedura di liquidazione delle proprie quote ai sensi dell'art. 24, comma 5 del TUSP con la conseguenza che, alla luce delle prime dichiarazioni di intenti di alcuni dei soci, le predette società (in modo particolare Environment Park S.p.A.) attraverseranno, nel corso del 2019, un periodo di incertezza con rischio per la continuità aziendale.

In riferimento a quanto evidenziato, si procederà all'esercizio del diritto di opzione per l'acquisto delle cedende quote della Città di Torino nella società 2I3T s.c.a r.l. limitatamente alla quota percentuale spettante (escludendo quindi l'esercizio di opzione su eventuali quote residuali non optate dagli altri soci).

Per le altre due società non si eserciterà il diritto di opzione per l'acquisto delle cedende quote della Città di Torino.

Per quanto rileva, inoltre, in riferimento agli altri organismi partecipati, si evidenzia di seguito l'impegno finanziario della Città metropolitana di Torino per il pagamento delle quote associative, ove dovute ai sensi degli Statuti, per l'anno 2019 ammontante presuntivamente, sulla base delle informazioni disponibili alla data di redazione della presente relazione, complessivamente ad euro 573.780,00 e come di seguito riportato in dettaglio:

| <b>Organismo partecipato</b>                                                     | <b>Quote associative<br/>previsione anno 2019<br/>(importi in euro)</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 1. Unione Nazionale Comuni, Comunità, Enti Montani - U.N.C.E.M.                  | 3.100,00                                                                |
| 2. Coordinamento Agende 21 Locali Italiane                                       | 2.200,00                                                                |
| 3. A.N.C.I. Nazionale                                                            | 80.570,00                                                               |
| 4. Associazione Avviso Pubblico                                                  | 2.000,00                                                                |
| 5. Associazione 'ISTITUTO Nazionale Urbanistica'                                 | 7.700,00                                                                |
| 6. Consorzio Per Il Sistema Informativo Piemonte - C.S.I. Piemonte               | 30.000,00                                                               |
| 7. Consorzio Topix                                                               | 2.000,00                                                                |
| 8. Turismo Torino E Provincia S.C.R.L.                                           | 320.000,00                                                              |
| 9. Metrex                                                                        | 7.000,00                                                                |
| 10. Associazione A Come Ambiente                                                 | 55.000,00                                                               |
| 11. Associazione Euromontana                                                     | 2.730,00                                                                |
| 12. Associazione "Scuola Internazionale Dell'acqua Per Lo Sviluppo" - "HYDROAID" | 34.000,00                                                               |
| 13. Associazione Per La Cooperazione Transregionale Locale Ed Europea – Tecla    | 8.000,00                                                                |
| 14. Associazione Arco Latino                                                     | 5.500,00                                                                |
| 15. Rete Metropolis                                                              | 10.480,00                                                               |
| 16. Associazione UNIATEM                                                         | 3.500,00                                                                |

Nella tabella seguente sono riportati invece gli enti per i quali la Città metropolitana mantiene la qualità di associato senza oneri finanziari a titolo di quote associative:

### **Organismo partecipato**

1. ASSOCIAZIONE APRITICIELO
2. ASSOCIAZIONE CITTA' DEL BIO - CULTURA DEL TERRITORIO
3. ASSOCIAZIONE COMITATO RESISTENZA COLLE DEL LYS
4. ASSOCIAZIONE ISMEL - ISTITUTO PER LA MEMORIA E LA CULTURA DEL LAVORO, DELL'IMPRESA E DEI DIRITTI SOCIALI
5. ASSOCIAZIONE MUSEO DIFFUSO DELLA RESISTENZA, DELLA DEPORTAZIONE, DELLA GUERRA, DEI DIRITTI E DELLA LIBERTA'
6. ASSOCIAZIONE PROGETTO SAN CARLO - FORTE DI FENESTRELLE – ONLUS
7. ASSOCIAZIONE STRADA REALE DEI VINI TORINESI
8. CENTRO RICERCHE ARCHEOLOGICHE E SCAVI DI TORINO PER IL MEDIO ORIENTE E L'ASIA
9. CENTRO STUDI PIERO GOBETTI
10. CSA - CENTRO PIEMONTESE DI STUDI AFRICANI
11. ISTITUTO PIEMONTESE PER LA STORIA DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETA' CONTEMPORANEA "GIORGIO AGOSTI"
12. FONDAZIONE CENTRO PER LA CONSERVAZIONE ED IL RESTAURO LA VENARIA REALE
13. FONDAZIONE CHIERESE PER IL TESSILE E PER IL MUSEO TESSILE
14. FONDAZIONE LUIGI EINAUDI
15. FONDAZIONE LUIGI FIRPO - CENTRO DI STUDI SUL PENSIERO POLITICO – ONLUS
16. FONDAZIONE MICHELE PELLEGRINO - CENTRO STUDI DI STORIA E LETTERATURA RELIGIOSA
17. ASSOCIAZIONE CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI PRIMO LEVI
18. CESMEO - ISTITUTO INTERNAZIONALE DI STUDI ASIATICI AVANZAT IN LIQUIDAZIONE
19. ASSOCIAZIONE RETE DAFNE
20. COMITATO PROMOTORE DISTRETTO AEROSPAZIALE
21. FONDAZIONE TORINO WIRELESS
22. FONDAZIONE ITS INNOVAZIONE PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE "AEROSPAZIO-MECCATRONICA"
23. FONDAZIONE ITS TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE
24. FONDAZIONE ITS TURISMO E ATTIVITA' CULTURALI

## **Organizzazione e Controllo di gestione**

### ***Rif. Capitolo 2 programma mandato***

In riferimento agli assetti organizzativi dell'ente andrà definita la macrostruttura organizzativa del nuovo ente, a partire dalle funzioni, fondamentali ed attribuite dalla Regione, di competenza della Città Metropolitana. In attuazione delle indicazioni degli organi di governo, dovrà essere ridefinito il Regolamento sull'ordinamento ed il funzionamento degli Uffici e dei Servizi, finalizzato ad uno snellimento della macchina amministrativa e ad un'accelerazione dei procedimenti amministrativi.

Andrà assegnato rilievo strategico alla revisione, semplificazione ed informatizzazione dei procedimenti e dei processi di lavoro, anche individuando in relazione alle funzioni trasversali l'equilibrio ottimale tra centralizzazione e decentramento delle stesse, garantendo che tali attività

siano svolte in logica di supporto ai servizi rivolti all'esterno, che costituiscono la ragion d'essere dell'ente ed il luogo di produzione del suo valore sociale.

In materia di attività di informazione, aggiornamento normativo e formazione rivolte ai Comuni e alle loro forme associative, sarà necessario rivedere quali attività proseguire ed intraprendere, in un quadro finanziario particolarmente complesso.

Dal 2002 al 2014 l'ente è stato dotato di un SGQ con certificazione da parte di un ente esterno qualificato, incarico scaduto nel 2014 e non più affidato per decisione dell'amministrazione. Nel 2015 si è assicurata la continuità del sistema senza certificazione e si sono accompagnati i Centri per l'Impiego nel percorso per l'ottenimento di una certificazione autonoma. L'attività dall'anno 2016 è cessata.

In tema di Controllo di Gestione, si intende accrescere la qualità e l'efficienza dei servizi erogati sia verso l'interno che verso l'esterno, attraverso il miglioramento dei processi e delle procedure utilizzate, con particolare attenzione alla razionalizzazione dei costi.

Tutti i procedimenti devono essere trasparenti e tracciabili, in tempi certi. Si intende promuovere e potenziare tutte le attività di supporto per lo sviluppo della trasparenza e semplificazione dei servizi offerti.

## **Prevenzione e protezione dai rischi**

Tenuto conto che le funzioni affidate al Servizio Prevenzione e Protezione Rischi sono costituite sia da competenze finalizzate alla tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro, derivanti direttamente dalla normativa vigente in materia (D.L.gs.81/08, Regolamenti attuativi, ecc.), sia da competenze di carattere gestionale, attribuite dall'Amministrazione, consistenti nella ricerca ed elaborazione di proposte di adeguamento dei modelli organizzativi tese al miglioramento dell'efficienza e dell' omogeneità di azione nell'attuale contesto multidatoriale dell'Ente, il Servizio provvede:

- al continuo monitoraggio dello stato della prevenzione e protezione dei rischi nei luoghi di lavoro dell'Ente, al fine di fornire al decisore gli elementi utili a mantenere adeguati e, ove possibile, migliorare i livelli di tutela.
- ad analizzare e proporre al decisore i possibili miglioramenti di carattere gestionale ed organizzativo, anche con riferimento al coordinamento delle varie strutture dell'ente, al fine di ottenere maggiore efficienza e migliori e più omogenei risultati nei processi trasversali.

## **Servizi informativi e telecomunicazioni**

### ***Rif. Capitolo 3 programma mandato***

Detto che, per la parte riferita alle dotazioni informatiche dell'ente, ha finalmente preso avvio il rinnovo tecnologico del parco PC, con la fornitura di una prima tranche delle 870 postazioni fisse complessivamente previste per il completamento del progetto, per quanto attiene la parte applicativa permane l'urgenza di rinnovare i programmi in uso.

Nella Città metropolitana sono infatti ancora largamente utilizzati dei programmi informatici progettati più di 20 anni fa (gestione atti amministrativi, bilancio, utenze, inventario, magazzino ecc..).

L'estrema obsolescenza di tali applicativi fa sì che, oltre a oggettive difficoltà (che il CSI ci espone sempre più spesso) a reperire personale tecnico in grado di conoscere quel linguaggio di programmazione, ogni intervento di sviluppo abbia un costo maggiore rispetto ad altri soggetti con applicativi più recenti ed inoltre, nel tempo - essendosi stratificate le diverse versioni nel corso degli anni - si è persa la conoscenza dell'interazione degli applicativi tra loro (tanto che un

qualunque intervento sul database comporta delle conseguenze, spesso non previste, in altri applicativi).

L'Ente deve inoltre ancora affrontare il nodo critico, imposto dalla normativa, relativo all'attività di dematerializzazione documentale, con particolare riferimento al "decreto senza carta" secondo il quale il processo di formazione, chiusura e conservazione dei documenti informatici deve essere integralmente dematerializzato.

Ugualmente critica risulta l'attuazione del Piano di informatizzazione, obbligatoriamente previsto per tutti gli Enti dal d.l. 90/2014, ai sensi del quale tutti i procedimenti amministrativi devono essere trattati online, dalla presentazione dell'istanza fino all'adozione del provvedimento finale, dando così la possibilità al cittadino/impresa di conoscere in tempo reale lo stato della pratica.

Tale piano è stato attuato solo parzialmente per i procedimenti di competenza.

Tra i nuovi compiti della Città Metropolitana la legge Delrio ha individuato quello relativo alla "*Promozione e coordinamento dei sistemi di informazione e digitalizzazione in ambito metropolitano*". Tale previsione legislativa è stata inoltre declinata in diversi articoli dello Statuto della Città (in particolare art.33).

E' indubbio che le reti tecnologiche rappresentano un fattore abilitante dell'intera macchina amministrativa metropolitana e, quindi, un imprescindibile focus di attività su cui strutturare servizi di supporto a tutte le attività del futuro Ente.

Intesa come possibile area funzionale, quella digitale può permettere alla CM di creare un ambito ottimale per:

- La gestione delle reti (logica distrettuale)/Coordinamento CED associati;
- Il procurement centralizzato di soluzioni software e hardware per il territorio, in consonanza alla possibilità di proporsi come "Soggetto aggregatore" anche in altri settori;
- L'elaborazione e l'adozione di piani e programmi utili per il territorio, secondo i temi propri dell'agenda digitale (fattura elettronica, pagamenti elettronici, sistemi di archiviazione digitale condivisi etc).

Come infrastruttura di supporto delle funzioni la digitalizzazione di scala metropolitana può risultare utile per:

- l'estensione del ventaglio di servizi gestiti mediante e-government;
- la costruzione di una diffusa identità metropolitana nei cittadini;
- l'omogeneizzazione delle policy e il contenimento dei costi di gestione con l'installazione di reti uniche.

I pilastri su cui dovrà poggiare la futura attività della Città metropolitana sono essenzialmente due: il "cloud" metropolitano e l'infrastrutturazione del territorio.

Si potrebbero sfruttare le competenze, le professionalità e le infrastrutture già esistenti nel CSI Piemonte al fine di creare, anche in tempi contenuti, un "private cloud metropolitano". Da un punto di vista tecnologico potrà essere realizzato attraverso l'adozione di tecnologie Cloud, piattaforme di integrazione e infrastrutture "Big Data ready" ospitate presso i Data Center del CSI-Piemonte, il quale potrà fornire supporto progettuale, servizi di monitoraggio e servizi di affidabilità e continuità operativa.

Dal punto di vista organizzativo si tratterà di avviare un programma di governance del piano di sviluppo ICT della Città Metropolitana che definisca l'architettura complessiva del sistema, coordini le iniziative progettuali, realizzi le componenti tecniche di integrazione e monitori lo stato di avanzamento delle azioni in linea con gli obiettivi dell'Agenda Digitale Europea, Nazionale e Regionale.

La logica del cloud dovrebbe permettere di rendere disponibili i diversi applicativi per i Comuni in una logica propria del "Software as a service", che permetterebbe di impegnare risorse solo a fronte dell'uso dell'applicativo, evitando investimenti cospicui.

Per quanto attiene il tema della infrastrutturazione del territorio è evidente che una connettività all'altezza delle esigenze della PA e del mondo delle imprese è, di fatto, disponibile solo nei grandi centri urbani, mentre già a pochi chilometri di distanza si vive di fatto una situazione di digital divide. In un contesto territoriale metropolitano come quello torinese, questo è un aspetto di primaria importanza che richiede una serie di interventi.

Si tratta di aree in cui gli operatori hanno valutato e stabilito di non investire perché non commercialmente convenienti, per esempio nella posa di fibra ottica. Queste aree, di solito, sono coperte invece dalle tecnologie fixed wireless broadband che richiedono investimenti inferiori ma che, di contro, non possono garantire le elevate capacità trasmissive della fibra ottica.

Sul territorio provinciale torinese è stata attivata un'infrastruttura di telecomunicazioni in fibra ottica, realizzata tra il 2006 e il 2010 dalla Regione Piemonte (Programma Wi-Pie, Linea Strategica 3) e dalla Provincia di Torino (Patti Territoriali del Canavese, Pinerolese, Val Sangone, Stura, sulle direttrici Ivrea - Torino e Torino - Luserna San Giovanni), che già oggi consente a numerosi edifici di interesse pubblico, oltre a diversi distretti artigianali e industriali di essere collegati, tra di loro e verso la rete Internet, a larghissima banda (non inferiore a 100 Mbps).

L'infrastruttura, per effetto di procedure ad evidenza pubblica, è affidata in concessione (per un arco temporale di 30 anni agli operatori che si sono aggiudicati la realizzazione della stessa (Fastweb per Linea 3, Telecom Italia per Patti Territoriali).

Fra le disposizioni più importanti della legge di stabilità 2016 è stato poi introdotto, a carico degli Enti pubblici, l'obbligo di rivolgersi - per gli approvvigionamenti di beni e servizi informatici - esclusivamente a Consip o ai soggetti aggregatori, con l'obiettivo di ridurre del 50%, nel triennio 2016-2018, la spesa in questo settore rispetto al triennio 2013-2015: non si tratta di un taglio lineare, ma di una riqualificazione della spesa che dovrà essere aggregata per almeno il 50% del costo storico.

E' evidente che questa disposizione genererà una forte spinta verso il sistema Consip/SCR e che gli enti del territorio si rivolgeranno anche alla Città metropolitana, quale Soggetto aggregatore, per attivare gare per beni e servizi informatici, secondo il Piano triennale di AGID.

Questa nuova disposizione, da leggere in modo complementare alla nuova funzione di coordinamento dei sistemi informativi, fa emergere un quadro abbastanza chiaro nel quale la Città metropolitana dovrà diventare un forte polo di aggregazione della domanda di beni e servizi informatici a supporto degli enti territoriali di riferimento e si ritiene che sia in questa prospettiva che vada collocata anche la riorganizzazione del CSI Piemonte.

## **Patrimonio, acquisto beni e servizi e servizi interni**

### ***Rif. Capitolo 9 programma mandato***

Per quanto attiene al patrimonio immobiliare della Città Metropolitana si evidenzia come lo stesso sia in buona parte adibito a sede di attività istituzionali (immobili adibiti a sedi di Istituti Scolastici e a sedi di Uffici dell'Ente) .

Sulla restante parte del patrimonio immobiliare non strategico per le attività dell'Ente, si intende procedere con adempimenti tesi alla sua valorizzazione alla quale potrà seguire la dismissione ai migliori prezzi di mercato con procedure ad evidenza pubblica.

Per quanto attiene agli immobili adibiti a sede di attività istituzionali si proseguirà con revisione degli spazi a disposizione tesa a verificare la possibilità di ulteriore razionalizzazione ed ottimizzazione degli stessi al fine di contenere il più possibile le spese di funzionamento ed eventualmente dismettere quelli che si dovessero rivelare non più necessari.

I competenti servizi dell'Area Patrimonio continueranno altresì l'attività demandata di acquisizione di beni, servizi e opere necessari per il funzionamento e mantenimento delle strutture dell'ente ai

migliori prezzi di mercato avvalendosi degli strumenti procedurali messi a disposizione dal quadro normativo di riferimento.

In ambito esterno, in relazione ai rapporti con i Comuni, resterà attivo, insieme a Consip, lo sportello "Punto PA" per offrire l'assistenza ai Comuni ed alle Unioni di comuni dell'area metropolitana in materia di supporto all'utilizzo di piattaforme elettroniche finalizzate ad appalti ed acquisti dato che, ai sensi dell'art. 33 dello Statuto, "la Città Metropolitana offre comunque ai Comuni e alle unioni di Comuni assistenza tecnico-amministrativa in materia di appalti di lavori e acquisti di beni, servizi e forniture, anche attraverso la formazione del personale, l'elaborazione e la

## Risorse umane

### Rif. Capitolo 1 programma mandato

Il profondo processo di riordino istituzionale avviato con la Legge n. 56 del 2014 e giunto ad attuazione all'inizio del 2016, ha inciso in modo significativo sulla composizione del personale dipendente della Città Metropolitana di Torino, fortemente depotenziata per effetto sia diretto che indiretto (prepensionamenti, trasferimenti presso la Regione Piemonte per riallocazione di funzioni, mobilità volontarie presso altri Enti e comparti della pubblica amministrazione, etc.) della riforma in parola.

La consistenza delle risorse umane - compreso il personale distaccato dalla Regione Piemonte per delega di funzioni - ha quindi subito l'involuzione rappresentata dalla tabella che segue:

| CATEGORIA     | AL<br>01/01/2015 | AL 01/01/2016 | AL 01/01/2018 | ALL'11/07/2018 |
|---------------|------------------|---------------|---------------|----------------|
| A             | 14               | 11            | 11            | 11             |
| B             | 278              | 236           | 211           | 207            |
| C             | 754              | 418           | 378           | 370            |
| D             | 560              | 424           | 383           | 382            |
| DR            | 40               | 31            | 28            | 25             |
| <b>TOTALI</b> | <b>1646</b>      | <b>1120</b>   | <b>1011</b>   | <b>995</b>     |

A questi si aggiungono anche le 226 unità di personale assegnate ai Centri per l'impiego (dipendenti dell'Ente in assegnazione temporanea all'Agenzia Piemonte Lavoro dal 01.01.2016) per le quali la Legge di stabilità 2018 stabilisce il trasferimento alle dipendenze della Regione o della relativa agenzia regionale a decorrere dal 01.01.2018, ferma restando una fase "transitoria", prima definita dalla Legge di stabilità non oltre il 30.06.2018 e, da ultimo, con L.R. 7/2018 non oltre il 31.10.2018: durante tale fase transitoria questo Ente continuerà a svolgere le attività di gestione del personale e ad anticipare gli oneri connessi. Solo nel 2018 si concretizzano le condizioni, ai sensi della Legge di stabilità 2018, che consentono di procedere con nuove assunzioni, cosa che fino al 2017 -per diverse ragioni- non è stata possibile. Ciò ha consentito, perciò, di effettuare una prima programmazione del fabbisogno di risorse umane per far fronte alle esigenze più urgenti, riservando ad un momento successivo la formulazione di un piano "compiuto", correlato alla nuova struttura organizzativa -approvata con decreto n. 317-16662/2018 del 06.07.2018-, che avrà a riferimento le esigenze che emergeranno ad esito di tale processo. In tale contesto si terrà anche conto delle cessazioni future previste, stante l'età media piuttosto elevata dei dipendenti (fenomeno diffuso in tutta la P.A.) Per quanto concerne le funzioni e competenze attribuite all'Ente ad esito del processo di riordino, è stato ridefinito l'assetto organizzativo, processo cui consegue una riallocazione delle risorse umane residue cercando di garantire per quanto possibile il

mantenimento dei più elevati standard di efficacia ed efficienza delle strutture, in un contesto di piena sostenibilità dei costi.

Si dovrà proseguire nell'accurato monitoraggio delle componenti di spesa del personale al fine di valutarne l'impatto nel medio periodo, sia in termini assoluti che relativi rispetto alle spese generali di funzionamento.

L'incremento delle funzioni attribuite all'Ente, la necessità di mutare gli assetti organizzativi nonché la rilevante contrazione delle risorse umane ed economiche rendono ineludibile il programmare nuovi ed idonei interventi di natura formativa per tutto il personale: siamo dinanzi ad un'elevata frequenza e rilevanza di novità normative che ineriscono direttamente alle materie dell'Ente, che dovrà non solo investire nell'aggiornamento specialistico delle diverse figure professionali di tipo tecnico, ma dovrà individuare nel medio periodo anche specifici interventi di riqualificazione professionale considerate le nuove funzioni attribuite.

Al riguardo, si consideri che dal 2011 alla spesa di formazione si applica il limite del 50% della spesa per attività di formazione relativa all'anno 2009 e che tale limite comunque non è stato raggiunto in conseguenza delle difficoltà finanziarie che hanno investito l'ente e che non hanno consentito di prevedere i necessari finanziamenti per questa attività. Seppure è possibile e necessario incrementare l'offerta formativa cogliendo tutte le opportunità di formazione gratuita per l'ente (quale il progetto INPS "Valore PA"), valorizzando per quanto possibile quali formatori le risorse interne, rafforzando la collaborazione con Regione Piemonte e Città di Torino, promuovendo forme di autoapprendimento e di messa in rete di conoscenze e buone pratiche, sarà comunque necessario prevedere nel tempo un graduale incremento delle risorse destinate alla formazione, pur nell'ambito delle effettive disponibilità e tenendo conto della evoluzione della situazione economico-finanziaria della Città metropolitana.

Si renderà inoltre opportuno favorire lo sviluppo ed applicazione di sistemi di valutazione della performance individuale ed organizzativa che - tenendo conto delle peculiarità di ciascun ruolo all'interno dell'ente - operino unitamente agli interventi formativi quali strumenti essenziali per il miglioramento dei servizi pubblici e finalizzati alla definizione e al raggiungimento degli obiettivi strategici.

L'intervenuta sottoscrizione del Contratto collettivo nazionale di lavoro comporta la necessità di rivisitare gli istituti economici e giuridici del personale, tenendo conto delle rilevanti novità introdotte da contratto stesso. Tale attività di adeguamento è stata avviata nella seconda metà del 2018 e vedrà la sua completa attuazione nel corso del 2019.

## **Edilizia patrimoniale**

Il patrimonio edilizio della Città metropolitana si presenta estremamente eterogeneo sia in termini di tipologie costruttive che in termini di modalità di utilizzo e gestione.

Di competenza del Servizio Edilizia Patrimoniale - secondo indicazioni dell'attuale ROUS - la gestione di un ampio e variegato patrimonio edilizio riguardante tutti gli edifici facenti parte del patrimonio immobiliare della Città Metropolitana ma non sedi di uffici occupati da dipendenti metropolitani in servizio (ndr Servizio Logistica). Risultano pertanto in competenza circa 35 edifici, tra i quali l'Abbazia della Novalesa, il Mulino di Riva di Pinerolo, la zona definita "Ponte Mosca" con immobili e ampia zona verde, un edificio scolastico locato al CIAC a Valperga Canavese, n. 2 immobili a destinazione uffici sede del MIUR – Ufficio Scolastico Regionale e Provinciale, l'edificio ex sede del Convitto Gutterman a Perosa Argentina, n. 11 immobili o alloggi destinati a comunità, n. 2 piscine affidate a concessionari, impianti sportivi affidati a concessionari, n. 2 edifici destinati a residenziale in Via Brione e via Sidoli, 15 alloggi inseriti nel piano vendite da parte del Servizio Patrimonio, la sede affidata al Comitato della resistenza al Col del Lys, la sede del Consorzio Forestale di Oulx, Casa Assietta.

Inoltre dalle modifiche regolamentari dell'inizio 2016 sono state aggiunte circa n. 10 Case Cantoniere e n. 18 Magazzini Provinciali (in uso specifico ai Servizi Viabilità).

Per garantire la sostenibilità di un patrimonio edilizio così articolato e complesso non si può prescindere dall'affrontare alcuni temi fondamentali tra i quali l'analisi del patrimonio edilizio di cui si dispone

La programmazione degli interventi necessari deve garantire la riqualificazione del patrimonio esistente, in particolare di quello avente valore storico-monumentale e l'adeguamento alle norme vigenti in materia di agibilità, sicurezza e igiene.

## **Risorse finanziarie**

Predisposizione documenti programmatici a valenza triennale con monitoraggio costante ai fini della salvaguardia degli equilibri generali di bilancio.

Gestione finanziaria spese di funzionamento connesse a funzioni delegate dalla Regione Piemonte ai fini di una relativa rendicontazione

Analisi in collaborazione con altre realtà metropolitane di fonti di finanziamento aggiuntive, attraverso sia la perequazione dei fondi statali, sia attraverso l'individuazione di entrate tributarie caratterizzate da elementi centralizzati nel relativo gettito.

Rafforzamento della gestione tributaria ai fini del mantenimento degli equilibri di bilancio.

Gestione risorse finanziarie ai fini del contenimento dell'eventuale ricorso all'anticipazione di cassa

## **Assistenza tecnica agli Enti Locali**

*Rif. Capitolo 24 pag.57 programma mandato*

Le richieste di assistenza tecnica da parte dei Comuni sono numerose e tendono a crescere di anno in anno; riguardano tutti i settori delle opere pubbliche, dall'edilizia alla viabilità, dall'arredo e verde urbano alla difesa del suolo, ma consistono anche in varie altre necessità a supporto dell'attività dei Comuni nella gestione del proprio territorio e nella ricerca di finanziamenti da parte di enti terzi.

La legge Delrio ha confermato la vocazione delle Città Metropolitane allo sviluppo socio-economico dei propri territori, a una funzione di ascolto e supporto alle varie istanze. E l'aspettativa per un'assistenza tecnica, presente e capace, crescere anch'essa di conseguenza.

Pertanto lo scopo delle strutture competenti è quello di organizzarsi ed essere all'altezza del compito atteso.

Il buon lavoro svolto negli anni scorsi ha consentito di porre le basi per uno sviluppo futuro della funzione che interpreti in modo efficiente e efficace le esigenze di sviluppo del territorio metropolitano e delle sue comunità, determinando un incremento costante della quantità e qualità dei servizi resi.

Le strutture competenti sono specializzate nella redazione di progetti di opere pubbliche dalle fasi iniziali, utili alla programmazione delle stesse, che a quelle successive, finalizzate alla loro realizzazione. Tali attività sono tanto più indispensabili e preziose tanto più se sono rivolte a favore dei Comuni meno popolosi e più periferici, quelli che hanno risorse umane e finanziarie più limitate e che, per collocazione geografica, si sentono più marginali, meno considerati di altri.



Strategico è anche il supporto che si riesce a dare in occasione di eventi straordinari come alluvioni e incendi che possono affliggere ampie porzioni di territori; in tal caso l'assistenza viene data ad aree sovra-comunali al fine di supportare le operazioni di verifica e controllo dello stato dei luoghi e coordinare i rapporti con gli enti preposti al ripristino dei danni e alla messa in sicurezza.

In particolare emerge la necessità di dare ai Comuni un supporto geologico e idrogeologico a compensazione delle fragilità del territorio metropolitano sotto questi aspetti; non casualmente le strutture competenti sono impegnate in attività che perseguono finalità di difesa del suolo e di protezione dal rischio idraulico in collaborazione con la Regione Piemonte e AIPo, esercitate a seguito di apposita convenzione sottoscritta nel 2017; la convenzione ha durata triennale, eventualmente prorogabile.

In tema di mobilità sostenibile, ai fini dell'individuazione della rete ciclabile e ciclopedonale nel territorio di competenza e della predisposizione del Biciplan, il Servizio supporta tecnicamente l'Ente ed i Comuni del territorio metropolitano che ne facciano richiesta. Si segnala il supporto tecnico ai Comuni aderenti al progetto Percorsi partecipati casa-scuola-lavoro (Ministero Ambiente) ed il ruolo di coordinamento dei Comuni partner per il progetto "percorsi ciclabili sicuri" finanziato dalla Regione Piemonte mediante Bando pubblico di accesso.

# Missione: 04

## Istruzione e diritto allo studio

*Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio.*

### **Istruzione**

***Rif. Capitolo 18 programma mandato per la parte relativa all'istruzione secondaria superiore***

La Città metropolitana di Torino esercita le funzioni relative a:

- 1) Istruzione, programmazione della rete scolastica e offerta formativa - funzione fondamentale
- 2) Diritto allo studio - funzione conferita dalla Regione Piemonte

L'Ente ritiene prioritario operare per salvaguardare e potenziare le risorse necessarie per il funzionamento del sistema scolastico e di istruzione locale nel suo insieme, in ragione del ruolo di sviluppo civile, culturale e economico che la scuola deve svolgere con il coinvolgimento dei diversi attori sociali.

#### **Programmazione della rete scolastica e offerta formativa**

Programmazione e gestione delle attività di supporto alle istituzioni scolastiche nello sviluppo dell'autonomia funzionale, nel rafforzamento e miglioramento del sistema nel suo insieme, attraverso l'erogazione di servizi ed il sostegno organizzativo e di coordinamento.

È ricompresa l'attività di redazione dei piani di dimensionamento e di organizzazione della rete delle istituzioni scolastiche e la definizione dell'offerta formativa delle istituzioni scolastiche secondarie di secondo grado in tutte le sue articolazioni. La programmazione dell'offerta a livello territoriale avviene mediante la consultazione di Comuni, istituzioni scolastiche, associazioni del mondo della scuola e organizzazioni sindacali, tenendo conto dei vincoli determinati dalla disponibilità di spazi, strutture, dotazioni organiche, sistemi di mobilità nonché dei fabbisogni formativi e delle tendenze del mercato del lavoro.

#### **Diritto allo studio**

Gestione del Piano per il diritto allo studio, per garantire i servizi di assistenza specialistica e il trasporto dei disabili iscritti alle scuole secondarie di secondo grado, oltre al trasferimento di risorse ai Comuni per le attività rivolte alle scuole dell'infanzia e del primo ciclo.

Servizi e attività rivolte a docenti e studenti per lo sviluppo, l'innovazione, la qualità degli insegnamenti e dell'apprendimento.

## **Edilizia scolastica**

### *Rif. Capitolo 25 programma mandato*

L'Ente gestisce un rilevante patrimonio edilizio costituito da circa 200 edifici, di cui 160 a destinazione scolastica, frequentati da circa 88 mila studenti e da oltre 13 mila docenti/personale ATA, destinati all'istruzione Secondaria Superiore.

Il 75% degli edifici scolastici ha più di 30 anni di vita, mentre il 33% ne ha più di 50; per tale ragione gli edifici richiedono importanti e continui interventi di manutenzione, di messa in sicurezza e di adeguamento alle nuove normative sismiche, antincendio, emissioni in atmosfera, impianti elettrici, ascensori, risparmio energetico.

Le competenze della Città metropolitana in tema di edilizia scolastica comprendono la realizzazione di nuovi edifici, la gestione, la manutenzione ordinaria e straordinaria nonché le spese di funzionamento degli edifici scolastici destinati all'Istruzione Secondaria Superiore (riscaldamento, utenze, spese varie di ufficio, attrezzatura ginnica e arredi per aule, uffici e laboratori).

La Città Metropolitana è quindi chiamata ad affrontare e risolvere criticità che riguardano sicuramente la programmazione degli interventi edilizi ed impiantistici sul patrimonio immobiliare e l'organizzazione e la gestione del servizio, tenuto conto della inevitabile riduzione delle risorse gestite e del personale dipendente.

Gli ultimi anni sono stati segnati dalla carenza di risorse, dall'operatività in esercizio provvisorio di bilancio, dall'impossibilità di effettuare la programmazione triennale degli interventi e da ultimo dalla forte contrazione del personale tecnico.

I Servizi hanno lavorato sostanzialmente solo sull'emergenza, nell'impossibilità di dare una risposta anche minimamente soddisfacente alle richieste delle scuole.

E' essenziale, invece, operare con una vera programmazione pluriennale dell'attività manutentiva che dovrà tenere conto:

- dei risultati e dei dati acquisiti tramite il sistema di monitoraggio degli edifici scolastici che, con adeguato personale, deve essere implementato;
- dei risultati derivanti dalle indagini diagnostiche effettuate nel corso dell'anno 2016 su 70 Edifici;
- della necessità di gestire la manutenzione degli edifici e l'erogazione dei servizi a rete (riscaldamento, energia elettrica, acqua...) non solo in funzione riparativa, ma bensì in un'ottica predittiva, che contempli l'adozione di un sistema di manutenzione programmata volto a conservare e rinnovare il patrimonio immobiliare in situazione di efficienza, sia essa strutturale che energetica;
- della necessità di effettuare opportune scelte strategiche sia in merito all'eventuale dismissione di alcuni edifici scolastici esistenti, che il loro mantenimento e conservazione in un'ottica futura (ristrutturazioni o ampliamenti, nuovi insediamenti ....);
- della necessità di effettuare adeguamenti normativi (sicurezza strutturale, adeguamento e mantenimento impianti termici, elettrici, idrici, antincendio, elevatori, etc. ).

La ripresa della programmazione di bilancio su base triennale a partire dal bilancio di previsione 2018-2020 è un primo indispensabile e necessario strumento per poter pianificare e programmare le attività di cui sopra; elementi essenziali però sono: la continuità della disponibilità delle risorse economiche in un lasso temporale pluriennale, il proseguimento dell'attuazione del piano di

integrazione del Personale tecnico ed il compimento dello sforzo strategico volto ad innovare e digitalizzare l'Ente.

Per garantire la sostenibilità di un patrimonio edilizio articolato e complesso come quello della Città Metropolitana non si può prescindere da un'analisi dello stesso con riferimento a:

- i costi di gestione in modo da individuare quelli con più elevata incidenza (energetica, manutentiva, .....);
- la situazione complessiva e i costi di adeguamento e mantenimento normativo (sicurezza strutturale, adeguamento e mantenimento impianti termici, elettrici, idrici, antincendio, elevatori, etc. );
- la funzionalità e fruibilità degli edifici sia rispetto alle mutate esigenze scolastiche e alla domanda formativa, che nei riguardi del loro utilizzo da parte di soggetti terzi (Società sportive, enti formativi e culturali, ...).

L'esame dei dati sopra richiamati potrà consentire una valutazione su:

- 1) quali sono gli edifici scolastici strategici e su cui eventualmente investire anche per consentire la realizzazione di poli scolastici aggregati;
- 2) quali sono invece gli edifici che per le loro caratteristiche edilizie, impiantistiche e funzionali, in coabitazione con altri soggetti, devono essere dismessi non essendo sostenibile e perseguibile il loro pieno adeguamento normativo e i costi di gestione;
- 3) quale programmazione degli interventi manutentivi e degli adeguamenti normativi definire, in funzione delle scelte strategiche che dovranno necessariamente essere assunte;
- 4) modalità di valorizzazione immobiliare degli edifici di proprietà da dismettere e definizione di accordi strategici con i comuni per la valorizzazione di quelli concessi in uso ai sensi della Legge 23/96.

Occorre in sostanza anzitutto mirare ad una programmazione pluriennale degli spazi che si intenderà utilizzare, con un piano di dismissioni o accorpamenti ove possibile anche in base alle previsioni di sviluppo, incremento, riduzione di iscritti nei vari indirizzi scolastici; tale piano dovrà andare di pari passo con una programmazione degli interventi da attuare nei vari edifici per garantire le finalità di sicurezza, igiene, comfort e funzionalità sopra individuate.

In tema di gestione delle reti impiantistiche e dell'erogazione dei servizi energetici (soprattutto per la parte relativa alla climatizzazione estivo/invernale, ma anche elettrica ed illuminotecnica), elementi essenziali al fine del benessere dei fruitori degli edifici, i prossimi anni vedranno lo svilupparsi di un profondo procedimento innovativo nella gestione e conduzione degli stessi, anche tramite una serie di elementi gestionali qualificanti ottenuti dall'Ente grazie all'adesione alla Convenzione Consip SIE3, riassunto sinteticamente nei seguenti e principali punti

- interventi di investimento per l'efficientamento energetico sia al fine della riduzione dei consumi e dei costi diretti, sia nell'ottica di miglioramento del servizio reso;
- gestione e manutenzione degli impianti attraverso un sistema digitalizzato di telecontrollo e monitoraggio da remoto, al fine dell'efficienza ed ottimizzazione degli stessi (comprensiva della misurazione dell'energia primaria utilizzata con l'archiviazione dei dati per una successiva fruibilità);
- realizzazione di uno specifico *Cruscotto Energetico* con il quale visualizzare apposite pagine grafiche sui dati di processo rilevati dai sistemi presenti all'interno dei sistemi edificio-impianto (attuali e futuri);
- sviluppo armonizzato delle attività progettuali impiantistiche ed edili, funzionale ad indirizzare gli interventi e le lavorazioni all'interno dello spettro di incentivi definiti dal GSE (Gestore dei Servizi Energetici);

- sviluppo e portabilità dell'anagrafica tecnica degli impianti, attraverso la creazione di un data-base immobiliare compatibile e sovrapponibile con il nuovo sistema di gestione del patrimonio immobiliare dell'Ente, denominato Factotum.

# Missione: 05

## Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

*Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico - Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo.*

*Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.*

*- Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali.*

### **Relazioni e Comunicazioni istituzionali**

*Rif. Capitolo 20 programma mandato*

Le sedi istituzionali della Città metropolitana – con particolare riferimento a Palazzo Cisterna - rappresentano un prezioso patrimonio di arte, storia e cultura di cui continua l'attività di valorizzazione con eventi di apertura al pubblico e la concessione delle sale convegni, tra cui l'Auditorium di corso Inghilterra e gli spazi del XV piano, ma anche le sale auliche di palazzo Cisterna, e di spazi per la realizzazione di mostre.

La valorizzazione degli spazi in stretta connessione con il supporto di contributo in servizi al vasto mondo di Enti locali ed associazioni del territorio continua a costituire un obiettivo strategico per l'Ente, in abbinamento ad un compito istituzionale di eccellenza come la tutela e la conservazione del prezioso patrimonio librario e non solo contenuto nella Biblioteca di storia e cultura del Piemonte intitolata a Giuseppe Grosso collocata a Palazzo Cisterna; anche la Regione Piemonte ha deciso di consolidare la promozione della Biblioteca storica nel suo circuito Bibliotour.

### **Lingue Madri**

*Rif. Capitolo 21 programma mandato*

## **Indirizzi generali di natura strategica**

---

Nonostante la programmazione e gestione delle funzioni in ambito culturale siano ritornate in capo alla Regione Piemonte, resta nelle competenze della Città metropolitana il progetto "Lingue madri" collegato all'attuazione della legge nazionale 482 sulla tutela e promozione delle lingue minoritarie in Italia.

Gli uffici dell'Ente hanno lavorato per recuperare il ritardo accumulato in anni passati nell'avvio e nella realizzazione delle annualità pregresse: le difficoltà amministrative non si sono sciolte definitivamente ma si è meglio strutturato il rapporto con il Ministero e con la Regione Piemonte nella gestione della L 482

# Missione: 06

## Politiche giovanili, sport e tempo libero

*Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.*

*Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero.*

### **Politiche giovanili**

**Rif. Capitolo 19 programma mandato**

Le politiche giovanili rappresentano un impegno primario che la complessità della società contemporanea impone a chi è preposto a funzioni di programmazione e sussidiarietà. Esse necessitano di percorsi normativi funzionali per favorire la partecipazione, il protagonismo, ampliamento delle opportunità di integrazione dei giovani nella società.

Le risposte istituzionali ai molteplici bisogni del mondo giovanile devono superare il carattere di estemporaneità e settorialismo ed individuare nella progettualità la base della programmazione che deve riconoscere alla "condizione giovanile" il pieno diritto di cittadinanza sul piano dell'educazione e prevenzione, della socializzazione, dell'occupazione e del tempo libero, della formazione e dell'informazione.

Le politiche per i giovani devono inserirsi dove vivono i giovani, devono saper partire dai loro interessi e fornire un sistema di relazioni adeguato ad affrontare i problemi ed i percorsi di crescita delle nuove generazioni. Questo significa dover partire dai settori della prevenzione, del tempo libero, della informazione e del lavoro, affrontandoli in modo coordinato o metodologicamente coerente.

Fin dal 2009 si sono sperimentate esperienze diversificate al fine di adottare una logica di programmazione articolata nelle politiche giovanili, dando vita ad iniziative e progetti accomunati da logiche integrate. Le politiche giovanili sono strumenti autonomi tesi a migliorare la qualità degli interventi e si distanziano da quelli meramente socio assistenziali o ludico ricreativi. Le attività si articolano sul livello progettuale e gestionale

Il Piano Locale Giovani, finanziato e normato all'interno della legge regionale 16 del 1995, in via di riforma, consiste proprio nel tentativo di condensare le esperienze di politica giovanile, le differenti progettualità, le visioni che un territorio esprime; è quindi uno strumento, promosso dagli enti locali e coordinato dalla Città metropolitana per il territorio di sua competenza, che rappresenta il processo di concertazione tra più enti, istituzioni, organizzazioni, soggetti collettivi (28 in tutto) per armonizzare interessi diversi e individuare obiettivi comuni per l'attuazione di politiche giovanili orientate allo sviluppo locale nel suo complesso e all'aumento della partecipazione dei giovani ai processi decisionali locali.

# Missione: 07

## Turismo

*Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo e per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.  
Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di turismo.*

### **Turismo sostenibile e attivo come prospettiva per il territorio**

*Rif. Capitolo 15 programma mandato*

Le specifiche linee d'azioni riguardanti tale ambito di attività, dato il quadro attuale delle competenze, potranno essere le seguenti:

Attività di gestione dell'Albo delle Agenzie di viaggio delle Professioni turistiche, delle Pro Loco, dei Comuni Turistici, attività di front office per Direttori di Agenzie viaggio e professioni turistiche, gestione dell'Osservatorio delle ricettività turistiche.



# Missione: 08

## Assetto del territorio ed edilizia abitativa

*Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.  
Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa.*

### **Pianificazione territoriale generale e di coordinamento** *Rif. Capitolo 10 programma mandato*

La prima fra le nuove funzioni fondamentali che la legge 56/14 assegna alle città metropolitane è quella di predisporre il Piano strategico triennale quale atto di indirizzo dell'Ente per la programmazione dello sviluppo sociale ed economico del territorio metropolitano, nonché nell'esercizio di funzioni delegate o attribuite dalla Regione, sia per l'Ente, sia per i comuni e le unioni di comuni.

Il primo traguardo che si è posta la Città Metropolitana di Torino, una volta approvato lo Statuto, è stato l'avvio dei lavori per la predisposizione di un Piano strategico triennale che coinvolgerà tutti i 316 comuni, oltre che gli attori economici e sociali che operano sul territorio.

Il Piano strategico definisce gli obiettivi generali, settoriali e trasversali di sviluppo per l'area metropolitana, individuando le priorità di intervento, le risorse necessarie al loro perseguimento e il metodo di attuazione, nel rispetto dei principi di sostenibilità ambientale.

Il Piano è formato ed adottato, sentita la Conferenza metropolitana, dal Consiglio metropolitano che annualmente provvederà alla sua revisione ed adeguamento, ispirandosi ai principi di trasparenza e partecipazione di tutti gli enti e i soggetti interessati del territorio.

Un primo passo che la Città Metropolitana ha avviato è stato sviluppare l'esperienza maturata con il PTC2 all'interno degli ambiti di approfondimento sovracomunali: coerentemente con quanto previsto dalla legge 56/14, ha deciso di sfruttare a pieno l'opportunità di istituire le zone omogenee quale articolazione operativa della Conferenza metropolitana, nonché articolazione sul territorio delle attività e dei servizi decentrabili della Città Metropolitana, o ancora ambito ottimale per l'organizzazione in forma associata di servizi comunali e per l'esercizio delegato di funzioni di competenza metropolitana.

Si tratta di una opportunità importante, da utilizzare per l'individuazione di meccanismi partecipativi e di coinvolgimento degli amministratori e dei cittadini nella formazione degli strumenti di programmazione e pianificazione del territorio, quale condizione fondamentale per il decollo ed il corretto funzionamento della Città Metropolitana, senza che nessun ambito si senta ai margini, e anzi per far sì che ciascuna realtà, grande o piccola essa sia, vicina o distante dal Capoluogo, si senta parte, si riconosca e si identifichi in essa.

Il Piano strategico triennale, è la cornice per la pianificazione e programmazione dell'intero Ente nel medio e breve periodo, e al tempo stesso dovrà ricercare la coerenza con gli strumenti di pianificazione strategica settoriali già presenti sul territorio.

La pianificazione territoriale generale è introdotta in seconda posizione tra le funzioni fondamentali delle Città metropolitane: parallelamente è assegnata anche la funzione, già propria delle Province, della pianificazione territoriale di coordinamento

Il Piano territoriale generale metropolitano (PTGM) è dunque il secondo nuovo strumento previsto dalla legge per il governo del territorio metropolitano.

I contenuti del PTGM comprendono le strutture di comunicazione, le reti di servizi e delle infrastrutture appartenenti alla competenza della comunità metropolitana, anche fissando vincoli e obiettivi all'attività e all'esercizio delle funzioni dei comuni.

Il legislatore nazionale, tuttavia, non ha fornito alcuna indicazione sulle modalità di formazione e approvazione di detto PTGM, né su come esso debba porsi nei confronti degli altri numerosi strumenti di pianificazione territoriale ed urbanistica esistenti (Piano territoriale regionale, Piano paesaggistico regionale, Piano territoriale di coordinamento provinciale, e i numerosi piani di settore provinciali e regionali tra i quali PAI, Variante Seveso, etc.). Se il dibattito nazionale sul PSM ha ormai coinvolto numerosi tavoli, a livello nazionale, locale ed europeo, l'attenzione al Piano territoriale generale, al momento, è ancora circoscritta.

Ciò premesso, la CMTTo intende dotarsi di un proprio PTGM, che dovrà relazionarsi e trovare coerenza con tutti gli strumenti di pianificazione sovraordinata ed in particolare con quelli regionali (PTR e PPR approvato nel 2017).

Tra gli strumenti di riferimento di livello nazionale, si ricorda l'Agenda Urbana Europea, l'Agenda Urbana Nazionale e la Carta di Bologna per l'Ambiente (2017), alle quali la CMTTo ha aderito, impegnandosi a perseguire i principi e gli obiettivi generali per lo sviluppo sostenibile e la coesione sociale, integrando tali contenuti nelle proprie visioni strategiche e Statuto. Tra i temi principali vi sono: l'uso sostenibile del suolo (riduzione del 20% del consumo di suolo, rigenerazione urbana, riduzione di dispersione abitativa, incremento della qualità urbana ed ambientale, trasporto sostenibile, pianificazione territoriale ed ambientale integrate e partecipate con prospettive strategiche di lungo termine); economia circolare, adattamento ai cambiamenti climatici e riduzione del rischio, transizione energetica, qualità dell'aria, qualità delle acque, ecosistemi, verde urbano e tutela della biodiversità (raggiungimento di 45 mq di superficie media di verde urbano per abitante entro il 2030, la qualificazione dell'espansione insediativa ed infrastrutturazione, mobilità sostenibile.

In materia urbanistica, la Città Metropolitana di Torino ha conservato la propria attività di espressione di pareri di compatibilità con il Piano territoriale di coordinamento (PTC2) in merito alle condizioni/parametri che caratterizzano la "parzialità" delle varianti come parziali, nonché l'attività di espressione di pareri relativi alla disciplina sul commercio; avrà in carico le pronunce di compatibilità con il nuovo Piano territoriale generale metropolitano, nel momento in cui sarà approvato, in coerenza con quanto verrà definito dalla normativa regionale.

La Città Metropolitana svolge l'attività di assistenza tecnica a favore di Comuni e unioni di comuni, fornendo consulenza tecnico specialistica, cartografia e dati georiferiti.

Per agevolare le amministrazioni locali nell'attività urbanistica e di pianificazione territoriale e strategica, tutte le informazioni e i dati utili (già in possesso della Provincia), nel nuovo sistema di pagine web della Città metropolitana, sono stati riversati ed aggiornati; la consultazione delle informazioni è stata resa maggiormente agevole attraverso una nuova organizzazione tematica.

La Città Metropolitana svolge l'attività di gestione ed aggiornamento degli osservatori territoriali ed ambientali, tra i quali quello sul consumo di suolo, la mosaicatura del PRGC, le Varianti ai PRG, la viabilità stradale e ferroviaria, il fabbisogno abitativo

# Missione: 09

## Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

*Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria - Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico.*

*Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.*

*Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.*

### **Pianificazione ambientale**

**Rif. Capitolo 13 programma mandato**

Tra i temi trattati dal PTC2 e ripresi ed integrati nella Carta di Bologna per l'Ambiente 2017 vi è quello della pianificazione ambientale e della costruzione e gestione della "Rete ecologica provinciale" e delle Infrastrutture Verdi come strumento di contenimento del consumo di suolo, di tutela della biodiversità e di contrasto ai cambiamenti climatici: la Città Metropolitana supporta progetti innovativi sul territorio, attuazioni locali sui PRGC, progetti europei, Piani di Sviluppo Rurale, pareri di conformità di piani e progetti alle linee guida del verde. Accanto al grande lavoro svolto in passato, l'Ente proseguirà l'attività di assistenza tecnica a favore di comuni e unioni di comuni, fornendo consulenza, strumenti (cartografia e banche dati) e formazione e supporto operativo all'attuazione delle politiche e delle strategie previste dal PTCP come ad esempio l'attuazione della Rete Ecologica Provinciale a scala locale secondo quanto già sperimentato nei comuni di Bruino, Bollengo ed Ivrea ed in corso a Chieri anche attraverso il Progetto Europeo CentralEurope Magiclandscape attuato negli anni 2017-2020

La Città Metropolitana alla luce di quanto previsto dalla Legge Delrio dovrà incrementare l'attività di gestione delle aree protette di competenza (Parchi, Siti di Importanza Comunitaria, Zone di Protezione speciale) che dagli attuali 4.000 ettari di territorio con caratteri di pregio per l'ambiente naturale per la loro importanza prioritaria in quanto valore universale attuale e per le generazioni future, passeranno dagli attuali 4.000 a circa 30.000 ettari ripartiti su 27 nuovi S.I.C. e Z.P.S oltre alle 8 aree protette e 4 S.I.C. già in gestione distribuiti su tutto il territorio, rendendo necessaria una riorganizzazione ed un rafforzamento in termini di risorse umane e finanziarie della struttura del Servizio competente.

L'obiettivo è particolarmente importante in quanto si tratta di attuare le strategie previste dagli strumenti di pianificazione sopracitati e già riaffermate dal Piano Strategico Metropolitan in corso di redazione, per realizzare il contenimento del consumo di suolo, la tutela della biodiversità locale e l'attenzione ai cambiamenti climatici con azioni di contrasto dei gas climalteranti attraverso interventi selvicolturali e rimboschimenti di aree di proprietà pubblica in territori di pianura e di collina, il proseguimento di progetti strategici come quello di Corona Verde in collaborazione con la Regione Piemonte o di assistenza tecnica ai comuni in merito all'attuazione nei rispettivi Piani Regolatori Generali. Analogamente per la Rete Ecologica metropolitana a scala locale e progetti ed interventi a finanziamento regionale ed europeo in tema di tutela degli habitat e della biodiversità anche mediante il coordinamento degli enti locali secondo il modello realizzato con la Regione Piemonte e proposto alla zona omogenea dell'eporediese con il sistema di Governance A.M.I. ed alla zona omogenea chierese carnagnolese con i progetti europei Lumat e

Magiclandscape. È chiaro che, in un contesto di criticità di risorse come quello attuale, è indispensabile quantomeno ridefinire il quadro delle stesse, prima di tutto avviando un confronto con la Regione Piemonte al fine di reperire quelle dotazioni finanziarie, già definite da norme esistenti, quali ad esempio il finanziamento di circa 700.000 €/anno (mai erogati) previsto dall'art. 64 della l.r. 19/2009 e che avrebbe dovuto essere contestuale al trasferimento delle competenze gestionali delle aree protette

## **Tutela dell'ambiente**

### **Rif. Capitolo 12 programma mandato**

La Regione Piemonte, negli anni, ha delegato alla Provincia di Torino prima, alla CM-TO poi, numerose funzioni in materia ambientale, sia di controllo, sia autorizzative, sia operative. Tali attività possono essere suddivise in quattro categorie principali:

1. governo, organizzazione e programmazione di risorse idriche, qualità dell'aria e servizi pubblici locali;
2. valutazioni ambientali (Valutazione Ambientale Strategica (VAS) di piani e programmi e Valutazione di Impatto Ambientale (VIA) di progetti, procedure particolarmente adatte ad affrontare in modo coerente le dinamiche di tutela ambientale);
3. autorizzazioni e controlli ambientali;
4. gestione delle aree protette, tutela della fauna e della flora, guardie ecologiche volontarie e politiche per la sostenibilità ambientale.
5. bonifiche dei siti inquinati

In coerenza con la Strategia Europa 2020, la CM-TO è inoltre chiamata a supportare il cambiamento culturale e di competenze delle nuove generazioni verso la sostenibilità e i principi della green economy e della circular economy anche attraverso la pianificazione strategica e le azioni di informazione ed educazione alla sostenibilità. Il 25 settembre 2015 inoltre, le Nazioni Unite hanno approvato l'Agenda Globale per lo sviluppo sostenibile e i relativi 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals – SDGs nell'acronimo inglese), articolati in 169 Target da raggiungere entro il 2030. Il carattere fortemente innovativo dell'Agenda comporta il definitivo superamento dell'idea che la sostenibilità sia unicamente una questione ambientale e si afferma una visione integrata delle diverse dimensioni dello sviluppo, che si riflette ovviamente sulle diverse politiche di CM-TO. L'attuazione dell'Agenda richiede un forte coinvolgimento di tutte le componenti della società, dalle imprese al settore pubblico, dalla società civile alle istituzioni filantropiche, dalle università e centri di ricerca agli operatori dell'informazione e della cultura; coinvolgimento su cui CM-TO è impegnata da sempre con numerose progettualità

Ogni Paese deve impegnarsi a definire una propria strategia di sviluppo sostenibile che consenta di raggiungere gli SDGs, rendicontando sui risultati conseguiti all'interno di un processo coordinato dall'Onu e in questo senso l'Italia si è dotata a fine 2017 della propria.

Le indicazioni strategiche definite a livello mondiale e nazionale sono state confermate dalla **Carta di Bologna per l'Ambiente - Le Città metropolitane per lo sviluppo sostenibile** firmata l'8 giugno 2017 in occasione dell'incontro dei Ministri dell'Ambiente dei paesi del G7 durante il quale tutti gli amministratori si sono impegnati a perseguire i principi e gli obiettivi generali in essa contenuti integrandoli nelle visioni strategiche e negli statuti.

I punti essenziali della carta sono così riassumibili:

1. **Uso sostenibile del suolo e soluzioni basate sui processi naturali** mediante riduzione del 20% del consumo di suolo, politiche urbanistiche di rigenerazione urbana, riduzione di dispersione abitativa, incremento della qualità urbana ed ambientale, sviluppo del trasporto sostenibile, promozione di pianificazione territoriale ed ambientale integrate e partecipate con prospettive strategiche di lungo termine
2. **Economia circolare** mediante incremento del riciclo dei rifiuti al 70% entro il 2030 con incremento della raccolta differenziata al 70% nel 2025 ed 80% nel 2030

3. **Adattamento ai cambiamenti climatici e riduzione del rischio** con redazione di Piani locali di adattamento e prevenzione dei rischi integrati fra loro e gli strumenti pianificatori entro il 2020, riconoscimento delle Infrastrutture Verdi come elementi indispensabili per l'adattamento, la resilienza dei territori, la valorizzazione dei servizi eco sistemici secondo la definizione del *Millenium ecosystem assesment*

4. **Transizione energetica** anticipando al 2025 gli obiettivi europei al 2030 anche attraverso i Piani di azione per l'energia sostenibile e il clima (Paesc) del *Nuovo Patto dei Sindaci*.

5. **Qualità dell'aria** rispettando i limiti per il PM10, e quello stabilito dall'O.M.S. per il particolato sottile pari a una media annuale di 10 µg/mc, più restrittivo di quello europeo, entro il 2025.

6. **Qualità delle acque** mediante la riduzione entro la soglia del 10–20% delle perdite delle reti di distribuzione idrica entro il 2030 (due terzi in meno rispetto ad oggi) e migliorando lo stato degli ecosistemi acquatici portandoli allo stato di *buono* per tutte le acque entro il 2025

7. **Ecosistemi, verde urbano e tutela della biodiversità** attraverso il raggiungimento di 45 mq di superficie media di verde urbano per abitante entro il 2030, la qualificazione dell'espansione insediativa e dell'infrastrutturazione attraverso il controllo della forma urbana e della distribuzione territoriale riconoscendo l'irriproducibilità della risorsa suolo, assicurando il mantenimento della biodiversità e prevedendo la realizzazione delle infrastrutture verdi, la riduzione del consumo di suolo anche attraverso l'attuazione delle Reti ecologiche per creare sistemi connessi che comprendano aree protette del sistema verde della Rete Natura 2000, boschi e foreste, aste fluviali con annesse fasce boscate e le piccole aree lacustri e umide (*stepping stones*) per la sosta e il ripopolamento dell'avifauna.

La promozione di un utilizzo razionale delle risorse naturali sostenendo la gestione e la valorizzazione paesaggistica per rafforzare e promuovere la nascita di filiere produttive, accrescere la sicurezza idrogeologica, promuovere la *green economy*, aumentare il benessere e la qualità della vita

8. **Mobilità sostenibile** raggiungendo almeno il 50% del riparto modale tra auto e moto e le altre forme di mobilità entro il 2020 con approvazione a questo fine dei Piani metropolitani per la mobilità sostenibile.

La qualità dell'ambiente e la realizzazione delle indicazioni strategiche viene perseguita dalla CM-TO in primo luogo attraverso la pianificazione strategica nei diversi ambiti sui quali si estende la competenza dell'ente e contestualmente con il coordinamento delle funzioni a livello locale.

La pianificazione strategica rappresenta la sintesi fra le prescrizioni delle diverse norme di settore (a livello europeo, nazionale e regionale), gli indirizzi, di tipo politico in senso lato, espressi dalla comunità che abita il territorio e le peculiarità e le caratteristiche del territorio medesimo.

Le attività di Valutazione Ambientale Strategica e di coordinamento delle funzioni a livello locale devono essere sviluppate, dove possibile, attraverso strumenti di governance partecipata, come ad esempio avviene con i contratti di fiume e di Lago per quanto riguarda la gestione della risorsa acqua, o attraverso l'istituzione di tavoli tematici fra gli amministratori come quello che si occupa della qualità dell'aria.

Le attività di monitoraggio, raccolta, integrazione ed elaborazione dei dati ambientali e territoriali rappresentano un elemento determinante da rafforzare e sistematizzare per consentire un'efficace pianificazione e valutare il suo stato di attuazione e la sua efficacia.

La CM-TO (come del resto lo stesso Comune di Torino) non è ancora dotata di un adeguato Piano di Gestione Rifiuti che miri alla prevenzione/riduzione degli stessi. Il capoluogo ha una raccolta differenziata che si attesta attorno al 42% (la Legge nazionale 152/2006 stabilisce il raggiungimento di una quota pari al 65% entro il 2012) e nel contempo esistono realtà che eccellono come il Chierese, dove la raccolta supera il 75%; è inoltre rilevante il problema della scarsa qualità delle raccolte differenziate: ciò comporta una ridotta valorizzazione economica dei materiali raccolti differenziatamente, nonché notevoli difficoltà di reperimento delle destinazioni per il trattamento e lo smaltimento dei sovvalli (scarti di selezione). **Risulta pertanto necessario attuare campagne informative mirate alla prevenzione/riduzione, estendere il servizio di raccolta porta/porta ovunque ciò sia tecnicamente possibile ed economicamente sostenibile, incrementare la capacità di trattamento (compreso il riuso) dei rifiuti derivanti**

**direttamente ed indirettamente dalle raccolte differenziate, nonché la creazione di nuovi impianti di compostaggio.**

**Inoltre occorre arrivare preparati, attraverso la realizzazione di uno studio specifico, per valutare alternative efficaci e ambientalmente sostenibili all'incenerimento come fase terminale del ciclo dei rifiuti, da attuarsi nel territorio metropolitano in concomitanza al superamento dell'impianto del Gerbido.**

Occorre operare con sempre maggiore risolutezza per il miglioramento della qualità dell'aria, sicuramente una delle principali criticità ambientali del nostro territorio, attraverso un'efficace e coordinata attuazione delle misure di risanamento previste nel Piano Regionale per la Qualità dell'Aria), per la prevenzione e la protezione dall'inquinamento acustico (piani di zonizzazione comunale, controllo dei livelli di inquinamento, piani di risanamento), per la protezione dalle esposizioni ai campi elettromagnetici (risanamento del sito del Colle della Maddalena) e per l'aggiornamento e la verifica dei piani di emergenza esterna già predisposti e adottati, relativi ad attività a rischio di incidente rilevante.

Occorre esercitare il coordinamento degli Ambiti Territoriali Minimi del territorio provinciale (ATEM) per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale, la CM-TO ha assunto il ruolo di stazione appaltante per l'affidamento medesimo in relazione all'Ambito Torino 2, Torino 4 e Torino 6 e provvede alla gestione delle gare.

E' necessario garantire curare l'attuazione delle procedure di Valutazione Ambientale Strategica (VAS) in quanto affrontano in modo complessivo le strategie ambientali normate dal PTC2 e dal Piano Strategico Metropolitano, in particolare rispetto ai seguenti temi: cambiamento climatico, rischio idrogeologico, perdita di biodiversità, protezione degli ecosistemi, risparmio energetico, qualità dell'aria, impatto acustico, risorse idriche e sviluppo della mobilità sostenibile. La procedura prevede che la Valutazione Ambientale Strategica si svolga in modo integrato con le procedure di formazione e approvazione dei diversi strumenti di pianificazione tramite lo strumento della conferenza di Copianificazione e Valutazione o della conferenza di servizi ai sensi della legge 7 agosto 1990, n. 241. La CM si esprime in materia di VAS (verifica, specificazione e valutazione) in sede di conferenza nell'ambito del parere unico dell'Ente.

E' necessario rivedere i procedimenti di Valutazione d'Impatto Ambientale (VIA), con riferimento ai nuovi indirizzi Europei per l'ambiente e all'ultimo aggiornamento della normativa D.Lgs. 152/2006 e smi per attuare l'integrazione con le Autorizzazioni Integrate Ambientali (AIA), in particolare per le tipologie di: smaltimento e recupero rifiuti, impianti idroelettrici, infrastrutture stradali, attività estrattiva, allevamenti e tutto il comparto industriale.

Per quanto riguarda le autorizzazioni ambientali, viene svolta una complessa e variegata attività di regolazione, in molteplici materie, tra le quali la raccolta, la gestione ed il recupero dei rifiuti, le emissioni in atmosfera, gli impianti termici civili, le derivazioni di acque superficiali e sotterranee per tutti gli usi diversi dai domestici, gli scarichi di acque reflue, le attività estrattive e la produzione di energia da fonti rinnovabili. L'esercizio di queste importanti funzioni, che rappresentano il principale strumento di gestione ambientale del territorio in possesso alla CM-TO, deve essere svolto temperando semplificazione amministrativa, rigore tecnico-scientifico, coerenza con i documenti di pianificazione e esigenze delle attività produttive sempre nell'ottica di uno sviluppo sostenibile del territorio metropolitano.

Le attività legate al Contenzioso amministrativo hanno finora garantito ogni anno, oltre che il rispetto del principio chi inquina paga, un significativo ammontare di riscossioni. Nelle ipotesi di riorganizzazione, la CM-TO intende rafforzare tale funzione con l'obiettivo di rafforzare l'aspetto di prevenzione e deterrenza, e di promuovere e finanziare la realizzazione di azioni volte alla tutela e alla salvaguardia dell'ambiente attraverso il riutilizzo dell'introito derivante dall'irrogazione stessa (circa 650.000 Euro/anno).

Ancora, la CM-TO ritiene di sostenere l'incremento dei procedimenti di bonifica quale strumento concreto di riqualificazione e risanamento del territorio e le attività di certificazione di avvenuta bonifica.

L'esperienza maturata dalla Provincia di Torino in materia ambientale, le competenze acquisite nel lavoro quotidiano ed il sistema di relazioni fin qui costruito, rappresentano un patrimonio che la CM-TO deve preservare e sviluppare negli anni futuri, in particolare per tutte le materie per le quali la Regione ha sostanzialmente confermato (unica eccezione la pianificazione e programmazione in materia di energia) l'attribuzione delle deleghe.

**In aggiunta alla prosecuzione di queste funzioni la CM-TO deve svolgere ulteriori funzioni, assegnate dalla legge Delrio, proprie del governo di area vasta: tra queste:**

- Pianificazione delle reti di servizi e infrastrutture di competenza della comunità metropolitana.
- Organizzazione e governo dei servizi di ambito metropolitano nel ciclo integrato delle acque e dei rifiuti: la legge regionale 1/2018 prevede la creazione di una Conferenza d'ambito regionale per le funzioni inerenti al governo delle attività di smaltimento dei rifiuti, composta anche dalla Città metropolitana e dalle Province; gli esistenti Consorzi di Comuni istituiti in base alla previgente l.r. 24/2002, per il governo delle attività di raccolta e trasporto dei rifiuti verranno riorganizzati e accorpati in due soli ambiti territoriali in luogo degli attuali 8.
- Esercizio delle funzioni di stazione appaltante e di soggetto aggregatore, anche in relazione agli acquisti pubblici ecologici: da sottolineare che la CM-TO è già oggi capofila di un progetto leader a livello nazionale in questo senso, sia per volume di affari coinvolto, sia per completezza nelle modalità di monitoraggio della spesa, che potrebbe giocare un ruolo significativo nel proporre gli uffici della CM-TO come centrale d'acquisto per i comuni, anche in relazione all'introduzione obbligatoria, ormai sancita dalla L. n. 221/15 e successivamente recepita nel nuovo Codice degli appalti (art. 34 D.Lgs. 50/2016) di percentuali minime di acquisto di prodotti conformi al Programma Nazionale ("PAN GPP").
- Esercizio delle funzioni di stazione appaltante per l'affidamento del servizio di distribuzione del Gas Naturale: Alla CM-TO compete in prima istanza convocare gli Ambiti presenti sul territorio (ad esclusione dell'ambito 1 sede del capoluogo di Provincia) e, insieme ai Comuni di ciascun Ambito, individuare la Stazione Appaltante. Per 3 dei 6 ambiti individuati la C.M. svolge anche la funzione di Stazione Appaltante e si stanno progressivamente pubblicando le gare. In quest'ultimo biennio molte Stazioni appaltanti (non solo del nord Italia) si sono aggregate all'iniziativa e di comune accordo si è costituita l'Associazione fra ATEM denominata UNIATEM, il cui fine è di costituire un unico "soggetto tecnico" portatore d'interesse degli Enti concedenti nei confronti del legislatore (Ministero e ARERA) e dei Gestori;

# Missione: 10

## Trasporti e diritto alla mobilità

*Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio.*

*Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.*

*Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità.*

### **Trasporto pubblico locale**

*Rif. Capitolo 17 programma mandato*

Per quanto riguarda il trasporto pubblico, ai sensi della legge Delrio risulta essere funzione fondamentale la pianificazione dei servizi di trasporto in ambito provinciale, autorizzazione e controllo in materia di trasporto privato, in coerenza con la programmazione regionale, nonché la costruzione e gestione delle strade provinciali e regolazione della circolazione stradale ad esse inerente.

Sono inoltre funzioni fondamentali delle Città Metropolitane: la strutturazione di sistemi coordinati di gestione dei servizi pubblici, l'organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito metropolitano; d'intesa con i Comuni interessati, la Città metropolitana può esercitare le funzioni di predisposizione dei documenti di gara, di stazione appaltante, di monitoraggio dei contratti di servizio e di organizzazione di concorsi e procedure selettive; la mobilità e viabilità, anche assicurando la compatibilità e la coerenza della pianificazione urbanistica comunale nell'ambito metropolitano.

La Regione ad inizio 2015 ha approvato una modifica alla Legge Regionale relativa al TPL che accentra obbligatoriamente tutta la programmazione e gestione del medesimo alla costituenda Agenzia per la mobilità Piemontese: questa impostazione contrasta con i contenuti della legge 56/2014, che, come sopra riportato, definisce come funzioni fondamentali (e non più delegate) delle Città Metropolitane la pianificazione del sistema di trasporto sul proprio territorio (che rappresenta una delle basi del PTC) e la mobilità. A seguito di ciò, è stata effettuata una lunga disamina con Regione ed Agenzia che ha portato all'introduzione nello statuto dell'Agenzia di alcuni correttivi che riconoscono il ruolo dell'Ente rispetto alla pianificazione della rete di servizi su gomma.

Occorrerà definire con l'Agenzia la struttura del servizio che sarà oggetto della prossima gara d'appalto (l'affidamento attuale scadrà il 31 dicembre 2019, in quanto l'Agenzia, a cui è stata trasferita ad ottobre 2015 la titolarità del contratto, ha provveduto ad una proroga del medesimo fino a quella data) anche alla luce delle risorse economiche che la Regione renderà disponibili.

All'interno di questo percorso occorrerà, utilizzando le risultanze degli studi svolti recentemente, integrare maggiormente i servizi su gomma e su ferro e potenziare i centri di interscambio intermodali.

Per quanto riguarda le altre attività, che hanno ricadute su attività imprenditoriali, occorrerebbe attivare procedure informatiche che consentano la riduzione dei tempi di istruttoria delle pratiche rispetto agli attuali, anche se questi salvo rari casi rispettano i massimali previsti.



# Viabilità

*Rif. Capitolo 24 programma mandato*

## Premessa – Stato attuale del patrimonio viario

Con Delibera della Giunta Regionale n°9-5791 del 27 aprile 2007 è avvenuto l'ultimo atto temporale di acquisizione di demanio stradale all'Ente; la Regione Piemonte ha provveduto alla classificazione e al trasferimento alle Province della rete di proprietà del demanio regionale. Con la stessa delibera è stata definita la rete stradale d'interesse regionale suddivisa in:

- *rete stradale d'interesse regionale di I livello*: s'intendono le strade che costituiscono l'armatura portante della mobilità su gomma a livello regionale e interregionale;
- *rete stradale d'interesse regionale di II livello*: s'intendono le strade che rivestono un'importanza strategica territoriale.
- *rete stradale d'interesse regionale di III livello*: s'intendono le strade non rientranti nelle due classificazioni precedenti.

A seguito di tale trasferimento (ultimo in ordine temporale), la Città Metropolitana di Torino ha oggi il compito di mantenere in sicurezza ed assicurare la percorribilità e transitabilità di **3.050 chilometri di strade insistenti sul proprio territorio, di cui:**

- **605 km di strade di I livello;**
- **630 km di strade di II livello;**
- **1.815 km di strade di III livello;**

È bene precisare che, oltre alla viabilità regionale trasferita, attualmente fanno parte del Catasto Strade delle Città Metropolitane di Torino molte tratte acquisite al patrimonio negli anni 1960/70 – ante Nuovo Codice della Strada – in un periodo di forte espansione demografica.

## Le principali attività manutentive

Le principali attività di MANUTENZIONE ORDINARIA, sulla rete stradale di competenza sono:

- Servizi invernali di sgombero neve e trattamento preventivo antigelo;
- Manutenzione del piano viabile;
- Mantenimento in efficienza della segnaletica orizzontale e verticale;
- Conduzione, gestione e manutenzione degli impianti tecnologici;
- Attività manutentive in amministrazione diretta mediante gli operatori e mezzi in dotazione ai Circoli ed al centro mezzi meccanici;

Le attività di MANUTENZIONE STRAORDINARIA consistono invece in azioni che comportano sostanziali miglioramenti nelle caratteristiche prestazionali dell'opera, richiedono uno specifico progetto: interventi di adeguamento normativo, interventi volti al miglioramento della sicurezza, interventi di ripristino della funzionalità stradale a seguito di eventi calamitosi.

Gli interventi di manutenzione straordinaria comportano spese di investimento e la programmazione attraverso l'elenco triennale ed annuale delle opere pubbliche per le quali si

rimanda al relativo capitolo della Sezione Operativa del presente Documento Unico di Programmazione.

La ripresa della programmazione di bilancio su base triennale a partire dal bilancio di previsione 2018-2020, soprattutto per la tipologia relativa alle Spese correnti, è un primo indispensabile e necessario strumento per poter pianificare e programmare le attività di cui sopra tramite un orizzonte temporale esteso ed una continuità della stessa; elemento indispensabile è che nei prossimi anni venga data continuità ed incremento alle risorse pluriennali a disposizione e si prosegua nell'attuazione del piano di integrazione del Personale tecnico ed Operativo Territoriale

## **1 - Servizi invernali di sgombero neve e trattamento preventivo antigelo**

La manutenzione invernale di sgombero neve e di prevenzione gelo prevede un servizio d'intervento si concretizza in:

- servizio di trattamento preventivo antigelo con ausilio di sale e/o sabbione
- servizio sgombero neve
- servizio di sorveglianza e di assistenza al transito.

Il servizio di manutenzione invernale forfettario, oltre allo sgombero neve e al trattamento antigelo, prevede un'attività di pronto intervento (con squadre abilitate a interventi urgenti da svolgersi a chiamata), per l'abbattimento di alberature stradali pericolose e la spazzolatura delle strade dai residui di materiali ghiaiosi.

Completano la voce: l'acquisto di sabbione, sale e salgemma per l'inverno e gli interventi per garantire la percorribilità delle strade di montagna, anche nella stagione estiva, spesso in virtù di accordi in corso con le Regioni limitrofe (es. Colle del Nivolet, Valle d'Aosta).

## **2 - Manutenzione del piano viabile**

L'attività consiste nel ripristino dello strato di usura delle strade, attraverso il reperimento e la stesa a regola d'arte di conglomerato bituminoso (compreso il costo di funzionamento dei macchinari).

La Città Metropolitana di Torino, con oltre 3.000 km di strade, è tenuta a mantenere in efficienza e sicurezza oltre 20 milioni di metri quadrati di pavimentazione. Nel decennio 2002-2012 il tempo di rinnovo dello strato di usura (ossia il periodo trascorso tra una ripavimentazione e l'altra per ciascun tratto viabile) è **passato da 18 a 28 anni, con un picco virtuoso di soli 11 anni nel 2005**, mentre una buona pratica manutentiva indurrebbe a definire tra gli **8-15 anni le tempistiche ottimali per il rifacimento dello strato di usura tradizionale** e solo 3-4 anni per tappeti fonoassorbenti e drenanti.

Sebbene la situazione della Città Metropolitana di Torino sia purtroppo generalizzata - in Italia, come dimostrano i dati elaborati da Sitep, l'associazione che rappresenta il comparto dei lavori stradali, la produzione di asfalto è passata in pochi anni dai 44-45 milioni di tonnellate annui usati per tenere in sicurezza e rinnovare la pavimentazione stradale ai 29 milioni registrati nel 2010 e nel 2011, fino a chiudere l'anno 2012 con una produzione ferma a circa 27 milioni di tonnellate, a fronte delle **40 ritenute necessarie a garantire la sicurezza sulle strade** – corre l'obbligo di fornire risposte concrete al mantenimento della sicurezza stradale in quanto le semplici rappezature di emergenza costringono ad emettere continue ordinanze di limitazione della velocità nei tratti stradali maggiormente ammalorati.

La manutenzione del piano viabile delle strade di competenza della Città metropolitana comprende interventi di **manutenzione straordinaria**, nonché interventi di **manutenzione ordinaria**.

Si configurano come manutenzione straordinaria gli interventi di bitumatura su interi tratti stradali, individuati mediante una programmazione che tiene conto dell'importanza della strada, del suo volume di traffico, nonché dell'ammaloramento dell'attuale pavimentazione.

Si configurano come manutenzione ordinaria gli interventi di ripristino localizzato della sede viabile, per lo più effettuati da personale e mezzi della Città metropolitana, previa fornitura del materiale necessario.

### **3 - Mantenimento in efficienza della segnaletica orizzontale e verticale**

Sia la segnaletica verticale che quella orizzontale assolvono ad un **ruolo fondamentale per garantire la sicurezza** della circolazione stradale. Risultano necessari per il mantenimento in efficienza della segnaletica verticale i *“piani di segnalamento”*.

### **4 - Conduzione gestione e manutenzione impianti tecnologici**

La Città Metropolitana di Torino gestisce, lungo la rete di strade di propria pertinenza, numerose gallerie per un **totale di km 12,381**. Tra queste occorre distinguere le gallerie aventi una lunghezza superiore a 500 metri e quindi rientranti nell'ambito di applicazione del D.P.R. 151/11, e quelle aventi una lunghezza inferiore.

Le gallerie aventi lunghezza superiore a 500 m sono 7: Galleria di Ceresole su SP 460 di Ceresole, Galleria della Serra sulla SP 419 della Serra, Traforo del Pino sulla SP10 Padana Inferiore, Galleria Craviale, Galleria paravalanghe di Fenestrelle e galleria Turina sulla SP 23 del Sestriere, Galleria di Lanzo su SP1 delle Valli di Lanzo.

Su queste gallerie è stata effettuata un'analisi a seguito dell'entrata in vigore del DPR 151/2011 e sono state individuate le priorità degli interventi necessari; i soli interventi ritenuti fondamentali ed urgenti sono stati stimati in circa 4.000.000 Euro.

Oltre alle sopracitate gallerie principali la Città Metropolitana gestisce 25 gallerie di lunghezza inferiore, che necessitano di numerosi interventi per la loro messa a norma ed efficientamento.

Le attività di gestione delle infrastrutture complesse comprendono quale voce prevalente **le utenze elettriche**, principalmente connesse agli impianti di pubblica illuminazione.

Nell'ottica della gestione “Metropolitana” potranno essere ricercate economie di scala nella gestione degli impianti eventualmente anche attraverso le società partecipate della Città di Torino e della stessa Città Metropolitana (eventuale rinnovo convenzioni SMAT e 5T – analisi IREN). Occorrerà inoltre approfondire e valutare, anche al fine di una gestione pluriennale ed efficiente e di miglioramento tramite investimenti, il tema della concessione del Servizio tramite strumenti diversi quali ad esempio il project financing.

### **5 - Centro mezzi meccanici ed attività manutentive in amministrazione diretta**

La gestione dei mezzi meccanici operativi necessari alle attività manutentive svolte direttamente dagli operatori – cantonieri della Città Metropolitana di Torino, viene svolta presso il centro mezzi meccanici di Grugliasco, vicino a corso Allamano, in una posizione adatta a raggiungere rapidamente il sistema tangenziale di Torino.

Considerata la vetustà dei mezzi attualmente disponibili, si rende necessario proseguire nel Programma di acquisizione e rinnovo iniziato con lo stanziamento a Bilancio di Risorse sul Bilancio 2017 e prevedere una continuità nel piano di sostituzione e rinnovamento dei mezzi meccanici, soprattutto per gli autocarri fino a 35 q.li – 37 dei quali alcuni non possono più circolare in Torino perché Euro 0, Euro 1, oppure Euro 2 immatricolati da più di 10 anni – con una percorrenza media 15.000 km/anno circa e per i trattori indispensabili per il taglio dell'erba.

**La disponibilità dei mezzi d'opera per i dipendenti, ed il carburante, risultano essenziali per il funzionamento di un servizio di pubblica utilità così delicato come quello della gestione delle strade, altresì risulta necessario proseguire nella sostituzione ed integrazione del Personale Territoriale e del Centro Mezzi Meccanici (operatori e meccanici), al fine di mantenere le attività svolte in Amministrazione diretta, così apprezzate anche dagli Enti Territoriali e dai Comuni.**

## **Principale obiettivo delle attività manutentive ordinarie e straordinarie è LA SICUREZZA**

La Città Metropolitana di Torino ha da sempre orientato le proprie politiche in materia di viabilità nel perseguimento della Sicurezza. Nel decennio 2002-2012 il numero degli incidenti con feriti sui circa 3.000 km di strade del territorio provinciale torinese è molto diminuito, scendendo dagli 8.816 del 2002 ai 5.882 del 2013 e, nello stesso periodo, il numero delle vittime è passato da 192 a 123 morti.

I dati confermano l'importanza di aver investito come Città Metropolitana di Torino ingenti risorse nelle attività manutentive e di investimento ai fini della sicurezza stradale: la riduzione d'incidenti ha comportato **un risparmio di vite umane, ma anche un minor costo** complessivo per le finanze pubbliche negli interventi sanitari.

## **Programma di gestione delle opere d'arte**

Un'arteria stradale e di conseguenza un'opera che ne è a servizio, così come qualsiasi opera di ingegneria civile modernamente concepita e realizzata, è caratterizzata da una cosiddetta "vita utile" definita in fase di progetto e ottenibile attraverso le seguenti attività:

- il controllo del suo stato;
- la conservazione (con interventi preventivi);
- il ripristino (con riparazione delle degradazioni);
- l'adeguamento a nuovi ritrovati tecnologici senza che ciò comporti variazioni significative alla preassegnata "vita utile".

La realizzazione e l'utilizzo di un sistema di gestione dei ponti e delle opere d'arte, costituito da una banca dati accurata, manuali e cataloghi per l'individuazione univoca dei dissesti e un adeguato supporto informatico, consente di coordinare, standardizzare ed implementare le attività associate alla gestione:

- Censimento ed inventario dei dati
- Ispezioni ordinarie
- Valutazione delle condizioni e delle resistenze
- Programmazione degli interventi di riparazione, consolidamento e sostituzione
- Priorizzazione gerarchica nella gestione dei fondi
- Salvaguardia della sicurezza strutturale

Lo scopo principale del Sistema di Gestione dei Ponti è quindi quello di **assistere l'Ente Gestore dell'Infrastruttura, rappresentando una metodologia di analisi oggettiva e standardizzata**, che rende possibile:

- Avere un quadro chiaro della situazione di tutti i ponti gestiti e priorizzarne la manutenzione in base all'importanza strategica relativa della struttura;
- Capire le specifiche esigenze di gestione di un particolare ponte e considerare diversi interventi strategici per ottimizzare il rapporto costi-benefici;
- Iniziare e controllare gli interventi di manutenzione prescelti;
- Valutare lo stato dei ponti su base periodica anche attraverso il monitoraggio dell'andamento di specifici indicatori di prestazione.

Per proteggere gli investimenti che vengono fatti sui ponti è essenziale che essi siano propriamente gestiti ed adeguati finanziamenti siano resi disponibili per una manutenzione continua. Idealmente questo dovrebbe avvenire fin dal momento della concezione dell'opera, ma, più verosimilmente ciò avviene da quando il ponte viene commissionato, e nelle situazioni peggiori ciò avviene solo al momento in cui si verifica l'esistenza di seri danni alla struttura e l'intervento di manutenzione è divenuto inevitabile. L'adozione di un Sistema di Gestione dei Ponti e delle Opere d'Arte stradali rappresenta quindi il mezzo di elaborazione delle informazioni con la principale finalità di salvaguardarne lo stato di conservazione a lungo termine, attraverso una manutenzione programmata in linea con le disponibilità ed i vincoli finanziari.

### **Classificazione strade**

Ai fini della valorizzazione delle infrastrutture stradali, dal punto di vista della funzionalità e della sicurezza, coordinata al rispetto delle risorse ambientali ed allo sviluppo socio-economico della Città Metropolitana, risulta fondamentale individuare un ordinamento delle strade basato sia sulla funzione ad esse associata nel territorio, sia sulla funzione da esse assolta all'interno della rete stradale di appartenenza determinandone la classificazione amministrativa e tecnico-funzionale.

Gli obiettivi da perseguire attraverso la classificazione delle strade comportano una valutazione potenziale complessiva della rete che porti a definire, in ragione del ruolo e del traffico servito, il rapporto di gerarchia funzionale che intercorre tra le singole strade.

La valutazione considera il complesso della rete territoriale nella Città Metropolitana valutandone gli aspetti di complementarità con le altre infrastrutture di trasporto ed è coordinata con il Piano Territoriale ed il Piano Strategico della Città Metropolitana.

Obiettivo di questa amministrazione è l'approvazione del documento di classificazione amministrativa e tecnico-funzionale redatto dal Servizio Monitoraggio e Sicurezza Stradale della propria rete stradale al fine di salvaguardare ed individuare le necessità di adeguamento, in armonia con il Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale e della sua evoluzione nell'ambito della Città Metropolitana, ed in Coordinamento con la riclassificazione della rete di strade statali in corso d'opera da parte del M.I.T.

Oltre alla tutela dei collegamenti strategici si è proceduto, di intesa con i comuni interessati, alla corretta attribuzione tecnico-funzionale delle reti stradali sia per quelle di carattere extraurbano principale e secondario sia per quelle di carattere prettamente locale ed urbano.

### **Piano nazionale sicurezza stradale - pnss orizzonte 2020**

Il Piano Nazionale Sicurezza Stradale Orizzonte 2020 propone due livelli di obiettivi, per perseguire e monitorare sia l'andamento generale del fenomeno dell'incidentalità stradale, che quello delle categorie a maggior rischio:

1. Obiettivi generali, riferiti al livello di sicurezza dell'intero sistema stradale e rappresentanti l'obiettivo finale di riduzione del 50% del numero dei morti rispetto al 2010;
2. Obiettivi specifici, definiti per le categorie di utenza che hanno evidenziato maggiori livelli di rischio, in termini di riduzione del numero di morti per ciascuna categoria:
  - a) BAMBINI (fino a 14 anni): obiettivo tendenziale è di azzerare il numero di bambini che muoiono sulle strade italiane;
  - b) 2 RUOTE A MOTORE: obiettivo di riduzione dei morti del 50%;
  - c) CICLISTI: obiettivo di riduzione dei morti del 60%;
  - d) PEDONI: obiettivo di riduzione dei morti del 60%;
  - e) UTENTI IN INCIDENTE IN ITINERE : obiettivo di riduzione dei morti del 50%.

Il Servizio Monitoraggio e Sicurezza Stradale, al fine di contribuire al raggiungimento degli obiettivi del PNSS Orizzonte 2020, ha elaborato lo STUDIO DELLA SICUREZZA SULLE STRADE EXTRAURBANE PRINCIPALI E SECONDARIE AD ELEVATO RISCHIO che si configura come documento programmatico, di indirizzo e coordinamento, volto alla riduzione del tasso di incidentalità e protezione della circolazione, attraverso l'analisi delle principali componenti dell'incidentalità stradale, l'individuazione e localizzazione di dispositivi di prevenzione e controllo e di misure sistematiche per migliorare la sicurezza stradale.

Risulta prioritario individuare e mettere a sistema la rete dei soggetti, strutture, attività e strumenti che risultano funzionali all'attuazione e gestione dello Studio di Sicurezza, nonché al raggiungimento degli obiettivi prefissati attraverso l'attivazione di azioni strategiche, coerentemente con le indicazioni fornite dalla Commissione Europea in tema di sicurezza stradale.

Le azioni strategiche individuate per la rete stradale della Città Metropolitana sono:

- un rafforzamento dell'applicazione della normativa stradale, presupposto essenziale per ottenere una riduzione consistente del numero di morti e feriti, attraverso l'installazione di una strumentazione di controllo delle infrazioni per superamento dei limiti di velocità e per violazioni semaforiche su localizzazioni coerenti con le disposizioni di legge;
- un miglioramento della sicurezza delle infrastrutture stradali attraverso un programma di interventi strutturali;
- una promozione dell'uso delle nuove tecnologie ITS (sistemi di trasporto intelligenti) per migliorare la sicurezza stradale attraverso l'uso di sistemi che possono contribuire in misura rilevante al miglioramento della sicurezza del traffico, ad esempio attraverso l'adozione di dispositivi per il rilevamento degli incidenti e supervisione del traffico in grado di fornire informazioni in tempo reale agli utenti della strada e un miglioramento del funzionamento della Sala Operativa di monitoraggio del traffico dell'area metropolitana torinese presso la società partecipata 5T srl;
- un rafforzamento della governance della sicurezza stradale attraverso azioni mirate alla formazione, all'aggiornamento delle competenze dei tecnici dell'Amministrazione e dei Centri di monitoraggio, alla diffusione di una cultura della sicurezza stradale con buone pratiche e forme di sensibilizzazione e di coinvolgimento locale ai temi dell'educazione stradale, al miglioramento dei controlli attraverso l'acquisizione e l'analisi dei dati sulla base di un valido e aggiornato strumento cartografico e informativo territoriale, il Catasto Strade ed il Catasto Opere d'Arte.

### **Innovazione e Digitalizzazione per la Gestione della rete di competenza**

Ai fini di una moderna, efficace ed efficiente gestione delle infrastrutture stradali, risulta fondamentale innovare ed investire sulle attuali tecnologie e piattaforme digitali, al fine di migliorare i prodotti ed i servizi offerti a terzi e nel contempo ottimizzare le risorse umane a disposizione. Sinteticamente i procedimenti e le attività su cui occorrerà investire risorse umane e finanziarie per le attività sopra indicate sono le seguenti:

- **Catasto Strade e Catasto Ponti**: raccolta, archiviazione e digitalizzazione di tutti i database relativi alle infrastrutture stradali (tracciati planimetrici, estensioni km, identificazione di Centri Abitati, catasto punti luce, catasto alberate, database incidentalità, .... ) su piattaforma GIS. Lo stesso applicativo dovrà consentire l'ottimizzazione delle attività programmatiche gestionali
- **Concessioni Stradali**: sviluppo ed ammodernamento secondo le moderne disposizioni del Codice dell'Amministrazione digitale dell'applicativo in uso, sia in termini di database d'Archivio sia in termini di gestione amministrativa delle pratiche stesse
- **Mezzi Eccezionali**: anche alla luce degli attuali fatti di cronaca, sviluppo ed ammodernamento secondo le moderne disposizioni del Codice dell'Amministrazione

digitale dell'applicativo in uso, sia in termini di database d'Archivio sia in termini di gestione amministrativa delle pratiche stesse, coordinandosi con le altre Amministrazioni Provinciali e con la Regione stessa

### **I “grandi temi” del sistema viario ed infrastrutturale in ambito Metropolitano**

Occorre infine ricordare alcuni dei temi infrastrutturali piu' importanti che in campo viario occorrerà affrontare ed analizzare, per i rilevanti aspetti di impatto diretto o indiretto sulla rete viaria gestita dall'Ente

- piano sulla Revisione delle reti stradali di interesse nazionale e regionale ricadenti nella Regione Piemonte, proposto dal Ministero delle Infrastrutture e coordinato dalla Regione Piemonte
- concessioni delle tratte autostradali ricadenti sul territorio Metropolitano

per entrambi, innumerevoli sono già stati gli incontri presso la Regione Piemonte ed il Ministero stesso, le tematiche sono attualmente aperte ed in corso di analisi

# Missione: 11

## Soccorso civile

*Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali.*

*Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia.*

*Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di soccorso civile.*

### **Protezione civile**

#### **Rif. Capitolo 11 programma mandato**

La variabilità morfologica ed insediativa del nostro territorio e, di conseguenza, la molteplicità delle tipologie di eventi naturali ed antropici che sono causa di situazioni di rischio, la frammentazione amministrativa, la complessità strutturale delle risorse in gioco nel sistema di protezione civile, le profonde mutazioni climatiche in atto e i conseguenti effetti sulla frequenza ed intensità degli eventi naturali estremi, richiedono obiettivi esecutivi mirati e condivisi ai vari livelli amministrativi competenti per migliorare l'efficacia della macchina che si attiva in occasione di emergenze. La funzione ha come fine ultimo la salvaguardia della vita umana, delle attività produttive, dei beni culturali e in generale della struttura sociale.

Nel campo della prevenzione, e quindi anche del livello di consapevolezza dei cittadini e della loro preparazione a far fronte, le azioni esecutive dovranno mirare ad obiettivi che tengano conto delle grandi modificazioni sociali recenti e in corso (perdita della memoria storica dei luoghi, gap linguistici,..) e dei nuovi sistemi di comunicazione. Il fine ultimo per ottenere un sistema più performante potrebbe essere declinato con un insieme di azioni di seguito elencate coerente con gli obiettivi di mandato:

- far crescere la capacità della rete delle amministrazioni locali a far fronte;
- continuare ad approfondire le conoscenze sui rischi a cui è sottoposto il nostro territorio;
- contribuire ai sistemi di monitoraggio e di emissione dei relativi allertamenti ai Sindaci ed ai soggetti interessati consolidando la fase sperimentale.
- mantenere vivo il rapporto con le varie componenti del volontariato di protezione civile;
- proseguire con azioni coordinate di formazione per ogni target (Sindaci, personale tecnico dei comuni, volontariato, scuole,...);
- aggiornare le tecnologie a disposizione per mantenere lo stesso standard di risposta raggiunto (sistema radio, connessioni satellitari apparati informatici di sala operativa);
- prevedere un'azione di cofinanziamento ai comuni soprattutto nelle porzioni più marginali del territorio;
- aggiornare il Piano Provinciale di Emergenza e il Programma Provinciale di Previsione e Prevenzione dei rischi con particolare attenzione all'attuazione delle pianificazioni specifiche (piano gallerie ferroviarie, piano Diga Moncenisio, nodi idraulici, piano rischio sismico, piani emergenza esterna az. Rischio, piani valanghe);



- aggiornare il regolamento interno di protezione civile coerentemente con l'organigramma attuale dell'Ente;
- promuovere una seconda generazione di piani comunali di protezione civile in coerenza con i più recenti adeguamenti normativi;
- consolidare il rapporto istituzionale tra Prefettura di Torino, Regione Piemonte e Città Metropolitana di Torino anche tramite un protocollo tecnico d'intesa;
- proseguire e potenziare la proposta di progetti europei per disporre di risorse per il cofinanziamento delle azioni esecutive.
- Il concetto di resilienza sposta, in protezione civile, l'attenzione dalla gestione dell'emergenza, che deve essere data per scontata, a tutte quelle azioni preventive che possono migliorare la capacità del tessuto sociale e della comunità a far fronte ad eventuali criticità, minimizzando gli impatti sulla vita degli individui e sulla loro capacità produttiva al fine di riprendere, nell'immediato post crisi in tempi il più veloce possibili, il livello ed i ritmi di vita abituali.
- Indagini con la popolazione per aree campione sulla percezione dei rischi ante e post azioni potrebbero fornire indicatori quantitativi sull'efficacia delle azioni messe in atto.

# Missione: 12

## Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

*Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito.*

*Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.*

*Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.*

### **Politiche sociali e di parità**

**Rif. Capitolo 19 programma mandato**

Pur con l'applicazione della legge Delrio e della legge regionale 23 del 2015 per il riordino delle funzioni amministrative conferite alle Province, rimangono in capo alla Città metropolitana oltre al più generale compito di contribuire allo "sviluppo economico e sociale" del territorio metropolitano, come funzioni fondamentali l'attività di pubblica tutela (informazione ed assistenza per provvedimenti di protezione, in particolare patrimoniale, dedicata a persone fragili, disabili, minori, anziani), le politiche di parità

Per quanto riguarda la pubblica tutela, l'attività si articola territorialmente attraverso sportelli di prossimità e di informazione diffusa e progetti di formazione in collaborazione il Tribunale del territorio.

Sempre nell'ambito della pubblica tutela, la Città Metropolitana di Torino gestisce archivio formato dalle cartelle dei minorenni ospiti dell'ex IPIM e delle comunità alloggio per minori e madri (circa 2.000 pratiche), per il quale si pone il problema della sua catalogazione, al fine di renderne sicura la conservazione (vista la delicatezza delle questioni connesse all'anonimato della madre e alla privacy di terze persone), certo e facile il lavoro di ricerca e consultazione da parte degli addetti. Una catalogazione che avverrà attraverso la creazione di un database e che fornisca gli strumenti normativi, attraverso un regolamento, per permettere di rispondere in maniera chiara e certa alle richieste di informazioni e accesso ai fascicoli personali depositati.

Per le politiche di parità, all'interno delle funzioni delegate la Città metropolitana svolge compiti di tutela delle parità di genere con le attività del Comitato Unico di Garanzia per le Pari opportunità (CUG), le attività di consulenza svolte dalla Consigliera di parità (circa 700 casi all'anno gestiti) e le attività sulla violenza contro le donne con l'attivazione dei tavoli "maltrattanti" e la partecipazione al Coordinamento Cittadino e Provinciale contro la violenza sulle donne (CCPCVD), istituito dalla Città di Torino nel 2000.

Compiti più generali di tutela dalle discriminazioni attraverso il Nodo Anti-Discriminazione (UNAR), attività coordinata dalla Regione Piemonte attraverso un protocollo d'intesa siglato nel 2011 con l'ex Provincia di Torino. Una più specifica attività di promozione delle pari opportunità nel lavoro (nuova specifica delega acquisita con la legge regionale 23 del 2015) ed una più generale attività di promozione delle pari opportunità potrà essere avviata anche attraverso il Piano Sociale Metropolitano.

Azioni di contrasto alle povertà: con alcuni progetti (FA Bene, Ci Contiamo) ed una collaborazione con la Regione Piemonte al “tavolo povertà” la Città metropolitana è coinvolta a sviluppare e proporre azioni di innovazione sociale che potranno accompagnare il nuovo Rel (Reddito di Inclusione istituito dal Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali).

Il coordinamento delle 30 Banche del tempo contribuisce alla riflessione sui nuovi modelli di gestione delle risorse di tempo e di lavoro nel quadro di un più generale quadro di rinnovamento dello scenario economico-sociale.

# Missione: 14

## Sviluppo economico e competitività

*Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità.- Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività.*

### **Attività produttive**

#### **Rif. Capitolo 21 programma mandato**

Le competenze in materia di promozione dello sviluppo locale hanno assunto un ruolo di primo piano a seguito dell'approvazione della legge Delrio, che prevede specificamente tra le funzioni attribuite alla Città Metropolitana la "promozione e coordinamento dello sviluppo economico e sociale, anche assicurando sostegno e supporto alle attività economiche e di ricerca innovative e coerenti con la vocazione della città metropolitana come delineata nel piano strategico del territorio" (art. 1, c. 44, lett. e). Il ruolo di volano dello sviluppo socio-economico che il legislatore riconosce alle città metropolitane è stato inoltre confermato dalla legge regionale 23/2015, che prevede che la Città metropolitana di Torino, quale ente di area vasta, svolga "un ruolo di sviluppo strategico del territorio metropolitano", nonché "un'azione di governo del territorio metropolitano e di coordinamento dei comuni che la compongono e delle loro forme associative, favorendo i programmi di sviluppo socio-economico" (art.4, c. 1).

Si ritiene pertanto opportuno proseguire le attività in materia di sviluppo territoriale, valutando l'opportunità di ampliarle per meglio rispondere alla nuova missione strategica attribuita alle Città metropolitane dalla riforma Delrio.

In particolare, la programmazione delle iniziative per il prossimo quinquennio amministrativo si focalizzerà sulle linee d'azione di seguito illustrate, finalizzate a creare un contesto favorevole allo sviluppo delle attività produttive e a rafforzare il posizionamento competitivo del territorio metropolitano. A tal fine, si sottolinea la necessità di realizzare iniziative integrate e multidimensionali, volte sia a sostenere le filiere produttive esistenti e a favorire l'attrazione di nuove realtà produttive, sia ad innescare un complessivo processo di sviluppo endogeno ed auto-sostenibile del territorio. L'obiettivo è infatti quello di costruire, in modo coordinato con gli attori del territorio, una visione di area vasta per uno sviluppo armonioso, che si articoli non solo sulla dimensione della competitività del sistema e del suo livello di benessere, ma anche sulle componenti sociale -"crescita inclusiva" -, di coesione territoriale e di sostenibilità ambientale.

Linee d'azione:

- Promozione dell'imprenditorialità e attrazione di nuovi talenti:

Iniziative finalizzate a diffondere la cultura di impresa e l'imprenditorialità, nonché la valorizzazione e l'attrazione dei talenti attraverso il coordinamento e la promozione degli esistenti percorsi formativi ed orientativi sul tema dell'auto-impiego e della creazione di impresa, in collaborazione con gli Atenei torinesi;

Realizzazione di servizi di supporto alla creazione d'impresa e di lavoro autonomo (servizi di consulenza ex ante e servizi di tutoraggio e consulenza ex post), con particolare attenzione a giovani talenti che desiderano diventare imprenditori/imprenditrici, proseguendo le attività già

avviate con il progetto “Mettersi in proprio – MIP”, anche nell’ambito del Protocollo d’Intesa sottoscritto in data 7/4/2016 con la Regione Piemonte, che prevede che la Città metropolitana, anche per il periodo 2014-2020, prosegua le attività del Programma Mip per il proprio territorio di competenza, nell’ambito del POR Piemonte FSE 2014-2020, Asse 1 “Occupazione”, Priorità 8.i, obiettivo specifico 1, Azione 2. “Servizi ex-ante ed ex-post a sostegno della creazione d’impresa e del lavoro autonomo”, oltre a realizzare i servizi trasversali per l’intero territorio regionale;

Sostegno alla nascita di imprese nell’ambito della social innovation e, più in generale, ai processi che portano allo sviluppo di nuove idee in grado di dare risposte innovative ai bisogni sociali emergenti;

Azioni volte ad intervenire sugli squilibri tra domanda e offerta di lavoro di alta qualità e a favorire la creazione di opportunità qualificate per i giovani talenti, attraverso ad esempio il sostegno alle nuove opportunità di lavoro legate al mondo della sharing economy.

- Sostegno alle principali filiere produttive del territorio e promozione di politiche di sostegno alle imprese esistenti:

Promozione della semplificazione amministrativa per le imprese, attraverso il coordinamento e il sostegno alla gestione in forma associata degli Sportelli Unici Attività Produttive (SUAP), l’attivazione di percorsi sperimentali di semplificazione, il supporto ad interventi di riorganizzazione, razionalizzazione e informatizzazione, la realizzazione di iniziative formative di approfondimento, nonché di iniziative finalizzate a garantire l’omogeneità dei processi e dei procedimenti, anche attraverso le attività previste dal progetto “Metropoli strategiche” di cui al Protocollo d’Intesa sottoscritto con l’Anci;

Iniziative finalizzate a migliorare i servizi innovativi alle imprese e il rapporto banca-impresa, con l’obiettivo di abilitare il sistema produttivo locale e favorirne la competitività anche attraverso un più facile accesso al credito bancario da parte delle imprese del territorio;

Promozione dell’internazionalizzazione, attiva e passiva, favorendo l’aggancio del sistema delle imprese torinesi alle reti europee ed extra-europee, la penetrazione commerciale sui mercati esteri dei prodotti e dei servizi delle imprese torinesi, la realizzazione di partnership e joint-venture con imprese straniere e lo sviluppo di adeguati servizi in materia, tra cui iniziative volte a migliorare la conoscenza, da parte soprattutto delle piccole e medie imprese, dei programmi, dei servizi e delle opportunità di agevolazione nel campo dell’internazionalizzazione;

Iniziative finalizzate a favorire il radicamento sul territorio di nuove attività produttive e l’attrazione di investimenti, sia da parte di grandi imprese multinazionali, sia da parte di piccole e medie imprese, anche attraverso il coinvolgimento e il coordinamento degli attori rilevanti. Rientrano ad esempio in tale ambito le iniziative volte a individuare gli elementi di maggior attrattività delle aree disponibili per investimenti produttivi favorendo il riuso e la rifunzionalizzazione di aree e siti dismessi. A tal fine occorre migliorare l’accessibilità alle informazioni su tali aree da parte sia delle imprese sia dei soggetti impegnati a promuovere il territorio presso potenziali investitori, nonché le iniziative finalizzate ad attivare servizi di accompagnamento degli investitori nel dialogo con le amministrazioni comunali e con i diversi enti pubblici del territorio.

- Ricerca innovativa e promozione dell’ecosistema dell’innovazione:

Iniziative volte a favorire il trasferimento tecnologico e l’applicazione sul mercato dei risultati della ricerca, favorendo l’interazione e il consolidamento di rapporti di collaborazione e cooperazione tra il mondo della ricerca e il sistema delle imprese;

Interventi volti a favorire, in coerenza con l’iniziativa nazionale “Industria 4.0”, la trasformazione digitale dell’industria manifatturiera quale opportunità per la crescita e l’occupazione, ponendo particolare attenzione al concetto di “filiera tecnologica-produttiva”, affinché le azioni previste possano veicolare lo sviluppo e il trasferimento delle informazioni, delle conoscenze e delle competenze, anche nelle imprese di piccole dimensioni;

Promozione dell'utilizzo di tecnologie abilitanti, anche in qualità di centrale unica di committenza, e coordinamento delle azioni di sviluppo della banda larga e ultra larga sul territorio, al fine di contrastare il digital divide. Tale linea d'azione rientra nella funzione di "promozione e coordinamento dei sistemi di informatizzazione e di digitalizzazione in ambito metropolitano" (art. 1, c. 44, lett. f, della legge n. 56/2014) ed è strettamente correlata alla promozione dello sviluppo economico nella moderna economia della conoscenza.

Coordinamento e promozione di un ambiente favorevole all'innovazione e all'imprenditorialità, attraverso il coordinamento dell'ecosistema dell'innovazione, al fine di garantire una maggior sinergia tra le politiche pubbliche, superare la frammentazione degli interventi, perseguire economie di scala, favorire lo scambio di informazioni e la condivisione di know-how tra gli attori coinvolti;

Promozione della cultura scientifica e rafforzamento dell'interazione tra territorio e mondo accademico, anche attraverso la promozione di modelli condivisi di co-utilizzo e co-investimento delle strutture di ricerca fra imprese, università e organizzazioni pubbliche.

- Sviluppo locale e rigenerazione urbana

Sostegno ad iniziative di sviluppo locale, a partire dall'esperienza dei Patti Territoriali, basate sulla concertazione con i diversi attori pubblici e privati, attraverso attività di impulso e coordinamento di iniziative di progettazione integrata, di intese ed accordi territoriali, di progetti di sviluppo socio-economico condivisi e partecipati, di azioni volte ad innescare processi di sviluppo endogeno ed auto-sostenibile e di iniziative finalizzate a favorire il radicamento sul territorio di nuove attività produttive e l'attrazione di investimenti, con particolare riferimento al settore manifatturiero, sia da parte di grandi imprese multinazionali, sia da parte di piccole e medie imprese;

Coordinamento di iniziative di riqualificazione e rigenerazione urbana, di riuso e rifunzionalizzazione di aree pubbliche e di edifici esistenti, di interventi per l'adeguamento di infrastrutture destinate a servizi sociali, culturali, educativi e didattici, a partire dal coordinamento dei progetti presentati dai Comuni nell'ambito del Bando ministeriale per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie delle città metropolitane di cui al D.P.C.M. 25 maggio 2016;

Sostegno ad iniziative di censimento e analisi delle aree produttive inutilizzate e dei siti industriali dismessi e interventi volti a favorire il recupero ad usi produttivi, artigianali o sociali dei siti non ripristinabili alle condizioni naturali di origine, al fine di favorire l'instaurazione di un rapporto virtuoso e sinergico tra settore pubblico e privato, che preveda l'ampio coinvolgimento di quest'ultimo nel processo di definizione dei progetti di sviluppo, anche attraverso la creazione di tavoli o cabine di regia.

Per il tema del Piano strategico Metropolitano, si veda la scheda Missione 08.

# Missione: 15

## Politiche per il lavoro e la formazione professionale

*Amministrazione e funzionamento delle attività di supporto: alle politiche attive di sostegno e promozione dell'occupazione e dell'inserimento nel mercato del lavoro; alle politiche passive del lavoro a tutela dal rischio di disoccupazione; alla promozione, sostegno e programmazione della rete dei servizi per il lavoro e per la formazione e l'orientamento professionale. - Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, anche per la realizzazione di programmi comunitari. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di lavoro e formazione professionale.*

## **Formazione professionale**

***Rif. Capitolo 18 programma mandato per la parte relativa alla formazione professionale***

La Città metropolitana di Torino gestisce la programmazione delle attività di Formazione professionale e Orientamento come funzione delegata dalla Regione Piemonte, investendo nella valorizzazione del capitale umano, quale fattore essenziale di sviluppo economico e sociale del territorio.

In tal senso l'Ente intende operare, in continuità con l'esperienza pregressa, per integrare le politiche formative con le politiche del lavoro, dell'istruzione e dell'orientamento, in una dimensione di area vasta, e per far sì che i percorsi e i processi di formazione e qualificazione delle persone, dalla fase iniziale e lungo l'intero arco della vita, diano una risposta efficace alle esigenze dei sistemi produttivi e del mercato del lavoro.

L'integrazione tra gli interventi di istruzione, formazione professionale e orientamento, all'interno degli indirizzi regionali, consente di dare vita a un sistema di istruzione e formazione professionale con proposte adeguate alle diverse attese dei soggetti, volte a garantire il successo scolastico e formativo e l'acquisizione delle competenze di base necessarie per un esercizio consapevole dei diritti di cittadinanza attiva.

Ulteriore obiettivo è favorire l'inserimento e la permanenza sul mercato del lavoro della popolazione attiva: si tratta di un elemento essenziale di una politica del lavoro rivolta tendenzialmente ad adulti disoccupati e occupati, da leggere sia in chiave di qualificazione o riqualificazione, come rafforzamento dell'occupabilità a medio termine, sia in chiave di supporto a una rapida ricollocazione in contesto di perdurante crisi economica.

La Città Metropolitana si impegna a declinare a livello territoriale, sulla base della lettura dei fabbisogni dei diversi destinatari delle azioni, l'utilizzo anche in forma integrata dei diversi strumenti di programmazione, accompagnandoli con l'erogazione di idonei servizi educativi e di orientamento per favorire l'inserimento dei soggetti svantaggiati: adolescenti a rischio di dispersione, giovani a rischio di esclusione sociale, disabili, stranieri, adulti con bassa scolarità e detenuti.

Gli interventi programmati sono riconducibili ai seguenti segmenti formativi:

- formazione iniziale - obbligo all'istruzione diritto-dovere: corsi di qualifica e di diploma professionale, realizzati anche nel sistema duale; progetti finalizzati all'assolvimento dell'obbligo di istruzione, alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo formativo;
- formazione per l'inserimento/reinserimento nel mercato del lavoro: corsi di qualificazione/specializzazione professionale e di aggiornamento delle competenze rivolti a disoccupati e occupati giovani e adulti;
- formazione continua a domanda individuale: corsi di aggiornamento delle competenze, di qualifica, di abilitazione per occupati;
- formazione a iniziativa aziendale: rivolta ai dipendenti, collaboratori o titolari, finalizzata all'accrescimento delle competenze e/o alla riqualificazione professionale;
- formazione in apprendistato: per l'assolvimento dell'obbligo formativo connesso con il contratto di lavoro in apprendistato professionalizzante;
- formazione riconosciuta: corsi rivolti a giovani e adulti occupati o disoccupati, il cui costo è a carico dell'allievo;
- orientamento: programmazione e coordinamento delle attività di orientamento scolastico, formativo e professionale rivolte ad adolescenti e giovani, per la riduzione della dispersione scolastica, il successo formativo e la promozione di percorsi attivi di autodeterminazione alla



# Missione: 16

## Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

*Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi inerenti lo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agroindustriale, alimentare, forestale, zootecnico, della caccia, della pesca e dell'acquacoltura.*

*Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione comunitaria e statale.*

*Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, caccia e pesca*

### **Sviluppo montano, rurale e valorizzazione produzioni tipiche**

*Rif. Capitolo 15 programma mandato*

I primi temi da affrontare attraverso approcci innovativi per creare uno spazio di vita e di crescita di alta qualità riguardano la gestione delle risorse naturali nel rispetto degli equilibri eco sistemici, il miglioramento delle infrastrutture (materiali ed immateriali), la mobilità sostenibile, la valorizzazione e modernizzazione dell'agricoltura, della silvicoltura, e delle produzioni tipiche e artigianali, affinché il pregio e l'unicità che esprimono i territori rurali e montani diventino veri fattori di competitività. Solo il coordinamento e la sinergia tra territori rurali e di montagna e aree urbanizzate di pianura, potrà garantire una crescita in termini economici, ma anche di qualità della vita, a beneficio di tutte le comunità della Città metropolitana.

Nel quadro della necessità di definire le linee di promozione e coordinamento dello sviluppo economico e sociale, che rappresentano il secondo pilastro della mission della Città Metropolitana, occorre senza dubbio considerare che il territorio montano torinese rappresenta il 52% in termini di superficie totale e il 60% in termini di numero dei Comuni. Questo dato obbliga l'Ente a confrontarsi con la complessa articolazione del suo territorio, caratterizzato da un lato dall'esistenza di un capoluogo su cui convergono una porzione notevole delle risorse infrastrutturali e umane, dall'altro da uno spiccato policentrismo che vede l'esistenza di medi centri urbani posti alla confluenza di valli alpine (Pinerolo, Susa, Lanzo) o al centro di un sistema orografico fortemente connotato (Ivrea: anfiteatro morenico). All'interno di questa maglia policentrica i territori rurali e montani costituiscono un tessuto variegato fortemente connesso e sinergico ai centri urbani ed al capoluogo stesso. La forte interdipendenza tra centri urbani e territori rurali e montani che li circondano si dimostra non solo in termini di relazioni alimentari, ma anche di uso del territorio a fini residenziali e per il tempo libero ed ancora di più in termini di uso delle risorse naturali (in particolare l'acqua).

Un elemento fortemente caratterizzante l'economia montana è rappresentato dalla risorsa forestale e dalla filiera di trasformazione, relativamente alle quali l'Ente eredita dalla precedente Provincia di Torino una strategia strutturata di intervento che ha favorito la presa in carico da parte del territorio delle principali questioni correlate all'incremento dell'uso sostenibile della risorsa legnosa locale. Particolarmente significativo in questo contesto è stata la proposizione e l'adozione dell'approccio cluster al comparto legno, approccio adottato poi dal PSR 2014-2020 con la Misura 16.2. L'impegno nella direzione con successo seguita finora, per favorire, alla luce del PSR, gli attori che, con competenze e ruoli diversi, operano sul territorio nel comparto foresta-legno (dalle imprese, alla proprietà forestale pubblica e privata, alle associazioni imprenditoriali, alle istituzioni del sistema della ricerca, formazione e dell'innovazione, agli enti territoriali) deve tenere tuttavia

conto del mutato quadro delle competenze sulla materia, che con l'abrogazione dell'art. 26 della LR 4/2009 ha sottratto e portato in capo a Regione e Unioni montane la programmazione economica dello specifico comparto.

Le specifiche linee d'azioni riguardanti tale ambito di attività potranno pertanto essere le seguenti:

- Promozione di iniziative volte a garantire un utilizzo sostenibile delle risorse naturali locali;
- Sostegno alla creazione o al rafforzamento di aggregazioni territoriali tra istituzioni locali ed altri soggetti economici, accademici o sociali anche nel quadro dei nuovi programmi europei;
- Sostegno alla creazione di nuove imprese e/o di aggregazioni di imprese che operano sul territorio rurale e montano per utilizzare le risorse naturali (agricoltura/alimentare, turismo, legno) e promozione di forme di multifunzionalità agricola e rurale che contribuiscono alla sostenibilità (agricoltura sociale, economia circolare/blu economy);

Le caratteristiche di connessione fisica della città diffusa con i territori rurali e montani della Città metropolitana di Torino creano le condizioni ideali per la valorizzazione di un "turismo loisir" del tempo libero nel fuori porta torinese che presuppone la creazione di aggregazioni territoriali di Comuni e di operatori privati, con l'obiettivo comune di consolidare itinerari per il turismo attivo individuale o di gruppo.

Peraltro la creazione di itinerari, da fruire a piedi, in bicicletta, a cavallo o con mezzi motorizzati va nella direzione anche di target turistici veri e propri, italiani o internazionali.

Per fare questo, anche attraverso il ricorso a fondi terzi, il ruolo della Città metropolitana potrebbe essere quello di coordinare la visione comune e creare i presupposti (concezione della proposta turistica, connessione degli operatori, infrastrutturazione leggera, start up di comunicazione) perché abbia basi solide per assumere una sua autonomia economica dopo una fase di incubazione.

Partendo da progettualità già avviate (Strada Reale dei vini torinesi, Strada delle mele e dell'Assietta nel Pinerolese, escursionismo in montagna, Glorioso Rimpatrio dei Valdesi, Cammino di Don Bosco, Strada del Gran Paradiso, Via Alta/Francigena, Strada dei Colori e dei sapori) si tratterà di consolidare e rendere autonomo l'esistente, da un alto, e di offrire proposte turistiche sempre più mature, dall'altro.

Le specifiche linee d'azioni riguardanti tale ambito di attività potranno pertanto essere le seguenti:

Iniziativa volte a creare opportunità di sviluppo economico attraverso la promozione e la realizzazione di progetti, con particolare riferimento alle attività montane outdoor;

Sostegno alla creazione di nuove imprese e/o di aggregazioni di imprese che operano sul territorio rurale e montano per utilizzare le risorse anche in ottica di multifunzionalità;

Interventi volti a favorire il rafforzamento delle aggregazioni territoriali a fini dello sviluppo economico.

## **Tutela della flora e della fauna**

### ***Rif. Capitolo 16 programma mandato***

L'Ente svolge compiti attribuiti in parte da leggi nazionali (L. 157/92 sulla "Gestione della fauna omeoterma e del prelievo venatorio"), in parte da leggi regionali (L.R. 17/1999 "Riordino dell'esercizio delle funzioni amministrative in materia di agricoltura, alimentazione, sviluppo rurale, caccia e pesca", L.R. 37/2006 "Norme per la gestione della fauna acquatica, degli ambienti acquatici e regolamentazione della pesca", L.R. 32/1982 "Norme per la conservazione del patrimonio naturale e dell'assetto ambientale", L.R. 5/2012 che, pur abrogando la precedente legge sulla tutela della fauna selvatica omeoterma e prelievo venatorio, ha riconfermato tutte le

funzioni in materia in capo alle Province) e in parte delegati dalla recente L.R. 23/2015 “Riordino delle funzioni amministrative conferite alle Province in attuazione della legge 7 aprile 2014, n. 56” in materia di gestione faunistica e ittica e di promozione e valorizzazione del patrimonio naturale.

Nell’ambito delle norme comunitarie, dirette a tutelare la biodiversità come valore imprescindibile di un ambiente e di una comunità in equilibrio con esso, l’esercizio delle suddette funzioni potrebbe rappresentare un importante tassello della politica di sviluppo sostenibile della Città Metropolitana.

Sebbene infatti le morfologie insediative sul territorio della Città Metropolitana ricoprono ben l’11% della superficie complessiva, si è assistito negli ultimi decenni ad un processo di spopolamento delle valli montane con conseguente diminuzione delle superfici coltivate e contestuale espansione del bosco di invasione. Tale mutamento ambientale ha comportato da una parte la perdita di habitat caratteristici di alcune specie tipiche dei pascoli montani, dall’altra ha determinato l’evoluzione di territori storicamente modificati dalla presenza umana verso condizioni di maggiore naturalità permettendo l’affermazione di specie che risultavano pressoché scomparse dall’ambito alpino. Caso emblematico di tali modifiche è la ricomparsa del lupo, estinto sull’arco alpino dal primo ventennio del XX secolo e che ha ricolonizzato spontaneamente gli ambiti protetti e non delle nostre vallate trovando in questi ambienti prede sufficienti per il suo sostentamento. Lo sviluppo economico del prossimo futuro non potrà prescindere dalla necessità di preservare le specie di fauna selvatica presenti sul territorio perché qualunque gestione territoriale non è durevole nel tempo se non preserva gli ecosistemi su cui qualsiasi attività umana e produttiva si fonda. In tale contesto è necessario garantire l’implementazione e la conservazione della biodiversità migliorando la coesistenza tra attività antropiche e fauna selvatica e promuovendo una crescita culturale sui temi della convivenza uomo - Natura tramite la fruizione turistica di ambienti faunisticamente molto interessanti, caratterizzati dalla presenza sia di grandi carnivori che di popolazioni rilevanti di ungulati.

In quest’ottica risulta essenziale migliorare la coesistenza, negli stessi habitat, dell’uomo e della fauna protetta esercitando sia funzioni tradizionali dell’Ente quali la vigilanza sul prelievo venatorio, sia attuando azioni finalizzate a ridurre la conflittualità con la fauna selvatica.

Le specifiche linee d’azioni riguardanti tale ambito di attività potranno pertanto essere le seguenti:

Garantire che le esigenze di protezione della fauna siano considerate nella valutazione di ogni nuovo insediamento: talune opere insediate sul territorio hanno un impatto considerevole sulla fauna sia per la sottrazione di habitat (centrali idroelettriche e prelievi irrigui, insediamenti abitativi, commerciali e industriali) sia per la frammentazione territoriale che inducono (strade e viabilità). Nell’ambito dell’attività autorizzativa che sia la Città Metropolitana, sia la Regione Piemonte sia i Comuni esercitano sull’insediamento di tali opere sono elaborati contributi costruttivi da includere negli atti autorizzativi volti a ridurre gli impatti attesi sulle componenti fauna, flora ed ecosistemi;

Azioni volte a tutelare il libero spostamento della fauna per fini trofici e riproduttivi: la prima causa di estinzione della fauna nel mondo occidentale è la scomparsa degli habitat idonei alla sua alimentazione e al transito. In tale contesto diventa essenziale pertanto preservare gli habitat in cui gli spostamenti degli animali, per fini trofici o riproduttivi, si compiono; i corridoi ecologici, le fasce riparie dei torrenti e dei fiumi e le rotte migratorie rappresentano luoghi principe in cui esercitare una tutela. Tale tutela si attua sia preservando fisicamente questi ambienti tramite la pratica di una corretta gestione forestale delle fasce riparie, sia promuovendo politiche vincolistiche di tali ambiti (per esempio inserendo le rotte migratorie tra le aree in cui non è consentito praticare l’attività venatoria) sia ancora identificando i corridoi ecologici delle specie di maggior interesse conservazionistico interferenti con la viabilità e promuovendone una salvaguardia di concerto con gli Enti deputati alla gestione stradale;

Iniziative finalizzate ad incrementare le conoscenze circa la presenza e la diffusione dei gruppi faunistici di maggior interesse venatorio e conservazionistico: ogni pratica gestionale rivolta alla conservazione della fauna non può prescindere da una conoscenza approfondita delle specie presenti e delle variazioni delle stesse in termini di consistenze e di sfruttamento delle risorse del territorio. In quest’ottica si ritiene di promuovere la partecipazione a progettualità europee in

particolare nell'ambito della cooperazione territoriale, per realizzare monitoraggi delle specie animali di maggiore rilevanza conservazionistica e venatoria in ambito alpino;

Attività di vigilanza sul rispetto delle norme in materia venatoria e del patrimonio naturale: l'attività venatoria e alieutica se praticata entro i termini delle norme di settore, non rappresenta un fattore rilevante di alterazione ambientale. Il controllo del rispetto da parte dei soggetti abilitati alla pratica venatoria e alieutica di tali vincoli normativi è una vocazione da sempre riconosciuta agli Enti di Area vasta;

Iniziative volte a salvaguardare l'equilibrio faunistico e migliorare la convivenza tra animali e uomo: Le attività umane connesse all'agricoltura intensiva e all'insediamento urbano hanno condotto ad una profonda trasformazione ambientale del territorio che si è tradotta da una parte nella rarefazione o nella scomparsa di alcune specie e dall'altra alla proliferazione eccessiva di altre che hanno saputo, per le proprie caratteristiche etologiche, meglio adattarsi ai mutamenti indotti. Tali specie in esubero rispetto alla capacità portante del territorio determinano da una parte un danno ingente alle colture agricole e dall'altra una pressione su specie minori che divengono quindi vulnerabili per l'eccessiva predazione cui sono sottoposte. In quest'ottica il contenimento numerico di specie in esubero (segnatamente cinghiale, corvidi, cormorani, nutrie, piccioni) rappresenta una misura necessaria di riequilibrio faunistico. A tal fine, in analogia a quanto già avviato con la nutria si esploreranno metodiche non cruente di contenimento delle popolazioni, in particolare per il cinghiale.

Accoglienza e cura di animali selvatici in difficoltà: nei casi in cui privati cittadini o agenti dipendenti della Città Metropolitana vengano a contatto con selvatici feriti o con patologie che ne compromettano le possibilità di sopravvivenza in Natura è cura del Servizio occuparsi – nell'ambito del progetto "Salviamoli insieme" - della loro cura e riabilitazione, nonché del loro successivo reintegro in natura, se possibile. Sebbene la cura di singoli individui possa non avere, per le specie non vulnerabili o non in pericolo di estinzione, particolare significato biologico, nel caso di animali rari o al vertice delle catene alimentari anche la riabilitazione di singoli individui può contribuire a non depauperare le popolazioni presenti e diventare quindi strategica per la conservazione della biodiversità. Qualora i selvatici non possano essere liberati poiché la riabilitazione non ha permesso un pieno recupero, anche la loro presenza in cattività può costituire un valore sia di carattere didattico, finalizzato all'osservazione di specie non comuni in ambiti espositivi quali i bioparchi, sia di carattere protezionistico per la conservazione del germoplasma;

Iniziative volte a migliorare la cultura faunistica della popolazione del territorio attraverso la gestione di un punto informativo sul riconoscimento delle specie di fauna selvatica e sulle caratteristiche etologiche delle stesse: la coesistenza pacifica tra esseri umani e fauna selvatica è il primo obiettivo da conseguire se ci si prefigge l'obiettivo di salvaguardare la fauna. Questa coesistenza spesso è segnata dal conflitto sia perché la fauna compete con l'uomo per l'uso delle risorse sia perché, per carenza di informazioni scientificamente corrette, molte specie sono ritenute pericolose o dannose e quindi oggetto di illecita persecuzione. In questo quadro si ritiene importante fornire un servizio gratuito alla cittadinanza di riconoscimento di specie selvatiche e di diffusione di informazioni sulla loro biologia, sulle caratteristiche etologiche e sul ruolo ecologico nonché sul corretto comportamento da adottare al fine di evitare di suscitare reazioni potenzialmente pericolose nell'animale;

Iniziative atte a valorizzare la fauna quale elemento di promozione territoriale anche a sostegno delle economie rurali del territorio (zone turistiche di pesca, osservazioni guidate degli animali, etc.).

# Missione: 19

## Relazioni internazionali

*Amministrazione e funzionamento delle attività per i rapporti e la partecipazione ad associazioni internazionali di regioni ed enti locali, per i programmi di promozione internazionale e per la cooperazione internazionale allo sviluppo. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale di cooperazione territoriale transfrontaliera.*

### **Relazioni internazionali e progetti europei**

*Rif. Capitolo 22 programma mandato*

Si conferma per la Città metropolitana il valore sempre più rilevante sia dal punto di vista istituzionale che dal punto di vista economico della progettazione europea.

Grazie all'esperienza e alla capacità che l'Ente ha maturato nel tempo in questo campo, nel corso del 2016 è stato siglato un accordo di collaborazione con ANCI Piemonte per implementare l'attività a tutti i Comuni piemontesi.

La Città Metropolitana di Torino intende proseguire nelle politiche e nelle azioni volte a rafforzare il ruolo degli attori locali nei processi di sviluppo, nel quadro di un approccio territoriale sia a livello europeo che a livello internazionale, prevedendo il coinvolgimento e la sinergia di tutti i soggetti attivi del suo territorio nelle sfide europee e internazionali per lo sviluppo umano esteso e inclusivo attraverso la cooperazione europea e internazionale.



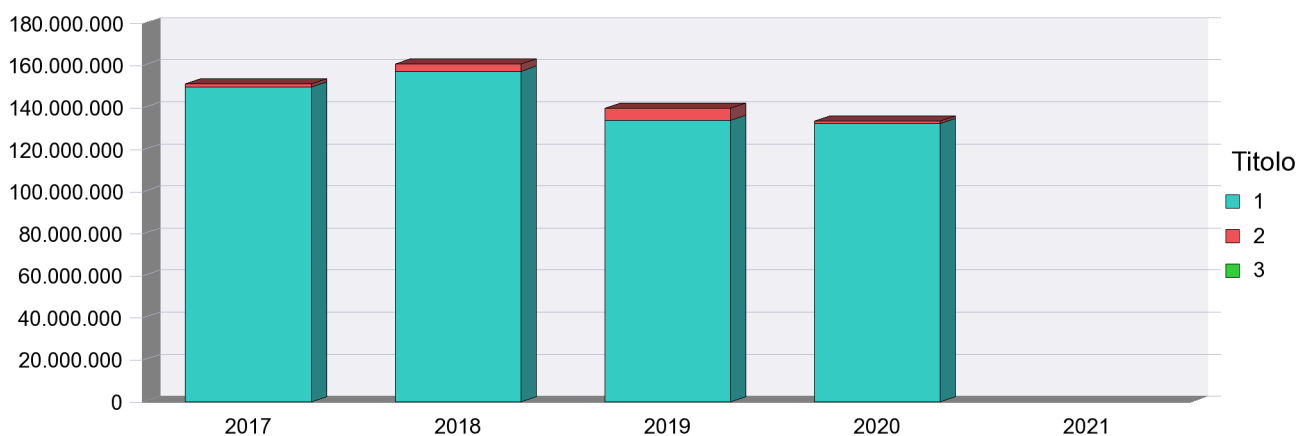
## RISORSE DISPONIBILI PER MISSIONE





## Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

| Titolo                    |                                           | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               |
|---------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 1                         | Spese correnti                            | 149.724.123,11        | 157.139.397        | 133.790.330        | 132.399.976        | 131.535.961        |
| 2                         | Spese in conto capitale                   | 1.558.294,72          | 3.632.357          | 5.712.978          | 1.152.885          | 390.000            |
| 3                         | Spese per incremento attività finanziarie | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>Totale Missione 01</b> |                                           | <b>151.282.417,83</b> | <b>160.771.754</b> | <b>139.503.308</b> | <b>133.552.861</b> | <b>131.925.961</b> |



### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1

|                        |                                           | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente              | 12.569.172,56         | 19.280.397         | 16.523.509         | 16.562.210         | 16.561.345         |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 1.698.643,58          | 2.552.218          | 2.521.441,5        | 2.524.287          | 2.524.287          |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi                | 7.420.745,01          | 9.555.105          | 8.404.217,5        | 8.043.059          | 7.803.998          |
| 04                     | Trasferimenti correnti                    | 109.910.292,73        | 110.001.627        | 90.659.865         | 90.524.683         | 90.536.730         |
| 07                     | Interessi passivi                         | 12.581.579,68         | 12.405.708         | 12.325.586         | 11.392.737         | 10.421.690         |
| 09                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 165.020,33            | 476.038            | 900.951            | 872.500            | 1.207.411          |
| 10                     | Altre spese correnti                      | 5.378.669,22          | 2.868.304          | 2.454.760          | 2.480.500          | 2.480.500          |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                           | <b>149.724.123,11</b> | <b>157.139.397</b> | <b>133.790.330</b> | <b>132.399.976</b> | <b>131.535.961</b> |

# Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

## 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2

|                        |                                                | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018             | 2019             | 2020             | 2021           |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 482.279,72            | 1.353.110        | 3.798.483        | 991.600          | 130.000        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 0                     | 356.427          | 997.995          | 71.285           | 0              |
| 04                     | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0                     | 0                | 0                | 0                | 0              |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 1.076.015             | 1.922.820        | 916.500          | 90.000           | 260.000        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>1.558.294,72</b>   | <b>3.632.357</b> | <b>5.712.978</b> | <b>1.152.885</b> | <b>390.000</b> |

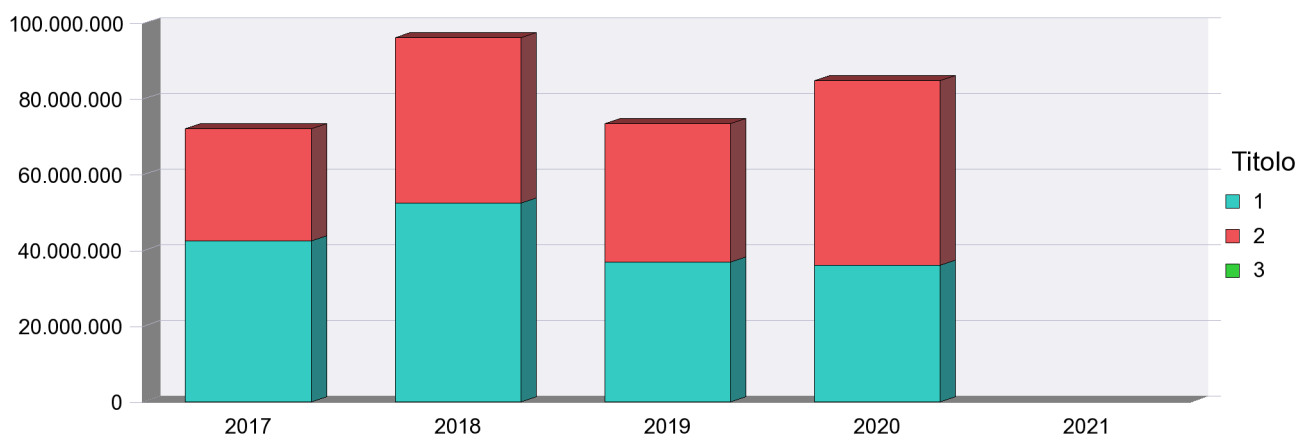
### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 3

|                        |                                                    | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     |
|------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------|----------|----------|----------|----------|
| 04                     | Altre spese per incremento di attività finanziarie | 0                     | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>Totale Titolo 3</b> |                                                    | <b>0</b>              | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

# Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

## 04 - Istruzione e diritto allo studio

| Titolo                    |                                           | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|---------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1                         | Spese correnti                            | 42.461.755,16         | 52.552.360        | 36.939.825        | 36.095.687        | 28.447.687        |
| 2                         | Spese in conto capitale                   | 29.624.724,98         | 43.708.709        | 36.595.710        | 48.802.650        | 39.490.000        |
| 3                         | Spese per incremento attività finanziarie | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Totale Missione 04</b> |                                           | <b>72.086.480,14</b>  | <b>96.261.069</b> | <b>73.535.535</b> | <b>84.898.337</b> | <b>67.937.687</b> |



### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1

|                        |                                           | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente              | 1.210.169,22          | 2.995.607         | 2.966.039         | 2.650.044         | 2.650.044         |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 79.160,66             | 244.678           | 241.856           | 214.146           | 214.146           |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi                | 16.722.729,5          | 31.614.235        | 20.449.913        | 19.972.997        | 9.844.997         |
| 04                     | Trasferimenti correnti                    | 10.048.734,82         | 14.170.045        | 9.879.861         | 10.602.000        | 13.002.000        |
| 07                     | Interessi passivi                         | 2.480.815,94          | 2.574.500         | 2.506.500         | 2.568.000         | 2.648.000         |
| 09                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 10                     | Altre spese correnti                      | 11.920.145,02         | 953.295           | 895.656           | 88.500            | 88.500            |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                           | <b>42.461.755,16</b>  | <b>52.552.360</b> | <b>36.939.825</b> | <b>36.095.687</b> | <b>28.447.687</b> |

# Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

## 04 - Istruzione e diritto allo studio

### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2

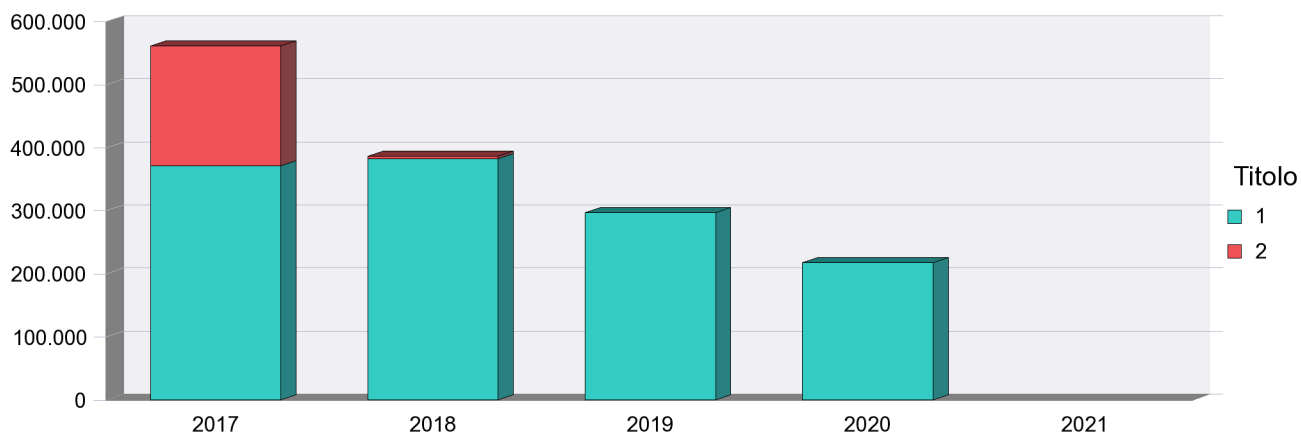
|                        |                                                | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 7.807.258,14          | 23.641.757        | 33.294.060        | 48.177.650        | 37.690.000        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 114.488,84            | 30.000            | 0                 | 0                 | 0                 |
| 04                     | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 21.702.978            | 20.036.952        | 3.301.650         | 625.000           | 1.800.000         |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>29.624.724,98</b>  | <b>43.708.709</b> | <b>36.595.710</b> | <b>48.802.650</b> | <b>39.490.000</b> |

### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 3

|                        |                                                    | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     |
|------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------|----------|----------|----------|----------|
| 04                     | Altre spese per incremento di attività finanziarie | 0                     | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>Totale Titolo 3</b> |                                                    | <b>0</b>              | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

## Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

| Titolo                    |                         | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           |
|---------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 1                         | Spese correnti          | 370.854,49            | 382.442        | 296.770        | 217.763        | 217.763        |
| 2                         | Spese in conto capitale | 189.817,82            | 3.318          | 0              | 0              | 0              |
| <b>Totale Missione 05</b> |                         | <b>560.672,31</b>     | <b>385.760</b> | <b>296.770</b> | <b>217.763</b> | <b>217.763</b> |



### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1

|                        |                                    | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 137.366,12            | 147.822        | 136.854        | 140.678        | 140.678        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 13.007,95             | 29.203         | 29.012         | 29.275         | 29.275         |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 57.472,42             | 61.097         | 48.309         | 47.810         | 47.810         |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 144.121               | 143.821        | 82.595         | 0              | 0              |
| 10                     | Altre spese correnti               | 18.887                | 499            | 0              | 0              | 0              |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>370.854,49</b>     | <b>382.442</b> | <b>296.770</b> | <b>217.763</b> | <b>217.763</b> |

## Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

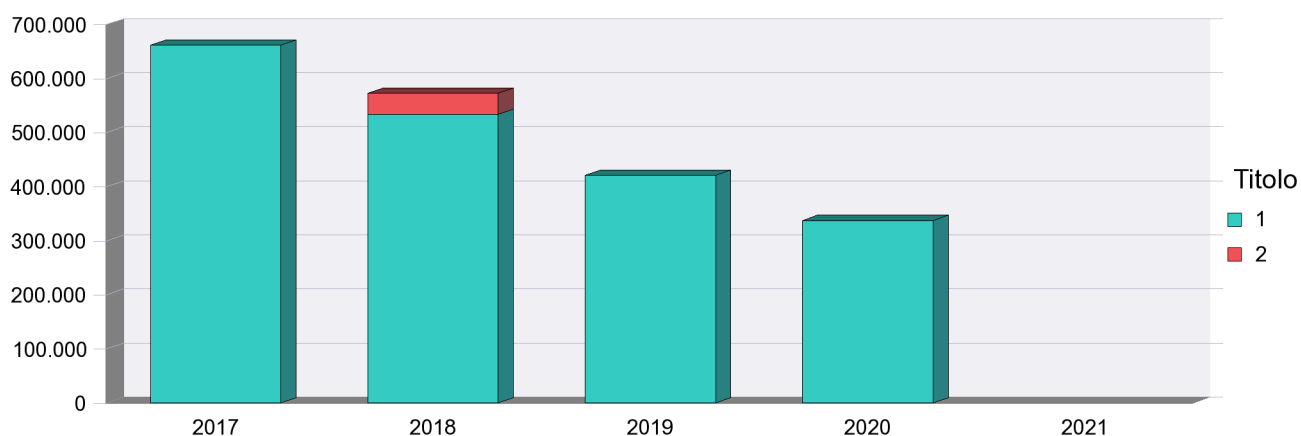
### 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

#### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2

|                        |                                                | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018         | 2019     | 2020     | 2021     |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------|--------------|----------|----------|----------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0                     | 3.318        | 0        | 0        | 0        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 188.999,82            | 0            | 0        | 0        | 0        |
| 04                     | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0                     | 0            | 0        | 0        | 0        |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 818                   | 0            | 0        | 0        | 0        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>189.817,82</b>     | <b>3.318</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

## Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

| Titolo                    |                         | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           |
|---------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 1                         | Spese correnti          | 661.687,94            | 533.050        | 420.422        | 337.313        | 314.398        |
| 2                         | Spese in conto capitale | 0                     | 40.000         | 0              | 0              | 0              |
| <b>Totale Missione 06</b> |                         | <b>661.687,94</b>     | <b>573.050</b> | <b>420.422</b> | <b>337.313</b> | <b>314.398</b> |



### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1

|                        |                                    | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 126.035,65            | 148.699        | 137.446        | 141.186        | 141.186        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 10.314                | 9.373          | 9.037          | 9.294          | 9.294          |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 32.603,2              | 144.929        | 67.429         | 2.429          | 2.429          |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 279.619,14            | 43.539         | 43.106         | 43.106         | 45.298         |
| 07                     | Interessi passivi                  | 200.755,95            | 181.000        | 159.000        | 138.000        | 114.000        |
| 10                     | Altre spese correnti               | 12.360                | 5.510          | 4.404          | 3.298          | 2.191          |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>661.687,94</b>     | <b>533.050</b> | <b>420.422</b> | <b>337.313</b> | <b>314.398</b> |

# Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

## 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

---

### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2

---

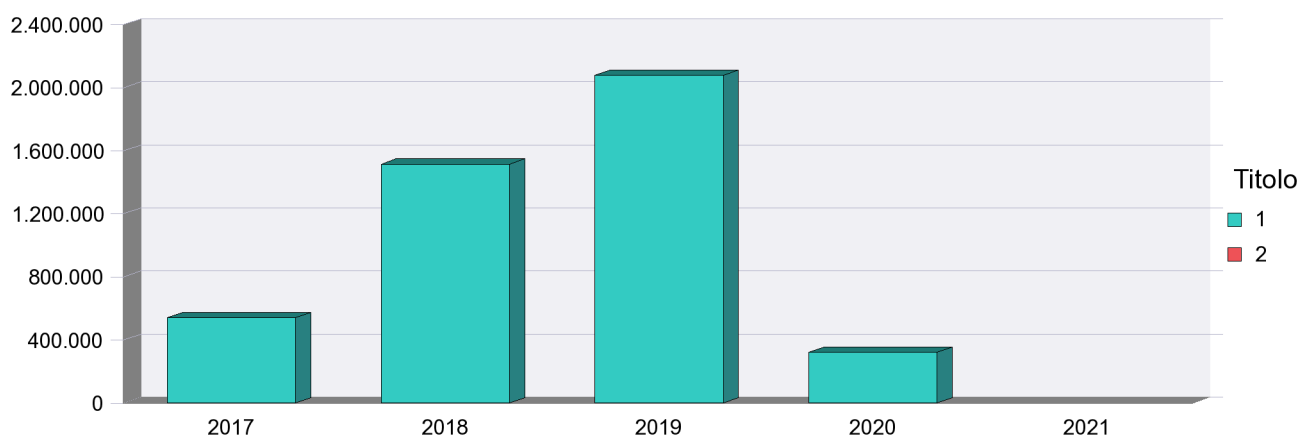
|    |                                                | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018          | 2019     | 2020     | 2021     |
|----|------------------------------------------------|-----------------------|---------------|----------|----------|----------|
| 02 | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0                     | 40.000        | 0        | 0        | 0        |
| 03 | Contributi agli investimenti                   | 0                     | 0             | 0        | 0        | 0        |
| 04 | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0                     | 0             | 0        | 0        | 0        |
|    | <b>Totale Titolo 2</b>                         | <b>0</b>              | <b>40.000</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |



# Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

## 07 - Turismo

| Titolo                    |                         | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018             | 2019             | 2020           | 2021           |
|---------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| 1                         | Spese correnti          | 539.046,87            | 1.513.941        | 2.077.796        | 321.929        | 321.929        |
| 2                         | Spese in conto capitale | 0                     | 0                | 0                | 0              | 0              |
| <b>Totale Missione 07</b> |                         | <b>539.046,87</b>     | <b>1.513.941</b> | <b>2.077.796</b> | <b>321.929</b> | <b>321.929</b> |



### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1

|                        |                                    | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018             | 2019             | 2020           | 2021           |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 0                     | 0                | 0                | 0              | 0              |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 0                     | 0                | 0                | 0              | 0              |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 52.875,09             | 256.307          | 268.612          | 1.929          | 1.929          |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 485.464,78            | 1.257.634        | 1.809.184        | 320.000        | 320.000        |
| 10                     | Altre spese correnti               | 707                   |                  |                  |                |                |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>539.046,87</b>     | <b>1.513.941</b> | <b>2.077.796</b> | <b>321.929</b> | <b>321.929</b> |

# Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

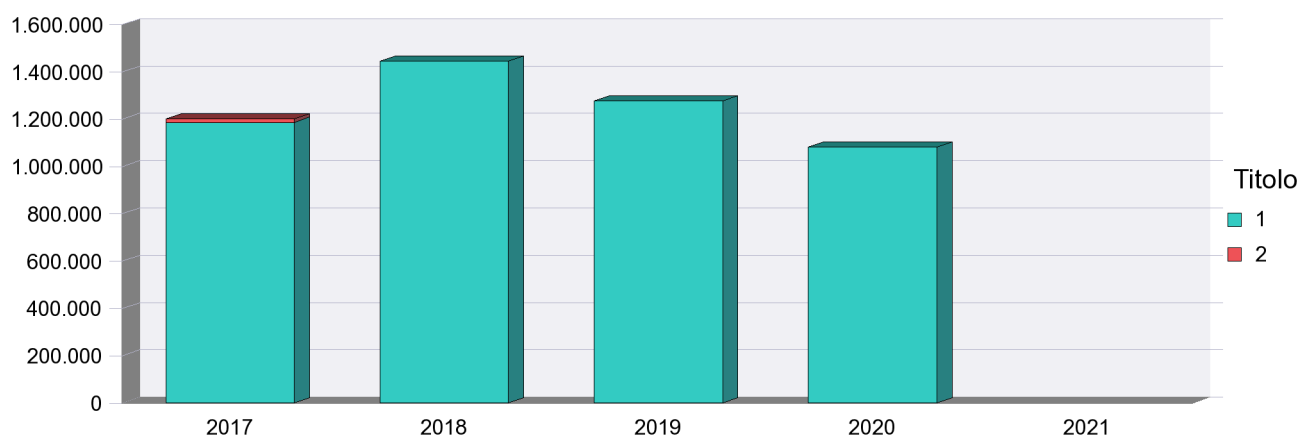
## 07 - Turismo

### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2

|    |                                                | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     |
|----|------------------------------------------------|-----------------------|----------|----------|----------|----------|
| 02 | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0                     | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 03 | Contributi agli investimenti                   | 0                     | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 04 | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0                     | 0        | 0        | 0        | 0        |
|    | <b>Totale Titolo 2</b>                         | <b>0</b>              | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

## Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

| Titolo                    |                         | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018             | 2019             | 2020             | 2021             |
|---------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 1                         | Spese correnti          | 1.185.596,4           | 1.444.064        | 1.277.329        | 1.080.235        | 1.012.601        |
| 2                         | Spese in conto capitale | 14.032,93             | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <b>Totale Missione 08</b> |                         | <b>1.199.629,33</b>   | <b>1.444.064</b> | <b>1.277.329</b> | <b>1.080.235</b> | <b>1.012.601</b> |



### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1

|                        |                                    | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018             | 2019             | 2020             | 2021             |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 773.321,35            | 879.467          | 880.516          | 855.601          | 836.122          |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 49.036,37             | 62.338           | 63.173           | 64.546           | 64.546           |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 204.173,91            | 410.771          | 245.176          | 152.088          | 105.933          |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 61.921,6              | 81.488           | 79.464           | 0                | 0                |
| 07                     | Interessi passivi                  | 10.685,17             | 10.000           | 9.000            | 8.000            | 6.000            |
| 10                     | Altre spese correnti               | 86.458                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>1.185.596,4</b>    | <b>1.444.064</b> | <b>1.277.329</b> | <b>1.080.235</b> | <b>1.012.601</b> |

# Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

## 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

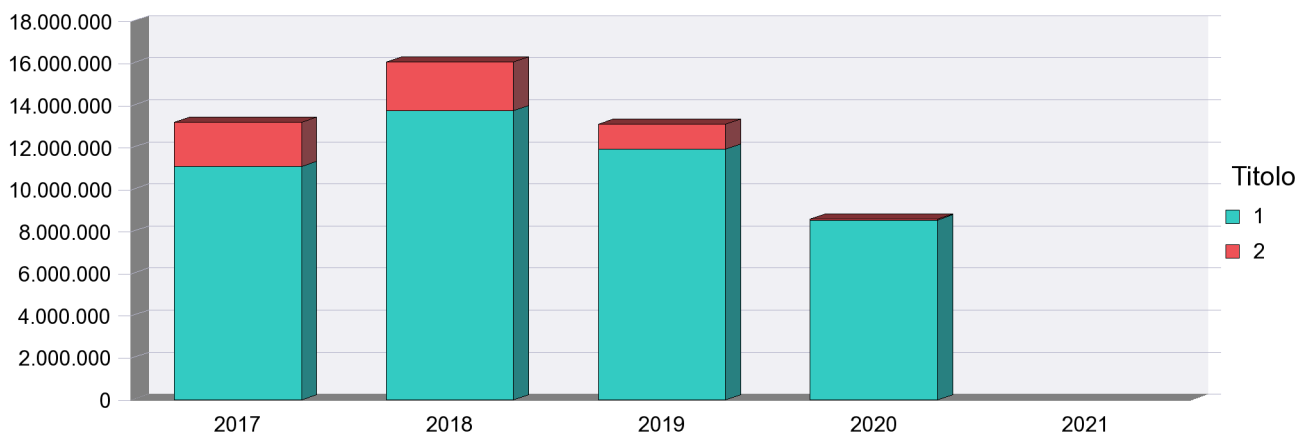
---

### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2

|                        |                                                | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------|----------|----------|----------|----------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 14.032,93             | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 0                     | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 04                     | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0                     | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 0                     | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>14.032,93</b>      | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

## Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

| Titolo                    |                         | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018              | 2019              | 2020             | 2021             |
|---------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| 1                         | Spese correnti          | 11.097.288,61         | 13.749.528        | 11.931.318        | 8.548.766        | 7.794.258        |
| 2                         | Spese in conto capitale | 2.108.614,21          | 2.312.722         | 1.168.612         | 49.950           | 33.299           |
| <b>Totale Missione 09</b> |                         | <b>13.205.902,82</b>  | <b>16.062.250</b> | <b>13.099.930</b> | <b>8.598.716</b> | <b>7.827.557</b> |



### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1

|                        |                                           | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018              | 2019              | 2020             | 2021             |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente              | 5.311.354,6           | 6.610.450         | 6.253.030         | 6.270.794        | 6.203.799        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 377.591,44            | 504.964           | 493.792           | 495.907          | 495.907          |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi                | 1.471.294,06          | 3.603.014         | 2.747.233         | 1.284.551        | 1.081.782        |
| 04                     | Trasferimenti correnti                    | 855.883,49            | 1.610.422         | 2.387.263         | 489.514          | 4.770            |
| 09                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 10.447,62             | 62.343            | 18.500            | 0                | 0                |
| 10                     | Altre spese correnti                      | 3.070.717,4           | 1.358.335         | 31.500            | 8.000            | 8.000            |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                           | <b>11.097.288,61</b>  | <b>13.749.528</b> | <b>11.931.318</b> | <b>8.548.766</b> | <b>7.794.258</b> |

# Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

## 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

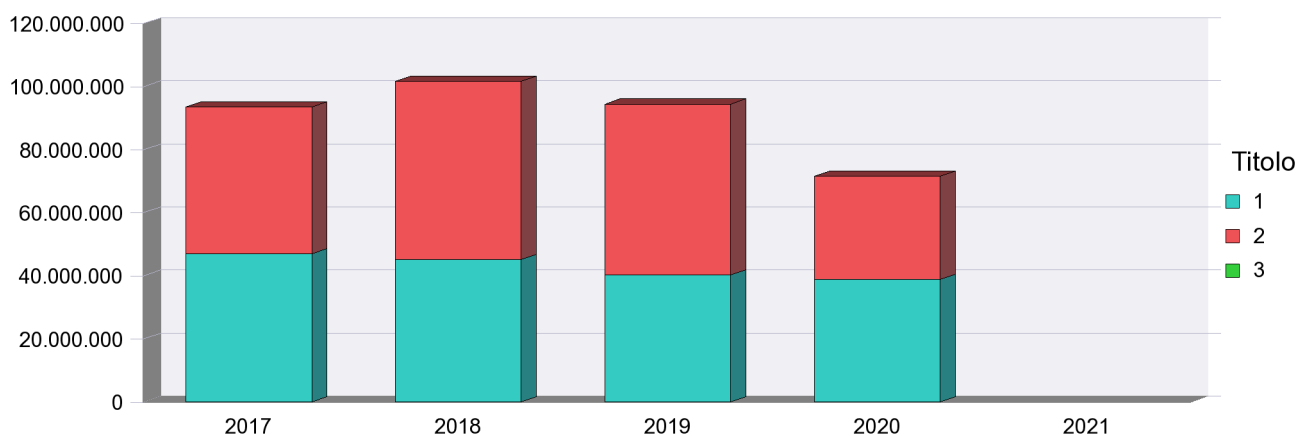
### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2

|    |                                                | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018             | 2019             | 2020          | 2021          |
|----|------------------------------------------------|-----------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
| 02 | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 68.879,43             | 1.327.478        | 1.097.327        | 49.950        | 33.299        |
| 03 | Contributi agli investimenti                   | 68.151,78             | 628.818          | 0                | 0             | 0             |
| 04 | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0                     | 0                | 0                | 0             | 0             |
| 05 | Altre spese in conto capitale                  | 1.971.583             | 356.426          | 71.285           | 0             | 0             |
|    | <b>Totale Titolo 2</b>                         | <b>2.108.614,21</b>   | <b>2.312.722</b> | <b>1.168.612</b> | <b>49.950</b> | <b>33.299</b> |

# Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

## 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

| Titolo                    |                                           | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018               | 2019              | 2020              | 2021              |
|---------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1                         | Spese correnti                            | 47.008.107,38         | 45.109.940         | 40.230.417        | 38.764.714        | 35.766.232        |
| 2                         | Spese in conto capitale                   | 46.468.789,18         | 56.553.758         | 54.193.871        | 32.805.684        | 14.591.650        |
| 3                         | Spese per incremento attività finanziarie | 0                     | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Totale Missione 10</b> |                                           | <b>93.476.896,56</b>  | <b>101.663.698</b> | <b>94.424.288</b> | <b>71.570.398</b> | <b>50.357.882</b> |



### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1

|                        |                                           | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente              | 14.596.819,93         | 15.172.903        | 14.750.815        | 14.457.401        | 14.447.958        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 1.167.271,44          | 1.547.006         | 1.449.776         | 1.416.362         | 1.416.362         |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi                | 14.435.910,49         | 20.579.239        | 17.175.747        | 15.947.863        | 12.857.926        |
| 04                     | Trasferimenti correnti                    | 2.640.484,78          | 3.182.017         | 2.483.059         | 2.508.488         | 2.510.386         |
| 07                     | Interessi passivi                         | 4.336.353,22          | 4.460.500         | 4.358.500         | 4.425.500         | 4.524.500         |
| 09                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 72                    | 4.500             | 1.600             | 1.600             | 1.600             |
| 10                     | Altre spese correnti                      | 9.831.195,52          | 163.775           | 10.920            | 7.500             | 7.500             |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                           | <b>47.008.107,38</b>  | <b>45.109.940</b> | <b>40.230.417</b> | <b>38.764.714</b> | <b>35.766.232</b> |

# Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

## 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2

|                        |                                                | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 13.057.741,75         | 32.591.522        | 44.910.745        | 27.941.164        | 9.637.132         |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 31.352,43             | 692.193           | 820.606           | 0                 | 0                 |
| 04                     | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 33.379.695            | 23.270.043        | 8.462.520         | 4.864.520         | 4.954.518         |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>46.468.789,18</b>  | <b>56.553.758</b> | <b>54.193.871</b> | <b>32.805.684</b> | <b>14.591.650</b> |

### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 3

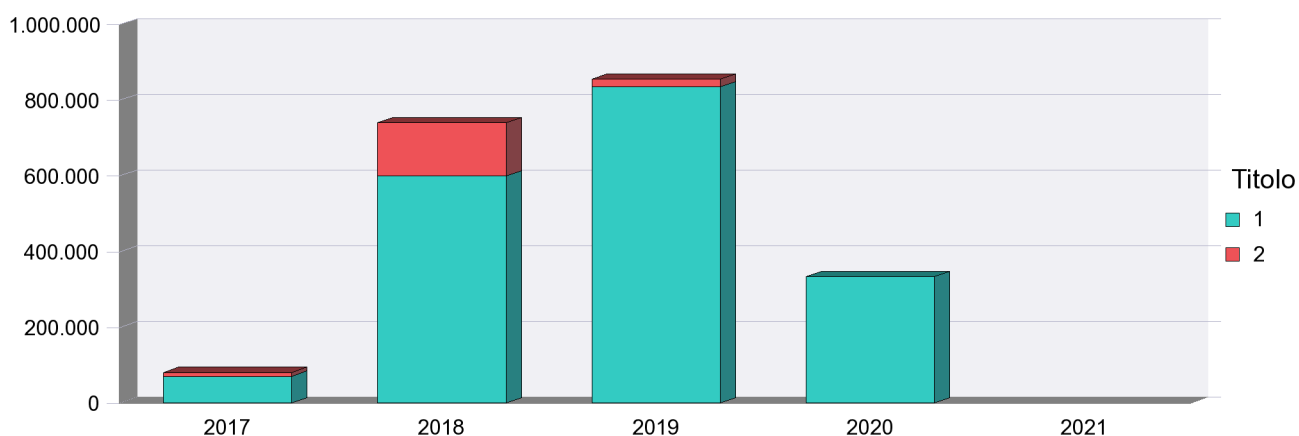
|                        |                                                    | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     |
|------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------|----------|----------|----------|----------|
| 04                     | Altre spese per incremento di attività finanziarie | 0                     | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>Totale Titolo 3</b> |                                                    | <b>0</b>              | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |



# Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

## 11 - Soccorso civile

| Titolo                    |                         | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           |
|---------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 1                         | Spese correnti          | 70.108,88             | 599.275        | 835.322        | 334.059        | 257.705        |
| 2                         | Spese in conto capitale | 10.000                | 141.000        | 20.000         | 0              | 0              |
| <b>Totale Missione 11</b> |                         | <b>80.108,88</b>      | <b>740.275</b> | <b>855.322</b> | <b>334.059</b> | <b>257.705</b> |



### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1

|                        |                                    | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 0                     | 1.655          | 7.400          | 5.400          | 4.900          |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 5.092,94              | 20.872         | 11.000         | 9.000          | 7.000          |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 59.858,94             | 471.158        | 614.922        | 317.659        | 245.805        |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 0                     | 80.000         | 200.000        | 0              | 0              |
| 07                     | Interessi passivi                  |                       | 1.000          | 0              | 0              | 0              |
| 10                     | Altre spese correnti               | 5.157                 | 24.590         | 2.000          | 2.000          | 0              |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>70.108,88</b>      | <b>599.275</b> | <b>835.322</b> | <b>334.059</b> | <b>257.705</b> |

# Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

## 11 - Soccorso civile

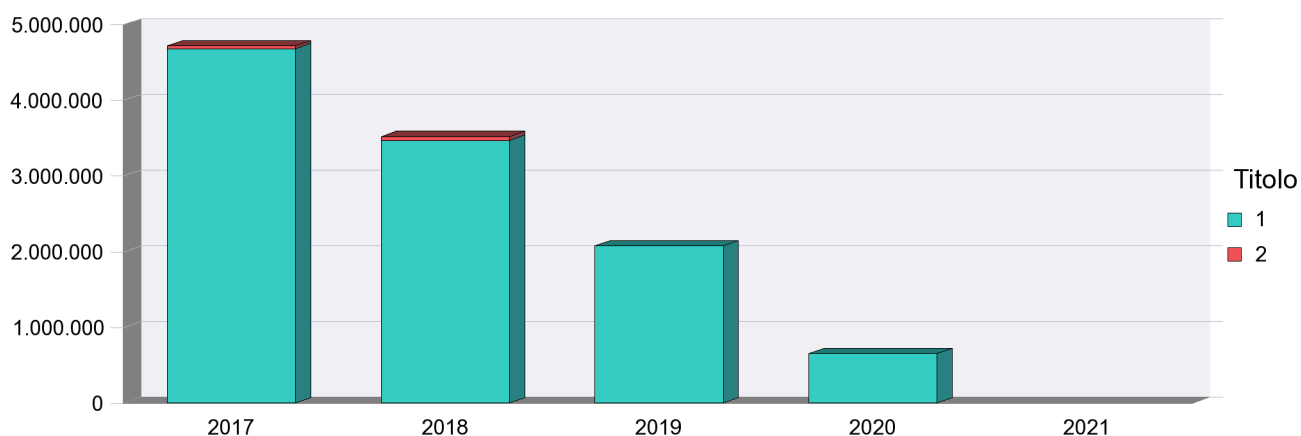
### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2

|                        |                                                | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018           | 2019          | 2020     | 2021     |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------|----------|----------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0                     | 131.000        | 20.000        | 0        | 0        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 0                     | 10.000         | 0             | 0        | 0        |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 10.000                |                |               |          |          |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>10.000</b>         | <b>141.000</b> | <b>20.000</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

# Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

## 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

| Titolo                    |                         | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018             | 2019             | 2020           | 2021           |
|---------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| 1                         | Spese correnti          | 4.679.228,81          | 3.468.424        | 2.071.339        | 650.153        | 604.427        |
| 2                         | Spese in conto capitale | 34.676                | 49.990           | 0                | 0              | 0              |
| <b>Totale Missione 12</b> |                         | <b>4.713.904,81</b>   | <b>3.518.414</b> | <b>2.071.339</b> | <b>650.153</b> | <b>604.427</b> |



### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1

|                        |                                    | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018             | 2019             | 2020           | 2021           |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 340.989,53            | 452.978          | 412.542          | 424.008        | 424.008        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 22.230,55             | 28.782           | 28.433           | 29.047         | 29.047         |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 41.345,04             | 152.630          | 141.748          | 34.208         | 32.735         |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 1.488.400,15          | 1.482.601        | 1.471.526        | 145.890        | 102.637        |
| 07                     | Interessi passivi                  | 22.128,55             | 18.000           | 17.000           | 17.000         | 16.000         |
| 10                     | Altre spese correnti               | 2.764.134,99          | 1.333.433        | 90               | 0              | 0              |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>4.679.228,81</b>   | <b>3.468.424</b> | <b>2.071.339</b> | <b>650.153</b> | <b>604.427</b> |

# Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

## 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

---

### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2

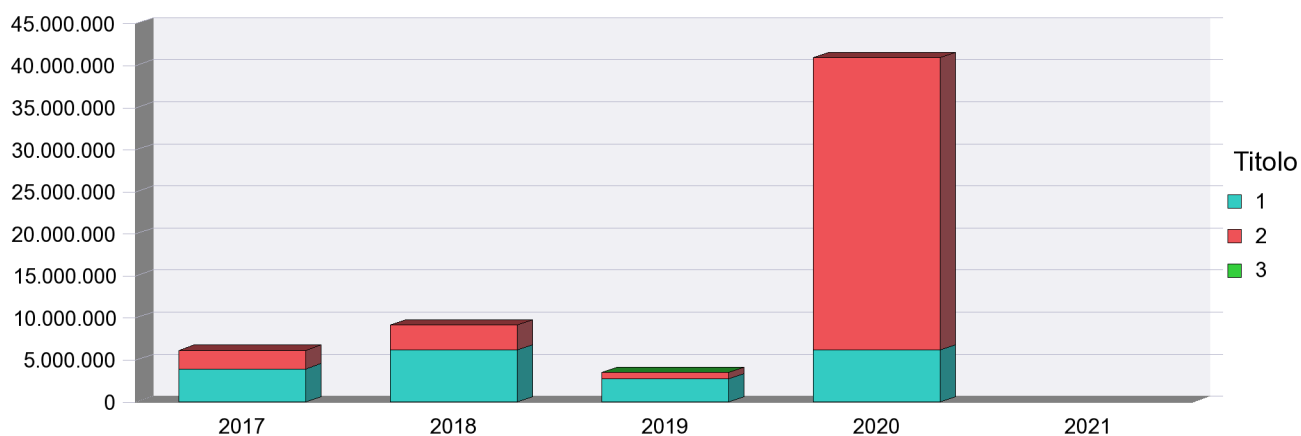
---

|    |                                                | 2017 (Impegnato<br>+FPV) | 2018          | 2019     | 2020     | 2021     |
|----|------------------------------------------------|--------------------------|---------------|----------|----------|----------|
| 02 | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0                        | 49.990        | 0        | 0        | 0        |
| 05 | Altre spese in conto capitale                  | 34.676                   | 0             | 0        | 0        | 0        |
|    | <b>Totale Titolo 2</b>                         | <b>34.676</b>            | <b>49.990</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

# Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

## 14 - Sviluppo economico e competitività

| Titolo                    |                                           | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018             | 2019             | 2020              | 2021             |
|---------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|
| 1                         | Spese correnti                            | 3.914.637,81          | 6.156.479        | 2.720.480        | 6.175.660         | 2.223.597        |
| 2                         | Spese in conto capitale                   | 2.207.737             | 3.011.215        | 765.000          | 34.733.102        | 0                |
| 3                         | Spese per incremento attività finanziarie | 0                     | 0                | 16.000           | 0                 | 0                |
| <b>Totale Missione 14</b> |                                           | <b>6.122.374,81</b>   | <b>9.167.694</b> | <b>3.501.480</b> | <b>40.908.762</b> | <b>2.223.597</b> |



### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1

|                        |                                    | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018             | 2019             | 2020             | 2021             |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 955.292,9             | 1.133.981        | 1.021.863        | 1.042.444        | 1.042.444        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 60.259,96             | 69.839           | 71.018           | 69.733           | 69.733           |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 235.334,19            | 704.106          | 295.343          | 64.977           | 45.475           |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 83.272                | 3.908.553        | 1.005.256        | 4.681.506        | 759.945          |
| 07                     | Interessi passivi                  | 347.948,76            | 340.000          | 327.000          | 317.000          | 306.000          |
| 10                     | Altre spese correnti               | 2.232.530             | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>3.914.637,81</b>   | <b>6.156.479</b> | <b>2.720.480</b> | <b>6.175.660</b> | <b>2.223.597</b> |

# Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

## 14 - Sviluppo economico e competitività

### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2

|    |                                                | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018             | 2019           | 2020              | 2021     |
|----|------------------------------------------------|-----------------------|------------------|----------------|-------------------|----------|
| 02 | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0                     | 125.648          | 0              | 0                 | 0        |
| 03 | Contributi agli investimenti                   | 0                     | 2.120.567        | 765.000        | 34.733.102        | 0        |
| 05 | Altre spese in conto capitale                  | 2.207.737             | 765.000          | 0              | 0                 | 0        |
|    | <b>Totale Titolo 2</b>                         | <b>2.207.737</b>      | <b>3.011.215</b> | <b>765.000</b> | <b>34.733.102</b> | <b>0</b> |

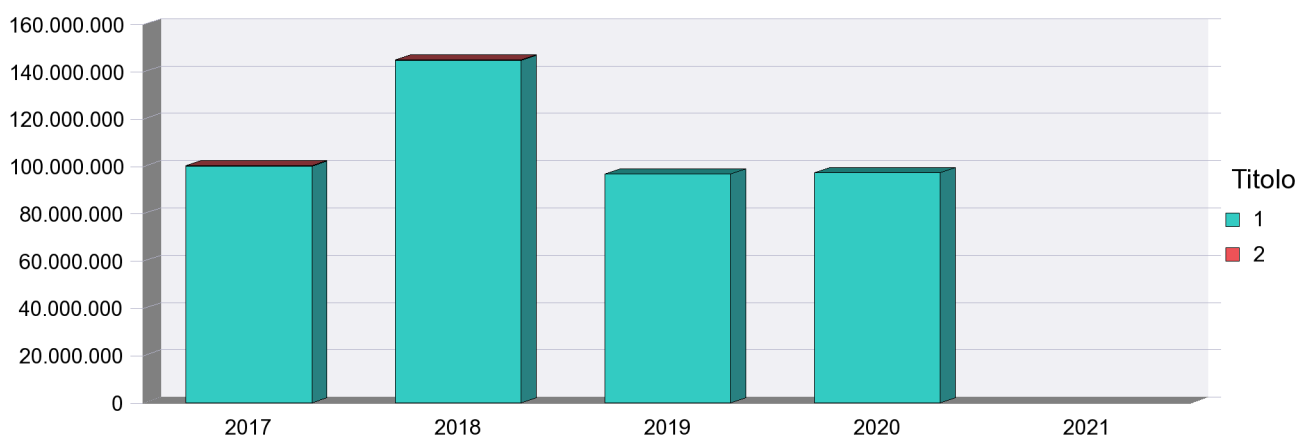
### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 3

|    |                                      | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018     | 2019          | 2020     | 2021     |
|----|--------------------------------------|-----------------------|----------|---------------|----------|----------|
| 01 | Acquisizioni di attività finanziarie | 0                     | 0        | 16.000        | 0        | 0        |
|    | <b>Totale Titolo 3</b>               | <b>0</b>              | <b>0</b> | <b>16.000</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

## Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

### 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

| Titolo                    |                         | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018               | 2019              | 2020              | 2021              |
|---------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1                         | Spese correnti          | 100.049.055,55        | 144.749.366        | 96.715.421        | 97.361.698        | 92.826.515        |
| 2                         | Spese in conto capitale | 112.110               | 209.683            | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Totale Missione 15</b> |                         | <b>100.161.165,55</b> | <b>144.959.049</b> | <b>96.715.421</b> | <b>97.361.698</b> | <b>92.826.515</b> |



#### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1

|                        |                                           | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018               | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente              | 8.330.524,94          | 7.933.303          | 1.200             | 1.200             | 1.200             |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 571.642,16            | 615.995            | 126.047           | 12.000            | 12.000            |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi                | 1.678.388,93          | 2.964.069          | 1.327.854         | 348.498           | 313.315           |
| 04                     | Trasferimenti correnti                    | 73.112.083,56         | 125.690.160        | 91.500.000        | 97.000.000        | 92.500.000        |
| 09                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 3.755.319             | 3.756.663          | 3.755.320         | 0                 | 0                 |
| 10                     | Altre spese correnti                      | 12.601.096,96         | 3.789.176          | 5.000             | 0                 | 0                 |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                           | <b>100.049.055,55</b> | <b>144.749.366</b> | <b>96.715.421</b> | <b>97.361.698</b> | <b>92.826.515</b> |

## Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

### 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

---

#### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2

---

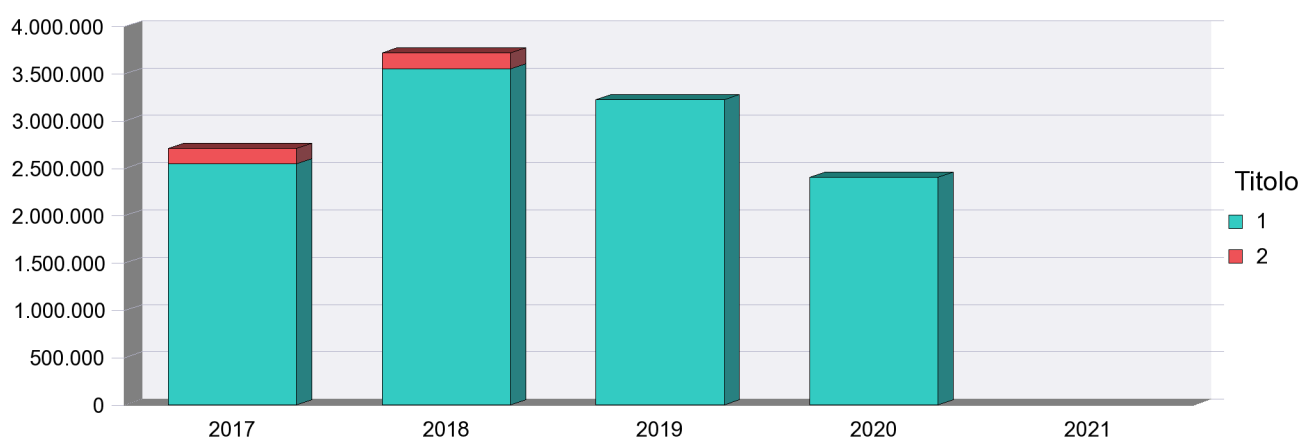
|    |                                                | 2017 (Impegnato<br>+FPV) | 2018           | 2019     | 2020     | 2021     |
|----|------------------------------------------------|--------------------------|----------------|----------|----------|----------|
| 02 | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0                        | 169.683        | 0        | 0        | 0        |
| 05 | Altre spese in conto capitale                  | 112.110                  | 40.000         | 0        | 0        | 0        |
|    | <b>Totale Titolo 2</b>                         | <b>112.110</b>           | <b>209.683</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |



# Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

## 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

| Titolo                    |                         | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018             | 2019             | 2020             | 2021             |
|---------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 1                         | Spese correnti          | 2.547.019,06          | 3.552.030        | 3.227.454        | 2.406.856        | 2.664.899        |
| 2                         | Spese in conto capitale | 162.480,64            | 164.779          | 0                | 0                | 0                |
| <b>Totale Missione 16</b> |                         | <b>2.709.499,7</b>    | <b>3.716.809</b> | <b>3.227.454</b> | <b>2.406.856</b> | <b>2.664.899</b> |



### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1

|                        |                                           | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018             | 2019             | 2020             | 2021             |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente              | 1.282.461,68          | 1.633.567        | 1.518.413        | 1.526.580        | 1.546.115        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 106.121,65            | 142.764          | 139.604          | 142.048          | 142.048          |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi                | 359.683,57            | 738.431          | 1.064.762        | 394.203          | 310.686          |
| 04                     | Trasferimenti correnti                    | 2.000                 | 131.000          | 221.675          | 340.025          | 660.050          |
| 07                     | Interessi passivi                         | 0                     | 3.000            | 3.000            | 4.000            | 6.000            |
| 09                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 1.000                 | 5.395            | 0                | 0                | 0                |
| 10                     | Altre spese correnti                      | 795.752,16            | 897.873          | 280.000          | 0                | 0                |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                           | <b>2.547.019,06</b>   | <b>3.552.030</b> | <b>3.227.454</b> | <b>2.406.856</b> | <b>2.664.899</b> |

# Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

## 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

---

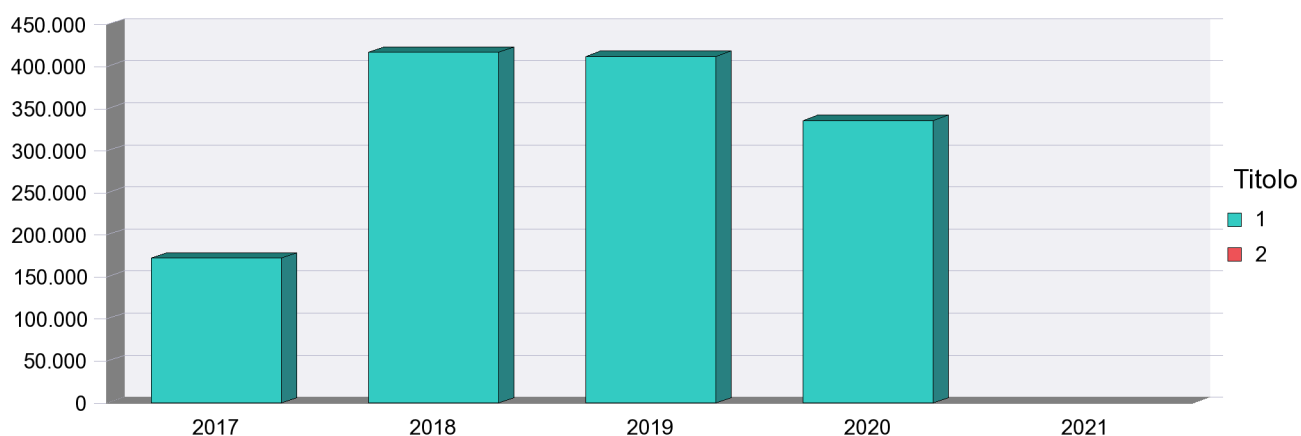
### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2

|                        |                                                | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018           | 2019     | 2020     | 2021     |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------|----------------|----------|----------|----------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 72.479,98             | 55.940         | 0        | 0        | 0        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 31.161,66             | 108.839        | 0        | 0        | 0        |
| 04                     | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0                     | 0              | 0        | 0        | 0        |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 58.839                | 0              | 0        | 0        | 0        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>162.480,64</b>     | <b>164.779</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

# Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

## 19 - Relazioni internazionali

| Titolo                    |                         | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           |
|---------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 1                         | Spese correnti          | 172.405,56            | 416.838        | 411.934        | 335.704        | 309.734        |
| 2                         | Spese in conto capitale | 0                     | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Totale Missione 19</b> |                         | <b>172.405,56</b>     | <b>416.838</b> | <b>411.934</b> | <b>335.704</b> | <b>309.734</b> |



### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1

|                        |                                    | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 0                     | 6.000          | 6.000          | 6.000          | 6.000          |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 1.894,52              | 4.529          | 4.529          | 4.529          | 4.529          |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 127.511,04            | 293.309        | 331.405        | 308.175        | 268.205        |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 43.000                | 113.000        | 70.000         | 17.000         | 31.000         |
| 10                     | Altre spese correnti               | 0                     | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>172.405,56</b>     | <b>416.838</b> | <b>411.934</b> | <b>335.704</b> | <b>309.734</b> |

# Risorse per la realizzazione degli obiettivi della Missione

## 19 - Relazioni internazionali

---

### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2

---

|    |                                                | 2017 (Impegnato +FPV) | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     |
|----|------------------------------------------------|-----------------------|----------|----------|----------|----------|
| 02 | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0                     | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 03 | Contributi agli investimenti                   | 0                     | 0        | 0        | 0        | 0        |
|    | <b>Totale Titolo 2</b>                         | <b>0</b>              | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

## PIANO DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI



Obiettivi strategici per la Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0101OS01</b>                                                                                                                                  |                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 0101OS01                                                                                                                                                              | Contenimento dei costi della politica e dell'amministrazione |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                             | Antonino Iaria<br>Anna Merlin                                |
| Ai sensi della Legge 56/2014 (Legge Delrio) i costi della politica sono stati azzerati ad eccezione dei rimborsi spese per l'effettuazione di missioni istituzionali. |                                                              |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                          |                                                              |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0101OS01</b> |                                                                                                                                                                            |             |                            |                                    |                  |                                                        |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                                                            | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                          |
| 11                                                             | N° di Deliberazioni del Consiglio Metropolitan / Spesa del servizio                                                                                                        | Calcolato   | N / D                      | annuale                            | efficienza       | QA2 - Servizi istituzionali – Vice Segreteria Generale |
| 12                                                             | N° di Determinazioni emanate / spesa del servizio                                                                                                                          | Calcolato   | N / €                      | annuale                            | efficienza       | QA2 - Servizi istituzionali – Vice Segreteria Generale |
| 13                                                             | Assistenza agli organi: (N° di sedute della Conferenza Metropolitana + N° di sedute del Consiglio Metropolitan + N° di sedute Commissioni Consiliari) / spesa del servizio | Calcolato   | N / €                      | annuale                            | efficienza       | QA2 - Servizi istituzionali – Vice Segreteria Generale |
| 9                                                              | Assistenza agli organi: N° di sedute della Conferenza Metropolitana                                                                                                        | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        | QA2 - Servizi istituzionali – Vice Segreteria Generale |
|                                                                |                                                                                                                                                                            |             |                            |                                    |                  |                                                        |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0101OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 0101OS02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Trasparenza dell'azione amministrativa |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Anna Merlin                            |
| In attuazione delle prescrizioni legislative (D.Lgs 33/2013 e D.Lgs 97/2016) l'ente, in continuità con i PTPC adottati, si pone l'obiettivo di procedere ad una continua implementazione della sessione "amministrazione trasparenza" del proprio sito istituzionale nella quale sono pubblicati i dati concernenti l'attività della Città Metropolitana |                                        |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                        |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0101OS02</b> |                                                                                        |             |                            |                                    |                  |                                                        |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                        | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                          |
| 10                                                             | Tempi medi di pubblicazione deliberazioni Consiglio Metropolitan / Decreti del Sindaco | Standard    |                            | annuale                            | efficienza       | QA2 - Servizi istituzionali – Vice Segreteria Generale |



| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0101OS03</b>                                                                                                                                                                              |                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 0101OS03                                                                                                                                                                                                          | Integrità dell'azione amministrativa |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                         | Anna Merlin                          |
| In conformità alla L. 190/2012 e s.m.i. la Città Metropolitana adotta il PTPC prendendo a riferimento il triennio successivo a scorrimento tenendo conto delle indicazioni contenute nel PNA pubblicato dall'ANAC |                                      |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                      |                                      |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0101OS03</b> |                                                                                       |             |                            |                                    |                  |                                                                 |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                       | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                                   |
| 28                                                             | N° di ricorsi/reclami sul corretto funzionamento degli organi istituzionali dell'Ente | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        | QA2 - Servizi istituzionali –<br>Vice<br>Segreteria<br>Generale |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0101OS04</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 0101OS04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Qualità dell'azione amministrativa |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Anna Merlin                        |
| Si intende offrire qualità all'azione amministrativa perseguendo i principi di efficienza, efficacia ed economicità curando altresì la forma espositiva dei singoli provvedimenti in modo da rendere i medesimi comprensibili al cittadino anche in osservanza alla "domanda" di trasparenza dell'azione amministrativa sempre più pressante |                                    |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                    |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0101OS04</b> |                                                                                                                                                                                                                               |             |                            |                                    |                  |                                                        |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                               | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                          |
| 32                                                             | Tempestività della messa a disposizione della documentazione agli organi istituzionali (Consiglio + Conferenza + Commissioni): N° di sedute con documentazione predisposta in tempo / n° sedute che richiedono documentazione | Calcolato   | N / D                      | annuale                            | efficienza       | QA2 - Servizi istituzionali – Vice Segreteria Generale |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0102OS01</b>                                                                                                                                                           |                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 0102OS01                                                                                                                                                                                       | Continuità nell'assistenza agli Organi istituzionali dell'Ente |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                      | Anna Merlin                                                    |
| L'ufficio ha l'obiettivo di fornire assistenza agli organi istituzionali dell'ente in via continuativa senza alcuna interruzione al fine di non ostacolare/rallentare l'attività istituzionale |                                                                |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                   |                                                                |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0102OS01</b> |                                                                                                                          |             |                            |                                    |                  |                                                        |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                          | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                          |
| 36                                                             | Assistenza agli organi: N° di presenze per assistenza alle sedute della Conferenza Metropolitana sul totale delle sedute | Calcolato   | N / D                      | annuale                            | efficienza       | QA2 - Servizi istituzionali – Vice Segreteria Generale |
| 37                                                             | Assistenza agli organi: N° di presenze per assistenza alle sedute del Consiglio Metropolitan sul totale delle sedute     | Calcolato   | N / D                      | annuale                            | efficienza       | QA2 - Servizi istituzionali – Vice Segreteria Generale |
| 38                                                             | Assistenza agli organi: N° di presenze per assistenza alle sedute Commissioni Consiliari sul totale delle sedute         | Calcolato   | N / D                      | annuale                            | efficienza       | QA2 - Servizi istituzionali – Vice Segreteria Generale |
| 40                                                             | Segreteria generale: pareri resi / pareri richiesti                                                                      | Calcolato   | N / D                      | annuale                            | efficienza       | QA2 - Servizi istituzionali – Vice Segreteria Generale |
| 24                                                             | Segreteria generale: N° di pareri resi                                                                                   | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        | QA2 - Servizi istituzionali – Vice Segreteria Generale |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0102OS02</b>                                                                                                                        |                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 0102OS02                                                                                                                                                    | Qualità dell'assistenza agli Organi istituzionali dell'Ente |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                   | Anna Merlin                                                 |
| L'obiettivo è quello di offrire assistenza agli organi istituzionali con qualità perseguendo i principi di efficienza, efficacia, economicità e trasparenza |                                                             |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                |                                                             |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0102OS02</b> |                                                                                               |             |                            |                                    |                  |                                                        |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                               | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                          |
| 41                                                             | Performance di Ente: Indicatore sintetico relativo al grado di raggiungimento delle strategie | Calcolato   | % di completamento         | annuale                            | efficacia        | QA2 - Servizi istituzionali – Vice Segreteria Generale |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0102OS03</b>                                                                                                                                                                                      |                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 0102OS03                                                                                                                                                                                                                  | Integrità dell'assistenza agli Organi istituzionali dell'Ente |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                 | Anna Merlin                                                   |
| L'ufficio fornisce il supporto tecnico e giuridico all'attività degli Organi Istituzionali al fine di garantire il regolare svolgimento dell'attività amministrativa, anche attraverso il controllo successivo degli atti |                                                               |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                              |                                                               |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0102OS03</b> |                                                                                             |             |                            |                                    |                  |                                                        |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                             | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                          |
| 45                                                             | Controllo di regolarità successivo: N° di irregolarità sanate / N° di irregolarità rilevate | Calcolato   | %                          | annuale                            | efficacia        | QA2 - Servizi istituzionali – Vice Segreteria Generale |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0103OS01</b>                                                                                          |                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0103OS01                                                                                                                      | Efficacia del supporto ai processi decisionali relativi alla programmazione economico finanziaria                                |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                     | Chiara Appendino                                                                                                                 |
| Predisposizione del bilancio e delle variazioni nei limiti delle effettive disponibilità, in rapporto alle esigenze dell'Ente |                                                                                                                                  |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                  | Report periodico (almeno semestrale) ai diversi uffici dello stato degli impegni/accertamenti sui diversi capitoli di competenza |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0103OS01</b> |                                                                                               |             |                                                                           |                                    |                  |                               |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                               | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 46                                                             | Qualità e diffusione della reportistica: N° di report predisposti                             | Standard    | NUMERICO                                                                  | annuale                            | efficacia        | QA3 - Finanza e Patrimonio    |
| 47                                                             | Qualità e diffusione della reportistica: N° di interlocutori raggiunti dai report predisposti | Standard    | NUMERICO                                                                  | annuale                            | efficacia        | QA3 - Finanza e Patrimonio    |
| 48                                                             | Variazione delle somme non impegnate e accertate a fine esercizio                             | Calcolato   | Processi di riaccertamento dei residui - Metodo matematico da contabilità | annuale                            | efficacia        | QA3 - Finanza e Patrimonio    |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0103OS02</b> |                                                               |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 0103OS02                             | Determinazione del perimetro delle partecipazioni strategiche |
| <i>Referente politico</i>            | Marco Marocco                                                 |
|                                      |                                                               |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                                               |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0103OS02</b> |                                                                                        |             |                            |                                    |                  |                                                  |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                        | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                    |
| 54                                                             | Predisposizione del perimetro delle partecipazioni strategiche entro la fine dell'anno | S/N         | (S=1;N=0)                  | annuale                            | efficacia        | SA1 - Servizi alle imprese, SPL e Partecipazioni |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0103OS03</b>                                            |                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0103OS03                                                                        | Economica gestione della liquidità e della passività                                                                                                                                                                                        |
| <i>Referente politico</i>                                                       | Chiara Appendino                                                                                                                                                                                                                            |
| Gestione attiva del debito di breve-lungo periodo e del credito del fondo cassa |                                                                                                                                                                                                                                             |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                    | Analizzare possibili forme di convenienza economica alla rinegoziazione / rideterminazione/estinzione del debito.<br>Analisi convenienza economica e fattibilità normativa alla gestione attiva del fondo cassa<br>Monitoraggio fondo cassa |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0103OS03</b> |                                                                              |             |                                                                                                                                                                                               |                                    |                  |                               |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                              | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                                                                                                                                    | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 56                                                             | Variazione della liquidità rispetto all'anno precedente                      | Calcolato   | predisposizione di report periodici, con proiezioni dei flussi di cassa per la valutazione della convenienza per eventuale utilizzo dell'anticipazione di cassa - fonti mandati/reversali (%) | Trimestrale                        | economicità      | QA3 - Finanza e Patrimonio    |
| 57                                                             | Variazione dei tassi di impiego della passività rispetto all'anno precedente | Calcolato   | predisposizione di report periodici con proiezione dei flussi di cassa per la valutazione della convenienza per eventuale utilizzo dell'anticipazione di cassa                                | Trimestrale                        | economicità      | QA3 - Finanza e Patrimonio    |



| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0103OS04</b> |                                                                                              |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0103OS04                             | Attivazione e sviluppo della Centrale Unica Appalti e della funzione di soggetto aggregatore |
| <i>Referente politico</i>            | Marco Marocco<br>Anna Merlin                                                                 |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                                                                              |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0103OS04</b> |                                                                                                                     |             |                                                                                                            |                                    |                  |                                                               |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                     | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                                                 | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                                 |
| 58                                                             | Funzione di soggetto aggregatore: N° di appalti aggiudicati nell'anno per conto dei Comuni                          | Standard    |                                                                                                            | semestrale                         | efficacia        | QA1 - Performance, innovazione, ICT - Vice Direzione Generale |
| 59                                                             | Funzione di soggetto aggregatore: N° di Comuni richiedenti attivazione procedura di gara                            | Standard    |                                                                                                            | semestrale                         | efficacia        | QA1 - Performance, innovazione, ICT - Vice Direzione Generale |
| 60                                                             | Centrale Unica Appalti - Tempestività delle attività di aggiudicazione: tempo medio di aggiudicazione dei contratti | Calcolato   | Differenza tra la data di approvazione della determinazione a contrarre e la data di stipula del contratto | semestrale                         | efficacia        | QA1 - Performance, innovazione, ICT - Vice Direzione Generale |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0103OS05</b> |                                         |
|--------------------------------------|-----------------------------------------|
| 0103OS05                             | Valorizzazione del patrimonio mobiliare |
| <i>Referente politico</i>            | Marco Marocco                           |
|                                      |                                         |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                         |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0103OS05</b> |                                                                                                      |             |                            |                                    |                  |                                                  |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                      | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                    |
| 52                                                             | Redditività del capitale proprio: variazione del Return On Equity rispetto all'anno precedente       | Calcolato   | %                          | annuale                            | economicità      | SA1 - Servizi alle imprese, SPL e Partecipazioni |
| 53                                                             | Redditività del capitale investito: Variazione del Return On Investment rispetto all'anno precedente | Calcolato   | %                          | annuale                            | economicità      | SA1 - Servizi alle imprese, SPL e Partecipazioni |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0103OS06</b> |                                                                              |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 0103OS06                             | Efficacia del supporto alle direzioni nei processi di esecuzione delle spese |
| <i>Referente politico</i>            | Chiara Appendino                                                             |
|                                      |                                                                              |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                                                              |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0103OS06</b> |                                                                                              |             |                            |                                    |                  |                               |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                              | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 49                                                             | Tempo medio per l'apposizione del visto di regolarità sugli atti di liquidazione e pagamento | Calcolato   | gg                         | semestrale                         | efficacia        | RA1 - Contabilità decentrata  |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0103OS07</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 0103OS07                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Riprogettazione dei processi di acquisto e contrattuali |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Marco Marocco                                           |
| <p>L'obiettivo è finalizzato alla centralizzazione e ad un'elevata automazione delle procedure di selezione dei contraenti per: concessioni e appalti di lavori, servizi di ingegneria, acquisto di beni e servizi dell'ente ed è propedeutico all'ulteriore sviluppo finalizzato alla costituzione di un'unica centrale gare e contratti (Centrale unica) con funzioni anche di soggetto aggregatore.</p> <p>In particolare, la "centrale unica appalti e contratti" dovrà garantire:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) l'analisi e determinazione dei fabbisogni di beni e servizi</li> <li>2) la determinazione delle strategie di acquisto di beni e servizi</li> <li>3) la definizione dei contenuti giuridici e dei capitolati prestazionali e delle modalità di selezione dei contraenti per la fornitura di beni e servizi</li> <li>4) l'attivazione delle procedure di gara relative alle opere pubbliche, inclusi i servizi di architettura ed ingegneria</li> <li>5) le procedure di gara</li> <li>6) la stipulazione dei contratti</li> <li>7) le verifiche successive alla stipulazione</li> <li>8) il provveditorato per beni e servizi per la fruizione degli immobili destinati a pubblico servizio</li> <li>9) la cassa economale</li> <li>10) il parco auto.</li> </ol> |                                                         |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                         |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0103OS07</b> |                                                                                             |             |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |                  |                               |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                             | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                                                                                                                                                                                   | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 1034                                                           | Tempi di esecuzione delle fasi tra la determinazione a contrarre e la stipula dei contratti | Calcolato   | Fonti: atti pubblici e scritture private (compresi atti da procedura MEPA) - Modalità di calcolo: determinazione del tempo impiegato per la stipula mediante confronto tra la data del contratto e la data della determina di aggiudicazione | Annuale                            | Efficienza       | RA3 - Centrale unica appalti  |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0104OS01</b> |                                                                                |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 0104OS01                             | Efficacia del supporto alle direzioni nei processi di esecuzione delle entrate |
| <i>Referente politico</i>            | Chiara Appendino                                                               |
|                                      |                                                                                |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                                                                |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0104OS01</b> |                                               |             |                            |                                    |                  |                               |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                               | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 50                                                             | Tempo medio di regolarizzazione delle entrate | Calcolato   | gg                         | semestrale                         | efficacia        | RA1 - Contabilità decentrata  |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0104OS02</b>                                                                                             |                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 0104OS02                                                                                                                         | Efficacia delle previsioni di entrata                                                  |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                        | Chiara Appendino                                                                       |
| Monitoraggio dell'andamento dei dati storici mensili o trimestrali, di ogni tributo per poter prevedere l'andamento del gettito. |                                                                                        |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                     | Estrapolazioni relative all'andamento dei mesi d'incasso ancora da maturare nell'anno. |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0104OS02</b> |                                                                                    |             |                                                                                                                          |                                    |                  |                               |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                    | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                                                               | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 51                                                             | Ammontare dello scarto tra importi previsti e gli importi effettivamente accertati | Calcolato   | Numero estrapolazioni relative all'andamento dei mesi d'incasso ancora da maturare nell'anno - matematico da contabilità | annuale                            | efficacia        | QA3 - Finanza e Patrimonio    |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0105OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0105OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Valorizzazione del patrimonio immobiliare con particolare riferimento a quello non destinato ad attività istituzionali |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Marco Marocco                                                                                                          |
| <p>Perseguire un'attenta politica volta all'incremento della redditività dei beni dati in concessione o locati a terzi, previa verifica dei requisiti tecnici necessari alla stipula dei contratti e alle condizioni politico economiche poste dall'Amministrazione.</p> <p>1. Inizio dell'analisi straordinaria di tutti i cespiti del patrimonio disponibile, entro la durata del mandato della sindaca, al fine di individuare percorsi di potenziale valorizzazione (attività: recupero crediti non riscossi; normalizzazione di occupazioni sine titolo; sottoscrizione nuovi contratti locativi o adeguamento di contratti locativi già in essere, varianti urbanistica) da proporre all'Amministrazione e alla Direzione Generale.</p> <p>2. Analisi straordinaria della regolamentazione dei processi al fine di una corretta valorizzazione. Programmazione patrimoniale attraverso un monitoraggio dinamico di tutto il patrimonio disponibile per superare le diseconomie (creazione di tabelle sintetiche comparative per monitoraggio dei dati e verifica).</p> <p>3. Recupero della documentazione tecnica del patrimonio disponibile propedeutica all'inserimento nel piano alienazioni dei diversi anni finanziari.</p> <p>4. Gestione attiva delle assicurazioni in ambito dei potenziali sinistri R.C. Auto presenti.</p> |                                                                                                                        |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                        |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0105OS01</b> |                                                                   |             |                                                                  |                                    |                  |                               |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                   | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                       | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 55                                                             | Variazione della rendita immobiliare rispetto all'anno precedente | Calcolato   | foglio excel; rendita anno precedente meno rendita anno in corso | annuale                            | efficienza       | QA3 - Finanza e Patrimonio    |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0106OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 0106OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Efficacia del processo di programmazione delle Opere pubbliche |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Antonino Iaria                                                 |
| <p>Il processo di programmazione dovrà essere esplicitato attraverso la raccolta programmata, a specifiche cadenze temporali semestrali, dei fabbisogni di investimento in opere, beni immobili e mobili e servizi, espressi dalle direzioni competenti ed aventi titolo, con l'indicazione motivata del loro livello di priorità, dei costi presunti e, per le opere e servizi, dei tempi di realizzazione stimati.</p> <p>In parallelo ed in concorso con la direzione Finanza e Patrimonio e con la Direzione Generale dovranno essere quantificate le risorse disponibili a bilancio per investimenti annuali e pluriennali e la loro potenziale e funzionale correlazione ai singoli fabbisogni di investimento proposti dalle direzioni.</p> <p>Sulla base delle effettive disponibilità del bilancio di previsione, la Direzione dovrà definire, in concorso con le Direzioni interessate, le reali capacità operative delle stesse, al fine di individuare gli investimenti effettivamente attivabili ed il loro specifico cronoprogramma. A questo punto la Direzione potrà definire una proposta di programma triennale ed un elenco annuale delle opere pubbliche ed una proposta di piano biennale di acquisto dei beni e dei servizi. Tale proposta dovrà contenere un cronoprogramma per ogni singolo intervento che specifichi anche la modalità di affidamento che si ritiene ottimale, sulla base dell'importo degli stessi e delle capacità operative della Direzione Centrale unica appalti.</p> <p>L'efficacia del processo di programmazione potrà essere misurato attraverso strategie e strumenti atti a monitorare l'andamento degli appalti di lavori e servizi e di acquisto di beni, al fine di rilevare eventuali anomalie e ritardi di esecuzione che possano avere conseguenze per il bilancio pluriennale dell'Ente o per le fonti di finanziamento esterno e che rendano quindi necessaria la ridefinizione dei relativi cronoprogrammi.</p> <p>Un corretto monitoraggio degli appalti deve consentire una puntuale rendicontazione degli investimenti, anche al fine di definire gli eventuali residui recuperabili in esito alla conclusione degli interventi finanziati da soggetti esterni.</p> |                                                                |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0106OS01</b> |                                                                                                                                               |             |                                                                                              |                                    |                  |                                            |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                               | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                                   | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>              |
| 61                                                             | Scarto (in valore assoluto) tra i tempi programmati e i tempi effettivi di esecuzione dei lavori (Piano Triennale)                            | Calcolato   | Cronoprogramma su contabilità: raffronto tra tempi programmati e tempi effettivi riscontrati | Semestrale                         | efficacia        | RA2 - Programmazione e monitoraggio OO.PP. |
| 62                                                             | N° di variazioni ai cronoprogrammi da cui deriva la reimputazione della spesa ad annualità successive rispetto al Numero di iniziative attive | Calcolato   | Dati rilevati su cronoprogrammi in contabilità                                               | Trimestrale                        | Efficienza       | RA2 - Programmazione e monitoraggio OO.PP. |



| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0106OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 0106OS02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Qualità della progettazione delle Opere Pubbliche |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Antonino Iaria                                    |
| <p>Si tratta di un'attività che potrà essere svolta sviluppando nel tempo strumenti di analisi relativi ai ritardi verificatisi rispetto agli originali cronoprogrammi ed alle perizie di variante rese necessarie. Si potranno prevedere azioni finalizzate ad evitare o contenere gli effetti dei ritardi manifestatisi, richiedendo alle direzioni interessate di agire attraverso la scelta di azioni possibili dopo aver identificato la causa del problema (progetto, direzione lavori o ditta esecutrice).</p> <p>Potrà essere sviluppata e svolta un'analisi dei ribassi d'asta allo scopo di contenerne i volumi, qualora si rilevasse la ricorrenza di ribassi anomali per determinate tipologie di lavori o servizi.</p> <p>Potranno inoltre essere nel tempo definiti strumenti di analisi utili ad individuare i costi unitari interni delle singole tipologie di investimento, ad effettuare comparazioni interne ed esterne finalizzate ad un'armonizzazione degli stessi e ad un migliore utilizzo delle risorse future.</p> |                                                   |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                   |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0106OS02</b> |                                                |             |                            |                                    |                  |                                            |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>              |
| 63                                                             | Ammontare delle perizie di variante suppletive | Standard    | Movimenti contabili        | Semestrale                         | efficacia        | RA2 - Programmazione e monitoraggio OO.PP. |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0108OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 0108OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Estensione e qualità della reportistica statistica riferite all'ambito metropolitano |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Marco Marocco                                                                        |
| <p>Tra le funzioni previste per il Dipartimento Sviluppo Economico l'attività di analisi statistica, studio e ricerca relative allo sviluppo economico del territorio costituisce una strategica attività.</p> <p>Il Dipartimento pone infatti il focus sulle previsioni e sulla relativa attività di pianificazione, programmazione, monitoraggio, controllo come elemento centrale, e pertanto il supporto delle analisi statistiche diventa fondamentale e strategico.</p> <p>Il codice italiano delle statistiche ufficiali è il quadro di riferimento fondamentale dei principi per lo sviluppo e diffusione dei dati statistici, in esso sono state anche recepite le direttive internazionali. Con il decreto legislativo n.322/1989 si è approntato il sistema statistico nazionale a cui fa parte anche questo Ente.</p> <p>la Legge 7 aprile 2014 n. 56 prevede all'art.1 c.44 e 85 che questo Ente, in qualità di ente di area vasta, svolga la funzione di raccolta ed elaborazione dati ed assistenza tecnico-amministrativa per gli Enti locali.</p> |                                                                                      |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                      |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0108OS01</b> |                                                                                      |             |                                                                                              |                                    |                  |                                         |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                      | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                                   | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>           |
| 82                                                             | N° di report predisposti rispettivamente per (amministrazione, imprese, popolazione) | Standard    | verranno rilevati e conteggiati il numero di reports che sarà necessario elaborare nell'anno | annuale                            | efficacia        | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0108OS02</b> |                                 |
|--------------------------------------|---------------------------------|
| 0108OS02                             | Attuazione dell'Agenda Digitale |
| <i>Referente politico</i>            | Marco Marocco                   |
|                                      |                                 |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                 |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0108OS02</b> |                                                                                              |             |                            |                                    |                  |                                                               |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                              | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                                 |
| 83                                                             | Stato di attuazione dell'Agenda Digitale: N° di azioni completate rispetto a quelle previste | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        | QA1 - Performance, innovazione, ICT - Vice Direzione Generale |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0108OS03</b> |                                                                                                             |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0108OS03                             | Dati aperti: Rendere disponibili e favorire il riuso delle informazioni per cittadini, territorio e imprese |
| <i>Referente politico</i>            | Marco Marocco<br>Anna Merlin                                                                                |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                                                                                             |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0108OS03</b> |                                                                  |             |                            |                                    |                  |                                                               |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                  | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                                 |
| 93                                                             | Open data: N° di dataset pubblicati su una piattaforma open data | Standard    |                            | semestrale                         | efficacia        | QA1 - Performance, innovazione, ICT - Vice Direzione Generale |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0109OS01</b> |                                                       |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 0109OS01                             | Supporto ai processi di investimento degli Enti Lcali |
| <i>Referente politico</i>            | Marco Marocco                                         |
|                                      |                                                       |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                                       |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0109OS01</b> |                                                                        |             |                            |                                    |                  |                                       |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|---------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                        | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>         |
| 84                                                             | Ammontare della progettazione sviluppata per gli Enti Locali nell'anno | Standard    | in euro                    | annuale                            | efficacia        | RA5 - Azioni integrate con gli EE.LL. |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0109OS02</b> |                                                     |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 0109OS02                             | Supporto alle funzioni ambientali degli Enti Locali |
| <i>Referente politico</i>            | Marco Marocco                                       |
|                                      |                                                     |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                                     |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0109OS02</b> |                                                                    |             |                            |                                    |                  |                                       |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|---------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                    | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>         |
| 85                                                             | Quantità di tempo utilizzato in prestazioni specialistiche fornite | Standard    | in ore                     | annuale                            | efficacia        | RA5 - Azioni integrate con gli EE.LL. |
| 86                                                             | N° di pareri forniti su studi di approfondimento nell'anno         | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        | RA5 - Azioni integrate con gli EE.LL. |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0109OS03</b> |                                                                                 |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 0109OS03                             | Supporto ai processi di aggregazione della domanda di beni e servizi dei Comuni |
| <i>Referente politico</i>            | Marco Marocco<br>Anna Merlin                                                    |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                                                                 |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0109OS03</b> |                                                                    |                            |                                    |                  |                               |                                       |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|---------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              | <i>Tipo</i>                                                        | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |                                       |
| 87                                                             | Aggregazione della domanda dei Comuni: Ammontare di beni e servizi | Standard                   | in euro                            | annuale          | efficacia                     | RA5 - Azioni integrate con gli EE.LL. |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0110OS01</b> |                                                         |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 0110OS01                             | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione |
| <i>Referente politico</i>            | Marco Marocco                                           |
|                                      |                                                         |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                                         |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0110OS01</b> |                                                            |             |                            |                                    |                  |                               |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                            | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 88                                                             | Costo della Direzione Risorse Umane per unità di personale | Calcolato   | € / D                      | annuale                            | economicità      | QA41 - Risorse Umane 1        |



| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0110OS02</b> |                                                       |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 0110OS02                             | Efficacia dei processi di ricerca delle Risorse Umane |
| <i>Referente politico</i>            | Marco Marocco                                         |
|                                      |                                                       |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                                       |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0110OS02</b> |                                              |             |                            |                                    |                  |                               |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                              | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 89                                                             | Grado di esecuzione del piano dei fabbisogni | Calcolato   | % di completamento         | annuale                            | efficacia        | QA42 - Risorse Umane 2        |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0110OS03</b> |                                                    |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 0110OS03                             | Qualità dei Servizi e delle funzioni Metropolitane |
| <i>Referente politico</i>            | Marco Marocco                                      |
|                                      |                                                    |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                                    |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0110OS03</b> |                                                                                       |             |                            |                                    |                  |                               |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                       | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 29                                                             | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati          | Standard    |                            | trimestrale                        | efficacia        | QA42 - Risorse Umane 2        |
| 205                                                            | N° di segnalazioni accertate nell'ambito dell'attività del Comitato Unico di Garanzia | Standard    |                            | annuale                            | contesto         | QA42 - Risorse Umane 2        |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0111OS01</b> |                                          |
|--------------------------------------|------------------------------------------|
| 0111OS01                             | Efficacia dei processi di organizzazione |
| <i>Referente politico</i>            | Marco Marocco                            |
|                                      |                                          |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                          |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0111OS01</b> |                                                                                                                                               |             |                            |                                    |                  |                               |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                               | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 64                                                             | N° di processi riprogettati e disegnati, secondo il Sistema di Gestione per la Qualità adottato dall'Ente, approvati dalla Direzione Generale | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        | QA6 - Organizzazione          |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0111OS02</b> |                                                         |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 0111OS02                             | Estensione del sistema di misurazione della performance |
| <i>Referente politico</i>            | Marco Marocco                                           |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                                         |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0111OS02</b> |                                                                                                                                                                   |             |                            |                                    |                  |                                                                |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                                                   | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                                  |
| 66                                                             | Copertura del sistema di misurazione della performance: N ° di funzioni e servizi inclusi e misurati sul Totale delle funzioni e servizi CmTo                     | Calcolato   | %                          | annuale                            | efficacia        | QA61 - Unità specializzata<br>Audit -<br>Controllo di gestione |
| 67                                                             | Copertura del sistema di misurazione della performance: N ° di funzioni e servizi finali inclusi e misurati sul Totale delle funzioni e servizi finali della CmTo | Standard    | %                          | annuale                            | efficacia        | QA61 - Unità specializzata<br>Audit -<br>Controllo di gestione |
| 68                                                             | N° di indicatori di efficacia previsti nel piano della performance                                                                                                | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        | QA61 - Unità specializzata<br>Audit -<br>Controllo di gestione |
| 69                                                             | N° di indicatori di efficienza previsti nel piano della performance                                                                                               | Standard    |                            | annuale                            | efficienza       | QA61 - Unità specializzata<br>Audit -<br>Controllo di gestione |
| 70                                                             | N° di indicatori di economicità previsti nel piano della performance                                                                                              | Standard    |                            | annuale                            | economicità      | QA61 - Unità specializzata<br>Audit -<br>Controllo di gestione |
| 71                                                             | N° di indicatori di benchmark previsti nel piano della performance                                                                                                | Standard    |                            | annuale                            | efficienza       | QA61 - Unità specializzata<br>Audit -<br>Controllo di gestione |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0111OS03</b> |                                                        |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 0111OS03                             | Efficacia dei processi correlati ai flussi informativi |
| <i>Referente politico</i>            | Marco Marocco                                          |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                                        |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0111OS03</b> |                                                                                    |             |                                                                                                      |                                    |                  |                               |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                    | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                                           | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 72                                                             | Quantità delle registrazioni a protocollo veicolate mediante applicativi specifici | Standard    | Non utilizzare la PEC è considerato positivo in quanto la PEC comporta una grande quantità di lavoro | trimestrale                        | efficacia        | RA4 - Flussi informativi      |
| 73                                                             | N° di atti e provvedimenti digitalizzati attraverso uno specifico processo         | Standard    |                                                                                                      | annuale                            | efficacia        | RA4 - Flussi informativi      |
| 74                                                             | Contenimento della capacità di storage: variazione rispetto all'anno precedente    | Standard    | Con questo indicatore si intende favorire l'uso di file vettoriali rispetto alle immagini            | annuale                            | efficacia        | RA4 - Flussi informativi      |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0111OS04</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 0111OS04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Efficacia dei processi informativi e comunicativi |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Anna Merlin                                       |
| <p>Nell'ambito della Direzione Comunicazione, Rapporti con i territori e i cittadini l'attività di informazione e comunicazione fa espresso riferimento per istituzione, attività e requisiti professionali all'apposita normativa di settore, la Legge 150/2000 - Disciplina delle attività di informazione e di comunicazione delle pubbliche amministrazioni. L'Ufficio Relazioni con il Pubblico si pone come interfaccia tra l'Amministrazione e i cittadini in senso lato, includendo nella dizione anche gli altri principali interlocutori, ovvero imprese, professionisti e altri Enti pubblici del territorio metropolitano. Nei confronti di tutti questi soggetti l'URP si pone come interlocutore imparziale e adotta valori di riferimento quali la chiarezza, la semplificazione, l'accessibilità mantenendo come obiettivo primario quello di contribuire a far percepire il ruolo strategico della Città metropolitana all'esterno, ad un pubblico di stake holder ancora confusi e inconsapevoli della portata e delle conseguenze della riforma istituzionale entrata in vigore nel 2015.</p> <p>L'Ufficio Stampa poi lavora come una vera e propria agenzia di informazione, una squadra di professionisti specializzata nel fornire un servizio d'informazione istituzionale sul ruolo e l'attività della Città metropolitana modulata per tutti i media (settimanali locali, quotidiani, riviste, emittenti televisive e radiofoniche, giornali online, testate specializzate, agenzie di stampa) nazionali e locali, attraverso la redazione di comunicati stampa, l'organizzazione di conferenze stampa nel rispetto del piano annuale e pluriennale della comunicazione dell'Ente, senza trascurare la comprovata attenzione alla parte di grafica che ci caratterizza e ci distingue in qualità e professionalità interne a vantaggio di tutti i settori dell'Ente. L'Ufficio Stampa ha mantenuto il suo ruolo di cerniera fra i fornitori di notizie e i diffusori di informazione, ma negli ultimi anni con l'avvento dell'informazione digitale sono variate le dinamiche relazionali con i diversi media, restando sempre e comunque la necessità di conoscere i mezzi di comunicazione e le loro peculiarità: il web ha trasformato la comunicazione unidirezionale in un'attività basata sulla condivisione bilaterale di valore con il pubblico di riferimento. Nostro compito quotidiano quello di selezionare, filtrare e veicolare il flusso delle informazioni provenienti dall'interno dell'Ente verso gli organi di informazione per i quali dobbiamo costituire punto di riferimento trasmettendo le notizie in modo chiaro, attraverso i canali appropriati, nei tempi opportuni, raggiungendo i destinatari privilegiati del proprio messaggio. Un altro obiettivo è quello di ottenere la migliore e più ampia visibilità possibile sui media, contribuire ad aumentare il prestigio e rafforzare l'autorevolezza dell'Ente, costruendone un'immagine positiva e consolidandola nel tempo. Gli strumenti hanno subito molteplici cambiamenti e da tempo perseguiamo la logica di fornire contenuti in un'ottica di risparmio di tempi e costi, ipermedializzando lo strumento del comunicato: la realizzazione di documenti video con interviste ed approfondimenti ci distingue nel panorama piemontese (e non solo), così come la gestione interna di un vasto archivio fotografico continuamente aggiornato facilita l'attività. Oggi lo strumento irrinunciabile per l'Ufficio Stampa sono le media relations online: il web è una grande opportunità che il nostro Ente deve poter sfruttare a pieno per occupare lo spazio in quella "piazza virtuale" in cui tutto circola in tempo reale ed è immediatamente visibile a tutti. L'ufficio stampa nell'era del web interviene sia per promuovere l'attività dell'Ente, sia per difenderne la reputazione nei casi in cui si renda necessario. Gestire la disintermediazione delle informazioni, conoscere le nuove dinamiche di lavoro dei giornalisti digitali, scrivere comunicati in forma ipertestuale e interagire con i blogger, i social network e i forum è l'attività cui l'Ufficio Stampa ha da tempo cominciato ad applicarsi e per la cui attuazione completa segue anche autonomamente percorsi di formazione, nella convinzione che le grandi opportunità alla portata di tutti richiedono però precise competenze.</p> |                                                   |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                   |

| AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0111OS04 |                                                                                                          |                     |                                                                                                                                                                                                                                                   |           |                        |                                                              |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|--------------------------------------------------------------|
| INDICATORE                                              | Tipo                                                                                                     | Modalità di calcolo | Frequenza della rilevazione                                                                                                                                                                                                                       | Tipologia | Struttura Responsabile |                                                              |
| 76                                                      | Tempo medio di risposta ai reclami                                                                       | Calcolato           | Fonte: Banca dati interna contenente tutte le segnalazioni e i reclami presentati tramite vari canali (sito, mail, PEC, sportello, posta, fax) e trasmessi all'URP - Modalità calcolo: media (data fine procedimento/arrivo segnalazione/reclamo) | annuale   | efficienza             | QA5 - Comunicazioni e Rapporti con i cittadini e i territori |
| 77                                                      | N° di contatti allo sportello Europe Direct                                                              | Standard            | Contatti on line sul sito al link <a href="http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/europa-e-cooperazione/europe-direct/attivita-2018">http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/europa-e-cooperazione/europe-direct/attivita-2018</a>       | annuale   | efficacia              | QA5 - Comunicazioni e Rapporti con i cittadini e i territori |
| 78                                                      | Diffusione dei singoli strumenti attivati: N° di pagine del sito visitate da singoli utenti              | Standard            | <a href="http://www.cittametropolitana.torino.it/info_sito/index.shtml">http://www.cittametropolitana.torino.it/info_sito/index.shtml</a>                                                                                                         | annuale   | efficacia              | QA5 - Comunicazioni e Rapporti con i cittadini e i territori |
| 79                                                      | Diffusione dei singoli strumenti attivati: (facebook, twitter, canale Youtube, flickr...); (specificare) | Standard            | <a href="http://www.cittametropolitana.torino.it/info_sito/index.shtml">http://www.cittametropolitana.torino.it/info_sito/index.shtml</a> link al quale trovare l'aggiornamento dei contatti numerici sui singoli canali attivati                 | annuale   | efficacia              | QA5 - Comunicazioni e Rapporti con i cittadini e i territori |
| 80                                                      | Diversificazione degli strumenti di comunicazione: N° di diversi canali attivati                         | Standard            | <a href="http://www.cittametropolitana.torino.it/info_sito/index.shtml">http://www.cittametropolitana.torino.it/info_sito/index.shtml</a>                                                                                                         | annuale   | efficacia              | QA5 - Comunicazioni e Rapporti con i cittadini e i territori |
| 81                                                      | Rispetto degli standard di aggiornamento delle pagine del SITO                                           | Standard            | Report quotidiano interno alla Direzione sui tempi di risposta rispetto alle domande di aggiornamento pervenute<br>Calcolo: arrivo domanda (via mail)/ caricamento modifica                                                                       | annuale   | efficacia              | QA5 - Comunicazioni e Rapporti con i cittadini e i territori |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0301OS01</b> |                                                                          |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 0301OS01                             | Azioni di polizia stradale finalizzate alla riduzione dell'incidentalità |
| <i>Referente politico</i>            | Marco Marocco                                                            |
|                                      |                                                                          |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                                                          |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0301OS01</b> |                                                               |             |                            |                                    |                  |                                                      |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                               | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                        |
| 94                                                             | Rapporto tra N° di infrazioni contestate e incidenti rilevati | Calcolato   | N / D                      | semestrale                         | efficacia        | UA3 -<br>Coordinamento<br>viabilità –<br>Viabilità 1 |



| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0301OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 0301OS02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Favorire la corretta relazione tra attività venatoria e rispetto dell'ambiente |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Barbara Azzarà                                                                 |
| <p>L'Ente svolge compiti attribuiti in parte da leggi nazionali sulla gestione della fauna omeoterma e sul prelievo venatorio (Legge 157/92) e sulla pesca (R.D. 1604/31) e in parte assegnati da leggi regionali (L.R. 17/99, L.R. 5/2018, L.R. 37/2006, L.R. 32/82, ecc.) relativamente a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- funzioni amministrative in materia di caccia e pesca</li> <li>- gestione della fauna acquatica e degli ambienti acquatici e regolamentazione della pesca</li> <li>- tutela della fauna e gestione faunistico-venatoria</li> <li>- norme per la conservazione del patrimonio naturale e dell'assetto ambientale</li> </ul> <p>Il controllo sul rispetto delle norme del settore da parte dei soggetti abilitati alla pratica venatoria e alieutica è una funzione specifica dell'Ente. Il personale di vigilanza faunistico ambientale, anche mediante la collaborazione delle guardie giurate volontarie delle associazioni venatorie e piscatorie, assicura una distribuzione ampia e coordinata degli interventi per prevenire e reprimere gli illeciti.</p> |                                                                                |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0301OS02</b> |                                                |             |                                                                                                |                                    |                  |                                         |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                                     | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>           |
| 95                                                             | N° di ore dedicate al controllo del territorio | Standard    | Le ore di controllo sul territorio sono rilevate dai settimanali attestanti le attività svolte | Annuale                            | efficacia        | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |
| 96                                                             | N° di infrazioni contestate                    | Standard    | Registro cronologico informatico degli illeciti amministrativi - illeciti penali               | Annuale                            | efficacia        | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0301OS03</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 0301OS03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Favorire la diffusione della cultura e del rispetto delle aree naturali |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Barbara Azzarà                                                          |
| <p>Vengono sviluppati e realizzati progetti di didattica ambientale per le scuole e di manutenzione del territorio delle aree protette e degli itinerari escursionistici di competenza della Città metropolitana di Torino.</p> <p>Aspetti rilevanti sono la partecipazione a Progetti europei e ad eventi comunicativi utili alla promozione della conoscenza, del rispetto e della valorizzazione delle aree naturali.</p> |                                                                         |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                         |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0301OS03</b> |                                                                                                              |             |                            |                                    |                  |                               |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                              | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 97                                                             | N° di volontari che aderiscono ad iniziative di vigilanza e controllo sulla salvaguardia delle aree naturali | Standard    |                            | semestrale                         | efficacia        | TA3 - Sistemi naturali        |
| 98                                                             | estensione delle aree protette                                                                               | Standard    | in ettari                  | annuale                            | efficacia        | TA3 - Sistemi naturali        |
| 99                                                             | Rapporto tra l'estensione delle aree protette e risorse impiegate per la manutenzione                        | Calcolato   | Mq / N° addetti            | semestrale                         | efficienza       | TA3 - Sistemi naturali        |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0301OS04</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 0301OS04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Efficacia dell'azione di tutela dell'ambiente: aria, suolo, acqua |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Barbara Azzarà                                                    |
| <p>Le attività di controllo e vigilanza ambientale si esplicano principalmente nell'indirizzo della programmazione delle attività del Dipartimento Provinciale dell'Agenzia Regionale per l'Ambiente (ARPA), nell'ambito della convenzione con la stessa Agenzia e attraverso la predisposizione del piano dei controlli ambientali.</p> <p>Vengono inoltre svolte ispezioni e sopralluoghi direttamente dal personale della CM-TO, in particolare su impianti di smaltimento rifiuti, su impianti che producono emissioni in atmosfera e, a partire dal 2016, sulle attività estrattive, su richiesta di altri Organi di Vigilanza, della Procura, oppure a supporto di specifiche esigenze istruttorie e sulle opere di derivazione delle acque superficiali.</p> <p>Relativamente agli aspetti direttamente legati alla repressione degli illeciti, le attività legate al "contenzioso amministrativo ambientale" hanno finora garantito ogni anno, oltre che il rispetto del principio "chi inquina paga", un importante elemento deterrente contro il reiterarsi degli illeciti.</p> <p>La CM-TO intende rafforzare tale funzione con l'obiettivo di rafforzare l'aspetto di prevenzione e deterrenza, e di promuovere e finanziare la realizzazione di azioni volte alla tutela e alla salvaguardia dell'ambiente attraverso il riutilizzo dell'introito derivante dall'irrogazione stessa (circa 650.000 Euro/anno).</p> |                                                                   |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                   |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0301OS04</b> |                                   |             |                            |                                    |                  |                                               |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                   | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                 |
| 100                                                            | N° di ore dedicate alle ispezioni | Standard    |                            | semestrale                         | efficacia        | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0402OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 0402OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Contenimento dei costi di gestione del patrimonio scolastico |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Antonino Iaria                                               |
| <p>La Città Metropolitana di Torino gestisce un rilevante patrimonio edilizio costituito da circa 200 edifici, di cui 160 a destinazione scolastica, frequentati da più di 90 mila studenti e 3 mila docenti/impiegati; fra gli edifici generali sono compresi importanti edifici che ospitano funzioni pubbliche quali: la sede istituzionale di C.so Inghilterra e quella storica di Palazzo Cisterna, il MIUR e l'Abbazia della Novalesa.</p> <p>Il 75% degli edifici scolastici ha più di 30 anni di vita, mentre il 33% ne ha più di 50; per tale ragione gli edifici richiedono importanti e continui interventi di manutenzione, di messa in sicurezza e di adeguamento alle nuove normative sismiche, antincendio, emissioni in atmosfera, impianti elettrici, ascensori, risparmio energetico.</p> <p>Pur avendo concentrato le risorse dell'Ente in materia di edilizia soprattutto sulla sicurezza negli edifici scolastici, l'impossibilità di finanziare gli interventi di messa in sicurezza che sarebbero necessari ha imposto soluzioni parziali o temporanee che non possono ovviamente considerarsi, tuttavia, ultimative.</p> <p>Per garantire la sostenibilità di un patrimonio edilizio articolato e complesso come quello della Città Metropolitana non si può prescindere da un'analisi dello stesso con riferimento a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• i costi di gestione in modo da individuare quelli a più elevato consumo (energetico, manutentivo);</li> <li>• la situazione complessiva e i costi di adeguamento normativo (sicurezza strutturale, prevenzione incendi e adeguamento impianti termici, elettrici etc.);</li> <li>• la funzionalità e fruibilità degli edifici rispetto alle mutate esigenze scolastiche e alla domanda formativa.</li> </ul> <p>L'esame dei dati soprarichiamati consentirà una valutazione su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• quali sono gli edifici scolastici strategici e su cui eventualmente investire anche per consentire la realizzazione di poli scolastici aggregati;</li> <li>• quali sono invece gli edifici che per le loro caratteristiche edilizie, impiantistiche e funzionali devono essere dismessi non essendo sostenibile e perseguibile il loro pieno adeguamento normativo;</li> <li>• quale programmazione degli interventi manutentivi e degli adeguamenti normativi definire, in funzione delle scelte strategiche assunte;</li> <li>• modalità di valorizzazione immobiliare degli edifici di proprietà da dismettere e definizione di accordi strategici con i comuni per la valorizzazione di quelli concessi in uso ai sensi della Legge 23/96.</li> </ul> |                                                              |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                              |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0402OS01</b> |                                                       |             |                            |                                    |                  |                                                      |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                       | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                        |
| 90                                                             | Spesa pro-capite per istruzione (zona territoriale B) | Calcolato   |                            | annuale                            | economicità      | UA5 - Coordinamento edilizia – Edilizia scolastica 1 |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0402OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 0402OS02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Assicurare la sicurezza degli edifici scolastici |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Antonino Iaria                                   |
| <p>Gli edifici scolastici della Città Metropolitana ospitano ogni giorno circa 90 mila studenti e rappresentano il luogo di lavoro nel quale operano il personale docente, quello amministrativo e quello ausiliario (circa 3 mila lavoratori).</p> <p>La sicurezza degli edifici scolastici rappresenta uno degli obiettivi prioritari della Città Metropolitana.</p> <p>L'obiettivo è quello di attuare tutte quelle azioni necessarie per rendere gli ambienti scolastici adeguati alle vigenti normative in materia di sicurezza e igienico sanitarie per tutelare la salute di chi frequenta per qualsivoglia motivo gli edifici scolastici (studenti, professori, personale ATA, ospiti e per cittadini per attività extrascolastiche) anche mediante la promozione di azioni formazione, informazione e pedagogiche volte a diffondere e accrescere la cultura della sicurezza.</p> |                                                  |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                  |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0402OS02</b> |                                                                                             |             |                                                                                                              |                                    |                  |                                                      |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                             | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                                                   | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                        |
| 92                                                             | N° di infortuni occorsi negli istituti scolastici nel corso dell'anno (zona territoriale A) | Standard    | Rilevazione tramite Data base redatto per la raccolta dati pervenuti da parte delle istituzioni scolastiche. | annuale                            | efficacia        | UA5 - Coordinamento edilizia – Edilizia scolastica 1 |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0402OS03</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 0402OS03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Migliorare la qualità del patrimonio scolastico |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Antonino Iaria                                  |
| <p>Le competenze della Città metropolitana in tema di edilizia scolastica comprendono la realizzazione di nuovi edifici, la gestione, la manutenzione ordinaria e straordinaria nonché le spese di funzionamento degli edifici scolastici destinati all'Istruzione Secondaria Superiore (riscaldamento, utenze, arredi, attrezzatura ginnica e arredi per uffici e laboratori).</p> <p>La forte contrazione delle risorse finanziarie disponibili nell'ultimo decennio ha determinato nel tempo un importante peggioramento dello stato manutentivo degli edifici.</p> <p>Le risorse finanziarie disponibili sono state concentrate su interventi finalizzati a garantire la sicurezza degli edifici e gli interventi rivolti invece a migliorare la qualità del patrimonio scolastici ( confort interno , miglioramento aree esterne, arredi etc.) non sono rientrati tra le priorità.</p> <p>Si ritiene ora, considerato l'incremento delle risorse a disposizione per l'esecuzione degli interventi manutentivi destinare parte di esse al rinnovo e miglioramento del confort e dell'adattabilità degli spazi in funzione della vivibilità della scuola e dell'utilizzo rivolto anche alla cittadinanza con l'incremento delle attività extrascolastiche.</p> |                                                 |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                 |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0402OS03</b> |                                                                                                         |             |                            |                                    |                  |                                                      |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                         | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                        |
| 102                                                            | Rapporto tra superficie totale destinata all'edilizia scolastica e N° di studenti (zona territoriale A) | Calcolato   |                            | annuale                            | efficacia        | UA5 - Coordinamento edilizia – Edilizia scolastica 1 |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0402OS04</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 0402OS04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Potenziare gli ambiti di condivisione degli spazi destinati all'istruzione |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Antonino Iaria                                                             |
| <p>Alla C.M. sono affidati i compiti in tema di impiantistica sportiva (L. 56/14) e con D.lgs 297/94 è stato disciplinato l'uso delle attrezzature delle scuole per attività diverse da quelle scolastiche prevedendo, tra l'altro, che le attrezzature scolastiche possono essere utilizzate fuori dell'orario scolastico, così valorizzando l'istituzione scolastica anche quale centro di promozione culturale e sociale per il territorio.</p> <p>La C.M. nell'ambito delle proprie competenze ha provveduto, nel corso degli anni, a dotare le scuole di numerose strutture sportive composte da 2 centri sportivi, 4 piscine e circa 190 edifici destinati a palestre scolastiche.</p> <p>Al fine di garantire il miglior coordinamento nell'utilizzo degli impianti, anche comunali, sul territorio, nel tempo è stato privilegiato il ricorso a convenzioni con le associazioni e i Comuni per l'individuazione dei soggetti concessionari, nell'ambito di una programmazione gestita dalla Città Metropolitana e ferme restando le competenze di quest'ultima, ivi compreso l'introito delle tariffe definite annualmente.</p> <p>Si ritiene necessario al fine di migliorare il potenziamento dell'impiantistica sportiva ad uso extrascolastico aggiornare il sopracitato regolamento ridefinendo nuove tipologie di convenzioni che prevedano nell'ambito della gestione e l'utilizzo anche attività finalizzate allo sviluppo e il miglioramento funzionale delle strutture.</p> <p>L'utilizzo extrascolastico deve essere esteso a tutti quei locali degli edifici scolastici che possano garantire un servizio pubblico per i cittadini, le associazioni culturali e le strutture produttive del territorio quali ad esempio: Laboratori, auditorium, sale convegni, aree esterne ed impianti sportivi esterni.</p> |                                                                            |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                            |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0402OS04</b> |                                                                                 |             |                            |                                    |                  |                                                      |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                 | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                        |
| 103                                                            | Utilizzi extrascolastici delle strutture: N° di ore di utilizzo di palestre     | Standard    |                            | semestrale                         | efficacia        | UA5 - Coordinamento edilizia – Edilizia scolastica 1 |
| 104                                                            | Utilizzi extrascolastici delle strutture: N° di ore di utilizzo di auditorium   | Standard    |                            | semestrale                         | efficacia        | UA5 - Coordinamento edilizia – Edilizia scolastica 1 |
| 105                                                            | Utilizzi extrascolastici delle strutture: N° di ore di utilizzo di altri locali | Standard    |                            | semestrale                         | efficacia        | UA5 - Coordinamento edilizia – Edilizia scolastica 1 |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0406OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0406OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Migliorare l'efficacia della pianificazione dell'offerta formativa attraverso il coinvolgimento degli stakeholder, il potenziamento del sistema di raccolta dei fabbisogni e di analisi dei dati e dell'interpretazione degli indirizzi locali e sovraloca |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Barbara Azzarà                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p>Definire sul territorio una rete di servizi scolastici equilibrata e diversificata, che tenga conto della reale domanda territoriale, così da armonizzare le esigenze educative personali alle specifiche esigenze formative necessarie allo sviluppo economico e sociale del territorio e a una migliore occupabilità dei giovani.</p> <p>La programmazione dell'offerta formativa intende garantire il rispetto dei principi di efficienza ed efficacia della distribuzione territoriale, anche attraverso azioni di razionalizzazione; un sistema sostenibile in rapporto alle risorse disponibili e stabile nel lungo periodo; un'azione di contrasto della dispersione scolastica e di interazione con il sistema formativo, il mondo del lavoro, il sistema dell'università e della ricerca.</p> <p>Azioni di supporto alle istituzioni scolastiche e formative e nelle metodologie didattiche e sperimentali innovative, in particolare per insegnanti e allievi.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                            |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0406OS01</b> |                                                                                                                                                                      |             |                                                                             |                                    |                  |                                             |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                                                      | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                  | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>               |
| 106                                                            | Approvazione del piano di programmazione della rete scolastica e dell'offerta formativa nei tempi stabiliti                                                          | S/N         | Cronoprogramma definito in base agli indirizzi regionali                    | annuale                            | efficienza       | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 107                                                            | Citizen satisfaction che misuri l'efficacia del coinvolgimento degli stakeholder                                                                                     | Calcolato   |                                                                             | annuale                            | efficacia        | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 590                                                            | Tasso di successo della programmazione dell'offerta formativa: N° di indirizzi avviati / N° di indirizzi concessi                                                    | Calcolato   | Dati elaborati dall'Ufficio preposto con il supporto dell'Osservatorio OiFP | annuale                            | efficacia        | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 591                                                            | Verticalizzazione e accorpamento delle autonomie scolastiche nel quinquennio: N° di istituti comprensivi / N° di complessivo scuole medie e didattiche (primo ciclo) | Calcolato   | Dati elaborati dall'Ufficio preposto con il supporto dell'Osservatorio OiFP | annuale                            | efficacia        | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 592                                                            | Verticalizzazione e accorpamento delle autonomie scolastiche nel quinquennio: N° di totale di autonomie                                                              | Standard    | Dati elaborati dall'Ufficio preposto con il supporto dell'Osservatorio OiFP | annuale                            | efficacia        | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 593                                                            | Popolazione coinvolta nella programmazione dell'offerta formativa degli indirizzi di studio: N° di allievi corsi diurni e serali                                     | Standard    | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                 | annuale                            | contesto         | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
|                                                                |                                                                                                                                                                      |             |                                                                             |                                    |                  |                                             |



Obiettivi strategici per la Missione 04 Istruzione e diritto allo studio

|     |                                                                                                                                                                                                                             |           |                                                                                |         |           |                                             |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|---------------------------------------------|
| 597 | Rafforzamento della rete con altri soggetti Istituzionali (Protocollo d'Intesa CMT con USR e Regione Piemonte):% attività di formazione gestite dal servizio ricomprese nel Protocollo sul totale delle attività a catalogo | Calcolato | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | annuale | efficacia | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 598 | Rafforzamento della rete attraverso la collaborazione con le Scuole Polo per la formazione docenti: Percentuale delle Scuole Polo coinvolte sul totale delle Scuole Polo attive in CmT                                      | Calcolato | Dati elaborati e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI)                     | annuale | efficacia | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 599 | Numero docenti e studenti coinvolti nelle attività del Catalogo                                                                                                                                                             | Standard  | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | annuale | contesto  | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 600 | Numero progetti a Catalogo attivati                                                                                                                                                                                         | Standard  | Dati elaborati e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI)                     | annuale | contesto  | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 601 | Numero di accessi al Centro Documentazione Specialistico                                                                                                                                                                    | Standard  | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | annuale | contesto  | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 602 | Numero di istituzioni scolastiche e agenzie formative partecipanti alle attività del Ce.se.Di.                                                                                                                              | Standard  | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | annuale | efficacia | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 603 | Numero di Autonomie Scolastiche coinvolte sul totale delle autonomie scolastiche in CmT                                                                                                                                     | Standard  | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | annuale | efficacia | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 604 | Numero di autonomie scolastiche di II grado coinvolte sul totale delle autonomie scolastiche secondarie in CmT                                                                                                              | Standard  | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | annuale | efficacia | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 605 | Numero di agenzie formative dell'Obbligo di Istruzione coinvolte sul totale delle Agenzie Formative presenti in CmT                                                                                                         | Standard  | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | annuale | efficacia | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0406OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0406OS02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Estendere e migliorare i servizi di supporto all'istruzione per garantire il diritto allo studio |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Barbara Azzarà                                                                                   |
| <p>Garantire la continuità degli interventi finalizzati al diritto allo studio, in particolare attraverso l'assegnazione di risorse per l'assistenza specialistica, il trasporto degli allievi con disabilità e la prosecuzione di percorsi mirati di inclusione per le fasce deboli.</p> <p>A tutela del principio della libertà di scelta educativa, le azioni programmate si ispirano ai principi di equità e pari opportunità, al fine di assicurare il pieno esercizio del diritto alla formazione lungo tutto l'arco della vita, nel rispetto dei bisogni delle singole persone.</p> |                                                                                                  |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                  |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0406OS02</b> |                                                                                                                                                                                                                                             |             |                                      |                                    |                  |                                             |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                             | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>           | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>               |
| 587                                                            | Costo medio riconosciuto ai Comuni per il trasporto disabili frequentanti la Scuola Secondaria Superiore di II grado: ammontare delle risorse trasferite (€) in rapporto al N° di disabili a cui è stato assegnato il servizio di trasporto | Calcolato   | Dati elaborati dall'Ufficio preposto | annuale                            | efficacia        | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 588                                                            | Costo medio riconosciuto alle Scuole Secondarie Superiori di II grado per il supporto educativo: ammontare delle risorse trasferite (€) in rapporto al N° di disabili a cui è stato assegnato il supporto educativo                         | Calcolato   | Dati elaborati dall'Ufficio preposto | annuale                            | efficacia        | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 110                                                            | Ammontare dei trasferimenti ai Comuni per il diritto allo studio                                                                                                                                                                            | Standard    | Dati elaborati dall'Ufficio preposto | annuale                            | efficacia        | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0501OS01</b>                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0501OS01                                                                                                                                                                                                                | Individuazione delle migliori iniziative di valorizzazione e conservazione di Palazzo Cisterna                                                   |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                               | Marco Marocco                                                                                                                                    |
| In base agli indirizzi dell'Amministrazione valorizzare la sede di Palazzo Cisterna eventualmente anche con la partecipazione di soggetti pubblici/privati portatori di interessi sul patrimonio immobiliare dell'Ente. |                                                                                                                                                  |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                            | Valutare le proposte più convenienti per l'amministrazione. Pubblicizzare l'uso di Palazzo Cisterna anche per fini di uso temporaneo da privati. |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0501OS01</b> |                                                                                     |             |                                         |                                    |                  |                               |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                     | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>              | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 138                                                            | Gestione economica di Palazzo Cisterna: spese di conduzione nell'anno               | Standard    | dati da raccogliere da altre direzioni; | annuale                            | economicità      | QA3 - Finanza e Patrimonio    |
| 139                                                            | Fruibilità di Palazzo Cisterna: N° di giorni di apertura al pubblico per iniziative | Standard    |                                         | semestrale                         | efficacia        | QA3 - Finanza e Patrimonio    |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0501OS02</b> |                                                                                                             |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0501OS02                             | Ricerca di opportunità di finanziamento per la conservazione e valorizzazione dei beni di interesse storico |
| <i>Referente politico</i>            | Marco Marocco                                                                                               |
|                                      |                                                                                                             |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                                                                                             |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0501OS02</b>                                               |             |                            |                                    |                  |                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                                                                            | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 140<br>Ammontare delle risorse acquisite per la conservazione e valorizzazione dei beni di interesse storico | Standard    | in euro                    | annuale                            | efficienza       | QA3 - Finanza e Patrimonio    |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0502OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0502OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Riaffermazione della Città Metropolitana di Torino del ruolo di propulsore nell'organizzazione di eventi di rilievo nazionale e internazionale |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Silvia Cossu<br>Anna Merlin                                                                                                                    |
| <p>La Città metropolitana di Torino sconta ancora una considerevole difficoltà nel posizionamento della propria identità sia a livello nazionale che soprattutto a livello territoriale e locale. La riforma istituzionale introdotta dalla Legge Delrio è stata “subita” dagli amministratori ma anche e forse più ancora dai dipendenti che hanno assistito ad una poco comprensibile damnatio memoriae dell’Ente per il quale lavoravano. Se si aggiungono le difficoltà di carattere economico che hanno caratterizzato l’avvio dell’attività della Città metropolitana, si comprende la difficoltà che il nuovo Ente ha scontato e sta ancora scontando. La vision che la Direzione “Comunicazione, rapporti con i territori e i cittadini” vede come stella polare della propria attività non potrà quindi essere che una sola: far conoscere la Città metropolitana di Torino. A chi ? Prima di tutto agli amministratori del nostro territorio, costruendo rapporti stabili con le zone omogenee viste nel loro ruolo di facilitatori di un dialogo costante e bidirezionale con i sindaci, i consiglieri comunali ed attraverso di loro con i cittadini; senza dimenticare che sul territorio metropolitano agiscono e</p> <p>sono strutturate forme associative attive e rilevanti con le quali è indispensabile rafforzare il dialogo ed il confronto per fare in modo che l’attività dell’Ente -articolata nelle sue varie competenze- venga conosciuta e valutata per la sua grande rilevanza di interesse pubblico. La Città metropolitana farà sentire la propria voce anche attraverso un rapporto diretto e costante -alla cui costruzione ci si dovrà dedicare con profondo impegno- con i sindaci e gli amministratori locali del territorio: il supporto, la promozione e l’informazione sul ruolo delle zone omogenee sarà la chiave per assicurare gli strumenti di relazione di natura informativa e di comunicazione ad una rete di piccoli e piccolissimi Comuni, garantendo loro nel contempo una preziosa attività</p> <p>di supporto specialistico nel campo della comunicazione e del cerimoniale, con la costante azione di promozione del territorio che la gestione dei patrocini garantisce</p> |                                                                                                                                                |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0502OS01</b> |                                                                   |             |                                                                                                                                                                                          |                                    |                  |                                                              |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                   | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                                                                                                                               | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                                |
| 141                                                            | N° di eventi di rilievo internazionale                            | Standard    | Fonte: Richieste di coinvolgimento avanzate da stakeholders o concordate dall’Amministrazione con il territorio<br>Calcolo: conteggio progetti di valorizzazione e comunicazione avviati | annuale                            | efficacia        | QA5 - Comunicazioni e Rapporti con i cittadini e i territori |
| 142                                                            | Ammontare del budget di risorse utilizzate per attività culturali | Standard    | attività culturali limitatamente al tema Lingue Madri                                                                                                                                    | annuale                            | efficacia        | QA5 - Comunicazioni e Rapporti con i cittadini e i territori |
| 143                                                            | Incidenza della spesa per attività culturali sulla spesa corrente | Calcolato   | Impegni / spese correnti CMT0 (%); attività culturali limitatamente al tema Lingue Madri                                                                                                 | annuale                            | efficacia        | QA5 - Comunicazioni e Rapporti con i cittadini e i territori |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0601OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0601OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Diffusione delle pratiche sportive attraverso le strutture del patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Barbara Azzarà                                                                                             |
| <p>La C.M. nell'ambito delle proprie competenze ha provveduto, nel corso degli anni, a dotare le scuole di numerose strutture sportive composte da 2 centri sportivi, 4 piscine e circa 190 edifici destinati a palestre scolastiche.</p> <p>L'Ente si è altresì dotato di uno strumento normativo che disciplina nel dettaglio la materia dell'impiantistica sportiva, approvato con deliberazione consigliere n° 407843 in data 22 gennaio 2008, denominato "Regolamento per lo sviluppo, l'uso e la gestione degli impianti sportivi", attualmente in vigore.</p> <p>Al fine di garantire il miglior coordinamento nell'utilizzo degli impianti sportivi sul territorio, nel tempo è stato privilegiato il ricorso a convenzioni con i Comuni per l'individuazione dei soggetti concessionari, nell'ambito di una programmazione gestita dalla Città Metropolitana e ferme restando le competenze di quest'ultima, ivi compreso l'introito delle tariffe definite annualmente. Si ritiene necessario al fine di sviluppare e potenziare l'utilizzo dell'impiantistica sportiva sia da parte delle associazioni e sia della cittadinanza migliorare il recupero funzionale e rinnovare le attrezzature sportive anche attraverso nuove formule di convenzionamento che prevedano a scomputo dei costi tariffari anche tali investimenti .</p> |                                                                                                            |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                            |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0601OS01</b> |                                                                                                                    |             |                                                    |                                    |                  |                                                      |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                    | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                         | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                        |
| 477                                                            | N° di presenze rilevate presso strutture del patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente                           | Standard    | (rilevato in analogia a sistema conteggio turismo) | annuale                            | efficacia        | UA5 - Coordinamento edilizia – Edilizia scolastica 1 |
| 478                                                            | N° di presenze UNDER 18 rilevate presso strutture del patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente                  | Standard    | (rilevato in analogia a sistema conteggio turismo) | annuale                            | efficacia        | UA5 - Coordinamento edilizia – Edilizia scolastica 1 |
| 487                                                            | Utilizzo del Patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente:<br>Ammontare degli incassi da concessioni (IVA compresa) | Standard    |                                                    | annuale                            | efficacia        | UA5 - Coordinamento edilizia – Edilizia scolastica 1 |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0602OS01</b>                                                                                              |                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 0602OS01                                                                                                                          | Prosecuzione delle azioni dirette all'impegno civile delle giovani generazioni |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                         | Barbara Azzarà                                                                 |
| Implementazione delle attività sul territorio del Piano Locale Giovani<br>Gestione e monitoraggio dei progetti di Servizio Civile |                                                                                |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                      |                                                                                |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0602OS01</b> |                                            |             |                                                         |                                    |                  |                                             |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                            | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                              | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>               |
| 144                                                            | N° di volontari avviati al servizio civile | Standard    | determinazione Ufficio Servizio Civile Regione Piemonte | annuale                            | efficacia        | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0701OS01</b>                                                                            |                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0701OS01                                                                                                        | Efficacia delle funzioni autorizzative e delle azioni di vigilanza su agenzie di viaggio e promozione turistica |
| <i>Referente politico</i>                                                                                       | Anna Merlin                                                                                                     |
| Efficacia delle funzioni autorizzative e delle azioni di vigilanza su agenzie di viaggio e promozione turistica |                                                                                                                 |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                    |                                                                                                                 |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0701OS01</b> |                                                                                                                  |             |                                                                                                                                                             |                                    |                  |                                 |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|---------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                  | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                                                                                                  | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>   |
| 219                                                            | Agenzie di viaggio: N° di procedimenti amministrativi oltre i termini rispetto al totale dei procedimenti emessi | Calcolato   | Numero di pratiche che superano i tempi autorizzativi (pari a 30 giorni di legge)                                                                           | annuale                            | efficacia        | SA3 - Sviluppo rurale e montano |
| 179                                                            | N° di agenzie di viaggio/filiali sul territorio metropolitano                                                    | Standard    |                                                                                                                                                             | annuale                            | contesto         | SA3 - Sviluppo rurale e montano |
| 181                                                            | Monitoraggio dei flussi turistici: Presenze turistiche nel territorio metropolitano nell'anno                    | Standard    | Osservatorio turistico provinciale                                                                                                                          | annuale                            | contesto         | SA3 - Sviluppo rurale e montano |
| 182                                                            | Agenzie di viaggio: N° di irregolarità riscontrate                                                               | Standard    |                                                                                                                                                             | annuale                            | efficacia        | SA3 - Sviluppo rurale e montano |
| 183                                                            | Albi delle professioni turistiche: N° di istanze                                                                 | Standard    | Rilevazione diretta nuove guide turistiche, accompagnatori turistici, naturalistici, cicloturistici, equituristici, direttori agenzie di viaggi autorizzati | annuale                            | efficacia        | SA3 - Sviluppo rurale e montano |



| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0701OS02</b> |                                                                      |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 0701OS02                             | Qualità del Sistema di Informazione e Comunicazione a fini turistici |
| <i>Referente politico</i>            | Anna Merlin                                                          |
|                                      |                                                                      |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                                                      |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0701OS02</b> |                                                                                                   |             |                            |                                    |                  |                                 |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|---------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                   | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>   |
| 184                                                            | N° di canali di informazione aperti a fini turistici                                              | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        | SA3 - Sviluppo rurale e montano |
| 186                                                            | Km di percorsi/sentieri/itinerari in territorio montano documentati nel sito turistico della CMT0 | Standard    | in km                      | annuale                            | efficacia        | SA3 - Sviluppo rurale e montano |
| 188                                                            | estensione percorsi/sentieri/itinerari del territorio CMT0                                        | Standard    | unità di misura KM         | annuale                            | contesto         | SA3 - Sviluppo rurale e montano |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0801OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0801OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Efficacia della pianificazione territoriale: sviluppo territoriale sicuro e sviluppo produttivo ambientalmente sostenibile |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Marco Marocco<br>Antonino Iaria<br>Dimitri De Vita<br>Anna Merlin                                                          |
| <p>La pianificazione territoriale generale è una delle 6 funzioni fondamentali e proprie assegnate dalla Legge 56/14 s.m.i. alle città metropolitane. Il principale strumento attraverso il quale le CM attuano tale funzione è il Piano territoriale generale metropolitano (PTGM), che nella sostanza prende il posto del Piano territoriale di coordinamento provinciale, assumendo in sé anche le caratteristiche e valenze di quest'ultimo, coerentemente con la nuova natura e le nuove finalità istituzionali assegnate alle CM, e naturalmente nel rispetto della normativa, nazionale, regionale ed europea.</p> <p>Ai sensi della L. 56/14, nonché dello Statuto metropolitano (art. 8) il PTGM comprende le strutture di comunicazione, le reti di servizi e delle infrastrutture appartenenti alla competenza della comunità metropolitana, e fissa vincoli e obiettivi all'attività e all'esercizio delle funzioni dei comuni. Contenuti, modalità di formazione e approvazione, valenza e rapporto fra PTGM e altri strumenti di pianificazione e urbanistici sovraordinati e di livello comunale, sono definiti dalla Legge regionale 56/77 s.m.i.</p> <p>Il PRGM si sviluppa nella cornice tracciata dal Piano strategico metropolitano e costituisce una delle azioni prioritarie da esso individuate. Il PTGM è anche guida e strumenti di riferimento e coordinamento per l'attuazione di azioni settoriali inserite nel PSM sia in materia di sviluppo economico/produttivo, sia per il disegno ed attuazione della rete delle infrastrutture di trasporto, nonché per lo sviluppo e la gestione delle trasformazioni urbane in generale. L'intera attività di pianificazione territoriale si esplica ponendo come riferimento imprescindibile alla base delle diverse strategie da adottare la sostenibilità ambientale, intesa come messa in sicurezza dei territori (es. strategie di contrasto al dissesto idrogeologico), tutela delle risorse naturali (in particolare quelle irripetibili), aumento della resilienza delle aree urbane e non (es. strategie di adattamento ai cambiamenti climatici). In tal senso sono riferimenti fondamentali le strategie e le Agende ambientali europee, nazionali (Agenda 2030, Agenda Urbana delle CM per lo Sviluppo Sostenibile, ....).</p> <p>La pianificazione territoriale si esplica altresì attraverso l'adeguamento la redazione e/o aggiornamento di Piani metropolitani di settore (Piani stabilimenti a rischio di incidente rilevante) e attraverso il coordinamento del PTGM con altri piani e programmi con significativi risvolti territoriali quali ad esempio il Piano per la mobilità sostenibile, programmi di sviluppo locale (PTI, bando periferie), nonché i Piani strategici locali e/o di Zona omogenea.</p> |                                                                                                                            |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                            |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0801OS01</b> |                                                                                                         |             |                                                                |                                    |                  |                                                       |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                         | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                     | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                         |
| 120                                                            | Approvazione del Piano Territoriale Generale Metropolitano: % di avanzamento rispetto al cronoprogramma | Calcolato   | Cronoprogramma di progetto % avanzamento rispetto a % prevista | annuale                            | efficienza       | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |
| 121                                                            | PTGM: scarto tra budget previsto e budget effettivo nella realizzazione del piano                       | Calcolato   | Dati di Bilancio Spesa effettiva/budget stanziato a bilancio   | annuale                            | efficienza       | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |
|                                                                |                                                                                                         |             |                                                                |                                    |                  |                                                       |

Obiettivi strategici per la Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa

|     |                                                                                                                                                            |           |                                                                                                            |         |           |                                                       |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|-------------------------------------------------------|
| 122 | Monitoraggio del Piano di Coordinamento vigente: rapporto tra N° di Comuni che si sono adeguati al piano e il N° di totale dei Comuni della CMT0           | Calcolato | N. Comuni adeguati al PTGM/N. Comuni della CMT0                                                            | annuale | efficacia | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |
| 123 | Consumo di suolo                                                                                                                                           | Calcolato | Dati Rapporto annuale ARPA e Regione Piemonte - calcolato secondo metodologia ARPA/Regione                 | annuale | contesto  | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |
| 124 | Aziende a rischio incidente rilevante: rapporto tra il N° di Comuni che si sono adeguati alla Variante Seveso e il N° di totale dei Comuni della CMT0      | Calcolato | N. Comuni adeguati alla Variante Seveso/N. Comuni che devono adeguarsi                                     | annuale | efficacia | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |
| 125 | Partecipazione ai progetti europei: ammontare delle risorse economiche assegnate dalla Comunità Europea nell'anno                                          | Standard  | Autorità di gestione dei progetti Europei - Comunicazioni di approvazione e relativi budget in capo a CMT0 | annuale | efficacia | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |
| 126 | Partecipazione ai progetti europei: % di soldi spesi rispetto a quelli assegnati dalla Comunità europea nei periodi di rendicontazione ricadenti nell'anno | Calcolato | Dati desunti dalle rendicontazioni presentate confrontate con i budget annuali di progetto                 | annuale | efficacia | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |
| 129 | Approvazione del Piano Territoriale Generale Metropolitano: anticipo (in gg) tra avanzamento effettivo e avanzamento programmato nel cronoprogramma        | Calcolato | Cronoprogramma attività - Confronto fra avanzamento reale e avanzamento previsto                           | annuale | efficacia | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0901OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0901OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Barbara Azzarà                                                                                                                                   |
| <p>La prospettiva strategica dello strumento “autorizzazione ambientale” individuata sia dalla normativa di riferimento che dalle passate attività di programmazione della CM-TO è sostanzialmente finalizzata a contemperare le esigenze delle attività produttive con la necessaria tutela ambientale. In questo ambito la semplificazione e la trasparenza amministrativa rappresentano sicuramente elementi fondamentali per garantire un proficuo rapporto fra la CM-TO e la sua utenza.</p> <p>Verrà sempre più promosso l’uso di strumenti autorizzativi intergrati come come l’Autorizzazione Integrata Ambientale (AIA) e l’Autorizzazione Unica Ambientale (AUA). Quest’ultima rappresenta un provvedimento autorizzativo ambientale, istituito dal Dpr 13 marzo 2013 n. 59 (G.U. n. 124 del 29/5/2013) adottato dalla CM-TO (Autorità Competente) e rilasciato dallo Sportello Unico per le Attività Produttive (SUAP) che sostituisce in un unico titolo diverse autorizzazioni ambientali previste dalla normativa di settore.</p> <p>L’utilizzo del sito Web dell’Ente rappresenterà un elemento indispensabile in tutti i procedimenti autorizzativi per garantire la trasparenza con l’utenza circa la modulistica per presentare le istanze, le fasi procedurali (funzionari di riferimento, tempi del procedimento), l’adozione degli atti e la pubblicità dei dati ambientali.</p> <p>Contestualmente verrà garantito il rigore tecnico scientifico dell’istruttoria al fine perseguire il più elevato standard di protezione ambientale attraverso l’applicazione delle migliori tecniche disponibili e garantendo allo stesso tempo le esigenze economiche e di sviluppo delle imprese e del territorio. Verrà a tale proposito intensificato il confronto con le Associazioni di Categoria e gli Enti Locali per fornire indicazioni e linee guida sui nuovi adempimenti e monitorare gli effetti sulla qualità ambientale delle attività autorizzate.</p> <p>Particolare attenzione verrà posta, nella definizione delle prescrizioni autorizzative, alla coerenza con la pianificazione ambientale di settore al fine di utilizzare, dove e quando possibile, l’autorizzazione ambientale come strumento di attuazione dei piani.</p> <p>Un aspetto conclusivo, ma da non trascurare, riguarda la collaborazione con ARPA Piemonte per le azioni di verifica e controllo del rispetto delle prescrizioni autorizzative e per la valutazione dell’efficacia delle stesse.</p> |                                                                                                                                                  |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                  |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0901OS01</b> |                                                                                                                                                                               |             |                                                                                                 |                                    |                  |                                                      |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                                                               | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                                      | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                        |
| 176                                                            | Difesa del suolo - bonifiche - sicurezza dei siti produttivi: N° di procedimenti amministrativi emanati oltre i termini stabiliti rispetto al totale dei procedimenti emanati | Calcolato   |                                                                                                 | semestrale                         | efficacia        | TA1 - Rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi |
| 145                                                            | N° di infrazioni rilevate                                                                                                                                                     | Standard    | sommatoria delle infrazioni per tipologia di provvedimento autorizzativo e/o matrice ambientale | annuale                            | efficacia        | TA1 - Rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi |
| 146                                                            | Bonifiche: rapporto tra il N° di ricorsi con esito avverso e il N° di ricorsi pervenuti nell'anno                                                                             | Standard    |                                                                                                 | annuale                            | efficacia        | TA1 - Rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi |

Obiettivi strategici per la Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

|     |                                                                                                                                                          |           |       |         |           |                                                      |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|---------|-----------|------------------------------------------------------|
| 147 | Difesa del suolo - bonifiche - sicurezza dei siti produttivi: N° di ore di vigilanza effettuate nell'anno (sia dirette che indirette)                    | Standard  |       | annuale | efficacia | TA1 - Rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi |
| 148 | Difesa del suolo - bonifiche - sicurezza dei siti produttivi: rapporto tra il N° di ore di vigilanza effettuate nell'anno e il N° di infrazioni rilevate | Calcolato | N / D | annuale | efficacia | TA1 - Rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0902OS01</b>                                                                                                                         |                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0902OS01                                                                                                                                                     | Concorso alla definizione di piani di recupero ambientale in aree degradate e siti dismessi |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                    | Barbara Azzarà                                                                              |
| Censimento e classificazione di priorità dei siti dismessi/aree degradate ai fini del loro recepimento come tali all'interno di PRGC e piani di risanamento. |                                                                                             |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                 |                                                                                             |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0902OS01</b> |                                                                                                               |             |                            |                                    |                  |                                                      |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                               | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                        |
| 149                                                            | Ammontare delle risorse reperite per il cofinanziamento dei piani di recupero ambientale                      | Standard    | in euro                    | annuale                            | efficacia        | TA0 - Dipartimento - Ambiente e vigilanza ambientale |
| 150                                                            | Monitoraggio dei Piani di recupero ambientale in essere: interventi attivati/interventi pianificati nell'anno | Calcolato   | %                          | annuale                            | efficacia        | TA0 - Dipartimento - Ambiente e vigilanza ambientale |
| 195                                                            | N° di contatti allo sportello Ambiente                                                                        | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        | TA0 - Dipartimento - Ambiente e vigilanza ambientale |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0902OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0902OS02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Promozione del riutilizzo dei siti produttivi per attività economiche (programma TrentaMetro) |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Dimitri De Vita                                                                               |
| <p>L'Iniziativa è finalizzata a favorire il radicamento sul territorio di nuove attività produttive e l'attrazione di investimenti, sia da parte di grandi imprese multinazionali, sia da parte di piccole e medie imprese, anche attraverso il coinvolgimento e il coordinamento degli attori del territorio. Rientrano quindi in tale ambito le iniziative volte a individuare gli elementi di maggior attrattività delle aree disponibili per investimenti produttivi favorendo il riuso e la rifunzionalizzazione di aree e siti dismessi. L'obiettivo è quello di migliorare l'accessibilità alle informazioni su tali aree da parte sia delle imprese sia dei soggetti impegnati a promuovere il territorio presso potenziali investitori, nonché le iniziative finalizzate ad attivare servizi di accompagnamento degli investitori nel dialogo con le amministrazioni comunali e con i diversi enti pubblici del territorio.</p> |                                                                                               |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                               |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0902OS02</b> |                                                                                                                         |             |                                                                                                                                                                      |                                    |                  |                                                      |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                         | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                                                                                                           | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                        |
| 412                                                            | Numero stakeholder privati coinvolti nelle attività di animazione per la promozione di progetti europei e transazionali | Standard    | verranno rilevati e conteggiati il numero degli stakeholders privati che saranno coinvolti nell'attività di promozione di progetti europei e transazionali nell'anno | Annuale                            | efficacia        | SA01 - Funzione specializzata - Autonomie funzionali |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0903OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 0903OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Efficacia dei servizi di raccolta |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Barbara Azzarà                    |
| <p>Contribuire a far sì che la gestione dei rifiuti urbani nel territorio metropolitano sia effettuata secondo criteri di efficacia, efficienza, economicità, trasparenza, fattibilità tecnica ed economica.<br/>                     Efficacia delle funzioni in materia di autorizzazione e controllo delle attività di recupero e smaltimento dei rifiuti, delle bonifiche dei siti inquinati, delle spedizioni transfrontaliere di rifiuti.</p> |                                   |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                   |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0903OS01</b> |                                                                                                                                                                                                 |             |                            |                                    |                  |                                                      |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                                                                                 | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                        |
| 177                                                            | Rifiuti: Numero dei procedimenti amministrativi emanati oltre i termini rispetto al totale dei procedimenti emanati                                                                             | Calcolato   |                            | semestrale                         | Efficienza       | TA1 - Rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi |
| 152                                                            | Rifiuti: rapporto tra il N° di ricorsi con esito avverso e il N° di ricorsi pervenuti nell'anno                                                                                                 | Calcolato   | N / D                      | annuale                            | efficacia        | TA1 - Rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi |
| 154                                                            | (ATO) Ammontare delle risorse (gg/uomo) dedicate ai Rapporti con gli Enti, gli Organismi e le Autorità pubbliche con riferimento a temi pertinenti la raccolta differenziata sul territorio CmT | Calcolato   |                            | annuale                            | efficacia        | TA1 - Rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi |
| 156                                                            | % di raccolta differenziata sul territorio metropolitano                                                                                                                                        | Standard    |                            | annuale                            | Contesto         | TA1 - Rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi |



| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0905OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0905OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione: efficacia delle funzioni di gestione e vigilanza |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Barbara Azzarà                                                                                                            |
| <p>La gestione naturalistica delle Aree protette, viene attuata secondo i criteri previsti dalle normative europee di riferimento (Direttive Habitat ed Uccelli e Misure di conservazione regionali per i Siti di Interesse Comunitario (S.I.C.) e le Zone di Protezione Speciale (Z.P.S.)), dalla normativa nazionale (L.394/1991) e da quelle regionali (L.R. 19/2009 e L.R. 19/2015).</p> <p>Il presupposto prioritario di tutela della biodiversità e della naturalità dei siti sottoposti a tutela, viene armonizzato con la gestione delle attività di tipo fruitivo sportivo e turistico a basso impatto nell'ottica dello sviluppo sostenibile dei territori previsto dalle normative</p> <p>Nella gestione delle attività manutentive vengono coinvolte imprese private affidatarie di appalti specifici, volontari come le Guardie Ecologiche, associazioni di promozione sociale, associazioni territoriali e soggetti di altra natura che concorrono a vario titolo e sotto il coordinamento dei tecnici del Servizio alla realizzazione di monitoraggi faunistici e floristici, inanellamenti di avifauna, manutenzioni del territorio e delle attrezzature dei parchi, eradicazione di specie vegetali ed animali alloctone ed invasive, vigilanza, didattica ambientale, organizzazione di eventi promozionali, attività sportive e ricreative.</p> <p>Organizzazione e gestione delle attività di vigilanza ambientale effettuata direttamente tramite il personale interno (Agenti faunistico venatori UPG) con il supporto dei volontari (Guardie Ecologiche Volontarie ed Associazioni di tutela ambientale) attraverso il loro coordinamento sull'intero territorio della Città Metropolitana.</p> <p>Le attività si esplicano in tema di contrasto all'abbandono dei rifiuti, all' utilizzo dei fuoristrada in aree interdette, alla raccolta dei funghi senza i titoli necessari, alla caccia e pesca svolte con modalità o in luoghi non consentiti, al danneggiamento della flora protetta.</p> <p>Inoltre vengono sviluppati e realizzati progetti di didattica ambientale per le scuole e di manutenzione del territorio delle aree protette e degli itinerari escursionistici di competenza della CMT</p> |                                                                                                                           |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0905OS01</b> |                                                                                   |             |                            |                                    |                  |                               |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                   | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 158                                                            | GEV: N° di infrazioni rilevate                                                    | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        | TA3 - Sistemi naturali        |
| 159                                                            | GEV: N° di volontari                                                              | Standard    | al 31.12 dell'anno         | annuale                            | efficacia        | TA3 - Sistemi naturali        |
| 160                                                            | GEV: N° di ore dedicate alla vigilanza                                            | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        | TA3 - Sistemi naturali        |
| 164                                                            | N° di volontari impiegati presso aree protette e parchi                           | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        | TA3 - Sistemi naturali        |
| 215                                                            | Gestione dei siti rete natura 2000: impegno di risorse (anni uomo) nella gestione | Standard    | in anni uomo               | annuale                            | efficacia        | TA3 - Sistemi naturali        |
| 216                                                            | Gestione dei siti rete natura 2000: estensione delle aree gestite                 | Standard    | in ettari                  | annuale                            | contesto         | TA3 - Sistemi naturali        |
|                                                                |                                                                                   |             |                            |                                    |                  |                               |

Obiettivi strategici per la Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

|     |                                                                                                                               |           |                    |         |           |                           |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|---------|-----------|---------------------------|
| 217 | Gestione dei siti rete natura<br>2000: Rapporto tra impegno di<br>risorse per la gestione ed<br>estensione delle aree gestite | Calcolato | anni uomo / ettari | annuale | efficacia | TA3 - Sistemi<br>naturali |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|---------|-----------|---------------------------|

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0905OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0905OS02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Miglioramento della capacità di tutela, conservazione e valorizzazione degli habitat naturali |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Barbara Azzarà                                                                                |
| <p>Predisposizione ed attuazione dei Piani di Gestione dei Siti Rete Natura 2000, dei piani naturalistici dei Parchi naturali, di progetti di monitoraggio delle componenti naturalistiche e degli habitat prioritari, valorizzazione e gestione delle risorse naturali e fruibili e della biodiversità, di manutenzione, messa in sicurezza, tutela e vigilanza delle Aree protette in gestione attuale alla CMT (n° 7 S.I.C. ed 8 Aree protette per circa 4.000 ettari) e analisi valutativa per quelle di nuova delega gestionale regionale (n° 27 per circa 27.000 ettari) a seguito dell'approvazione della L.R. 23/2015 di ridefinizione delle funzioni della città Metropolitana come previsto all'art. 5.</p> <p>Attuazione degli interventi previsti con utilizzo di risorse comunitarie e proprie derivanti da sanzioni ambientali prodotte dal settore vigilanza interna e volontaria e di programmi regionali (Piani di Sviluppo Rurale) ed europei</p> <p>La CMT conferma in tal modo il proprio impegno a livello gestionale e politico nella direzione della tutela delle aree di interesse naturalistico e del patrimonio naturale in generale.</p> <p>Le attività di tutela e conservazione riguardano, secondo diverse forme e tipologie di intervento, le aree tutelate della rete Natura 2000 (SIC, ZPS, ZSC), le aree protette regionali, i corridoi ecologici ed ancora le aree verdi urbane.</p> <p>Aree per le quali la Città Metropolitana ha competenza ex lege o in virtù di accordi con Enti locali o che sono rilevanti nell'ambito del programma di mandato.</p> <p>Il caposaldo delle attività è stato il proseguimento della gestione delle 8 aree protette provinciali già attribuite in passato alla Provincia di Torino e confermate nella delega gestionale in attuazione della L.R. 19/2009: Lago di Candia, Monte San Giorgio Monte Tre Denti – Freidour, di Conca Cialancia, Colle del Lys e Stagno di Oulx, a cui si sono affiancate, dal 1 gennaio 2012, la Rocca di Cavour e la Riserva Naturale Monti Pelati.</p> <p>La gestione di queste aree, consente la realizzazione di interventi di sistemazione e fruizione del territorio con attenzione alla sentieristica e con particolare rilievo al monitoraggio faunistico e floristico ed alla conservazione dell'integrità del patrimonio arboreo ubicato lungo aree di fruizione e transito finalizzato all'eliminazione di situazioni di pericolo per l'incolumità pubblica con la metodologie innovative denominate "V.T.A." e "ESP". Il "Progetto sentieri" vede il proseguimento della mappatura dei percorsi escursionistici e di servizio con rilevamento GPS, accatastamento, pulizia e messa in sicurezza, installazione di segnaletica dedicata e bacheche con individuazione concertata con i comuni interessati di due itinerari: Il David Bertrand compreso fra i parchi del Monte San Giorgio e quello del Monte 3 Denti e Freidour e il Tour di Conca Cialancia in Val Germanasca.</p> <p>La gestione delle superfici forestali all'interno delle Aree protette (sia di proprietà dei comuni che della CMT) viene realizzata attraverso la predisposizione dei Piani di Gestione Forestale Aziendali ed attuata grazie a finanziamenti previsti dai PSR-</p> <p>Nell'ordinario l'attività gestionale dei parchi naturali provinciali riguarda sia la costituzione degli equilibri ecologici compromessi, sia gli aspetti naturalistici nel loro insieme ed ancora lo sviluppo e la promozione delle attività socioeconomiche con questi compatibili.</p> |                                                                                               |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                               |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0905OS02</b> |                                                                              |             |                            |                                    |                  |                               |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                              | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 165                                                            | N° di iniziative di formazione a favore della conservazione habitat naturali | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        | TA3 - Sistemi naturali        |
|                                                                |                                                                              |             |                            |                                    |                  |                               |

Obiettivi strategici per la Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

|     |                                                                                        |           |   |         |            |                        |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---|---------|------------|------------------------|
| 166 | N° di partecipanti a corsi di formazione a favore della conservazione habitat naturali | Standard  |   | annuale | efficacia  | TA3 - Sistemi naturali |
| 167 | Ammontare di risorse esterne reperite (€) per azioni di tutela ambientale              | Standard  |   | annuale | efficienza | TA3 - Sistemi naturali |
| 162 | variazione risorse impegnate rispetto all'anno precedente (comprese risorse umane)     | Calcolato | % | annuale | efficacia  | TA3 - Sistemi naturali |
| 163 | estensione aree protette (ettari)                                                      | Standard  |   | annuale | contesto   | TA3 - Sistemi naturali |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0906OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>0906OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Efficacia delle funzioni di autorizzazione e gestione delle risorse idriche - prelievi, derivazioni, scarichi</b> |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                    | Barbara Azzarà                                                                                                       |
| Alla Città metropolitana di Torino spettano le competenze di tutela dei corpi idrici attraverso la corretta gestione, autorizzazione e controllo delle concessioni al prelievo (derivazioni) e allo scarico, nonché il supporto alla pianificazione di competenza regionale. |                                                                                                                      |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                      |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0906OS01</b> |                                                                                                             |             |                                 |                                    |                  |                                               |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------|------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                             | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>      | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                 |
| 168                                                            | Risorse idriche: N° di controlli presso siti di prelievo/scarico acque                                      | Standard    |                                 | annuale                            | efficacia        | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |
| 169                                                            | Risorse idriche: rapporto tra il N° di ricorsi con esito avverso e il N° di ricorsi pervenuti nell'anno     | Standard    |                                 | annuale                            | efficacia        | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |
| 170                                                            | Risorse idriche: N° di ore dedicate alla vigilanza per la gestione risorse idriche nell'anno                | Standard    |                                 | annuale                            | efficacia        | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |
| 171                                                            | Risorse idriche: N° di infrazioni rilevate nell'anno                                                        | Standard    |                                 | annuale                            | efficacia        | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |
| 161                                                            | Risorse idriche: rispetto dei termini dei procedimenti amministrativi per almeno il 95% delle istanze       | Calcolato   | % procedimenti oltre il termine | semestrale                         | efficacia        | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |
| 157                                                            | % di perdite delle reti di distribuzione idrica                                                             | Standard    |                                 | annuale                            | Contesto         | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |
| 218                                                            | Risorse idriche: rapporto tra il N° di ore di vigilanza effettuate nell'anno e il N° di infrazioni rilevate | Calcolato   | N / D                           | annuale                            | efficacia        | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0906OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0906OS02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Contenimento degli effetti del deflusso sui minimi vitali dei corpi fluviali, anche a salvaguardia del patrimonio ittico |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Barbara Azzarà                                                                                                           |
| <p>La Città metropolitana di Torino promuove il risanamento dell'ambiente anche attraverso i Contratti di fiume e di Lago, con i quali si stabilisce un sistema di regole che mette sullo stesso piano i criteri di utilità pubblica, rendimento economico, valore sociale e sostenibilità ambientale, nella ricerca di soluzioni efficaci per la riqualificazione di un bacino fluviale o lacustre al fine del raggiungimento degli obiettivi di qualità previsti dalla normativa di settore. In sostanza, un Contratto di Fiume o di Lago è un accordo volontario che prevede una serie di atti operativi, concertati fra i gestori della risorsa e del territorio (strutture di governo), i cittadini e i rappresentanti delle categorie che hanno interessi legati ai territori fluviali (stakeholders o portatori di interesse) come agricoltori, industriali, pescatori, canoisti, associazioni ambientaliste, ecc. Attualmente la Città metropolitana è impegnata, a diversi livelli di avanzamento, su tre Contratti di Fiume (Sangone, Stura e Pellice) e su due Contratti di Lago (Viverone, con capofila la Provincia di Biella, e Avigliana).</p> <p>In coerenza con i documenti di pianificazione di area vasta assume rilevanza strategica la programmazione e la realizzazione di interventi per la messa in sicurezza del reticolo idrografico del territorio posto tra i torrenti Stura di Lanzo e Banna tramite l'accordo di programma tra Regione Piemonte, Città Metropolitana di Torino e comune di Nole finalizzato alla realizzazione dello scolmatore del canale di ritorno di Nole (1° Lotto).</p> <p>L'intervento prevede:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la verifica dello stato di consistenza delle opere di presa gestite dai consorzi irrigui e dislocate sul Torrente Stura di Lanzo, relativamente alla loro capacità di evitare immissioni incontrollate di acque nei canali durante i periodi di piena;</li> <li>- l'articolazione di un sistema per il monitoraggio e di allerta meteo;</li> <li>- l'organizzazione delle attività di manutenzione, gestione e sorveglianza dei canali scolmatori ed in generale del reticolo idrografico.</li> <li>- la valutazione delle eventuali interrelazioni con le criticità idrauliche del Torrente Banna .</li> </ul> |                                                                                                                          |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                          |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0906OS02</b> |                                                                                                                                            |             |                            |                                    |                  |                                               |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                            | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                 |
| 172                                                            | Variazione nel tempo degli eventi di crisi dei corpi fluviali:<br>N° di eventi portata inferiore al DMV (deflusso minimo vitale) nell'anno | Standard    |                            | annuale                            | Contesto         | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0907OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0907OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Qualità del Sistema di Informazione e Comunicazione relativa al territorio montano ai fini turistici ed efficacia delle funzioni di vigilanza su agenzie di viaggio e di promozione turistica |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Anna Merlin                                                                                                                                                                                   |
| <p>Sul territorio montano si terrà aggiornato, sul canale tematico sviluppo montano e produzioni tipiche, la sezione percorsi escursionistici. Verrà inoltre aperta una nuova sezione per l'illustrazione del progetto "Route des Vignobles Alpins".</p> <p>Verranno realizzate attività promozionali del turismo enologico (Provincia Incantata, un eductour, week end transfrontalieri, iniziative con le Regge Sabaude per i vini di montagna).</p> <p>Si realizzeranno attività di sviluppo del cicloturismo a favore dei piccoli Comuni.</p> <p>Si valorizzeranno i percorsi escursionistici montani esistenti attraverso la manutenzione ordinaria e la partecipazione ad iniziative di promozione.</p> |                                                                                                                                                                                               |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                               |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0907OS01</b> |                                                                                                                                                   |             |                            |                                    |                  |                                 |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|---------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                                   | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>   |
| 187                                                            | Ammontare delle risorse reperite per il finanziamento di progetti a sostegno dello sviluppo turistico del territorio montano e dei piccoli comuni | Standard    | in euro                    | annuale                            | efficacia        | SA3 - Sviluppo rurale e montano |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 0908OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0908OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Miglioramento della qualità dell'aria e tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico ed elettromagnetico |
| Referente politico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Barbara Azzarà                                                                                              |
| <p>La Città metropolitana di Torino promuove il risanamento dell'ambiente anche attraverso :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'implementazione delle misure contenute di risanamento previste nel piano Regionale della qualità dell'aria attraverso il coordinamento delle azioni di competenza comunale e l'esercizio quotidiano delle funzioni autorizzative in capo alla CM-TO. L'elaborazione con i comuni interessati i piani d'intervento operativo che devono essere adottati in caso di episodi acuti d'inquinamento. La formulazione di proposte alla Giunta regionale per l'individuazione di zone in cui si rendano necessari particolari interventi di miglioramento o tutela della qualità dell'aria.</li> <li>- Le attività svolte nell'ambito della tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico da parte della CM-TO su due ambiti operativi strutturalmente diversi, ma paralleli. Il primo, contempla le competenze tradizionali di controllo e vigilanza delle emissioni acustiche e di monitoraggio delle situazioni ambientali di particolare criticità, quali nodi viari densamente trafficati, grandi infrastrutture di trasporto e siti industriali. Il secondo, racchiude progetti e studi di ricerca inerenti piani di risanamento acustico di grandi infrastrutture di trasporto, valutazione di impatto acustico di grandi opere o di importanti siti industriali e alcuni dei molteplici volti della pianificazione ambientale: i piani di Classificazione Acustica Comunali ed i successivi Piani di Risanamento Acustico Comunali, insieme alla loro interazione e integrazione con i Piani Regolatori Comunali ed i Piani Urbani del Traffico, e infine il sempre più pressante tema della mobilità.</li> <li>- L'adozione dei piani di risanamento elettromagnetico e la verifica della coerenza e della compatibilità ambientale tra i programmi di sviluppo delle reti degli impianti per telecomunicazioni e radiodiffusione e degli elettrodotti e i piani territoriali di coordinamento.</li> </ul> <p>Gli impianti e le attività che producono emissioni in atmosfera devono conseguire un'autorizzazione preventiva finalizzata alla prevenzione e limitazione dell'inquinamento atmosferico, secondo le disposizioni della parte Quinta del D.Lgs. 152/2006 e s.m.i. (il cosiddetto Testo Unico Ambientale).</p> <p><b>Autorizzazioni alle emissioni in atmosfera:</b></p> <p>Per specifiche categorie di stabilimenti (ricompresi nella parte II dell'allegato IV alla parte Quinta) il Legislatore ha stabilito che le Regioni possono adottare autorizzazioni di carattere generale alle quali è possibile aderire attraverso procedure semplificate di autorizzazione. Nelle autorizzazioni di carattere generale sono stabiliti i valori limite di emissione, le prescrizioni, anche inerenti le condizioni di realizzazione o di esercizio e i combustibili utilizzati, i tempi di adeguamento, i metodi di campionamento e di analisi e la periodicità dei controlli nonché i requisiti della domanda di adesione all'autorizzazione.</p> <p>Per gli altri stabilimenti deve essere richiesta un'autorizzazione alle emissioni in atmosfera attivando un procedimento autorizzativo ordinario al quale possono partecipare altri Soggetti competenti (Comune, ARPA), che può prevedere l'istituto della conferenza dei servizi e che si conclude con un atto espresso da parte dell'Autorità Competente.</p> <p>La Città Metropolitana di Torino è l'autorità competente individuata dalla Regione Piemonte per la valutazione tecnica e amministrativa delle domande di autorizzazione presentate dalle imprese, per l'adozione dei provvedimenti autorizzativi nonché per l'esercizio dei poteri di ordinanza previsti dal Legislatore in caso di inosservanza delle prescrizioni autorizzative.</p> |                                                                                                             |
| Indirizzo di gestione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                             |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 0908OS01</b> |             |                            |                                    |                  |                               |
|----------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
|                                                                |             |                            |                                    |                  |                               |



Obiettivi strategici per la Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

|     |                                                                                                                                                    |           |                           |         |           |                                               |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------|---------|-----------|-----------------------------------------------|
| 190 | N° di controlli presso siti di emissione in atmosfera o a rischio di incidente rilevante                                                           | Standard  |                           | annuale | efficacia | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |
| 191 | N° di ricorsi accettati/N° di ricorsi pervenuti                                                                                                    | Standard  |                           | annuale | efficacia | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |
| 192 | N° di ore dedicate alla vigilanza su siti di emissione in atmosfera o a rischio di incidente rilevante                                             | Standard  |                           | annuale | efficacia | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |
| 193 | Rapporto tra il N° di interventi di vigilanza e N° di infrazioni rilevate presso siti di emissione in atmosfera o a rischio di incidente rilevante | Calcolato | N°interventi/N°infrazioni | annuale | efficacia | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |
| 194 | Variazione nel tempo degli eventi critici: N° di eventi di superamento del valore limite annuale del PM10/PM2,5/NO2/O3/                            | Standard  |                           | annuale | contesto  | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1002OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1002OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Efficienza del trasporto pubblico locale |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Marco Marocco<br>Dimitri De Vita         |
| La normativa di settore assegna alla CMT0 il compito della pianificazione del sistema di trasporto pubblico locale extraurbano. Questa attività, svolta anche attraverso l'Agenzia per la mobilità Piemontese, deve perseguire come obiettivi la massimizzazione dell'efficienza e dell'efficacia della rete, massimizzando il numero di passeggeri trasportati con il minor costo possibile per le finanze pubbliche. |                                          |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                          |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1002OS01</b> |                                                                                               |             |                                                                                          |                                    |                  |                               |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                               | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                               | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 173                                                            | TPL - regolarità del servizio: % dei salti corsa                                              | Standard    | Agenzia per la mobilità, rapporti di servizio delle aziende del Consorzio ExtraTo        | annuale                            | contesto         | UA2 - Territorio e trasporti  |
| 174                                                            | TPL - efficienza energetica: età media del parco mezzi                                        | Calcolato   | Agenzia per la mobilità e Regione Piemonte: dati relativi al parco mezzi dedicato al TPL | annuale                            | contesto         | UA2 - Territorio e trasporti  |
| 175                                                            | TPL - potenziamento della rete: Rapporto tra investimenti realizzati ed investimenti previsti | Calcolato   | Soggetti vari (Regione Piemonte, InfraTo, Comuni,...)                                    | annuale                            | contesto         | UA2 - Territorio e trasporti  |
| 114                                                            | TPL: Rapporto tra passeggeri trasportati e km di rete esercita                                | Calcolato   | Agenzia per la mobilità: rapporto tra n° passeggeri trasportati/km rete esercita         | annuale                            | efficienza       | UA2 - Territorio e trasporti  |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1002OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 1002OS02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Promozione della mobilità sostenibile                             |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Marco Marocco<br>Antonino Iaria<br>Dimitri De Vita<br>Anna Merlin |
| <p>Una delle principali criticità di questa epoca è il tasso di inquinamento delle grandi città, a cui contribuisce notevolmente il traffico veicolare, L'azione della CMTo in questo ambito si indirizza a promuovere modalità di trasporto alternative alle auto private, e spazia dalla programmazione e finanziamento della rete di trasporto pubblico locale alla promozione, anche attraverso l'accesso a finanziamenti europei, di modalità innovative quali car pooling, car sharing, bicicletta, ect. A tal proposito la normativa assegna inoltre all' Ente il compito della redazione del PUMS del territorio della Città Metropolitana.</p> |                                                                   |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                   |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1002OS02</b> |                                                                                                                                                            |             |                                                                                                    |                                    |                  |                                                       |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                                            | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                                         | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                         |
| 116                                                            | km di piste ciclabili nel territorio metropolitano                                                                                                         | Standard    | Database Piste ciclabili regionale e metropolitano                                                 | annuale                            | contesto         | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |
| 118                                                            | Progetti Europei di mobilità sostenibile: scarto tra avanzamento previsto nei cronoprogrammi ed avanzamento effettivo nella realizzazione degli interventi | Calcolato   | Cronoprogramma di progetto % avanzamento rispetto a % prevista                                     | annuale                            | efficienza       | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |
| 119                                                            | Approvazione del Piano Urbano della Mobilità sostenibile: % di avanzamento                                                                                 | Calcolato   | Cronoprogramma di progetto % avanzamento rispetto a % prevista                                     | annuale                            | efficienza       | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |
| 130                                                            | Approvazione del Piano Urbano della Mobilità sostenibile: scostamento (in gg) tra avanzamento effettivo e avanzamento previsto nel cronoprogramma          | Calcolato   | Cronoprogramma di progetto: avanzamento effettivo rispetto a avanzamento previsto in numero di gg. | annuale                            | efficacia        | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |
| 132                                                            | % di riparto modale tra auto e moto e le altre forme di mobilità                                                                                           | Calcolato   | Agenzia per la mobilità metropolita: Indagini sulla mobilità e dati ISTAT                          | annuale                            | contesto         | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |
| 212                                                            | Mobilità sostenibile: N° di stakeholder pubblici e privati coinvolti nella predisposizione del PUMS                                                        | Standard    | Database del dipartimento e verbali di riunione                                                    | annuale                            | efficacia        | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |
|                                                                |                                                                                                                                                            |             |                                                                                                    |                                    |                  |                                                       |

Obiettivi strategici per la Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità

|     |                                                                                |          |                                                          |         |           |                                                       |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------|---------|-----------|-------------------------------------------------------|
| 213 | Mobilità sostenibile: N° di piste ciclabili che confluiscono in un nodo modale | Standard | Database esistenti in CMT0 e dati della Regione Piemonte | annuale | efficacia | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------|---------|-----------|-------------------------------------------------------|

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1005OS01</b> |                                                                |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1005OS01                             | Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione |
| <i>Referente politico</i>            | Antonino Iaria                                                 |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                                                |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1005OS01</b> |                                                                                                                         |             |                            |                                    |                  |                                             |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                         | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>               |
| 245                                                            | Ammontare delle risorse destinate a interventi sulla rete viaria (pagato) / Km2 (se non disponibile, Km lineari)        | Calcolato   | € / Kmq o l                | annuale                            | efficienza       | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |
| 246                                                            | N° di incidenti                                                                                                         | Standard    |                            | annuale                            | contesto         | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |
| 247                                                            | frequenza incidentale                                                                                                   | Calcolato   | N                          | annuale                            | efficacia        | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |
| 248                                                            | costo sociale medio annuo                                                                                               | Calcolato   | €                          | annuale                            | contesto         | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |
| 249                                                            | andamento dei premi e regolazioni con le compagnie assicurative                                                         | Calcolato   | €                          | annuale                            | efficienza       | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |
| 250                                                            | ammontare dei risarcimenti pagati nell'anno (compresi derivanti da anno precedente)                                     | Standard    |                            | annuale                            | efficienza       | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |
| 251                                                            | Attività preventive per la sicurezza delle gallerie: N° di visite ispettive (controlli in loco) / km lineari (gallerie) | Calcolato   | N / Kml                    | annuale                            | efficienza       | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |
| 252                                                            | Attività preventive per la sicurezza dei ponti: N° di visite ispettive (controlli in loco) / km lineari (ponti)         | Calcolato   | N / Kml                    | annuale                            | efficienza       | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |
| 253                                                            | efficacia dei controlli: controlli effettuati / controlli a copertura TOT delle infrastrutture                          | Calcolato   | %                          | annuale                            | efficienza       | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |
|                                                                |                                                                                                                         |             |                            |                                    |                  |                                             |

Obiettivi strategici per la Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità

|     |                                                                                                                                                  |           |         |         |            |                                             |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|------------|---------------------------------------------|
| 254 | scarto dei tempi di esecuzione opere rispetto ai tempi preventivati (sui singoli contratti, oppure a campione su contratti di importo oltre €€€) | Calcolato | gg      | annuale | efficienza | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |
| 257 | Rapporto tra importo annuo per la manutenzione del patrimonio stradale (spesa corrente) ed entrate                                               | Calcolato |         | annuale | efficacia  | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |
| 259 | Rapporto tra personale operativo (N° di addetti) ed estensione (KM2 o Kmlineari)                                                                 | Calcolato | N / Kml | annuale | efficacia  | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1005OS02</b> |                                                                                    |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 1005OS02                             | Qualità della progettazione della rete viaria e delle infrastrutture di competenza |
| <i>Referente politico</i>            | Antonino Iaria                                                                     |
|                                      |                                                                                    |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                                                                    |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1005OS02</b> |                                                              |             |                            |                                    |                  |                                             |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                              | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>               |
| 255                                                            | scarto tra importi a base d'asta e importi di aggiudicazione | Calcolato   | €                          | annuale                            | efficienza       | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |
| 256                                                            | scarto tra valore da perizie e importo da contratto          | Calcolato   | €                          | annuale                            | efficienza       | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1101OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| 1101OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Mantenimento dell'efficacia dei dispositivi di protezione civile |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Marco Marocco                                                    |
| <p>L'efficacia dei dispositivi sarà perseguita attraverso il costante aggiornamento dei documenti di pianificazione interna ed esterna.</p> <p>In merito alle risorse materiali che la direzione ha a disposizione per la gestione delle emergenze e per le attività di prevenzione, si valderà la loro efficienza attraverso periodiche verifiche e le conseguenti eventuali iniziative di manutenzione, compatibilmente con le risorse economiche assegnate.</p> <p>Le risorse umane a disposizione della direzione e delle direzioni che partecipano alle attività di protezione civile proseguiranno con le periodiche iniziative di aggiornamento e formazione.</p> |                                                                  |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                  |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1101OS01</b> |                                                                                                                                                            |             |                                                                                                                                                         |                                    |                  |                               |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                                            | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                                                                                              | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 196                                                            | Dispositivi di Protezione Civile – Rispetto dei Piani di Manutenzione: scarto tra interventi previsti e interventi effettivi nella realizzazione del piano | Standard    | Numero interventi manutentivi delle risorse materiali necessari contro numeri interventi effettuati                                                     | annuale                            | efficacia        | UA1 - Protezione Civile       |
| 197                                                            | Dispositivi di Protezione Civile – N° di partecipanti coinvolti in azioni di formazione                                                                    | Standard    | Rilevazione delle quantità dai fogli firma delle attività sul territorio e degli eventi di formazione.                                                  | annuale                            | efficacia        | UA1 - Protezione Civile       |
| 198                                                            | Aggiornamento dei piani di emergenza in base agli esiti dell'analisi e delle variazioni dei rischi                                                         | S/N         | In funzione dell'attività legislativa di settore nazionale e regionale che renda necessari adeguamenti.                                                 | annuale                            | efficacia        | UA1 - Protezione Civile       |
| 199                                                            | Monitoraggio dei Piani di Emergenza degli Enti Locali CM: N° di Piani aggiornati rispetto alle variazioni dei rischi e Nuovi Piani attivati                | Standard    | In base ai controlli periodici in atto presso le amministrazioni Comunali. L'osservatorio dei Piani Comunali è aggiornato e pubblicato sul WEB - CMT0.  | annuale                            | efficacia        | UA1 - Protezione Civile       |
| 200                                                            | N° di esercitazioni di prevenzione e preparazione situazioni di emergenza                                                                                  | Standard    | In collaborazione con il Sistema Regionale e Nazionale su iniziativa di CMT0, di Regione Piemonte, Prefettura di Torino e del Dipartimento della P.C.M. | annuale                            | efficacia        | UA1 - Protezione Civile       |
| 201                                                            | N° di partecipanti ad esercitazioni di prevenzione e preparazione alle situazioni di emergenza                                                             | Standard    | Attestati formali di partecipazione per Autorità, funzionari e volontari rilasciati dall'Ente che organizza o dai fogli presenza.                       | annuale                            | efficacia        | UA1 - Protezione Civile       |



Obiettivi strategici per la Missione 11 Soccorso civile

|     |                                                                                                  |          |                                                                                                                                                  |         |           |                         |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|-------------------------|
| 202 | N° di Enti coinvolti in esercitazioni di prevenzione e preparazione alle situazioni di emergenza | Standard | Gli Enti che partecipano sono contenuti nei documenti di impianto delle esercitazioni o nei fogli presenza se esercitazioni per "posti comando". | annuale | efficacia | UA1 - Protezione Civile |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|-------------------------|

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1207OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| 1207OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Proseguimento azioni di contrasto alla discriminazione di genere |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Silvia Cossu                                                     |
| <p>Per favorire il diffondersi di una cultura attenta al rispetto di tutti e di tutte è necessario avviare una serie di progetti, azioni e interventi finalizzati alla prevenzione e al contrasto di ogni discriminazione, in recepimento delle recenti normative europee e delle L. 56/14, L.R. 4 e 5 del 2016, orientate ad affrontare il tema della della violenza nei confronti delle donne in sinergia con tutti gli enti, le istituzioni e le associazioni sensibili e implementare e promuovere la rete metropolitana per il contrasto alle discriminazioni.</p> <p>Sarà necessario proseguire il lavoro avviato con altri enti e istituzioni del settore per sviluppare azioni integrate e ipotizzare un sistema di rilevazione in grado di conoscere e misurare i numerosi fenomeni di discriminazione in ambito lavorativo.</p> |                                                                  |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                  |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1207OS01</b> |                                                                                                                 |             |                                                                     |                                    |                  |                                             |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                 | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                          | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>               |
| 203                                                            | Progetti di contrasto alla discriminazione di genere<br>AFRIMONT: N° complessivo di soggetti coinvolti          | Standard    | Persone candidate alla formazione e famiglie coinvolte dal progetto | annuale                            | efficacia        | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 206                                                            | N° di iniziative per il contrasto alla discriminazione promosse e/o svolte in partenariato con soggetti privati | Standard    | Rilevazione iniziative realizzate                                   | annuale                            | efficacia        | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1208OS02</b>                                                                                                      |                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1208OS02                                                                                                                                  | Pianificazione e cooperazione in rete a favore dell'accoglienza e dell'integrazione |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                 | Silvia Cossu                                                                        |
| Azioni a favore dell'integrazione di immigrati e migranti, anche mediante iniziative volte alla tutela ed alla lotta alle discriminazioni |                                                                                     |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                              |                                                                                     |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1208OS02</b> |                                                                                                                                            |             |                                                                                                                               |                                    |                  |                                             |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                            | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                                                                    | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>               |
| 207                                                            | N° di soggetti coinvolti nei processi di pianificazione/progettazione di azioni a favore dell'accoglienza e integrazione                   | Standard    |                                                                                                                               | annuale                            | efficacia        | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 208                                                            | Risorse dedicate alle attività di definizione dei piani/programmi di integrazione (accoglienza migranti) (giornate/uomo)                   | Standard    | l'indicatore non è al momento individuabile e verrà attivato se e quando verranno attivate le risorse per svolgere l'attività | annuale                            | efficacia        | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 209                                                            | Esito – in termini di successo – dei progetti di integrazione (accoglienza migranti)- (si assumono gli indicatori di progetto)             | Standard    | l'indicatore non è al momento individuabile e verrà attivato se e quando verranno attivate le risorse per svolgere l'attività | annuale                            | efficacia        | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 210                                                            | Ammontare del budget di risorse utilizzate per attività di cooperazione e pianificazione a favore dell'integrazione (accoglienza migranti) | Standard    | l'indicatore non è al momento individuabile e verrà attivato se e quando verranno attivate le risorse per svolgere l'attività | annuale                            | efficacia        | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 226                                                            | Estensione della rete di relazioni: N° di soggetti diversi che partecipano alla copianificazione                                           | Standard    |                                                                                                                               | annuale                            | efficacia        | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 227                                                            | Ammontare delle risorse reperite per il finanziamento di progetti a favore dell'accoglienza e dell'integrazione                            | Standard    |                                                                                                                               | annuale                            | efficacia        | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 228                                                            | Incidenza della spesa per azioni a favore dell'accoglienza e dell'integrazione sulla spesa corrente                                        | Standard    |                                                                                                                               | annuale                            | efficacia        | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
| 229                                                            | N° di progetti finanziati                                                                                                                  | Standard    |                                                                                                                               | annuale                            | efficacia        | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |

Obiettivi strategici per la Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

|     |                                                 |          |  |         |           |                                             |
|-----|-------------------------------------------------|----------|--|---------|-----------|---------------------------------------------|
| 230 | Rispetto degli indicatori definiti nei progetti | Standard |  | annuale | efficacia | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |
|-----|-------------------------------------------------|----------|--|---------|-----------|---------------------------------------------|

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1401OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1401OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Creazione di un contesto più favorevole all'attività di impresa, sostenendone i "fattori abilitanti", anche attraverso la produzione di beni collettivi locali per la competitività |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Dimitri De Vita                                                                                                                                                                     |
| <p>Nell'ambito delle competenze in materia di promozione dello sviluppo locale che hanno assunto un ruolo di primo piano a seguito dell'approvazione della legge Delrio, si intende proseguire le attività in materia di sviluppo territoriale, finalizzando iniziative alla creazione di un contesto favorevole allo sviluppo delle attività produttive in modo da contribuire al rafforzamento del posizionamento competitivo del territorio metropolitano. In questa direzione occorre sviluppare iniziative finalizzate a diffondere la cultura di impresa e l'imprenditorialità, nonché la valorizzazione e l'attrazione dei talenti attraverso il coordinamento e la promozione degli esistenti percorsi formativi ed orientativi sul tema dell'auto-impiego e della creazione di impresa, in collaborazione con gli Atenei torinesi.</p> <p>Occorre proseguire l'attività di realizzazione di servizi di supporto alla creazione d'impresa e di lavoro autonomo (servizi di consulenza ex ante e servizi di tutoraggio e consulenza ex post), con particolare attenzione a giovani talenti che desiderano diventare imprenditori/imprenditrici, proseguendo le attività già avviate con il progetto "Mettersi in proprio – MIP", anche nell'ambito del nuovo Protocollo d'Intesa sottoscritto in data 7/4/2016 con la Regione Piemonte, che prevede che la Città metropolitana, anche per il periodo 2014-2020, prosegua le attività del Programma Mip per il proprio territorio di competenza, nell'ambito del POR Piemonte FSE 2014-2020, Asse 1 "Occupazione", Priorità 8.i, obiettivo specifico 1, Azione 2. "Servizi ex-ante ed ex-post a sostegno della creazione d'impresa e del lavoro autonomo", oltre a realizzare i servizi trasversali per l'intero territorio regionale.</p> <p>Accanto allo sviluppo della capacità imprenditoriale, costituisce fattore abilitante anche l'azione di semplificazione amministrativa connessa all'avvio dell'attività di impresa, al fine di fornire un ambito uniforme di requisiti sul territorio metropolitano.</p> |                                                                                                                                                                                     |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                     |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1401OS01</b> |                                                                                                                             |             |                                      |                                    |                  |                               |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                             | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>           | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 399                                                            | Mip al Top: tasso di mortalità delle imprese che hanno ottenuto il contributo (calcolato a 36 mesi dall'avvio)              | Calcolato   | banca dati CCIAA e/o visure camerali | annuale                            | efficacia        | SA2 - Attività produttive     |
| 400                                                            | progetto Top Edge: n. di posti di lavoro aggiunti al netto delle cessazioni                                                 | Standard    | verifica presso centri per l'impiego | annuale                            | efficacia        | SA2 - Attività produttive     |
| 404                                                            | MIP: Percentuale di mortalità delle imprese MIP rispetto alle imprese non del percorso MIP (calcolato a 36 mesi dall'avvio) | Calcolato   |                                      | annuale                            | efficacia        | SA2 - Attività produttive     |
| 406                                                            | Numero di regolamenti tipo per le imprese adottati / N° di totale di regolamenti analizzati                                 | Calcolato   | Dati dai Comuni. Conteggio.          | annuale                            | efficacia        | SA2 - Attività produttive     |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1401OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1401OS02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Dimitri De Vita                                                                                      |
| <p>Il nucleo delle competenze del Dipartimento sarà rappresentato dalle funzioni di pianificazione strategica, programmazione e controllo delle politiche e dei progetti di sviluppo territoriale. In particolare, il cardine di tali funzioni sarà costituito dalla Pianificazione Strategica, per la quale sarà necessario garantire le sotto elencate funzioni strategiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborazione delle traiettorie e delle strategie di sviluppo economico del territorio, garantendo il più ampio coinvolgimento delle istituzioni e degli stakeholders locali, anche attraverso l'attivazione di tavoli di lavoro su macro tematiche di rilievo strategico ed interesse comune;</li> <li>- Coordinamento del processo di elaborazione e revisione annuale del Piano Strategico Metropolitan (PSM);</li> <li>- Coordinamento delle attività di monitoraggio e valutazione delle azioni previste dal PSM, attraverso l'individuazione di un set di indicatori significativi ed effettivamente rappresentativi delle molteplici dimensioni dello sviluppo territoriale, ed elaborazione di proposte di miglioramento;</li> <li>- Sviluppo (e successivo coordinamento) di un sistema di relazioni stabili tra le diverse unità organizzative dell'Ente con competenze sui macro-temi del Piano Strategico, al fine di favorire il processo di elaborazione - monitoraggio ed aggiornamento continuo del Piano stesso (ad esempio, attraverso l'individuazione formale dei referenti delle diverse unità organizzative e la definizione di modalità standardizzate di comunicazione);</li> <li>- Sviluppo e consolidamento della rete di relazioni con le altre città metropolitane italiane, europee e a livello internazionale in materia di pianificazione strategica.</li> </ul> |                                                                                                      |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                      |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1401OS02</b> |                                                                                                 |             |                                                     |                                    |                  |                                         |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                 | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                          | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>           |
| 463                                                            | Pianificazione strategica: Numero stakeholder privati coinvolti nel processo di rendicontazione | Standard    |                                                     | annuale                            | efficacia        | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |
| 414                                                            | Aggiornamento del Piano Strategico                                                              | S/N         | si se verrà aggiornato / no se non verrà aggiornato | annuale                            | efficacia        | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |
| 415                                                            | Definizione del modello di monitoraggio del Piano Strategico                                    | S/N         | si viene definito / no non viene definito           | Annuale                            | efficacia        | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |
| 416                                                            | Numero Unità organizzative interne coinvolte nella Pianificazione Strategica                    | Standard    | entità numerica delle unità organizzative coinvolte | annuale                            | efficacia        | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1403OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1403OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Promozione della cultura e della ricerca scientifica e sostegno dell'ecosistema dell'innovazione |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Dimitri De Vita                                                                                  |
| <p>Iniziative volte a favorire il trasferimento tecnologico e l'applicazione sul mercato dei risultati della ricerca, favorendo l'interazione e il consolidamento di rapporti di collaborazione e cooperazione tra il mondo della ricerca e il sistema delle imprese;</p> <p>Interventi volti a favorire, in coerenza con l'iniziativa nazionale "Industria 4.0", la trasformazione digitale dell'industria manifatturiera quale opportunità per la crescita e l'occupazione, ponendo particolare attenzione al concetto di "filiera tecnologica-produttiva", affinché le azioni previste possano veicolare lo sviluppo e il trasferimento delle informazioni, delle conoscenze e delle competenze, anche nelle imprese di piccole dimensioni.</p> |                                                                                                  |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                  |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1403OS01</b> |                                                                                                                                                                                                                 |             |                                                                           |                                    |                  |                               |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                 | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 473                                                            | Imprese sovvenzionate per l'innovazione: Variazione rispetto all'annualità precedente del N° di imprese in possesso di una certificazione ambientale                                                            | Calcolato   | certificato dall'azienda beneficiaria e verificato su banche dati         | annuale                            | efficacia        | SA2 - Attività produttive     |
| 474                                                            | Imprese sovvenzionate per l'innovazione: Variazione rispetto all'annualità precedente della presenza negli organici aziendali di profili che hanno partecipato all'innovazione (lauree/qualifiche scientifiche) | Calcolato   | Certificazione dell'Impresa con verifica da documenti dell'impresa        | annuale                            | efficacia        | SA2 - Attività produttive     |
| 475                                                            | Imprese sovvenzionate per l'innovazione: incidenza della voce "ricerca e sviluppo" sul bilancio dell'impresa                                                                                                    | Calcolato   | Bilanci delle imprese sovvenzionate                                       | annuale                            | efficacia        | SA2 - Attività produttive     |
| 407                                                            | N° di delle imprese che hanno raggiunto un brevetto rispetto alle imprese sovvenzionate                                                                                                                         | Calcolato   | dato da rilevare dalle imprese che ricevono/hanno ricevuto le sovvenzioni | annuale                            | efficacia        | SA2 - Attività produttive     |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1403OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1403OS02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Costituzione di un fondo e/o azioni ed iniziative finalizzate a sostenere i processi di innovazione, nelle micro e piccole e medie imprese, in sinergia con gli attori pubblici privati della ricerca |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Dimitri De Vita                                                                                                                                                                                       |
| <p>La Città metropolitana intende favorire lo sviluppo della micro/piccola impresa anche con interventi finalizzati a sostenere i processi di innovazione; a tale fine impiega risorse finanziarie specifiche nell'ambito di un fondo la cui struttura e modalità di attribuzione andrà modulata secondo quanto ritenuto più efficace, in eventuale sinergia con gli attori pubblici e privati della ricerca.</p> |                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                       |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1403OS02</b>                                                               |             |                              |                                    |                  |                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                            | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>   | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i> |
| 476<br>Ammontare delle risorse impiegate e mobilitate a sostegno dei processi di innovazione per micro/piccole/medie imprese | Calcolato   | Importo d bilancio dell'Ente | annuale                            | efficacia        | SA2 - Attività produttive     |



| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1502OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1502OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Garantire la pluralità delle proposte di formazione professionale iniziale, in integrazione con il sistema di istruzione |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Dimitri De Vita                                                                                                          |
| <p>Valorizzare un modello di offerta formativa caratterizzato da una sempre più marcata integrazione dei sistemi di formazione professionale, istruzione e del mondo del lavoro, attraverso modalità di apprendimento attrattive anche per quelle fasce di giovani a maggiore rischio di esclusione sociale. Il consolidamento e la validazione delle competenze, che tende a valorizzare le capacità acquisite nei percorsi formativi, garantisce al mondo del lavoro un'offerta di profili professionali chiara e codificata.</p> <p>Programmazione di attività finalizzate all'assolvimento dell'obbligo di istruzione e formazione e al conseguimento di qualifica e/o diploma professionale, con l'obiettivo di prevenire la dispersione, di favorire i passaggi tra i sistemi di istruzione e formazione professionale e di promuovere l'incontro tra domanda e offerta di lavoro, attraverso la sperimentazione del sistema duale.</p> |                                                                                                                          |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                          |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1502OS01</b> |                                                                                                                                                                                             |             |                                                                         |                                    |                  |                                               |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                                                                             | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                              | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                 |
| 297                                                            | Formazione Iniziale-integrazione disabili: Ammontare delle risorse (€) dedicate ai sostegni per l'integrazione degli allievi disabili / n. partecipanti disabili che concludono il percorso | Calcolato   | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP             | annuale                            | contesto         | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 260                                                            | Formazione Iniziale: N° di partecipanti ai corsi nell'anno                                                                                                                                  | Standard    | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP             | annuale                            | contesto         | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 261                                                            | Successo delle azioni di formazione Iniziale – tasso di frequenza: N° di allievi che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di dei partecipanti ai corsi nell'anno                   | Calcolato   | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP             | annuale                            | efficacia        | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 262                                                            | Successo delle azioni di formazione Iniziale – tasso di certificazione: N° di allievi che ottengono la certificazione / N° di dei partecipanti al percorso formativo                        | Calcolato   | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP             | annuale                            | efficacia        | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 271                                                            | Formazione Iniziale: N° di controlli con esito positivo / N° di controlli effettuati                                                                                                        | Calcolato   | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale                            | efficacia        | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 280                                                            | Formazione Iniziale: Ammontare delle risorse (€) dedicate ai percorsi di qualifica e diploma / n. qualificati e diplomati                                                                   | Standard    | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP             | annuale                            | contesto         | VA2 - Formazione professionale e orientamento |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1502OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1502OS02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Garantire opportunità di formazione rivolte a imprese e lavoratori per l'intero arco della vita |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Dimitri De Vita                                                                                 |
| <p>Garantire l'accesso alla formazione continua per giovani e adulti, occupati e disoccupati, che di propria iniziativa intendano aggiornarsi, qualificarsi o riqualificarsi, partecipando a corsi scelti tra le opportunità presenti nel sistema formativo territoriale, finanziate con risorse pubbliche o riconosciute, per il rafforzamento delle competenze nei diversi ambiti professionali.</p> <p>Favorire lo sviluppo del tessuto economico produttivo attraverso la qualificazione e la riqualificazione delle risorse umane a livello territoriale, settoriale e professionale, in accordo con gli attori del mercato del lavoro, parti sociali, altri attori e Istituzioni e su iniziativa delle imprese.</p> |                                                                                                 |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                 |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1502OS02</b> |                                                                                                                                                                                                  |             |                                                                                                                            |                                    |                  |                                               |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                                                                                  | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                                                                 | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                 |
| 281                                                            | Formazione Occupati: N° di partecipanti ai corsi nell'anno                                                                                                                                       | Standard    | Indagine di customer satisfaction, con questionari somministrati agli allievi a fine corso. Elaborazioni Osservatorio OIFP | annuale                            | contesto         | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 282                                                            | Successo delle azioni di formazione x occupati – tasso di frequenza: N° di allievi che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di dei partecipanti ai corsi nell'anno                      | Calcolato   | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale                            | efficacia        | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 284                                                            | Formazione Occupati: % di partecipanti di genere "F"                                                                                                                                             | Calcolato   | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale                            | contesto         | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 285                                                            | Formazione Occupati: % di beneficiari per genere "M"                                                                                                                                             | Calcolato   | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale                            | contesto         | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 288                                                            | Formazione Occupati: N° di controlli con esito positivo / N° di controlli effettuati                                                                                                             | Calcolato   | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco                                                    | annuale                            | efficacia        | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 441                                                            | Successo delle azioni di formazione x occupati – tasso di certificazione: N° di allievi che raggiungono la certificazione / N° di partecipanti a percorsi formativi che prevedono certificazioni | Calcolato   | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale                            | efficacia        | VA2 - Formazione professionale e orientamento |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1502OS03</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1502OS03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Garantire formazione flessibile e rispondente alle dinamiche del sistema economico per favorire l'inserimento o la ricollocazione nel mercato del lavoro |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Dimitri De Vita                                                                                                                                          |
| <p>Programmare opportunità di formazione professionale rispondenti ai fabbisogni delle persone e delle imprese per garantire maggiore qualità e ricaduta occupazionale dell'offerta formativa pubblica .</p> <p>Le azioni hanno l'obiettivo di promuovere una "crescita inclusiva" che favorisca la coesione sociale e territoriale, attraverso l'inserimento lavorativo delle persone in cerca di occupazione, dei disoccupati di lunga durata e dei soggetti a rischio di disoccupazione, l'incremento della partecipazione al mercato del lavoro delle persone maggiormente vulnerabili, l'accrescimento delle competenze professionali dei lavoratori (compresi gli apprendisti) e l'agevolazione della mobilità professionale.</p> <p>La programmazione delle attività incentiva, inoltre, il rientro in percorsi di formazione e istruzione di giovani e adulti con basso livello di scolarità.</p> |                                                                                                                                                          |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                          |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1502OS03</b> |                                                                                                                                                                                       |             |                                                             |                                    |                  |                                               |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                                                                       | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                  | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                 |
| 444                                                            | Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di frequenza per genere: N° di allievi F che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di partecipanti F ai corsi nell'anno       | Calcolato   | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale                            | efficacia        | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 445                                                            | Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione per genere: N° di allievi F che ottengono la certificazione / N° di partecipanti F al percorso formativo            | Calcolato   | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale                            | efficacia        | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 449                                                            | Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di frequenza per fasce d'età: N° di allievi che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di iscritti ai corsi nell'anno          | Calcolato   | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale                            | efficacia        | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 450                                                            | Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione per fasce d'età: N° di allievi < 25 anni che ottengono la certificazione / N° di partecipanti al percorso formativo | Calcolato   | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale                            | efficacia        | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 488                                                            | Ammontare delle risorse (€) per linee dedicate alla Formazione MdL per fasce deboli / n. idonei a fine percorso                                                                       | Standard    | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale                            | contesto         | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
|                                                                |                                                                                                                                                                                       |             |                                                             |                                    |                  |                                               |

Obiettivi strategici per la Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale

|     |                                                                                                                                                                                                       |           |                                                             |         |           |                                               |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------|---------|-----------|-----------------------------------------------|
| 489 | Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di frequenza per genere: N° di allievi M che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di partecipanti M ai corsi nell'anno                       | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale | efficacia | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 490 | Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione per genere: N° di allievi M che ottengono la certificazione / N° di partecipanti M al percorso formativo                            | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale | efficacia | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 491 | Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione per fasce d'età: N° di allievi tra 25 e 45 anni che ottengono la certificazione / N° di partecipanti al percorso formativo          | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale | efficacia | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 492 | Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione per fasce d'età: N° di allievi over 45 che ottengono la certificazione / N° di partecipanti al percorso formativo                   | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale | efficacia | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 493 | Formazione MdL: % di partecipanti tra 25 e 45 anni                                                                                                                                                    | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale | contesto  | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 494 | Formazione MdL: % di partecipanti over 45                                                                                                                                                             | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale | contesto  | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 365 | Formazione MdL: N° di partecipanti ai corsi nell'anno                                                                                                                                                 | Standard  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale | contesto  | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 366 | Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di frequenza: N° di allievi che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di partecipanti ai corsi nell'anno                                      | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale | efficacia | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 367 | Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione: N° di allievi che ottengono la certificazione / N° di partecipanti a percorsi formativi che prevedono una certificazione in uscita | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale | efficacia | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 370 | Formazione MdL: % di partecipanti di genere "F"                                                                                                                                                       | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale | contesto  | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
|     |                                                                                                                                                                                                       |           |                                                             |         |           |                                               |

Obiettivi strategici per la Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale

|     |                                                                                                                     |           |                                                                         |         |           |                                               |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|-----------------------------------------------|
| 371 | Formazione MdL: % di partecipanti di genere "M"                                                                     | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP             | annuale | contesto  | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 376 | Formazione MdL-Follow up: N° di assunzioni (COB) entro 12 mesi dalla fine del corso sul totale allievi certificati  | Calcolato | Sistema informativo Regionale, dati COB, estrazioni Osservatorio OIFP   | annuale | efficacia | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 377 | Formazione MdL: N° di controlli con esito positivo / N° di controlli effettuati                                     | Calcolato | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale | efficacia | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 387 | Formazione MdL: % di partecipanti < 25 anni                                                                         | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP             | annuale | contesto  | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 386 | Ammontare delle risorse (€) per linee di intervento Formazione MdL / n. partecipanti che raggiungono certificazione | Standard  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP             | annuale | contesto  | VA2 - Formazione professionale e orientamento |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1502OS04</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1502OS04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Garantire l'efficacia delle azioni di orientamento scolastico e formativo nelle fasi di transizione e passaggio |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Barbara Azzarà                                                                                                  |
| <p>Sostenere gli adolescenti e i giovani nei periodi di transizione, attraverso azioni finalizzate al successo formativo e alla lotta contro la dispersione scolastica, e nel passaggio tra il mondo della scuola, della formazione e del lavoro.</p> <p>Gli interventi di orientamento mirano a promuovere la cittadinanza attiva, la realizzazione personale e professionale e l'occupabilità, attraverso azioni capillari e diffuse sul territorio.</p> <p>Investire nel sistema di orientamento, attraverso il rafforzamento della qualità dei servizi, il coordinamento e il raccordo con istituzioni scolastiche e formative e altri Enti locali.</p> |                                                                                                                 |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                 |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1502OS04</b> |                                                                                                                                                                                                               |             |                                                                         |                                    |                  |                                               |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                                                                                               | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                              | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                 |
| 395                                                            | Tasso di copertura del servizio per la scelta della scuola superiore: %utenti coinvolti 13enni in azioni di gruppo/ N residenti 13enni                                                                        | Standard    | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP             | annuale                            | efficacia        | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 433                                                            | Orientamento-Follow up: a 12 mesi dall'ultimo modulo di azione attivata, N° di rientri (percorsi di istruzione o formazione o inserimento) / N° di soggetti che hanno partecipato ai percorsi di orientamento | Standard    | per codice fiscale                                                      | annuale                            | efficacia        | VA2 - Formazione professionale e orientamento |
| 436                                                            | Orientamento: N° di controlli con esito positivo / N° di controlli effettuati                                                                                                                                 | Calcolato   | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale                            | efficacia        | VA2 - Formazione professionale e orientamento |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1502OS05</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1502OS05                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Garantire la qualità, l'efficace attuazione degli interventi e la sana gestione finanziaria, nel rispetto delle normative |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Dimitri De Vita<br>Barbara Azzarà                                                                                         |
| <p>Nell'ambito del sistema integrato dei controlli, attività di verifica, anche in loco, sullo svolgimento e la corretta attuazione degli interventi soggetti al regime dei controlli previsti dalla normativa europea in materia di fondi strutturali, sia affidati a soggetti terzi, sia attuati direttamente e/o mediante accordi con altri enti pubblici.</p> <p>Monitoraggio qualitativo e controlli sull'efficacia e sulla qualità di politiche, interventi e attività di competenza, che prevedano forme di coinvolgimento pubblico (gestione, finanziamento, riconoscimento).</p> <p>Mantenimento e sviluppo dei processi gestionali di relazione con l'utenza, con particolare riferimento alle rilevazioni e analisi di customer satisfaction e alle funzioni di URP, curando il raccordo con le relative unità organizzative specialistiche.</p> <p>Garantire una sana ed efficiente gestione finanziaria, amministrativa e contabile delle attività in capo al Dipartimento, nel rispetto dei regolamenti interni e delle normative regionali, nazionali ed europee.</p> |                                                                                                                           |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1502OS05</b> |                                                                       |             |                                                        |                                    |                  |                                                 |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                       | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                             | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                   |
| 1086                                                           | N. di valutazioni positive da parte degli allievi / N. corsi valutati | Calcolato   | Sistema informativo Regionale e documentazione interna | Annuale                            | Efficacia        | VA1 - Amministrazione, Monitoraggio e controlli |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1502OS06</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1502OS06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Migliorare l'efficacia della programmazione e favorire la diffusione delle informazioni in materia di educazione e welfare |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Dimitri De Vita<br>Barbara Azzarà<br>Silvia Cossu                                                                          |
| <p>Pianificazione strategica e programmazione generale nelle materie di competenza del Dipartimento, in coerenza con gli indirizzi generali dello Stato e le linee programmatiche della Regione, con particolare attenzione alle tematiche trasversali e di sistema, nell'ottica dell'integrazione degli interventi e delle risorse.</p> <p>Attività di studio, ricerca, rilevazione ed analisi statistica sui fenomeni oggetto delle politiche del Dipartimento, messa a sistema dei dati sui bisogni, sugli interventi e sulle azioni svolte, sulle risorse impiegate, in collaborazione con le altre unità organizzative dell'ente che svolgono funzioni analoghe e con enti e soggetti esterni.</p> <p>Promozione e diffusione delle attività, attraverso azioni di comunicazione.</p> <p>Informazione sulle attività in risposta ai bisogni degli utenti.</p> <p>Consolidamento delle reti con gli attori pubblici e privati appartenenti ai sistemi in materia di educazione e welfare.</p> |                                                                                                                            |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                            |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1502OS06</b> |                                                                                                             |             |                                                                                 |                                    |                  |                                           |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                             | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                      | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>             |
| 1026                                                           | Osservatorio OIFP: aggiornamento annuale dei dati relativi alle attività e agli interventi del Dipartimento | Standard    | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                     | Annuale                            | Efficacia        | VA0 - Dipartimento - Educazione e welfare |
| 1027                                                           | Osservatorio OIFP: analisi su focus tematici                                                                | Standard    | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                     | Annuale                            | Efficacia        | VA0 - Dipartimento - Educazione e welfare |
| 1028                                                           | N° di accessi alle pagine del canale tematico OIFP del sito internet Città Metropolitana                    | Standard    | Dati forniti dall'ufficio Stampa tramite Google Analytics                       | Annuale                            | Efficacia        | VA0 - Dipartimento - Educazione e welfare |
| 1032                                                           | N. di eventi di rilievo esterno organizzati dal Dipartimento                                                | Standard    | Calendario interno, stabilito in accordo con i referenti politici e i Dirigenti | Annuale                            | Efficacia        | VA0 - Dipartimento - Educazione e welfare |



| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1602OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 1602OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Contenimento e tutela delle specie animali |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Barbara Azzarà                             |
| <p>Le attività umane connesse all'agricoltura intensiva e all'insediamento urbano hanno condotto ad una profonda trasformazione ambientale del territorio che si è tradotta da una parte nella rarefazione o nella scomparsa di alcune specie e dall'altra alla proliferazione eccessiva di altre che hanno saputo, per le proprie caratteristiche etologiche, meglio adattarsi ai mutamenti indotti. Tali specie in esubero rispetto alla capacità portante del territorio determinano un danno ingente alle colture agricole e una pressione su specie minori che divengono quindi vulnerabili per l'eccessiva predazione cui sono sottoposte. In quest'ottica il contenimento numerico di specie in esubero rappresenta una misura necessaria di riequilibrio faunistico.</p> <p>D'altra parte occorre garantire la tutela della fauna preservando fisicamente gli ambienti idonei allo spostamento della stessa per fini trofici o riproduttivi quali, corridoi ecologici, fasce riparie dei torrenti e dei fiumi e rotte di migrazione con politiche vincolistiche di tali ambiti. Nel contempo le esigenze di protezione della fauna devono essere considerate nella valutazione di ogni nuovo insediamento in quanto alcuni di questi hanno un impatto considerevole per ciò che riguarda la sottrazione di habitat e per la frammentazione territoriale che determinano. Azioni di tutela sono attuate mediante il recupero, la cura e la riabilitazione di animali selvatici in difficoltà per il loro successivo reintegro in natura, se possibile. Per quanto riguarda le specie ittiche e gli ambienti acquatici, obiettivo dell'Ente è tutelare tutte le popolazioni appartenenti alla fauna ittica autoctona e attivare azioni di tutela per gli habitat acquatici che presentano maggiori criticità. Le principali linee di intervento consistono nel mantenimento o creazione in natura di siti idonei per la riproduzione, nella prosecuzione delle immissioni con materiale prodotto e selezionato negli incubatoi ittici di valle, in azioni dirette alla tutela di alcune specie in declino e nella istituzione/mantenimento di zone di protezione.</p> |                                            |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                            |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1602OS01</b> |                                                                                                                                                                                                                                          |             |                                                                                  |                                    |                  |                                         |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                          | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                       | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>           |
| 231                                                            | N. autorizzazioni in materia di caccia e pesca rilasciate in un anno (abilitazioni venatorie, lavori in alveo, allevamento fauna selvatica, utilizzo elettrostorditore, decreti di nomina a guardia particolare giurata, ecc.)           | Standard    | determinazioni del dirigente                                                     | annuale                            | efficacia        | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |
| 232                                                            | N° di sanzioni (per tipologia) in materia di attività venatoria, piscatoria e sulla legislazione per la conservazione del patrimonio naturale e dell'assetto ambientale di competenza degli operatori di vigilanza faunistico ambientale | Standard    | Registro cronologico informatico degli illeciti amministrativi - illeciti penali | annuale                            | efficacia        | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |
|                                                                |                                                                                                                                                                                                                                          |             |                                                                                  |                                    |                  |                                         |

Obiettivi strategici per la Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

|     |                                                                                                                            |           |                                                                                                                                                                                                                                                           |         |            |                                         |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|-----------------------------------------|
| 233 | N. soggetti abilitati all'attività venatoria e n. soggetti in possesso di licenza di pesca                                 | Calcolato | Anagrafe venatoria centrale della Regione Piemonte (AVCE) - Importo complessivo della soprattassa pesca riversata annualmente dalla Regione Piemonte alle province e alla Città metropolitana di Torino suddiviso per l'importo della singola soprattassa | annuale | efficienza | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |
| 234 | Rapporto tra operatori di vigilanza faunistico ambientale ed estensione del territorio metropolitano escluse le aree parco | Calcolato | N. operatori di vigilanza - N. kmq 6.105                                                                                                                                                                                                                  | annuale | efficienza | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |
| 235 | Andamento fenomeno specie non autoctone                                                                                    | Calcolato | Documenti di monitoraggio                                                                                                                                                                                                                                 | annuale | efficacia  | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |
| 237 | Ammontare degli indennizzi alle colture agricole riconosciuti                                                              | Standard  | determinazioni del dirigente                                                                                                                                                                                                                              | annuale | efficacia  | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1701OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 1701OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Incentivare le energie rinnovabili |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Barbara Azzarà                     |
| <p>Le iniziative di promozione della produzione di energia da fonti rinnovabili sono oggi prioritarie per perseguire gli obiettivi comunitari, nazionali e regionali di sviluppo sostenibile delle stesse, al fine di ridurre la dipendenza dalle fonti fossili e le emissioni di gas che producono effetto serra .</p> <p>Le liberalizzazioni del mercato dell'energia elettrica, ed in particolare dell'attività di produzione, hanno determinato inoltre significative opportunità per lo sfruttamento razionale delle risorse territoriali e per la creazione di attività imprenditoriali.</p> <p>In attesa dell'emanazione delle linee guida nazionali previste dal comma 10 dell'articolo 12 del D.Lgs. 387/2003, nonché dell'adozione da parte della Giunta regionale dei regolamenti previsti dall'art. 5 della L.R. 3/2009, l'amministrazione si avvale di linee guida tecniche e procedurali al fine di semplificare e di razionalizzare i procedimenti di autorizzazione dei nuovi impianti, per costituire un punto di orientamento sia per l'attività degli uffici che per la stessa utenza .</p> |                                    |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                    |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1701OS01</b> |                                                                                           |             |                            |                                    |                  |                                               |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                           | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                 |
| 743                                                            | Percentuale della produzione di energia da fonti rinnovabili nel territorio metropolitano | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1801OS01</b> |                                                 |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 1801OS01                             | Integrazione dei servizi di scala sovracomunale |
| <i>Referente politico</i>            | Marco Marocco                                   |
|                                      |                                                 |
| <i>Indirizzo di gestione</i>         |                                                 |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1801OS01</b> |                                                                                            |             |                            |                                    |                  |                                       |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|---------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                            | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i> | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>         |
| 242                                                            | variazione dell'ammontare complessivo delle risorse trasferite da altri Enti (per servizi) | Calcolato   | €                          | annuale                            | efficacia        | RA5 - Azioni integrate con gli EE.LL. |

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1901OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1901OS01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Partecipazione alle iniziative di cooperazione internazionale                                                                             |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Anna Merlin                                                                                                                               |
| <p>La Legge 7 aprile 2014, n. 56 “Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni” definendo il nuovo assetto delle istituzioni locali ha, tra l’altro stabilito che tra le finalità istituzionali generali della Città metropolitana quale ente di area vasta, rientri “la cura delle relazioni istituzionali afferenti al proprio livello, ivi comprese quelle con le città e le aree metropolitane europee”. In coerenza, lo Statuto della Città metropolitana di Torino all’art. 6 - Rapporti europei e internazionali , indica che “1. La Città metropolitana di Torino concorre al processo di integrazione economica, sociale, culturale e politica con le città e le aree metropolitane europee e internazionali. A tale fine: concorre alla costruzione di reti e di relazioni con le altre Città e aree metropolitane europee e internazionali e promuove forme di coordinamento tra le stesse; supporta il territorio nella partecipazione alle reti e ai progetti europei e ai partenariati internazionali”</p> <p>La Città Metropolitana di Torino promuove quindi le relazioni internazionali ed il rafforzamento dei partenariati internazionali attraverso l’adesione a reti di enti locali costituite a livello internazionale, nazionale, locale ed europeo con l’obiettivo di favorire uno sviluppo sociale, ambientale, e economico che sia al tempo stesso locale e globale “glocale”, istituire proficui rapporti di collaborazione, confrontare le proprie esperienze con quelle realizzate in altri territori, realizzare progetti condivisi, favorire lo scambio di buone prassi.</p> <p>La Città Metropolitana di Torino intende la cooperazione territoriale decentrata europea e internazionale quale strumento per rafforzare il ruolo attivo degli enti locali e degli attori dei territori: in questo contesto, le attività di sensibilizzazione, informazione e formazione all’interno del proprio territorio costituiscono una parte fondamentale del programma strategico della Città Metropolitana di Torino, poiché contribuiscono a creare le condizioni necessarie per un impegno globale per lo sviluppo umano sostenibile e la lotta alla povertà a partire dal livello locale.</p> <p>L’impegno si svilupperà nella promozione e sostegno a progetti di cooperazione, di trasferimento di know how, interventi a sostegno delle popolazioni colpite da emergenze ambientali, sociali e sanitarie, educazione e sensibilizzazione della comunità locale; temi quali cibo, energia, acqua, tutela e valorizzazione del paesaggio e delle identità culturali, innovazione e inclusione sociale, interculturalità e educazione alla cittadinanza globale, costituiranno settori prioritari di intervento.</p> |                                                                                                                                           |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | - valutazione sull’eventuale adesione dell’Ente a nuove reti e partenariati internazionali ed adempimenti amministrativi conseguenti<br>- |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1901OS01</b>             |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                    |                  |                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                                          | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                                                                                                                                                                                                                       | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                                |
| 243 Presenza nelle reti di partenariato internazionali: N° di partenariati | Standard    | Elenco delle adesioni dell’Ente aggiornato in tempo reale e disponibile sul sito istituzionale al link <a href="http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/europa-e-cooperazione/reti-europa">http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/europa-e-cooperazione/reti-europa</a> | annuale                            | efficacia        | QA5 - Comunicazioni e Rapporti con i cittadini e i territori |
|                                                                            |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                    |                  |                                                              |

Obiettivi strategici per la Missione 19 Relazioni internazionali

|     |                                                                                                                                                                                          |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |           |                                                              |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|--------------------------------------------------------------|
| 244 | Ammontare delle risorse reperite per il finanziamento di progetti di sviluppo, a sostegno della povertà e della promozione dell'educazione nei paesi in via di sviluppo (internazionali) | Standard | Risorse consultabili online sul sito istituzionale<br><a href="http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/europa-e-cooperazione/cooperazione-internazionale/progetti-cooperazione-internazionale">http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/europa-e-cooperazione/cooperazione-internazionale/progetti-cooperazione-internazionale</a> | annuale | efficacia | QA5 - Comunicazioni e Rapporti con i cittadini e i territori |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|--------------------------------------------------------------|

| <b>OBIETTIVO STRATEGICO 1901OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1901OS02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Efficacia della promozione dei progetti da finanziare con risorse sovranazionali – Partecipazione e assistenza alla partecipazione di altri enti/stakeholder a progetti europei e transazionali |
| <i>Referente politico</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Anna Merlin                                                                                                                                                                                     |
| <p>Una delle funzioni fondamentali della Città Metropolitana è quella relativa alla cura delle relazioni istituzionali afferenti al proprio livello, ivi comprese quelle con le città e le aree metropolitane europee. Questa funzione è al centro della programmazione europea 2014-2020 e oggetto di specifici programmi di finanziamento. In particolare, sul territorio della Città Metropolitana insistono, oltre ai fondi strutturali programmati attraverso i PO regionali, i fondi derivanti dai programmi diretti (es. Horizon 2020), i fondi provenienti da 5 programmi diversi di cooperazione territoriale (Interreg Europe, Spazio Alpino, Central Europe, Med e Alcotra Italia – Francia) oltre ai fondi nazionali.</p> <p>Tali linee di finanziamento non sono automaticamente assegnate ai territori ma vengono allocate alle progettualità migliori in una logica di forte competizione. Per essere intercettate, c'è la necessità di impostare strategie territoriali di sviluppo locale integrate e multisettoriali e la necessità di porsi come interlocutori credibili di reti europee/autorità di gestione di programmi di cooperazione territoriale/punti di contatto nazionali.</p> <p>Si rende necessaria quindi la partecipazione attiva ad iniziative progettuali finanziate attraverso Fondi Europei, soprattutto per quanto riguarda la cooperazione territoriale, lo scambio di buone pratiche, il sostegno all'innovazione.</p> |                                                                                                                                                                                                 |
| <i>Indirizzo di gestione</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER OBIETTIVO STRATEGICO 1901OS02</b> |                                                                                                                                                                                                   |             |                                                                                                                                                                |                                    |                  |                                                      |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                                                                                   | <i>Tipo</i> | <i>Modalità di calcolo</i>                                                                                                                                     | <i>Frequenza della rilevazione</i> | <i>Tipologia</i> | <i>Struttura Responsabile</i>                        |
| 410                                                            | Ammontare delle risorse reperite per il finanziamento di progetti europei e internazionali di cui si supporta la partecipazione dell'Ente o di altri soggetti (enti e stackholder del territorio) | Standard    | sarà rilevato dall'application forms dei progetti approvati l'entità dei finanziamenti europei e cofinanziamenti nazionali per la realizzazione delle progetti | annuale                            | efficacia        | SA01 - Funzione specializzata - Autonomie funzionali |
| 411                                                            | Numero proposte progetti europei e/o di altra fonte sovranazionale di cui si supporta la partecipazione dell'Ente o di altri Enti o stakeholder del territorio                                    | Standard    |                                                                                                                                                                | annuale                            | efficacia        | SA01 - Funzione specializzata - Autonomie funzionali |



Città metropolitana di Torino



**Allegato 4/1**

**D.Lgs. 23/06/2011 n. 118 e s.m.i.**

[www.cittametropolitana.torino.it](http://www.cittametropolitana.torino.it)





## Indice

# NOTA DI AGGIORNAMENTO DUP 2019

## VOLUME II SEZIONE OPERATIVA (SeO) (2019-2021) PARTE PRIMA

|                                                  |     |
|--------------------------------------------------|-----|
| 1. (SeO) PARTE PRIMA                             | 3   |
| 1.A - VALUTAZIONE GENERALE DEI MEZZI FINANZIARI  | 5   |
| <b>1.A.1 Entrate tributarie e patrimoniali</b>   | 7   |
| 1.A.1.1 Entrate tributarie                       | 7   |
| 1.A.1.2 Entrate patrimoniali                     | 23  |
| <b>1.A.2 Tesoreria</b>                           | 26  |
| 1.B - RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEI PROGRAMMI | 29  |
| 1.C - DEFINIZIONE DEGLI OBIETTIVI OPERATIVI      | 121 |



NOTA DI AGGIORNAMENTO

DUP 2019

Città metropolitana di Torino

VOLUME II

SEZIONE OPERATIVA

(2019-2021)

PARTE PRIMA



DUP - Sezione Operativa  
Città Metropolitana di Torino

(SeO)  
PARTE PRIMA



## 1.A - VALUTAZIONE GENERALE DEI MEZZI FINANZIARI





## 1.A – VALUTAZIONE GENERALE DEI MEZZI FINANZIARI

### 1.A.1 Entrate tributarie e patrimoniali

#### 1.A.1.1 ENTRATE TRIBUTARIE

Le principali entrate da autofinanziamento della Città Metropolitana si possono così sinteticamente riassumere:

- 1) **Imposta di trascrizione (I.P.T.)** E' un'imposta che trova il suo presupposto giuridico *nel passaggio di proprietà di un veicolo da registrarsi al pubblico registro automobilistico* (P.R.A.) (art. 56, Dlgs. 15 dicembre 1997, n. 446). Le tariffe base sono stabilite da apposito Decreto Ministeriale (DM 435/1998). La manovra fiscale consentita all'Ente locale è relativa alla possibilità di decretare annualmente una variazione tariffaria in aumento fino ad un massimo del trenta per cento sulle tariffe base; tutto questo al netto di specifici periodi di interventi di coordinamento nazionale della finanza pubblica con blocco degli aumenti tariffari.
- 1) **Imposta sulle assicurazioni contro la responsabilità civile** E' un'imposta derivante dalla circolazione dei veicoli a motore, esclusi i ciclomotori (**R.C.A.**) E' un'imposta basata su una percentuale sul premio assicurativo pagato dal proprietario del veicolo circolante (art. 60, Dlgs. 15 dicembre 1997, n. 446). La tariffa è basata su una percentuale base (12,50%). La manovra fiscale consentita all'Ente locale è relativa alla possibilità di decretare annualmente una variazione tariffaria in aumento/diminuzione di +/- 3,5 punti percentuali; tutto questo al netto di specifici periodi di interventi di coordinamento nazionale della finanza pubblica con blocco degli aumenti tariffari.
- 2) **Tributo per l'esercizio delle funzioni ambientali (T.EFA)** E' un tributo riguardante l'organizzazione dello smaltimento dei rifiuti, il rilevamento, la disciplina ed il controllo degli scarichi e delle emissioni e la tutela, difesa e valorizzazione del suolo. Il tributo è percentualmente commisurato alla superficie degli immobili assoggettata dai Comuni alla tassa per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani (ora TARI) (art. 19, Dlgs 30 dicembre 1992, n. 504). La tariffa è basata su una percentuale della TARI. La manovra fiscale consentita all'Ente locale è relativa alla possibilità di decretare annualmente una variazione tariffaria fino ad un massimo del 5% della TARI comunale; tutto questo al netto di specifici periodi di interventi di coordinamento nazionale della finanza pubblica con blocco degli aumenti tariffari.
- 3) **Cosap** - canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche - costituisce un onere con valenza patrimoniale, che si qualifica come corrispettivo per l'utilizzazione di un bene pubblico, privo pertanto del carattere di imposizione fiscale che ha invece la TOSAP. Per la determinazione del canone si prende come riferimento una tariffa determinata in base: alla categoria dell'area o dello spazio occupato; all'entità dell'occupazione, in metri quadrati o lineari; al valore economico della disponibilità dell'area e del sacrificio economico imposto alla collettività per la rinuncia alla disponibilità del bene.

## Incidenza entrate tributarie da autofinanziamento.

In base all'ultimo rendiconto approvato la quota di incidenza tributaria dell'Ente è così ripartita:

| Entrate da autofinanziamento tributario | ACC. Competenza CONSUNTIVO 2017 | %           |
|-----------------------------------------|---------------------------------|-------------|
| IPT                                     | 105.407.777,10                  | 50%         |
| RCA                                     | 84.966.617,72                   | 40%         |
| TEFA                                    | 17.468.043,60                   | 8%          |
| ALTRI TRIBUTI                           | 3.391.723,05                    | 2%          |
| <b>TOTALE TITOLO I</b>                  | <b>211.234.161,47</b>           | <b>100%</b> |

Fonte:Rendiconto di gestione 2017

## Novità in materia impositiva metropolitana dal 2019

### **TRIBUTO SPECIALE REGIONALE PER IL DEPOSITO IN DISCARICA DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI.**

La Città metropolitana dal 1997 fino ad oggi ha esercitato le funzioni delegate dalla Regione Piemonte (art. 4 e 7 della legge regionale 3 luglio 1996, n. 39) in materia di riscossione e gestione del tributo regionale in discarica.

Per tale attività è stata riconosciuta una quota del 10% del gettito riscosso, oltre sanzioni ed interessi su somme riscosse per accertamenti elusivi/evasivi effettuati, negli ultimi anni la somma riscossa di competenza dell'Ente si aggira attorno ai 250/300 mila euro. Il restante 90% viene invece riversato alla Regione.

La Regione con propria legge (art. 27 L.R. 29-7-2016 n. 16, successivamente reiterata fino al 31/12/2018 dall'art. 34 L.R. 10 gennaio 2018 N.1) ha cancellato la previsione dell'avvalimento delle province piemontesi in relazione alla gestione del proprio tributo, cancellando di conseguenza la quota del 10% a favore delle stesse. Senza considerare però che la Città metropolitana si è nel tempo dotata di una struttura organizzativa specializzata che genera, comunque, costi fissi.

|                                     |                             |
|-------------------------------------|-----------------------------|
| <b>mancato gettito medio annuo:</b> | <b>- 250/300 mila euro.</b> |
|-------------------------------------|-----------------------------|

### **CONTRIBUTO SUI RIFIUTI DI CUI ALL'ART. 16, COMMA 6, DELLA L.R. 24/10/2002, N. 24**

Alle province piemontesi fino al 28 giugno 2018 è stato riconosciuto dalla Regione Piemonte con propria legge (art. 16, comma 6, della L.R. n. 24/2002) un contributo in materia di riscossione e gestione del delle discariche.

La Regione Piemonte con propria legge (ART. 23 delle L.R. 7 del 29/06/2018) ha abrogato il contributo.

|                                     |                                |
|-------------------------------------|--------------------------------|
| <b>mancato gettito medio annuo:</b> | <b>- 2,5/3 milioni di euro</b> |
|-------------------------------------|--------------------------------|

## PRINCIPI GENERALI

**Efficacia temporale delle manovre tariffe**

La vigente normativa in materia prevede che: *Gli enti locali deliberano le tariffe e le aliquote relative ai tributi di loro competenza entro la data fissata da norme statali per la deliberazione del bilancio di previsione. Dette deliberazioni, anche se approvate successivamente all'inizio dell'esercizio purché entro il termine innanzi indicato, hanno effetto dal 1° gennaio dell'anno di riferimento. In caso di mancata approvazione entro il suddetto termine, le tariffe e le aliquote si intendono prorogate di anno in anno*(L. 27-12-2006 n. 296 art.1 c. 169)

### **Possibili manovre tariffarie**

Nell'ultimo triennio le diverse leggi di bilancio che si sono succedute (2016, 2017 e 2018) hanno previsto il blocco degli aumenti delle tariffe dei tributi e delle addizionali regionali e locali (art. 1, c. 26 della Legge 28/12/2015 n. 208, art.1 c. 42 della Legge 11/12/2016, n. 232, art. 1 c. 37 della Legge 27/12/2017, n. 205).

L'attuale disegno di legge di bilancio 2019 non prevede più esplicitamente il suddetto blocco. In tale contesto, allo stato attuale, salvo diversa disposizione derivante dall'approvazione fino alla definitiva approvazione del nuovo testo di legge di bilancio 2019.

## **ANALISI DEI SINGOLI TRIBUTI**

### **IMPOSTA PROVINCIALE DI TRASCRIZIONE (IPT)**

#### **PRESUPPOSTI dell'IPT**

Il Legislatore ha concesso la possibilità alle Province di prevedere l'istituzione dell'imposta sulle formalità di trascrizione, iscrizione ed annotazione dei veicoli richieste al pubblico registro automobilistico, avente competenza nel proprio territorio, denominata Imposta di Trascrizione – meglio conosciuta con la sua sigla IPT (comma 1, art. 56, Dlgs. 15 dicembre 1997, n. 446).

#### **SOGGETTO GESTORE – ACI**

La gestione dell'imposta è affidata all'Automobile Club d'Italia gestore del Pubblico registro automobilistico. Con decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze, a decorrere dal 2013, tale attività è svolta senza oneri a carico delle Province.

Dal 2016 con provvedimento del Consigliere Delegato del 3 dicembre 2015, n. 512-38143/2015 la Città metropolitana ha preso atto che l'Automobile Club Italia (ACI) si è resa disponibile a continuare, per i successivi anni, ad erogare il servizio di riscossione e gestione dell'imposta provinciale di trascrizione (IPT).

#### **NORMATIVA PRINCIPALE DI RIFERIMENTO**

- DLgs. 30 aprile 1992, n. 285 “Codice della Strada”;
- Dlgs 15 dicembre 1997, n. 446 (art. 52. “potestà regolamentare generale delle province”; art. 56 “imposta di trascrizione”).
- D.M. 27 novembre 1998, n. 435 “norme attuative art.56 Dlgs. 446/1997”.
- Regolamento IPT. Con deliberazione di C.P. 471-150446/1998 del 6 ottobre 1998 l'allora Provincia di Torino approvò il proprio Regolamento di istituzione dell'IPT. In relazione alle esigenze di continui adeguamenti sulle novità normative in ambito di imposizione, agevolazione ed esenzione sui presupposti applicativi dell'imposta, il regolamento IPT è stato oggetto di continui affinamenti nel corso del tempo. L'ultimo aggiornamento è stato effettuato nel 2015. Sul regolamento vengono riportate le casistiche relative alle agevolazioni per particolari tipologie di contribuenti.

## NOVITA' NORMATIVE SUCCEDETESI IN MATERIA DI IPT nell'ultimo quinquennio

- **Anno 2013. Azzeramento dei compensi all'ACI a carico delle province**, per la gestione del servizio di cui all'art. 56 del D.Lgs 446/1997 e s.m.i.. I costi sono scaricati sull'utenza (decreto del 21 marzo 2013). Contestualmente l'ACI, mediante decreto ministeriale, ha chiesto ed ottenuto un congruo aumento tariffario unilaterale a compensazione del mancato gettito.
- **Anno 2014. Formalità sul riscatto di leasing esente da imposizione IPT**. Le cessioni di mezzi di trasporto usati a seguito di esercizio di riscatto da parte del locatario a titolo di locazione finanziaria, non sono soggette al pagamento dell'imposta (legge di stabilità 2014, del 27 dicembre 2013 n. 147, art. 1, comma 165).
- **Anno 2015. Abrogazione dell'agevolazione per i veicoli di particolare interesse storico ultraventennali** ed inferiori ai trent'anni (legge di stabilità 2015, 23 dicembre 2014 n. 190, art. 1 comma 666).
- **Anno 2018- Superammortamento veicoli industriali al 130%** (art. 1 c. 29 legge 27/12/2017 n. 205). Ai fini delle imposte sui redditi, per i soggetti titolari di reddito d'impresa e per gli esercenti arti e professioni che effettuano investimenti in beni materiali strumentali nuovi, esclusi i veicoli e gli altri mezzi di trasporto di cui all'articolo 164, comma 1, del testo unico delle imposte sui redditi, di cui al decreto del Presidente della Repubblica 22 dicembre 1986, n. 917, dal 1° gennaio 2018 al 31 dicembre 2018, ovvero entro il 30 giugno 2019, a condizione che entro la data del 31 dicembre 2018 il relativo ordine risulti accettato dal venditore e sia avvenuto il pagamento di acconti in misura almeno pari al 20 per cento del costo di acquisizione, con esclusivo riferimento alla determinazione delle quote di ammortamento e dei canoni di locazione finanziaria, il costo di acquisizione è maggiorato del 30 per cento.
- **La Legge n. 132/2018, di conversione del decreto sicurezza, ha modificato le norme del Codice della strada concernenti la circolazione dei veicoli immatricolati all'estero.**  
Il nuovo articolo 93 del D.Lgs. n. 285/1992 prevede sanzioni da 712 a 2.848 euro per chi risiede in Italia da almeno 60 giorni e circola con un veicolo immatricolato all'estero. La sanzione non è prevista per i veicoli in leasing o locazione senza conducente da parte di imprese stabilite in uno Stato dell'Unione Europea prive di sedi secondarie in Italia, oppure assegnate in comodato a dipendenti italiani dal datore di lavoro comunitario. In questi casi è necessario che a bordo del mezzo sia custodito un documento contenente i dati sulla disponibilità dello stesso. In mancanza, scatta la sanzione da 250 a 1000 euro e il veicolo si considera posseduto dal conducente.
- **Anno 2019. Introduzione del documento unico di circolazione: spostamento dal 1 luglio 2018 al 1 gennaio 2019**  
In correlazione con l'acquisizione di un veicolo nuovo o usato, l'attuale documentazione della proprietà degli automezzi prevede l'esistenza di due documenti: il certificato di proprietà (rilasciata dall'ACI/PRA) e la carta di circolazione del veicolo (rilasciata da Motorizzazione).  
Il D.Lgs. 29 maggio 2017, n. 98 e s.m.i. (art.1) stabilisce che all'attuale documentazione si sostituisca un unico documento (la carta di circolazione, redatta secondo le disposizioni contenute nella direttiva 29 aprile 1999, n. 1999/37/CE del Consiglio, costituisce il documento unico contenente i dati di circolazione e di proprietà degli autoveicoli, dei motoveicoli e dei rimorchi ricadenti nel regime dei beni mobili registrati di cui al libro VI, titolo I, capo III, sezione I, del Codice civile"). L'art. 3 del D.Lgs. suddetto al comma 1 stabilisce che il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti rende disponibili al PRA i dati necessari allo svolgimento dell'attività di riscossione dell'imposta provinciale di trascrizione, e al comma 2 stabilisce che sono fatte salve le disposizioni in materia di imposta provinciale di trascrizione, contenute nell'articolo 56 del decreto legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, e quelle di cui all'articolo 17 del decreto legislativo 6 maggio 2011, n. 68.

La legge di bilancio 2018 (art. 1 comma 1140), prevede un differimento dei termini di entrata in vigore delle disposizioni in materia di documento unico di circolazione dal 1 luglio 2018 al 1 gennaio 2019.

In relazione all'IPT l'uso di una banca dati unica permette un riscontro più immediato per la lotta all'evasione e all'elusione fiscale.

### **OGGETTO D'IMPOSTA**

L'oggetto dell'imposta è l'acquisto di un veicolo da registrarsi al PRA, per il rilascio del certificato di proprietà. Sono soggette all'imposta le formalità di trascrizione, iscrizione ed annotazione, richieste al P.R.A. ai sensi dell'art. 5 del R.D. 29 luglio 1927, n. 1814, dell'art. 56, comma 1, del D.Lgs. n. 446 del 1997, del D.Lgs. 30 aprile 1992 n. 285, dagli articoli n. 2683 e successivi del codice civile, nonché tutte le formalità basate sui titoli destinati alla pubblicità nel P.R.A.

### **ESCLUSIONE DALL'OGGETTO D'IMPOSTA**

Non è dovuta l'imposta sugli atti relativi a motocicli di qualunque tipo (D.M. n. 435/1998) tranne per quelli che hanno superato il trentesimo anno dalla loro costruzione oppure di particolare interesse storico e collezionistico (art. 63 della legge n. 342 del 2000).

### **SOGGETTI PASSIVI DELL'IMPOSTA**

Soggetto passivo dell'imposta è l'avente causa intestatario del veicolo o il soggetto nell'interesse del quale viene compiuta l'iscrizione, la trascrizione o l'annotazione presso il P.R.A. Nel caso di locazione finanziaria, il soggetto passivo è il locatario del veicolo, l'oggetto dell'imposta è l'annotazione, la destinazione del gettito va all'Ente ove ha sede legale o residenza il locatario

### **COMPETENZA TERRITORIALE DEL GETTITO IPT**

Dal 2012 (art. 9, comma 2, lett. a), D.L. 10 ottobre 2012, n. 174, convertito, con modificazioni, dalla L. 7 dicembre 2012, n. 213) prevede la destinazione del gettito dell'imposta alla provincia ove ha sede legale o residenza il soggetto passivo, inteso come avente causa o intestatario del veicolo.

### **TARIFFE: PRINCIPI**

Le tariffe stabiliscono le misure dell'imposta per tipo e potenza dei veicoli. Le tariffe sono fissate con Decreto dal Ministero delle Finanze. L'ultimo decreto risale al 1998.

L'atto di approvazione delle tariffe deve essere adottato entro i termini di approvazione del bilancio di previsione, la Città metropolitana può incrementare/ridurre la misura base delle singole tariffe fino ad un massimo di + 30%.

In caso di mancata approvazione entro il suddetto termine, le tariffe si intendono prorogate di anno in anno.

Dall'anno 2013 al 2018 le tariffe non hanno subito variazioni e rimangono fissate, anche per il blocco dell'aumento tariffario previsto dal legislatore in un aumento del 10% per cento, rispetto alle tariffe base del D.M. 435/1998, per gli atti soggetti ad IVA ed un 30% per tutti gli altri.

### **ANALISI STORICA- ultimo decennio (dati 2005-2017) Città Metropolitana di Torino**

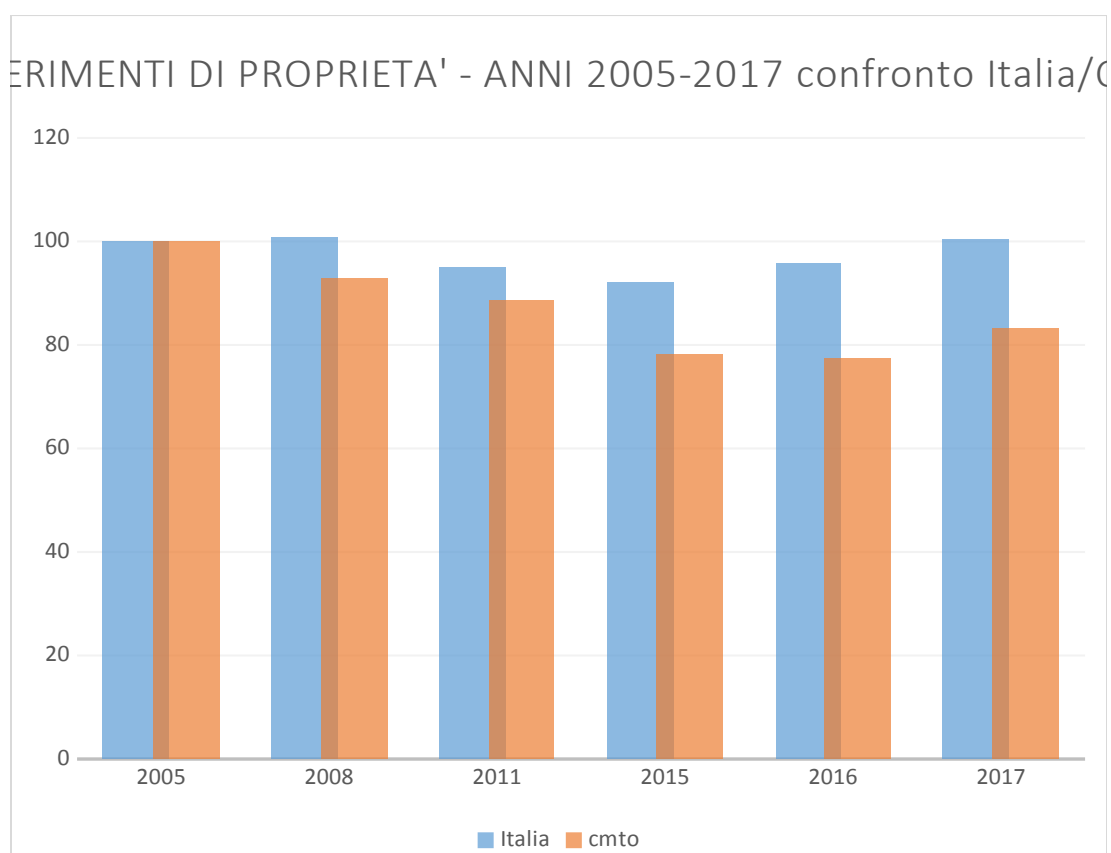
Di seguito si analizza l'andamento negli anni dei trasferimenti di proprietà e di immatricolazioni, fra veicoli nel loro complesso e la sottocategoria delle autovetture, in Italia e nella Città Metropolitana di Torino.

**TRASFERIMENTI DI PROPRIETA' delle autovetture (\*):**  
confronto Italia con la Città Metropolitana di Torino.

| ITALIA |                                          |                                                  |                           | Città Metropolitana di Torino (CMTO)     |                                                  |                           |
|--------|------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------|
| ANNI   | VEICOLI<br>Trasferimenti di<br>proprietà | AUTOVETTURE (*)<br>Trasferimenti di<br>proprietà | anno<br>2005 (*)<br>= 100 | VEICOLI<br>Trasferimenti di<br>proprietà | AUTOVETTURE (*)<br>Trasferimenti di<br>proprietà | anno<br>2005 (*)<br>= 100 |
| 2005   | 3.916.429                                | 2.940.363                                        | 100                       | 164.428                                  | 138.874                                          | 100                       |
| .....  |                                          |                                                  |                           |                                          |                                                  |                           |
| 2008   | 4.085.444                                | 2.967.723                                        | 101                       | 157.352                                  | 129.018                                          | 93                        |
| ...    |                                          |                                                  |                           |                                          |                                                  |                           |
| 2011   | 3.866.259                                | 2.792.216                                        | 95                        | 149.748                                  | 122.782                                          | 88                        |
| ....   |                                          |                                                  |                           |                                          |                                                  |                           |
| 2015   | 3.687.533                                | 2.707.680                                        | 92                        | 127.064                                  | 108.619                                          | 78                        |
| 2016   | 3.806.172                                | 2.818.440                                        | 96                        | 127.844                                  | 107.426                                          | 77                        |
| 2017   | 3.937.866                                | 2.950.705                                        | 100                       | 134.069                                  | 115.609                                          | 83                        |

Fonte: dati ACI Statistiche automobilistiche e Data mart statistico ACI

(\*) le autovetture sono una delle tipologie di classificazione dei VEICOLI (per veicoli si intendono: autovetture, motocicli, motocarri, autobus, motrici e altri veicoli industriali).



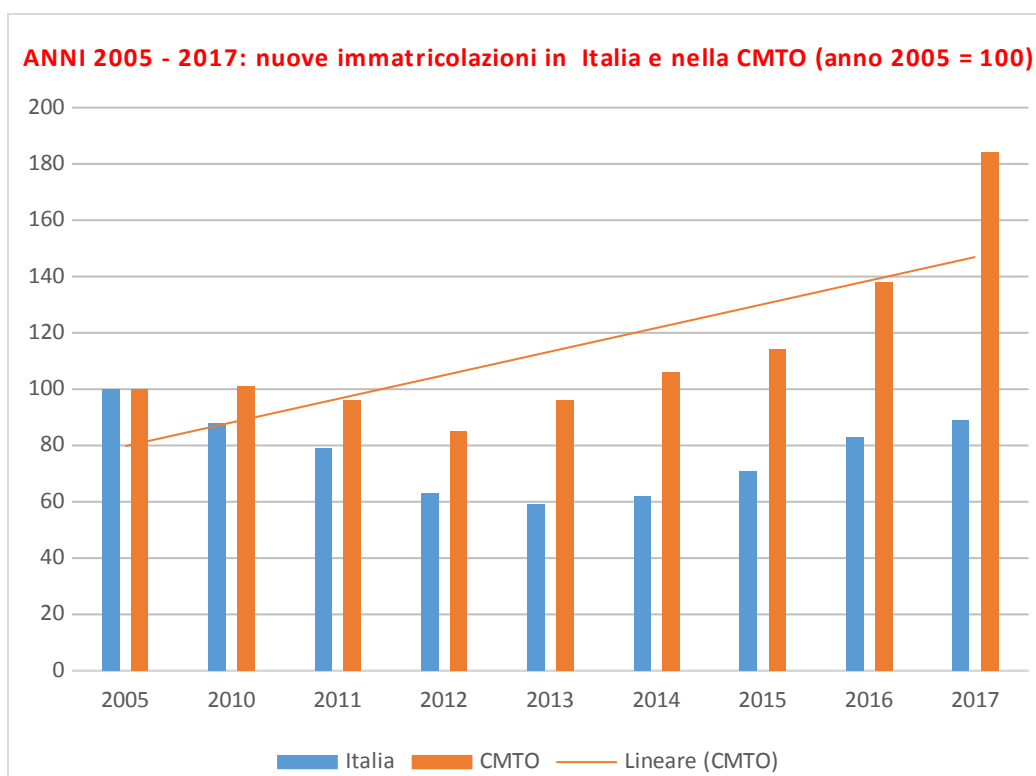
Il bacino di utenza della città metropolitana si caratterizza nel tempo in una forte propensione ad un parco veicoli concentrato su nuove immatricolazioni, piuttosto che ad un mercato basato sulle trascrizioni di veicoli usati (come invece accade nella stragrande maggioranza delle province). L'anomalia torinese è generata dalla presenza nel territorio del sistema "FIAT/FCA" che genera una politica di mercato con una forte propensione all'auto immatricolazione a Torino di veicoli propri, da destinare al mercato del "Km zero", oltre che alla sede legale delle società di noleggio e leasing legate al sistema FIAT/FCA.

**NUOVE IMMATRICOLAZIONI di autovetture (\*):  
confronto Italia con la Città Metropolitana di Torino.**

| ITALIA |                                          |                                               |                           | Città Metropolitana di Torino (CMTO)     |                                               |                           |
|--------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|
| ANNI   | VEICOLI<br>Trasferimenti di<br>proprietà | AUTOVETTURE (*)<br>Trasferimenti di proprietà | anno<br>2005 (*) =<br>100 | VEICOLI<br>Trasferimenti di<br>proprietà | AUTOVETTURE (*)<br>Trasferimenti di proprietà | anno<br>2005 (*) =<br>100 |
| 2005   | 2.963.467                                | 2.238.344                                     | 100                       | 146.719                                  | 116.709                                       | 100                       |
| 2010   | 2.504.501                                | 1.972.070                                     | 88                        | 137.657                                  | 117.397                                       | 101                       |
| 2011   | 2.235.462                                | 1.765.011                                     | 79                        | 129.650                                  | 111.648                                       | 96                        |
| 2012   | 1.756.563                                | 1.403.463                                     | 63                        | 114.345                                  | 98.644                                        | 85                        |
| 2013   | 1.592.471                                | 1.311.950                                     | 59                        | 129.399                                  | 121.035                                       | 96                        |
| 2014   | 1.679.604                                | 1.376.667                                     | 62                        | 139.078                                  | 123.402                                       | 106                       |
| 2015   | 1.930.866                                | 1.594.259                                     | 71                        | 148.743                                  | 132.730                                       | 114                       |
| 2016   | 2.281.446                                | 1.849.608                                     | 83                        | 190.922                                  | 161.626                                       | 138                       |
| 2017   | 2.441.963                                | 1.994.407                                     | 89                        | 238.399                                  | 214.220                                       | 184                       |

Fonte: dati ACI Statistiche automobilistiche

(\*) le autovetture sono una delle tipologie di classificazione dei VEICOLI (per veicoli si intendono: autovetture, motocicli, motocarri, autobus, motrici e altri veicoli industriali).



I dati confermano quanto evidenziato in precedenza in riferimento alle immatricolazioni.

Si registra inoltre, dalla lettura dei grafici, una ripresa per la Città Metropolitana di Torino del mercato dell'auto nel segmento delle autovetture nuove a partire dal 2013, a valori pre crisi.

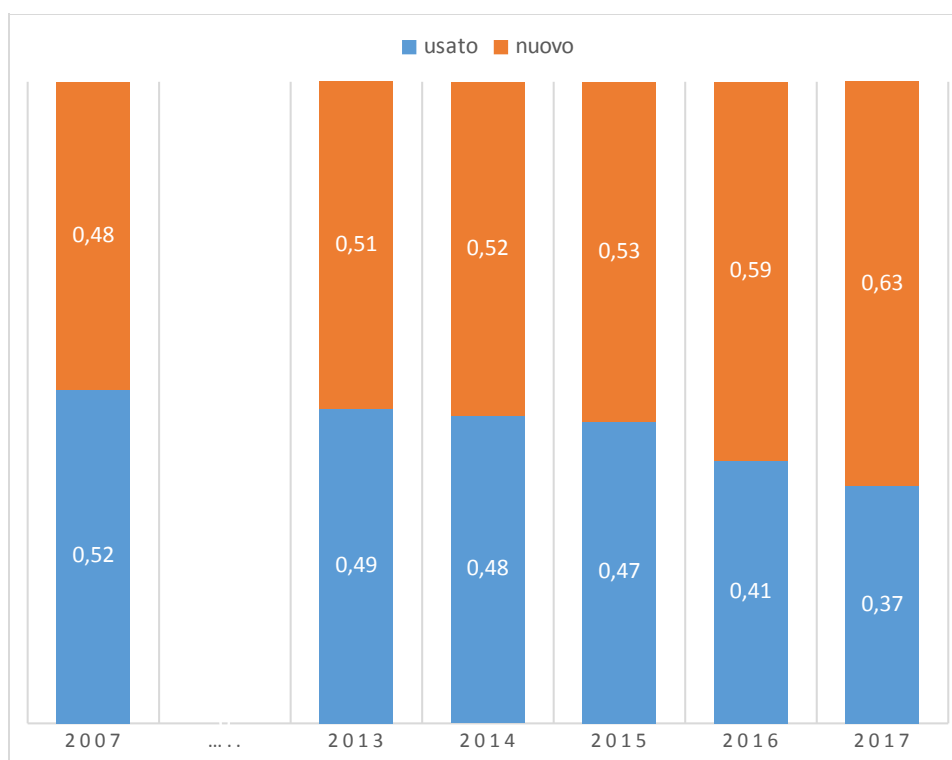
Per la Città metropolitana di Torino, in relazione ai veicoli nel loro complesso immatricolati [(nuovi) e (usati)] al pubblico registro automobilistico (PRA) si riscontra la seguente situazione:

| ANNI | TRASCRIZIONE VEICOLI<br>USATI | ISCRIZIONE VEICOLI<br>NUOVI | TOTALE REGISTRAZ. AL<br>PRA |
|------|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|------|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|



|       | NUMERO  | %    | NUMERO  | %    | NUMERO  | %    |
|-------|---------|------|---------|------|---------|------|
| 2007  | 168.271 | 52 % | 156.344 | 48 % | 324.615 | 100% |
| ..... |         |      |         |      |         |      |
| 2013  | 122.086 | 49 % | 129.399 | 51 % | 251.485 | 100% |
| 2014  | 121.021 | 48 % | 133.707 | 52 % | 254.728 | 100% |
| 2015  | 127.064 | 47 % | 143.153 | 53 % | 270.217 | 100% |
| 2016  | 127.844 | 41 % | 184.517 | 59 % | 312.361 | 100% |
| 2017  | 134.955 | 37 % | 231.597 | 63 % | 366.552 | 100% |

Dall'analisi della tabella si può facilmente desumere che nel 2017 si è quasi tornati al numero assoluto di immatricolazioni di un decennio precedente. Ciò che si differenzia è invece la percentuale di riparto fra: trascrizioni di veicoli usati e iscrizioni di veicoli nuovi (soprattutto industriali e provenienti anche dall'immatricolazione diretta di FCA) su quelli usati.



### ANALISI ULTIME TENDENZE DEL MERCATO DELL'AUTO

L'UNRAEE nell'ultimo book dedicato all'"Analisi del mercato dei veicoli in Italia" evidenzia come parte delle vendite 2018 perse dai privati siano state assorbite dal canale delle società (attraverso le km0), grandi protagoniste nello scenario di mercato dello scorso anno, anche grazie al contributo del Superammortamento sugli investimenti in beni strumentali.

Le immatricolazioni delle aziende hanno segnato una crescita del 30% e una quota che è arrivata a raggiungere il 21,4% del totale. Il risultato è stato determinato dalla performance delle auto immatricolazioni che sono cresciute del 49% raggiungendo un livello record di circa 360.000 unità. Le società propriamente dette, invece, segnano una contrazione del 7,7%.

L'incremento del noleggio a lungo termine è stato determinato sia dalle Captive (le società finanziarie di diretta emanazione delle Case automobilistiche) sia delle principali società Top che praticano noleggio a lungo termine sul mercato.

Immatricolazioni per provincia/città metropolitana:

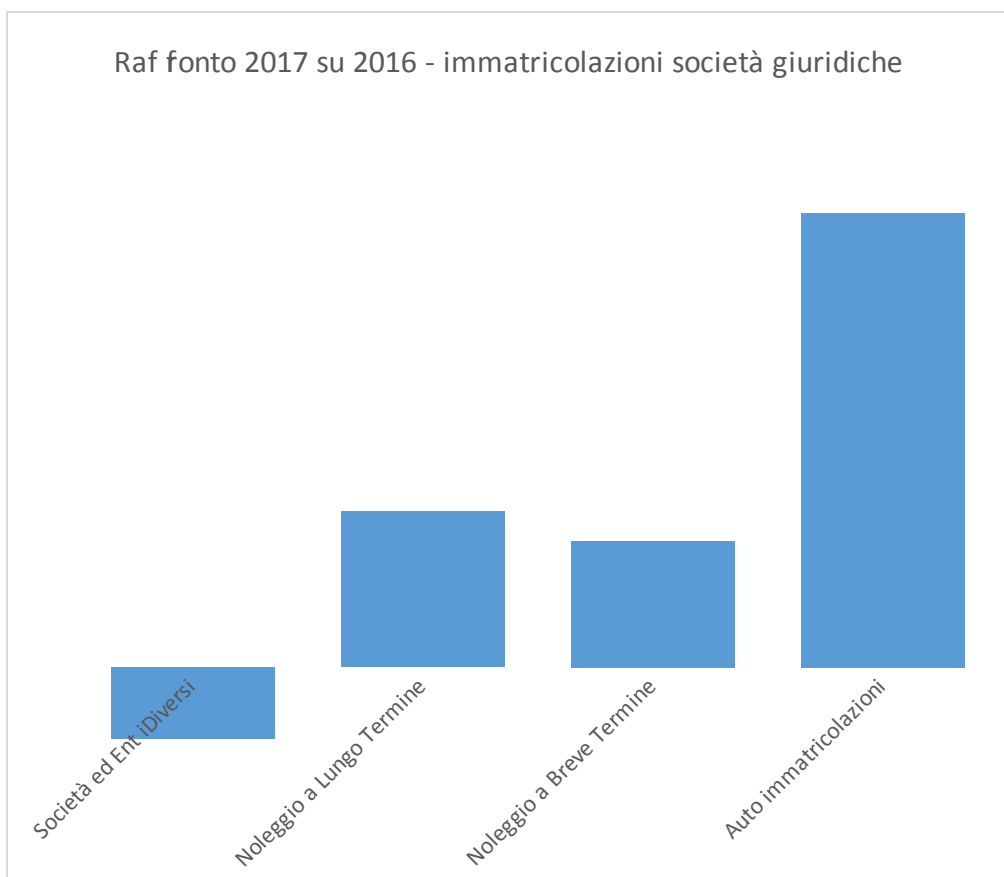
| <b>PROVINCE/<br/>CITTA METROPOLITANE<br/>Top 5</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>VAR. %<br/>2017/2016</b> |
|----------------------------------------------------|-------------|-------------|-----------------------------|
| TORINO                                             | 119.217     | 158.198     | 32,70%                      |
| SONDRIO                                            | 3.919       | 4.962       | 26,60%                      |
| TRENTO                                             | 95.759      | 117.527     | 22,70%                      |
| AOSTA                                              | 49.799      | 59.946      | 20,40%                      |
| SUD SARDEGNA                                       | 5.378       | 6.312       | 17,40%                      |

Fonte: Unraee nel book dedicato all' "Analisi del mercato dei veicoli in Italia"

### IMMATRICOLAZIONE PER TIPOLOGIA PROPRIETARIO

|                                  | <b>ANNO<br/>2016</b> | <b>%</b>    | <b>ANNO<br/>2017</b> | <b>%</b>     | <b>VAR. %</b> |
|----------------------------------|----------------------|-------------|----------------------|--------------|---------------|
| Società ed Enti Diversi          | 100.056              | 5,5         | 92.333               | 4,7          | -7,7%         |
| Noleggio a Lungo Termine         | 218.662              | 12,0        | 255.118              | 12,9         | 16,7%         |
| <b>PARZIALE AUTO AZIENDALI</b>   | <b>318.718</b>       | <b>17,5</b> | <b>347.451</b>       | <b>17,6</b>  | <b>9,0%</b>   |
| Noleggio a Breve Termine         | 127.980              | 7,0         | 145.223              | 7,4          | 13,5%         |
| Auto immatricolazioni            | 241.730              | 13,20       | 359.528              | 18,20        | 48,70%        |
| <b>TOTALE PERSONE GIURIDICHE</b> | <b>688.428</b>       | <b>37,7</b> | <b>852.202</b>       | <b>43,3</b>  | <b>23,8%</b>  |
|                                  |                      |             |                      |              |               |
| <b>TOTALE PERSONE FISICHE</b>    | <b>1.137.177</b>     | <b>62,3</b> | <b>1.118.182</b>     | <b>56,7</b>  | <b>-1,7%</b>  |
|                                  |                      |             |                      |              |               |
| <b>TOTALE MERCATO</b>            | <b>1.825.605</b>     | <b>100%</b> | <b>1.970.384</b>     | <b>100,0</b> | <b>7,9%</b>   |

Fonte: UNRAEE



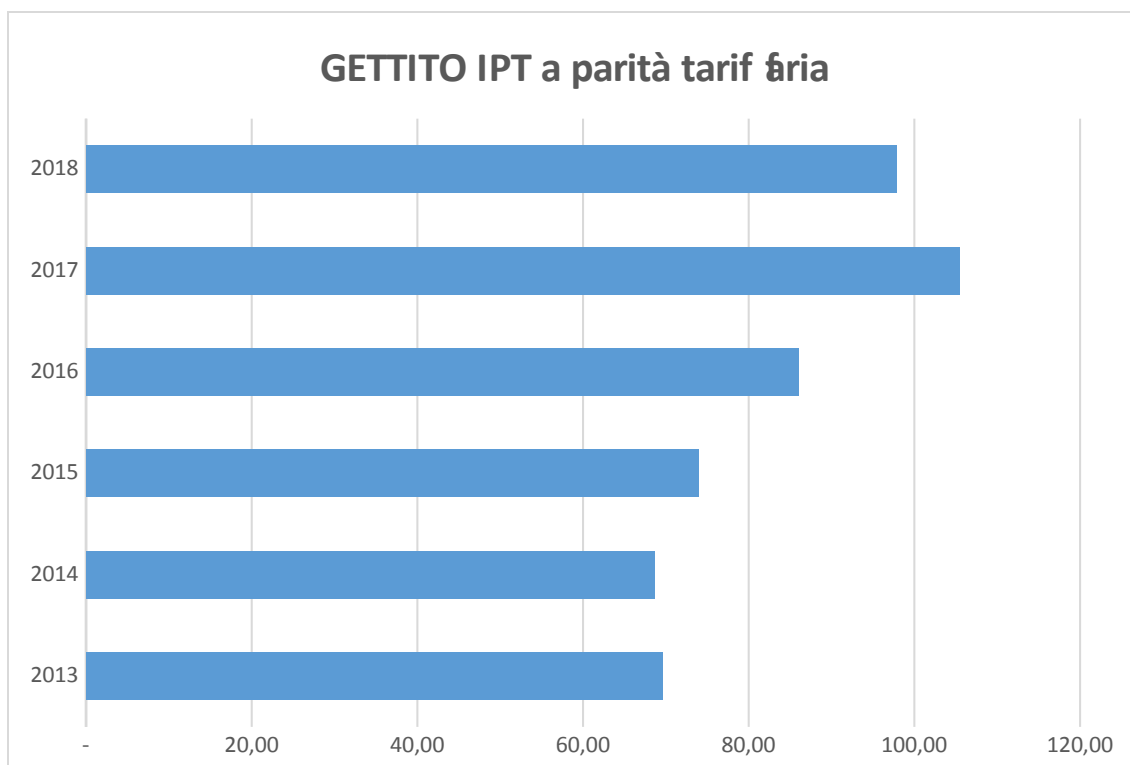
I dati più recenti (mese di ottobre 2018) evidenziano un rallentamento del mercato delle vendite di auto, in relazione soprattutto alle immatricolazioni di persone giuridiche ed in particolare delle auto immatricolazioni.

| IMMATRICOLAZIONI AUTOVETTURE -<br>OTTOBRE 2018                            | GENNAIO<br>OTTOBRE |                  | VAR. %       |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------|
|                                                                           | 2017               | 2018             |              |
| Società ed Enti Diversi                                                   | 86.834             | 82.879           | -4,6%        |
| Noleggio a Lungo Termine                                                  | 221.518            | 231.132          | 4,3%         |
| Noleggio a Breve Termine                                                  | 135.695            | 123.279          | -9,1%        |
| Autoimmatricolazioni uso noleggio effettuate da concessionari e Case auto | 25.878             | 34.979           | 35,2%        |
| Autoimmatricolazioni                                                      | 278.891            | 258.532          | -7,3%        |
| <b>TOTALE PERSONE GIURIDICHE</b>                                          | <b>748.816</b>     | <b>730.801</b>   | <b>-2,4%</b> |
| <b>TOTALE PERSONE FISICHE</b>                                             | <b>957.126</b>     | <b>918.877</b>   | <b>-4,0%</b> |
| <b>TOTALE MERCATO</b>                                                     | <b>1.705.942</b>   | <b>1.649.678</b> | <b>-3,3%</b> |

Fonte: UNRAEE

### Analisi gettito IPT degli ultimi anni.

Il mercato dell'auto ha registrato una implementazione di vendite negli ultimi anni, dopo quasi un decennio di stagnazione. Le motivazioni alla base di tale incremento di vendite si possono ricondurre, non solo alla necessità fisiologica di sostituzione di un parco auto vetusto, ma soprattutto al fenomeno determinato dall'incentivo sul super ammortamento (ciò lo si desume dallo spostamento delle immatricolazioni percentuali da veicoli usati a veicoli nuovi); incentivo che nel 2018 è stato prorogato con la legge di bilancio 205/2017 con alcune limitazioni, rispetto a quanto previsto per il 2017.



**Il 2018 è ancora un dato provvisorio.**  
**Le tariffe dal 2013 al 2018 non sono mutate.**

#### Analisi futura 2019/2021

La fine dell'incentivo del superammortamento al 31/12/2018 (situazione che "di fatto" ha "drogato" il mercato dell'auto in questi ultimi anni) e la non chiarezza attuale su possibili incentivi futuri (*ventilata ipotesi di un incentivo statale fino a euro 6.000,00 per chi acquista nuova un'auto elettrica, ibrida o alimentata a metano oppure una nuova tassa per chi compra un'auto inquinante benzina, diesel con alte emissioni di Co2*) determina la necessità di vedere in drastica riduzione il gettito del prossimo triennio. D'altra parte, il diffondersi di nuove forme di noleggio (a fronte dell'acquisto dell'auto) e le limitazioni alla circolazione ambientale di determinate tipologie di veicoli stimolano, di fatto, la domanda del mercato verso la sostituzione con auto nuove, spesso a doppia alimentazione o elettriche pure.

Nel contesto attuale, si predilige una visione prudente in riduzione del gettito tributario IPT nel prossimo triennio.

In tale contesto la previsione di gettito dell'IPT 2019, sulla base della riduzione registrata fra 2017 e 2018 di circa il cinque/sei per cento viene riportata, all'incirca, come analoga riduzione rispetto al gettito stimato sul 2018 e così per i successivi anni.

#### TARIFFE:

Al fine di mantenere la qualità dei servizi resi ed in correlazione con il fatto che la Regione Piemonte dal 2019 non riconosce più alla Città metropolitana il 10% del tributo in discarica e il contributo in discarica, si rende necessario effettuare un lieve aumento delle tariffe degli atti soggetti ad IVA dal 10 al 20%.

Con decreto del Sindaco n. 23835/2018, a legislazione vigente, è stato previsto un aumento parziale delle tariffe dell'Imposta provinciale di trascrizione sugli atti soggetti ad IVA, pari al +20% delle tariffe previste dal D.M. n. 435/98.

Le tariffe sintetiche per l'anno 2019 saranno le seguenti:

| Tipologia                             | Tariffe 2019 | (riferimento)                                |
|---------------------------------------|--------------|----------------------------------------------|
| ATTI SOGGETTI AD IVA                  | = + 20 %     | Rispetto alle tariffe base del D.M. 435/1998 |
| ALTRI ATTI E ATTI NON SOGGETTI AD IVA | = + 30 %     | Rispetto alle tariffe base del D.M. 435/1998 |

Nel caso in cui venisse previsto nella nuova legge di bilancio 2019 la proroga del blocco tariffario, si provvederà in corso d'anno ad effettuare le dovute variazioni.

Gli stanziamenti per gli anni 2019/2021 sono previsti come segue:

| Stanziamento Anno<br>2019 | Stanziamento Anno<br>2020 | Stanziamento Anno<br>2021 |
|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>97.000.000,00</b>      | <b>95.000.000,00</b>      | <b>89.000.000,00</b>      |

## **IMPOSTA RC AUTO**

L'imposta sulle assicurazioni contro la responsabilità civile derivante dalla circolazione dei veicoli a motore, esclusi i ciclomotori, costituisce tributo proprio derivato delle province dal 2012 (art. 17, c. 1 del D.Lgs. 6 maggio 2011, n. 68).

Su tale tributo continuano ad applicarsi le disposizioni dell'articolo 60, commi 1, 3 e 5, del citato decreto legislativo n. 446 del 1997. L'imposta è corrisposta con le modalità del capo III del decreto legislativo 9 luglio 1997, n. 241.

L'accertamento delle violazioni alle norme in materia di R.C.Auto compete alle province/città metropolitane a decorrere dall'anno 2012. Le province/città metropolitane possono stipulare convenzioni non onerose con l'Agenzia delle entrate per l'espletamento, in tutto o in parte, delle attività di liquidazione, accertamento e riscossione dell'imposta, nonché per le attività concernenti il relativo contenzioso. Sino alla stipula delle predette convenzioni, le predette funzioni sono svolte dall'Agenzia delle entrate. Ad oggi UPI e Agenzia delle Entrate non hanno ancora approvato una bozza standard di convenzione.

L'Agenzia delle Entrate, ha invece adeguato il modello di dichiarazione prevedendo l'obbligatorietà della segnalazione, da parte delle Società di Assicurazione che versano mensilmente all'Agenzia: degli importi, distinti per contratto ed ente di destinazione, annualmente versati alle province. Le province essendo convenzionate con l'Agenzia delle Entrate tramite il sistema "Siatel-punto fisco" riceveranno i dati relativi alle dichiarazioni al fine dell'espletamento, delle attività di liquidazione, accertamento e riscossione dell'imposta, nonché per le attività concernenti il relativo contenzioso. Ad oggi, nulla però è stato ancora trasmesso.

### **PRINCIPI DELL'RCA: NORMATIVA BASE**

- Legge 29 ottobre 1961, n. 1216 e, s.m.i.
- D.lgs. 15 dicembre 1997, n. 446 art. 60 e, s.m.i..
- D.lgs. 6 maggio 2011 n. 68 art. 17 e, s.m.i.

### **COMPETENZA TERRITORIALE DEL GETTITO R.C.A.**

L'imposta è attribuita alle province/ città metropolitane dove hanno sede i pubblici registri automobilistici nei quali i veicoli sono iscritti.

La competenza territoriale è quella risultante nella polizza di assicurazione al momento del suo rilascio o rinnovo.

Nel caso di mancata trascrizione al PRA, la competenza territoriale è attribuita alle province/ città metropolitane nelle quali risiede l'intestatario della carta di circolazione.

La mancata destinazione del gettito tributario, come invece accade per l'IPT, alla provincia ove ha sede legale o residenza il soggetto passivo, inteso come avente causa o intestatario del veicolo ha

determinato una penalizzazione dell'Ente nel caso in cui le società con sede legale nel territorio metropolitano decidano di immatricolare il veicolo in una sede secondaria di altra provincia.

## GETTITO R.C.A. ULTIMI ANNI

### PARCO VEICOLI NEL TERRITORIO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO

rapportato al gettito in milioni di euro e all'incasso medio per polizza assicurativa si rileva la seguente situazione:

| anno           | parco veicoli<br>CMTO (*) | milioni | aliquota | incasso medio<br>x veicolo |
|----------------|---------------------------|---------|----------|----------------------------|
| ANNO 2010      | 1.805.225                 | 83,11   | 12,50%   | 46,00                      |
| ANNO 2011      | 1.822.159                 | 90,90   | 16,00%   | 50,00                      |
| ANNO 2012      | 1.828.734                 | 113,25  | 16,00%   | 62,00                      |
| ANNO 2013      | 1.844.363                 | 102,19  | 16,00%   | 55,00                      |
| ANNO 2014      | 1.848.770                 | 97,62   | 16,00%   | 53,00                      |
| ANNO 2015      | 1.854.729                 | 74,87   | 16,00%   | 40,00                      |
| ANNO 2016      | 1.885.179                 | 85,49   | 16,00%   | 45,00                      |
| ANNO 2017      | 1.927.555                 | 84,96   | 16,00%   | 44,00                      |
| ANNO 2018 (**) | 1.927.555                 | 85,59   | 16,00%   | 44,00                      |

(\*) Fonte: dati ACI Statistiche automobilistiche 2010-2017

(\*\*) Il 2018: è ancora previsionale sull'ultimo mese come gettito, il parco veicoli è lasciato immutato rispetto al 2107

### ALIQUOTE IMPOSTA RCAUTO:

#### PRINCIPI

L'aliquota ordinaria dell'imposta è pari al 12,5 per cento.

La manovra tariffaria concessa alle province/città metropolitane è quella di aumentare l'imposta o diminuirla in misura non superiore a +/- 3,5 punti percentuali.

#### TARIFFE:

Con decreto del Sindaco metropolitano n. 23822/2018 è stata confermata la misura del 16% (+ 3,5 punti percentuali rispetto alla tariffa base) per tutti i veicoli.

### ANALISI ANNI 2019/2021

Il gettito tributario RCauto è correlato ad una percentuale fissa del premio pagato sui veicoli circolanti, esclusi i motocicli, per l'assicurazione contro la responsabilità civile.

Il parco veicoli della Città Metropolitana di Torino, denota una sostanziale staticità nel corso degli anni. In via prudenziale si prevede una contrazione del gettito, fatto salvo un non ancora preventivabile aumento della base imponibile con una nuova espansione del mercato o uno spostamento di immatricolazione dei veicoli delle società da sedi secondarie alla sede legale, oltre che ad una efficiente lotta all'elusione fiscale scaturente dalla circolazione di veicoli senza assicurazione. In tale contesto sarebbe opportuno un intervento legislativo che estendesse la sanzione amministrativa del codice della strada derivante dalla circolazione del veicolo senza assicurazione, anche ad un ristoro forfettario del danno generato alla provincia dove il veicolo è stato registrato.

Gli stanziamenti per gli anni 2019/2021 sono previsti come segue:

| ANNO 2019     | ANNO 2020     | ANNO 2021     |
|---------------|---------------|---------------|
| 85.000.000,00 | 85.000.000,00 | 81.000.000,00 |

## **TEFA – Tributo per le funzioni ambientali**

### **CARATTERISTICHE ESSENZIALI DEL TEFA:**

Il tributo per l'esercizio delle funzioni ambientali (TEFA) è un tributo istituito dal Legislatore a fronte dell'esercizio delle funzioni amministrative di interesse dell'Ente riguardanti l'organizzazione dello smaltimento dei rifiuti, il rilevamento, la disciplina ed il controllo degli scarichi e delle emissioni e la tutela e la difesa a valorizzazione del suolo.

### **NORMATIVA DI RIFERIMENTO**

- L'art. 19 del D.Lgs. n. 504/92 prevede l'istituzione del "Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente" TEFA commisurata alla tassa raccolta rifiuti comunale TARSU.
- L'art. 1, comma 639, della Legge 27 dicembre 2013 n. 147 (legge di stabilità 2014) ha istituito l'imposta unica comunale (IUC) che si basa su due presupposti impositivi, uno costituito dal possesso di immobili e collegato alla loro natura e valore e l'altro collegato all'erogazione e alla fruizione di servizi comunali. Pertanto la IUC si compone dell'imposta municipale propria (IMU), di natura patrimoniale, dovuta dal possessore di immobili, escluse le abitazioni principali, e di una componente riferita ai servizi, che si articola nel tributo per i servizi indivisibili (TASI), a carico sia del possessore che dell'utilizzatore dell'immobile, e nella tassa sui rifiuti (TARI), destinata a finanziare i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti, a carico dell'utilizzatore.
- Il Comma 666 dello stesso art. , 1 della legge di stabilità 2014 sopraccitata, ha disposto che: è fatta salva l'applicazione del tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione ed igiene dell'ambiente di cui all'articolo 19 del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 504.
- Il comma 4, art. 7 del decreto legge 19 giugno 2015, n. 78 stabilisce che venga estesa la facoltà dei comuni di poter affidare, fino alla scadenza del relativo contratto, la gestione dell'accertamento e della riscossione della TARI anche alla TARES, anche nel caso di adozione della tariffa discendente da un sistema di misurazione puntuale della quantità di rifiuti conferiti al servizio pubblico, ai soggetti ai quali, alla data del 31 dicembre 2013, risulta affidato il servizio di gestione dei rifiuti o di accertamento e riscossione del tributo comunale sui rifiuti e sui servizi di cui all'articolo 14 del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201.

### **PRINCIPI DEL TRIBUTO (art. 19 Dlgs 504/1992):**

- Per l'accertamento, il contenzioso, la riscossione e le sanzioni si applicano le norme previste dal tributo/tariffa comunale (TARSU/TIA/TARES/TARI).
- È commisurato alla superficie degli immobili assoggettata dai comuni alla tassa per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani ed è dovuto dagli stessi soggetti che, sulla base delle disposizioni vigenti, sono tenuti al pagamento della predetta tassa.
- È liquidato e iscritto a ruolo dai comuni, contestualmente alla tassa per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani e con l'osservanza delle relative norme per l'accertamento, il contenzioso, la riscossione e le sanzioni.
- Per le attività di cui sopra, l'Ente riconosce per legge al comune una commissione pari allo 0,30% delle somme rimosse, senza importi minimi e massimi.
- L'ammontare del tributo, riscosso in uno alla TARSU/TIA/TARES/TARI, previa deduzione della corrispondente quota del compenso della riscossione, è versato dal concessionario direttamente alla tesoreria dell'Ente.

### **RISCOSSIONE DEL TRIBUTO**

Il Legislatore ha posto a carico dei comuni l'onere di liquidare ed iscrivere a ruolo il tributo stesso, con l'osservanza delle relative norme per l'accertamento, il contenzioso, la riscossione e le sanzioni. Il singolo comune interviene nel meccanismo applicativo del tributo in questione, come un soggetto che svolge funzioni di riscossione, ma non in virtù di un contratto liberamente sottoscritto o di una concessione di riscossione finalizzata anche ad un vantaggio di carattere economico – patrimoniale per colui che la esercita, bensì, in virtù di un obbligo ex legge sul medesimo gravante. L'obbligazione in capo al Comune assume pertanto natura di "obbligazione pubblicistica".

### **ANALISI DEL TRIBUTO**

Il presupposto del credito tributario metropolitano TEFA nasce al momento dell'effettivo incasso comunale TARI (registrazione del provvisorio di entrata in tesoreria comunale da parte del singolo comune territorialmente competente), incasso comprendente il 5% TEFA; solo in quel momento il credito TEFA diventa esigibile verso il comune o suo soggetto incaricato. Sempre nello stesso momento si perfeziona l'obbligazione giuridica passiva TEFA del singolo comune nei confronti della Città Metropolitana di Torino (principio contabile 5.1, Allegato 4/2 del D.lgs. n. 118/2011 e s.m.i.<sup>1</sup>).

Il punto 3.7.2 dell'Allegato 4/2 del D.lgs. n. 118/2011 e s.m.i, in relazione alle modalità di contabilizzazione delle entrate, stabilisce, che "Le entrate tributarie riscosse attraverso il bilancio dello Stato o di altra amministrazione pubblica sono accertate nell'esercizio in cui è adottato l'atto amministrativo di impegno della corrispondente spesa nel bilancio dello Stato e dell'amministrazione pubblica che ha incassato direttamente il tributo".

Il presupposto 3.2 dell'allegato 4/2 del D.Lgs. n. 118/2011 indica: L'iscrizione della posta contabile nel bilancio avviene in relazione al criterio della scadenza del credito rispetto a ciascun esercizio finanziario. L'accertamento delle entrate è effettuato nell'esercizio in cui sorge l'obbligazione attiva con imputazione contabile all'esercizio in cui scade il credito

I comuni contabilizzano la spesa per la liquidazione del tributo TEFA in partite di giro (U Codice piano dei conti 7.02.02.02.002 Trasferimenti per conto terzi a Provincie); si è rilevato, dall'analisi della rendicontazione presentata dai comuni, che l'impegno di spesa per la liquidazione del TEFA viene registrato con criteri diversi; sostanzialmente si possono evidenziare le seguenti casistiche:

1. comuni che assumono l'impegno di spesa a bilancio sulla base dell'importo TEFA riscosso dal 1 gennaio al 31 dicembre (mantengono quindi in c/residuo del bilancio dell'anno successivo l'importo del tributo Tefa riscosso nel 6° bimestre dell'anno precedente che, da regolamento, va riversato alla CMT0 entro il 28 febbraio dell'anno dopo);
2. comuni che assumono l'impegno di spesa a bilancio sulla base dell'importo TEFA riscosso dal 1° novembre dell'anno precedente al 31 ottobre dell'anno in considerazione del fatto che il termine di versamento alla CMT0 dei suddetti bimestri solari scade nel corso dell'anno (in questo caso non ci sono impegni in c/residuo del bilancio dell'anno successivo);
3. comuni che assumono l'impegno di spesa sulla base dell'importo TEFA ricompreso nel ruolo TARI e con l'approvazione del ruolo medesimo (mantengono quindi in c/residuo dei bilanci degli anni successivi le somme non ancora riscosse).

Inoltre, proprio perché l'impegno è registrato in partite di giro, l'importo dello stesso è a volte anche sovrastimato da parte del Comune, non rilevando al fine degli equilibri di bilancio comunale, e quindi il rischio è di registrare un accertamento Tefa non corretto sul bilancio metropolitano se si applica il principio contabile 3.7.2 dell'allegato 4/2 del D.lgs. n. 118/2011, in tale contesto l'FCDE che ogni comune crea è correlato al rischio di mancato incasso verso il cittadino contribuente, ma il credito TEFA di riversamento da parte del Comune basandosi sull'effettivo incasso tributario non genera un rischio di mancato riversamento.

---

<sup>1</sup>Dlgs. n. 118/2011 – allegato 4/2 – principio 5.1: "L'impegno costituisce la prima fase del procedimento di spesa, con la quale viene registrata nelle scritture contabili la spesa conseguente ad una obbligazione giuridicamente perfezionata, avendo determinato la somma da pagare ed il soggetto creditore e avendo indicato la ragione del debito e costituito il vincolo sulle previsioni di bilancio, nell'ambito della disponibilità finanziaria accertata con l'apposizione del visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria.

Gli elementi costitutivi dell'impegno sono: a ragione del debito; l'indicazione della somma da pagare; il soggetto creditore; la scadenza dell'obbligazione; la specificazione del vincolo costituito sullo stanziamento di bilancio.

L'impegno si perfeziona mediante l'atto gestionale, che verifica ed attesta gli elementi anzidetti e la copertura finanziaria, e con il quale si dà atto, altresì, degli effetti di spesa in relazione a ciascun esercizio finanziario contemplato dal bilancio di previsione. Pur se il provvedimento di impegno deve annotare l'intero importo della spesa, la registrazione dell'impegno che ne consegue, a valere sulla competenza avviene nel momento in cui l'impegno è giuridicamente perfezionato, con imputazione agli esercizi finanziari in cui le singole obbligazioni passive risultano esigibili. Non possono essere riferite ad un determinato esercizio finanziario le spese per le quali non sia venuta a scadere, nello stesso esercizio finanziario, la relativa obbligazione giuridica.



Attualmente l'unica soluzione prospettabile è quella per la quale l'accertamento del Tefa sia effettuato sulla base dei pagamenti rilevabili dall'Agenzia delle Entrate (Punto Fisco) dal 1° gennaio al 31 dicembre 2019 (tale modalità consente di registrare tempestivamente e in misura corretta l'accertamento a bilancio del tributo, secondo il principio contabile 5.1, Allegato 4/2 del D.lgs. n. 118/2011 e s.mi.)

Una futura soluzione potrebbe invece essere riscontrata nel riversamento diretto da parte dell'Agenzia delle entrate sia della Tari che del TEFA.

### **ANALISI ANNI 2019/2021**

La legge di bilancio (legge 27/12/2017 n. 205 art. 1, c. 38) proroga la modalità di commisurazione della TARI da parte dei comuni *sulla base di un criterio medio-ordinario* (ovvero in base alle quantità e qualità medie ordinarie di rifiuti prodotti per unità di superficie in relazione agli usi e alla tipologia di attività svolte) e *non sull'effettiva quantità di rifiuti prodotti* (c.d. metodo normalizzato, nel rispetto del principio "chi inquina paga", sancito dall'articolo 14 della direttiva 2008/98/CE). A tal fine è modificato il comma 652 della legge di stabilità per il 2014 (articolo 1 della legge n. 147 del 2013). Non si prevede pertanto un aumento di gettito TARI e di conseguenza del correlato 5% TEFA.

Dal 2019 l'introduzione del metodo normalizzato dovrebbe far crescere il gettito impositivo TARI e di conseguenza il TEFA.

L'aliquota del TEFA è pari al 5% del gettito tributario comunale TARI. L'aliquota, non è stata modificata nel tempo (decreto del Sindaco metropolitano n. 23835/2018).

Gli stanziamenti per gli anni 2019/2021 sono previsti come segue:

| <b>ANNO 2019</b> | <b>ANNO 2020</b> | <b>ANNO 2021</b> |
|------------------|------------------|------------------|
| 16.500.000,00    | 16.800.000,00    | 17.000.000,00    |

### **TRIBUTO SPECIALE PER IL CONFERIMENTO IN DISCARICA – funzioni conferite alle province e alla Città metropolitana di Torino – ANALISI**

#### **Inquadramento normativo**

**La legge 28 dicembre 1995, n. 549** (art. 3 c.24) **istituì a decorrere dal 1° gennaio 1996 un tributo speciale** per il deposito in discarica e in impianti di incenerimento senza recupero energetico dei rifiuti solidi, al fine di favorire la minore produzione di rifiuti e il recupero dagli stessi di materia prima e di energia.

Presupposto dell'imposta è il deposito in discarica e in impianti di incenerimento senza recupero energetico dei rifiuti solidi, compresi i fanghi palabili (art3 c.25).

Soggetto passivo dell'imposta è il gestore dell'impresa di stoccaggio definitivo con obbligo di rivalsa nei confronti di colui che effettua il conferimento (art. 3 c. 26).

Soggetto attivo dell'imposta sono **le regioni** (art 3 c. 27).

Fino alla modifica introdotta dal 2016 (art. 34, comma 2, L. 28 dicembre 2015, n. 221), il comma 27, art 3 della legge 549/1995) prevedeva esplicitamente che **una quota del 10 per cento del tributo spettasse alle province.**

La versione attuale del comma 27 (modificata dall'art. 1, comma 531, lett. a), L. 27 dicembre 2017, n. 205) prevede che **una quota parte del gettito venga destinata ai comuni ove sono ubicati le discariche o gli impianti di incenerimento senza recupero energetico e ai comuni limitrofi**, effettivamente interessati dal disagio provocato dalla presenza della discarica o dell'impianto, per la realizzazione di interventi volti al miglioramento ambientale del territorio interessato, alla tutela igienico-sanitaria dei residenti, allo sviluppo di sistemi di controllo e di monitoraggio ambientale e alla gestione integrata dei rifiuti urbani. La restante quota del gettito derivante dall'applicazione del tributo affluisce in un apposito

fondo della regione destinato a favorire la minore produzione di rifiuti, le attività di recupero di materie prime e di energia...

La base imponibile è costituita dalla quantità dei rifiuti conferiti in discarica (art. 3 c. 28).

Il tributo è versato alla regione dal gestore della discarica entro il mese successivo alla scadenza del trimestre solare in cui sono state effettuate le operazioni di deposito (art. 3 c. 30).

Entro i termini previsti per il versamento relativo all'ultimo trimestre dell'anno il gestore è tenuto a produrre alla regione in cui è ubicata la discarica una dichiarazione contenente l'indicazione delle quantità complessive dei rifiuti conferiti nell'anno nonché dei versamenti effettuati.

La regione trasmette copia della predetta dichiarazione alla provincia nel cui territorio è ubicata la discarica. Con legge della regione sono stabilite le modalità di versamento del tributo e di presentazione della dichiarazione, nonché le modalità di ripartizione della quota spettante ai comuni di cui al comma 27, sulla base dei seguenti criteri generali: caratteristiche socio-economico-ambientali dei territori interessati, superficie dei comuni interessati, popolazione residente nell'area interessata e sistema di viabilità asservita (art 3 c. 30).

Le violazioni ai commi da 24 a 41 del presente articolo sono constatate con processo verbale dai funzionari provinciali addetti ai controlli ai sensi dell'articolo 14 della legge 8 giugno 1990, n. 142, e dell'articolo 7 del decreto del Presidente della Repubblica 10 settembre 1982, n. 915 (art.3 c. 34).

### **Dal 1996 al 2016**

La Regione Piemonte, con propria **L.R. 3 luglio 1996 n. 39**, aveva delegato alle Province Piemontesi (dal 2015 alla Città metropolitana di Torino) la funzione di accertamento e la riscossione del proprio tributo speciale regionale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi urbani. Le somme venivano incassate dalle stesse province che riversavano il 90% del gettito alla Regione e si trattenevano alla fonte il 10% (art.7 LR 39/1996).

### **Anno 2017**

A fine 2015 la nuova legge sulle disposizioni in materia ambientale (art. 34 legge 28 dicembre 2015 n. 221) prevede la soppressione della quota del 10% spettante alle province (art 3 c. 27 legge 549/1995). Dal 1 gennaio 2017 la Regione Piemonte, con propria L.R. 29 luglio 2016 n. 16, ha stabilito di incassare direttamente il 100% del tributo, nelle more però della normativa regionale di riordino della materia (in attuazione delle modifiche introdotte dalla legge 28 dicembre 2015, n. 221 alla legge 549/1995) la Regione ha continuato ad avvalersi, per l'anno 2017, delle Province piemontesi e della Città metropolitana di Torino per la gestione ed incasso del proprio tributo. A fronte dell'esercizio delle funzioni (di cui alla L.R. 39/1996) la Regione ha riconosciuto, non più un 10% delle somme incassate, ma semplicemente un contributo fisso corrispondente al 10 per cento dell'importo riscosso nell'anno precedente (art.28 della LR 16/2016, così come modificato dall'art. 33 della LR 24/2016).

### **Anno 2018**

**L'art. 34 della LR 10 gennaio 2018 N.1** prevede una norma transitoria per la quale le funzioni di cui agli articoli 4 e 7 della legge regionale 3 luglio 1996, n. 39 continuano ad essere esercitate dalla Città metropolitana di Torino e dalle province piemontesi fino al 31 dicembre 2018. Per l'anno 2018 alle stesse è riconosciuto un contributo pari al 10 per cento del gettito del tributo complessivamente riscosso nell'anno precedente nei rispettivi territori.

La riscossione del tributo avviene con cadenza trimestrale entro il mese successivo ad ogni trimestre, soggetto passivo dell'imposta è il gestore dell'impresa di stoccaggio definitivo con obbligo di rivalsa nei confronti di colui che effettua il conferimento.

Il IV trimestre 2018 verrà incassato a gennaio 2019 pertanto si stima un importo di circa 64.000,00 euro sul bilancio 2019.

### **Impatto sui prossimi bilanci metropolitani**

Per i successivi anni l'importo viene azzerato.

## **CONTRIBUTO SUI RIFIUTI DI CUI ALL'ART. 16, COMMA 6, DELLA L.R. 24/10/2002, N. 24.DISCARICA**

In relazione al contributo alla Città Metropolitana di Torino ed alle province la Regione Piemonte ha approvato le seguenti norme:

- l'art. 37, comma 1, lettera d), della L.R. 10 gennaio 2018, n. 1 che recita: “A far data dall'entrata in vigore della presente legge sono abrogate le norme contrarie o incompatibili con la medesima: (...) d) la legge regionale 24 ottobre 2002, n. 24 (Norme per la gestione di rifiuti), ad eccezione dell'articolo 16 che è abrogato a decorrere dal 31 marzo 2018.”;
- l'art. 39, comma 1, della L.R. 5 aprile 2018, n. 4, che recita: “Alla lettera d) del comma 1 dell'articolo 37 della legge regionale 10 gennaio 2018, n. 1 le parole “che è abrogato a decorrere dal 31 marzo 2018” sono sostituite dalle seguenti “che resta in vigore fino al 31 dicembre 2018”.

La Regione Piemonte è nuovamente intervenuto in merito ed in data 29 giugno 2018 ha approvato la legge regionale n. 7/2018 (pubblicata sul B.U.R. supp. n. 5 del 29.06.2018) che dispone:

- Articolo 17 – “La lettera d) del comma 1 dell'articolo 37 della legge regionale 10 gennaio 2018, n. 1 (Norme in materia di gestione dei rifiuti e servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani e modifiche alle leggi regionali 26 aprile 2000, n. 44 e 24 maggio 2012, n. 7) è sostituita dalla seguente: “d) la legge regionale 24 ottobre 2002, n. 24 (Norme per la gestione dei rifiuti).”;
- Articolo 23 – “L'articolo 39 della legge regionale 5 aprile 2018, n. 4 è abrogato”;
- Articolo 24 - “La presente legge è dichiarata urgente ai sensi dell'articolo 47 dello Statuto ed entra in vigore il giorno della sua pubblicazione sul Bollettino Ufficiale della Regione Piemonte”.

Ai sensi pertanto del combinato disposto dei citati articoli 17, 23 e 24 della L.R. n. 7/2018, il Contributo sui rifiuti di cui all'art. 16, comma 6, della L.R. n. 24/2002 si applica fino al 28 giugno 2018.

Dal 29 giugno 2018 l'importo è stato azzerato, con una conseguente perdita di gettito di 2.200.000,00 euro all'anno.

## **1.A.1.2 ENTRATE PATRIMONIALI - COSAP**

### **PRINCIPI**

Le modalità attuative della C.O.S.A.P. sono normate dall' art. 63 del D.Lgs. 15 dicembre 1997 n. 446 e dal relativo regolamento dell'Ente (deliberazione dell'allora Consiglio Provinciale n. 480-156259 del 27/10/1998 e successive modificazione ed integrazioni). A fronte di un provvedimento amministrativo di concessione o di autorizzazione emesso dalla Città metropolitana che consente ad un soggetto di occupare un determinato spazio od area pubblica di proprietà della Città metropolitana stessa è previsto, per legge, il pagamento di un canone C.O.S.A.P. (o di un tributo, in questo caso denominato T.O.S.A.P.).

Con decorrenza 1° gennaio 1999 i comuni e le province, hanno la facoltà, con regolamento adottato ai sensi dell'art. 52 del D.Lgs. 446/1997, di disporre che l'occupazione sia permanente che temporanea di spazi ed aree pubbliche appartenenti al proprio demanio o patrimonio indisponibile, venga assoggettata ad un canone, in alternativa alla tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche.

E' discrezione dell'Ente locale decidere se istituire o meno il canone; tale potere conferito all'Ente è un potere permanente che non si consuma per non uso; allo stesso modo l'avvenuto esercizio del potere lascia integra la facoltà dell'Ente di abolire successivamente il canone e di istituirlo di nuovo.

L'art. 18 della legge 23 dicembre 1999, n. 488 (Legge finanziaria 2000) ha introdotto rilevanti innovazioni in materia di canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche di cui all'art. 63 del D.Lgs. 15 dicembre 1997, n. 446. Occorre sottolineare che le modificazioni introdotte dall'art. 18 della legge finanziaria, sono entrate in vigore a partire dal 1° gennaio 2000, e, pur riguardando direttamente la disciplina del Cosap, sono al contempo rilevanti anche in ordine alla tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche (T.o.s.a.p.). L'art. 18 della Legge Finanziaria 2000 (n. 488/1999) ha centrato l'attenzione sulle occupazioni che possono essere realizzate su spazi ed aree pubbliche - con cavi, condutture e qualsiasi altro manufatto - da parte delle aziende di erogazione di pubblici servizi e da quelle che svolgono attività strumentali degli stessi servizi.

### **OGGETTO**

L'oggetto che sta alla base del presupposto di pagamento del canone è qualsiasi occupazione per l'utilizzo diretto di strade, aree e relativi spazi soprastanti e sottostanti appartenenti al Demanio o al

Patrimonio indisponibile della Città metropolitana ovvero di aree private soggette a servitù di pubblico passaggio costituita nei modi di legge, comprese le aree destinate a mercati anche attrezzati. Il suolo pubblico, oggetto della concessione od autorizzazione deve pertanto essere utilizzato dal Concessionario per le finalità per cui è concesso e con le modalità e condizioni previste nell'atto stesso. E' ugualmente presupposto del canone l'utilizzo del suolo metropolitano per la gestione della sosta a pagamento, nonché l'autorizzazione concessa al proprietario frontista avente per oggetto la libera disponibilità dell'area antistante al passo carrabile ancorché non contraddistinta da alcun manufatto, ma comunque identificata con segnale di divieto di sosta.

I tratti di strada metropolitana situati all'interno dei centri abitati sono di competenza di applicazione del canone solo nel caso in cui il centro abitato abbia una popolazione inferiore a 10.000 abitanti.

### **DIVIETO DI DOPPIA IMPOSIZIONE**

Per la medesima occupazione, va detratto dalla misura complessiva del COSAP l'importo di altri canoni previsti da diverse disposizioni di legge, quali ad esempio il canone di concessione per l'uso del suolo pubblico di cui all'art. 27 del Codice della Strada (D.Lgs 30 aprile 1992. n. 285) e può essere maggiorato di eventuali effettivi e comprovati oneri di manutenzione derivanti in concreto dall'occupazione del suolo e del sottosuolo.

### **SOGGETTO PASSIVO**

Il canone è dovuto dal titolare dell'atto di concessione o autorizzazione in base a tariffa determinata nel medesimo atto; in mancanza dell'atto, dall'occupante di fatto. Ogni occupazione o utilizzo di fatto del suolo pubblico priva degli atti di preventiva concessione o autorizzazione è da considerarsi abusiva. Nel caso di più occupanti di fatto di suolo pubblico, questi sono tenuti in solido al pagamento del canone.

### **TIPOLOGIA DELLE OCCUPAZIONI E DURATA**

Le occupazioni di spazi ed aree pubbliche sono permanenti o temporanee.

Sono permanenti le occupazioni di carattere stabile, che comportino o meno l'esistenza di manufatti, impianti o comunque di un'opera visibile, realizzate a seguito del rilascio di un atto di concessione, aventi durata pari o superiore ad un anno e, comunque, non superiore a 29 anni, come disposto dall'art. 27, comma 5, del Decreto Legislativo n. 285 del 30 aprile 1992 e ss. modifiche ed integrazioni.

Sono temporanee le occupazioni comportanti o meno l'esistenza di manufatti, impianti o comunque di un'opera visibile, realizzate a seguito del rilascio di un atto di autorizzazione o concessione, ed aventi durata di occupazione inferiore ad un anno.

### **CRITERI DI CALCOLO DEL COSAP**

Per la determinazione del canone si prende come riferimento la tariffa che è determinata (salvo quanto disposto in materia di determinazione del Canone per le occupazioni permanenti realizzate da aziende erogatrici di pubblici servizi). in base:

- alla categoria dell'area o dello spazio occupato;
- all'entità dell'occupazione, in metri quadrati o lineari;
- al valore economico della disponibilità dell'area e del sacrificio economico imposto alla collettività per la rinuncia alla disponibilità del bene.

Le occupazioni permanenti del territorio metropolitano realizzate con cavi, condutture, impianti o con qualsiasi altro manufatto da aziende di erogazione di pubblici servizi e da quelle esercenti attività strumentali ai servizi medesimi sono soggette ad un canone commisurato al numero complessivo delle relative utenze, risultante al 31 dicembre dell'anno precedente, per la misura unitaria per utenza, stabilita dalla legge; con un minimo di legge di attuali Euro 516,46. La misura unitaria di tariffa è rivalutata annualmente sulla base della variazione percentuale dell'indice ISTAT dei prezzi al consumo rilevati al 31 dicembre dell'anno precedente.

Il canone viene in questo caso calcolato: (Numero complessivo delle relative utenze presenti nei comuni compresi nel medesimo ambito territoriale) \* 20% (euro 0,77468 +istat x utenza

[Comuni fino, <=, a 20.000 abitanti] o euro 0,64557 + istat x utenza [Comuni oltre, >, a 20.000 abitanti]).

Il numero delle utenze è quello risultante al 31 dicembre dell'anno precedente. Nel caso di occupazione temporanea del suolo pubblico è consentito prevedere una maggiorazione relativa al rimborso di costi sostenuti per la manutenzione straordinaria per il ripristino del sedime stradale; tale maggiorazione deve essere commisurata agli effettivi costi di manutenzione e non può essere un valore fisso forfetario.

#### GETTITO ULTIMI ANNI

| ANNO | (.000 euro) |
|------|-------------|
| 2008 | 700         |
| 2009 | 742         |
| 2010 | 780         |
| 2011 | 788         |
| 2012 | 766         |
| 2013 | 761         |
| 2014 | 743         |
| 2015 | 785         |
| 2016 | 835         |
| 2017 | 833         |

Le tariffe sono immutate dall'anno finanziario 1999 (decreto del Sindaco metropolitano n. 23835/2018). Gli stanziamenti per gli anni 2019/2021 sono previsti come segue:

#### PREVISIONE DI GETTITO

| <b>ANNO 2019</b> | <b>ANNO 2020</b> | <b>ANNO 2021</b> |
|------------------|------------------|------------------|
| 745.035,00       | 676.291,00       | 650.000,00       |

## 1.A.2 Tesoreria

### SISTEMA DI TESORERIA VIGENTE a LIVELLO NAZIONALE

Il Legislatore dal 2012 ha decretato la sospensione del regime di tesoreria mista, regolato dall'art. 7 del decreto legislativo 279/1997, e l'applicazione del regime di tesoreria unica tradizionale, di cui all'art. 1 della legge n. 720/1984, agli enti già assoggettati alla tesoreria unica mista, quale la Città Metropolitana di Torino (art. 35, commi da 8 a 13, del decreto legge 24 gennaio 2012, n. 1 - convertito in legge 27/2012 e s.m.i.). Sono escluse dall'obbligo di riversamento in tesoreria unica le disponibilità residuali che gli enti detengono presso il sistema bancario, provenienti da operazioni di mutuo, prestito o altra forma di indebitamento, non assistite da intervento da parte dello Stato, delle regioni o di altre pubbliche amministrazioni, in conto capitale o in conto interessi.

La Circolare del M.E.F. n. 11 del 24 marzo 2012 (Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato generale per la finanza delle pubbliche amministrazioni - ufficio XI) detta le modalità attuative del D.L. 1/2012.

Il sistema di tesoreria unica, che doveva scadere al 31/12/2017, è stato prorogato al 31/12/2021 (art. 1, Comma 877, della legge 27 dicembre 2017, n. 205).

Il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 9 giugno 2016 "Rideterminazione del tasso di interesse da corrispondere sulle somme depositate nelle contabilità speciali fruttifere degli enti ed organismi pubblici" (GU n.168 del 20-7-2016) prevede che decorrere dal 1° gennaio 2016 il tasso d'interesse annuo posticipato da corrispondere, ai sensi dell'art. 1, terzo comma, della legge 29 ottobre 1984, n. 720 e successive modificazioni, sulle somme depositate nelle contabilità speciali fruttifere degli enti ed organismi pubblici è determinato nella misura dello 0,001% lordo.

### ANTICIPAZIONE DI TESORERIA

La legge di bilancio 2018 (art. 1 c. 618 legge 27/12/2017 n. 205) conferma l'estensione del limite massimo di ricorso da parte degli enti locali ad anticipazioni di tesoreria, di cui al comma 1 dell'articolo 222 del testo unico di cui al decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, da tre a cinque dodicesimi sino alla data del 31 dicembre 2018.

### CONVENZIONE DI TESORERIA DELLA Città Metropolitana di Torino

La vigente convenzione di Tesoreria scade al 31/12/2020 (firmata il 13/11/2017 n. rep. 289). Il Tesoriere dell'Ente è la banca Unicredit Banca SpA. La sede del servizio è, attualmente, presso l'Agenzia 08162 Via Bellezia n.2 TORINO

Alcune condizioni previste in sede di gara sono di seguito riportate, per un maggiore dettaglio si rimanda al testo completo del contratto:

- Oneri previsti in caso di anticipazioni ordinarie concesse dal Tesoriere: Euribor a tre mesi + 3,50 % (art. 32).
- Interesse attivo sui fondi disponibili, costituiti per legge presso il Tesoriere, al di fuori dal circuito della Tesoreria Unica: Euribor a tre mesi + 0,00 % (art. 33).+



## 1.B – RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEI PROGRAMMI





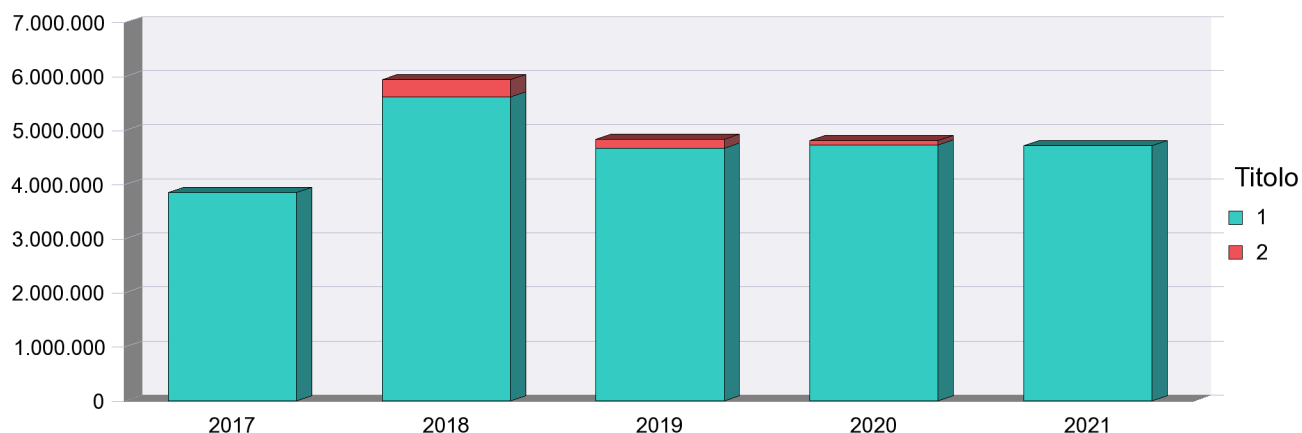
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA OPERATIVO 0101**

**Organi istituzionali**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 3.851.498,37                | 5.615.106,00        | 4.668.523,00        | 4.727.466,00        | 4.722.038,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 323.063,00          | 170.000,00          | 85.000,00           | 0,00                |
| <b>Totale Programma 0101</b> |                         | <b>3.851.498,37</b>         | <b>5.938.169,00</b> | <b>4.838.523,00</b> | <b>4.812.466,00</b> | <b>4.722.038,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 3.349.753,91                | 4.336.373,00        | 3.654.040,00        | 3.707.318,00        | 3.707.318,00        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 230.205,57                  | 320.449,00          | 299.649,00          | 303.314,00          | 303.314,00          |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 271.538,89                  | 914.532,00          | 714.834,00          | 716.834,00          | 711.406,00          |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 0,00                        | 30.000,00           | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 10                     | Altre spese correnti               | 0,00                        | 13.752,00           | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>3.851.498,37</b>         | <b>5.615.106,00</b> | <b>4.668.523,00</b> | <b>4.727.466,00</b> | <b>4.722.038,00</b> |

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA OPERATIVO 0101**

**Organi istituzionali**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020             | 2021        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 153.063,00        | 85.000,00         | 85.000,00        | 0,00        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 0,00                        | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00        |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                        | 170.000,00        | 85.000,00         | 0,00             | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>0,00</b>                 | <b>323.063,00</b> | <b>170.000,00</b> | <b>85.000,00</b> | <b>0,00</b> |

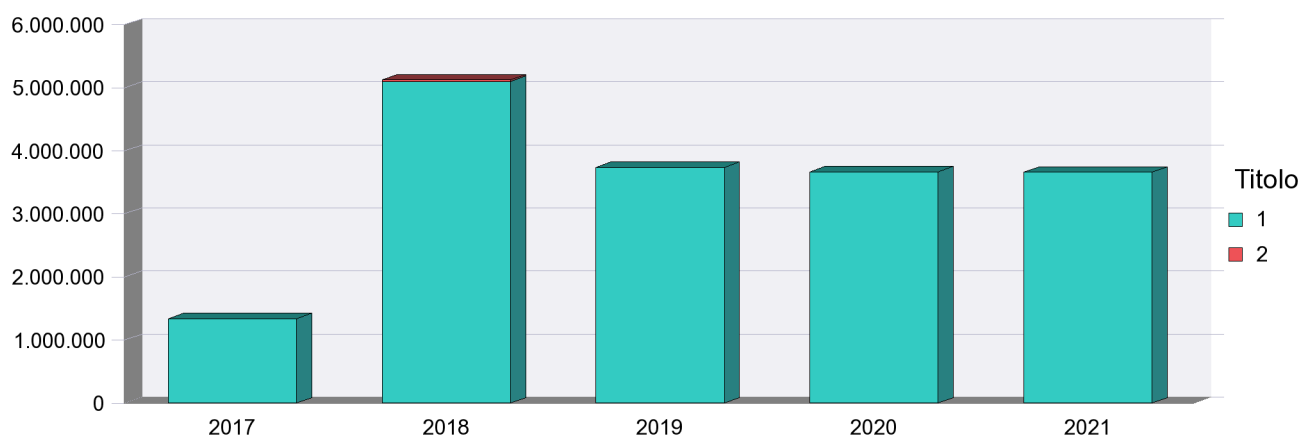
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA OPERATIVO 0102**

**Segreteria generale**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 1.335.936,14                | 5.097.126,00        | 3.735.165,00        | 3.662.369,00        | 3.655.750,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 27.422,00           | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale Programma 0102</b> |                         | <b>1.335.936,14</b>         | <b>5.124.548,00</b> | <b>3.735.165,00</b> | <b>3.662.369,00</b> | <b>3.655.750,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 565.189,03                  | 3.192.088,00        | 2.039.910,00        | 2.047.760,00        | 2.046.895,00        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 59.038,91                   | 114.391,00          | 116.495,00          | 115.535,00          | 115.535,00          |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 342.712,26                  | 608.896,00          | 552.920,00          | 468.674,00          | 462.920,00          |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 24.151,14                   | 45.000,00           | 15.000,00           | 15.000,00           | 15.000,00           |
| 07                     | Interessi passivi                  | 0,10                        | 100,00              | 100,00              | 100,00              | 100,00              |
| 10                     | Altre spese correnti               | 344.844,70                  | 1.136.651,00        | 1.010.740,00        | 1.015.300,00        | 1.015.300,00        |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>1.335.936,14</b>         | <b>5.097.126,00</b> | <b>3.735.165,00</b> | <b>3.662.369,00</b> | <b>3.655.750,00</b> |

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA OPERATIVO 0102**

**Segreteria generale**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018             | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 27.422,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 04                     | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0,00                        | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                        | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>0,00</b>                 | <b>27.422,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

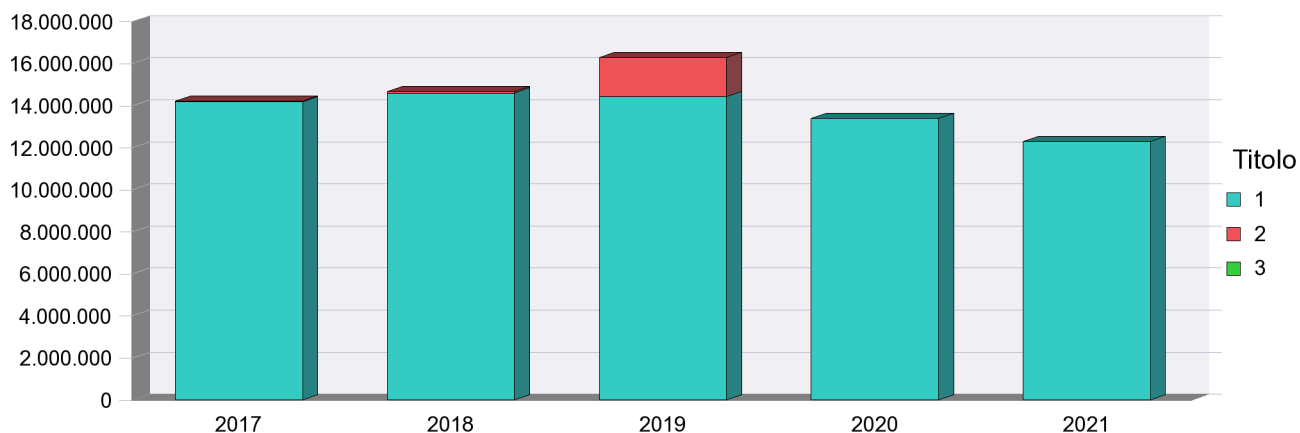
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA OPERATIVO 0103**

**Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                                              | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                 | 2019                 | 2020                 | 2021                 |
|------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1                            | Spese correnti                               | 14.165.362,60               | 14.585.776,00        | 14.430.904,00        | 13.377.702,00        | 12.279.265,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale                      | 51.155,00                   | 75.284,00            | 1.857.763,00         | 0,00                 | 0,00                 |
| 3                            | Spese per incremento<br>attività finanziarie | 0,00                        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Totale Programma 0103</b> |                                              | <b>14.216.517,60</b>        | <b>14.661.060,00</b> | <b>16.288.667,00</b> | <b>13.377.702,00</b> | <b>12.279.265,00</b> |



MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA OPERATIVO 0103**

**Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato**  
**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                 | 2019                 | 2020                 | 2021                 |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 1.821.383,53                | 2.187.128,00         | 2.135.914,00         | 2.181.321,00         | 2.181.321,00         |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 145.189,67                  | 167.287,00           | 169.264,00           | 169.155,00           | 169.155,00           |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 300.613,09                  | 538.721,00           | 562.926,00           | 490.426,00           | 411.989,00           |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 18.774,00                   | 35.000,00            | 38.000,00            | 0,00                 | 0,00                 |
| 07                     | Interessi passivi                  | 11.672.415,43               | 11.391.000,00        | 11.384.600,00        | 10.396.600,00        | 9.376.600,00         |
| 10                     | Altre spese correnti               | 206.986,88                  | 266.640,00           | 140.200,00           | 140.200,00           | 140.200,00           |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>14.165.362,60</b>        | <b>14.585.776,00</b> | <b>14.430.904,00</b> | <b>13.377.702,00</b> | <b>12.279.265,00</b> |

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018             | 2019                | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|---------------------|-------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 51.155,00                   | 75.284,00        | 1.857.763,00        | 0,00        | 0,00        |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                        | 0,00             | 0,00                | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>51.155,00</b>            | <b>75.284,00</b> | <b>1.857.763,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 3**

|                        |                                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 04                     | Altre spese per incremento di attività finanziarie | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 3</b> |                                                    | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

**MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**PROGRAMMA OPERATIVO 0103**

**Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato  
RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**



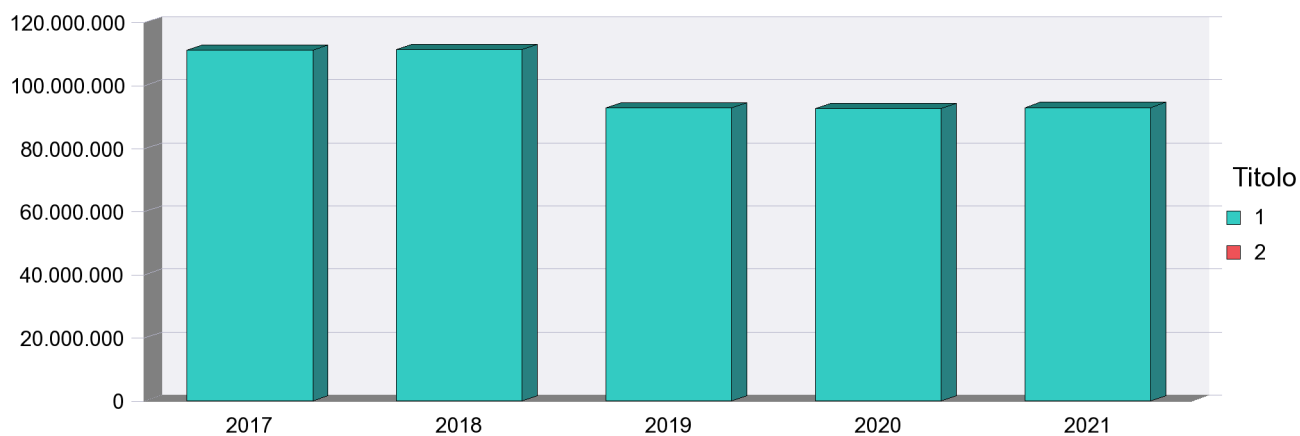
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA OPERATIVO 0104**

**Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                  | 2019                 | 2020                 | 2021                 |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 111.206.919,32              | 111.386.895,00        | 92.879.662,00        | 92.664.517,00        | 92.999.428,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Totale Programma 0104</b> |                         | <b>111.206.919,32</b>       | <b>111.386.895,00</b> | <b>92.879.662,00</b> | <b>92.664.517,00</b> | <b>92.999.428,00</b> |



**MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**PROGRAMMA OPERATIVO 0104**

**Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali**  
**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                           | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                  | 2019                 | 2020                 | 2021                 |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente              | 343.669,78                  | 423.608,00            | 376.949,00           | 384.315,00           | 384.315,00           |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 21.923,92                   | 27.430,00             | 27.850,00            | 28.356,00            | 28.356,00            |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi                | 715.300,61                  | 458.742,00            | 926.592,00           | 796.626,00           | 796.626,00           |
| 04                     | Trasferimenti correnti                    | 109.829.667,51              | 109.844.187,00        | 90.544.885,00        | 90.464.683,00        | 90.476.730,00        |
| 07                     | Interessi passivi                         | 164.202,56                  | 179.608,00            | 138.886,00           | 126.037,00           | 113.990,00           |
| 09                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 132.154,94                  | 445.500,00            | 862.500,00           | 862.500,00           | 1.197.411,00         |
| 10                     | Altre spese correnti                      | 0,00                        | 7.820,00              | 2.000,00             | 2.000,00             | 2.000,00             |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                           | <b>111.206.919,32</b>       | <b>111.386.895,00</b> | <b>92.879.662,00</b> | <b>92.664.517,00</b> | <b>92.999.428,00</b> |

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

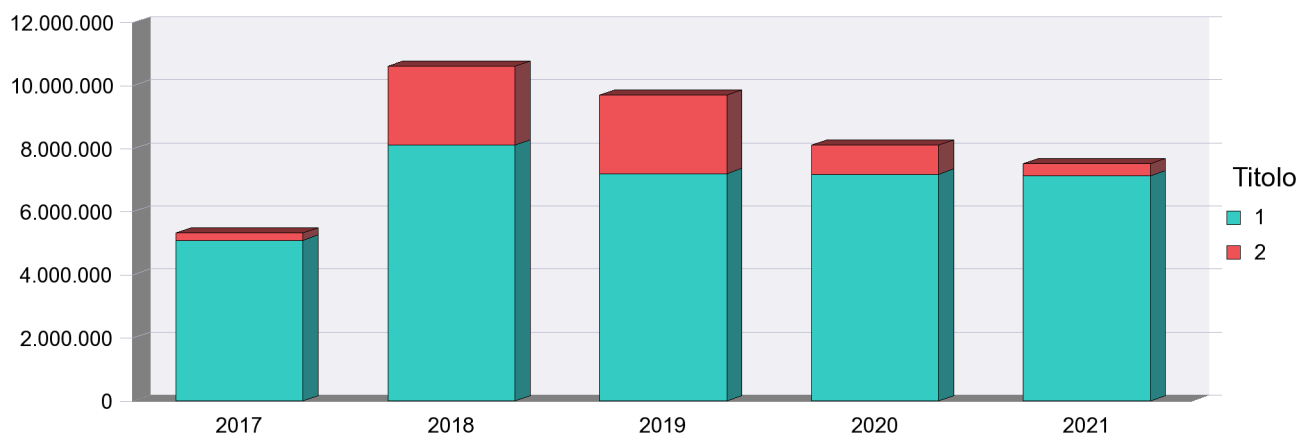
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA OPERATIVO 0105**

**Gestione dei beni demaniali e patrimoniali**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                 | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 5.089.138,37                | 8.103.387,00         | 7.204.025,00        | 7.184.225,00        | 7.133.887,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 231.189,13                  | 2.508.519,00         | 2.489.820,00        | 930.000,00          | 390.000,00          |
| <b>Totale Programma 0105</b> |                         | <b>5.320.327,50</b>         | <b>10.611.906,00</b> | <b>9.693.845,00</b> | <b>8.114.225,00</b> | <b>7.523.887,00</b> |



**MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**

**PROGRAMMA OPERATIVO 0105**

**Gestione dei beni demaniali e patrimoniali  
RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                           | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente              | 1.258.566,43                | 1.651.629,00        | 1.558.887,00        | 1.496.217,00        | 1.496.217,00        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 870.587,47                  | 1.319.558,00        | 1.319.941,00        | 1.315.087,00        | 1.315.087,00        |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi                | 1.614.694,19                | 3.085.874,00        | 2.393.897,00        | 2.340.421,00        | 2.207.083,00        |
| 04                     | Trasferimenti correnti                    | 660,00                      | 7.440,00            | 13.480,00           | 6.500,00            | 6.500,00            |
| 07                     | Interessi passivi                         | 526.017,06                  | 631.000,00          | 621.000,00          | 708.000,00          | 791.000,00          |
| 09                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 0,00                        | 10.000,00           | 10.000,00           | 10.000,00           | 10.000,00           |
| 10                     | Altre spese correnti                      | 818.613,22                  | 1.397.886,00        | 1.286.820,00        | 1.308.000,00        | 1.308.000,00        |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                           | <b>5.089.138,37</b>         | <b>8.103.387,00</b> | <b>7.204.025,00</b> | <b>7.184.225,00</b> | <b>7.133.887,00</b> |

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020              | 2021              |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 231.189,13                  | 758.699,00          | 1.659.820,00        | 840.000,00        | 130.000,00        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 0,00                        | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00              |
| 04                     | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0,00                        | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00              |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                        | 1.749.820,00        | 830.000,00          | 90.000,00         | 260.000,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>231.189,13</b>           | <b>2.508.519,00</b> | <b>2.489.820,00</b> | <b>930.000,00</b> | <b>390.000,00</b> |

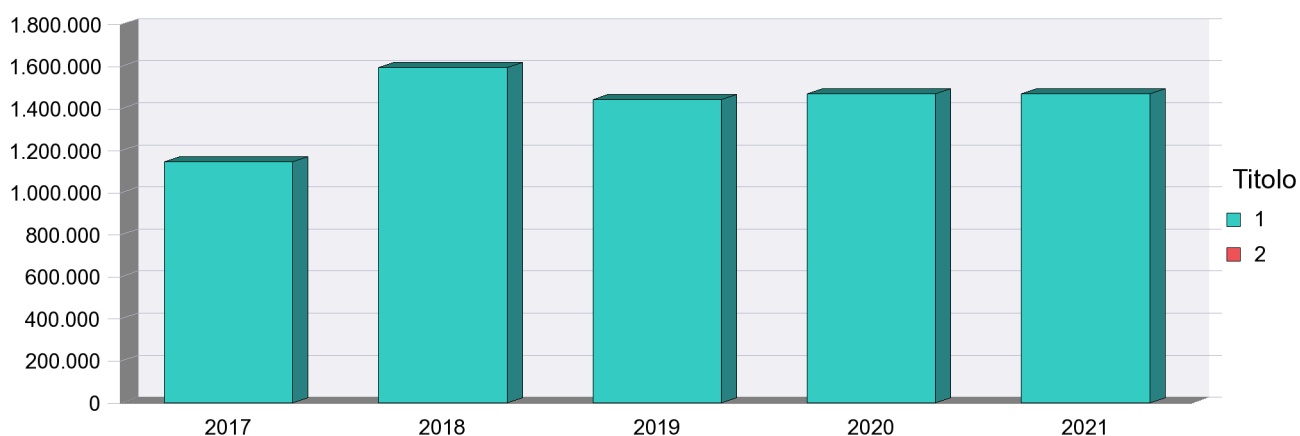
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA OPERATIVO 0106**

**Ufficio tecnico**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 1.146.678,87                | 1.595.075,00        | 1.442.736,00        | 1.468.593,00        | 1.468.593,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale Programma 0106</b> |                         | <b>1.146.678,87</b>         | <b>1.595.075,00</b> | <b>1.442.736,00</b> | <b>1.468.593,00</b> | <b>1.468.593,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 1.019.882,38                | 1.302.964,00        | 1.185.466,00        | 1.210.437,00        | 1.210.437,00        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 74.218,83                   | 166.585,00          | 147.928,00          | 149.814,00          | 149.814,00          |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 52.577,66                   | 125.526,00          | 109.342,00          | 108.342,00          | 108.342,00          |
| 10                     | Altre spese correnti               | 0,00                        |                     |                     |                     |                     |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>1.146.678,87</b>         | <b>1.595.075,00</b> | <b>1.442.736,00</b> | <b>1.468.593,00</b> | <b>1.468.593,00</b> |

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA OPERATIVO 0106**

**Ufficio tecnico**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|    |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|----|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 02 | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|    | <b>Totale Titolo 2</b>                         | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

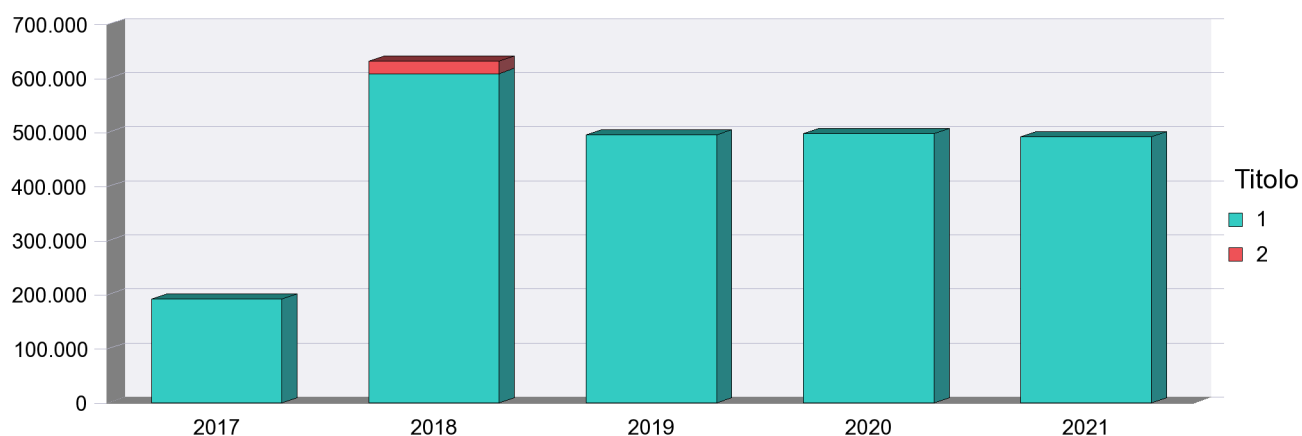
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA OPERATIVO 0108**

**Statistica e sistemi informativi**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 191.714,16                  | 608.791,00        | 495.284,00        | 498.190,00        | 491.817,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 22.846,00         | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale Programma 0108</b> |                         | <b>191.714,16</b>           | <b>631.637,00</b> | <b>495.284,00</b> | <b>498.190,00</b> | <b>491.817,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 91.904,05                   | 352.992,00        | 244.241,00        | 246.759,00        | 246.759,00        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 8.195,07                    | 24.138,00         | 24.360,00         | 24.748,00         | 24.748,00         |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 91.615,04                   | 231.661,00        | 226.683,00        | 226.683,00        | 220.310,00        |
| 10                     | Altre spese correnti               | 0,00                        |                   |                   |                   |                   |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>191.714,16</b>           | <b>608.791,00</b> | <b>495.284,00</b> | <b>498.190,00</b> | <b>491.817,00</b> |

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA OPERATIVO 0108**

**Statistica e sistemi informativi**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|    |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018             | 2019        | 2020        | 2021        |
|----|------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|
| 02 | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 22.846,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 04 | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0,00                        | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 05 | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                        | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|    | <b>Totale Titolo 2</b>                         | <b>0,00</b>                 | <b>22.846,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |



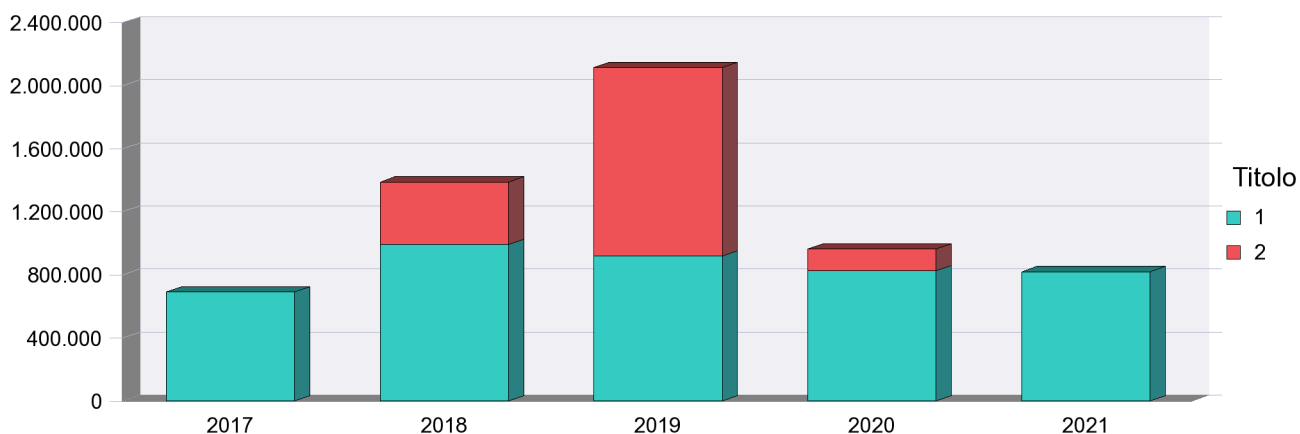
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA OPERATIVO 0109**

**Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020              | 2021              |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 690.261,28                  | 992.849,00          | 916.784,00          | 825.604,00        | 818.748,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 395.148,00          | 1.195.395,00        | 137.885,00        | 0,00              |
| <b>Totale Programma 0109</b> |                         | <b>690.261,28</b>           | <b>1.387.997,00</b> | <b>2.112.179,00</b> | <b>963.489,00</b> | <b>818.748,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 606.307,32                  | 817.664,00        | 747.561,00        | 681.739,00        | 681.739,00        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 35.881,91                   | 56.558,00         | 54.286,50         | 49.274,00         | 49.274,00         |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 48.072,05                   | 117.992,00        | 104.936,50        | 94.591,00         | 87.735,00         |
| 04                     | Trasferimenti correnti             |                             |                   | 10.000,00         | 0,00              | 0,00              |
| 10                     | Altre spese correnti               | 0,00                        | 635,00            | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>690.261,28</b>           | <b>992.849,00</b> | <b>916.784,00</b> | <b>825.604,00</b> | <b>818.748,00</b> |

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA OPERATIVO 0109**

**Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019                | 2020              | 2021        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 35.721,00         | 195.900,00          | 66.600,00         | 0,00        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   |                             | 356.427,00        | 997.995,00          | 71.285,00         | 0,00        |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                        | 3.000,00          | 1.500,00            | 0,00              | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>0,00</b>                 | <b>395.148,00</b> | <b>1.195.395,00</b> | <b>137.885,00</b> | <b>0,00</b> |

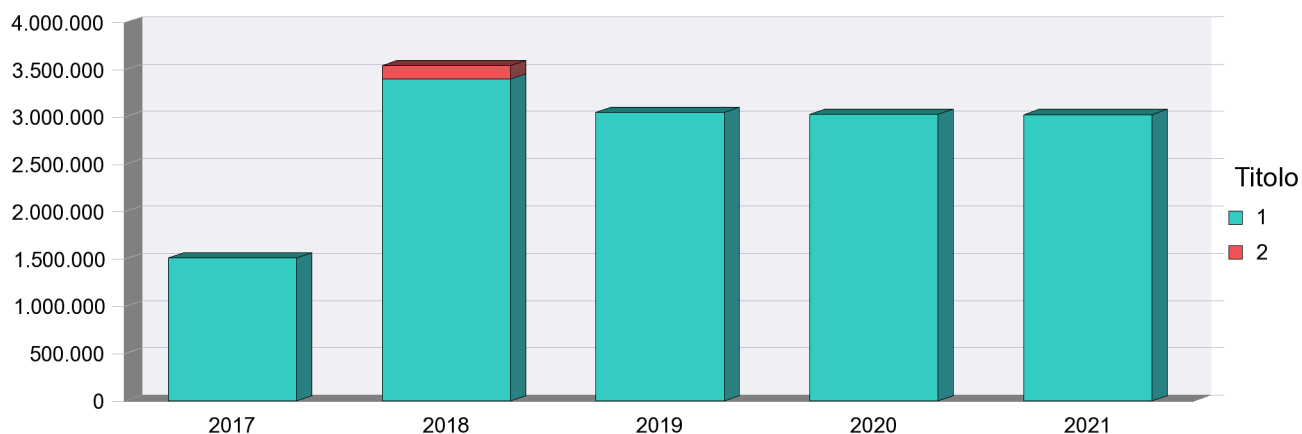
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA OPERATIVO 0110**

**Risorse umane**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 1.511.072,13                | 3.401.830,00        | 3.047.976,00        | 3.026.715,00        | 3.024.340,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 141.641,00          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale Programma 0110</b> |                         | <b>1.511.072,13</b>         | <b>3.543.471,00</b> | <b>3.047.976,00</b> | <b>3.026.715,00</b> | <b>3.024.340,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 1.286.893,86                | 2.800.270,00        | 2.461.623,00        | 2.433.836,00        | 2.433.836,00        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 94.568,32                   | 175.618,00          | 181.406,00          | 185.057,00          | 185.057,00          |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 122.134,45                  | 418.622,00          | 399.947,00          | 402.822,00          | 400.447,00          |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 4.590,08                    | 6.500,00            | 5.000,00            | 5.000,00            | 5.000,00            |
| 10                     | Altre spese correnti               | 2.885,42                    | 820,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>1.511.072,13</b>         | <b>3.401.830,00</b> | <b>3.047.976,00</b> | <b>3.026.715,00</b> | <b>3.024.340,00</b> |

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA OPERATIVO 0110**

**Risorse umane**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|    |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019        | 2020        | 2021        |
|----|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|
| 02 | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 141.641,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 05 | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                        | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|    | <b>Totale Titolo 2</b>                         | <b>0,00</b>                 | <b>141.641,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

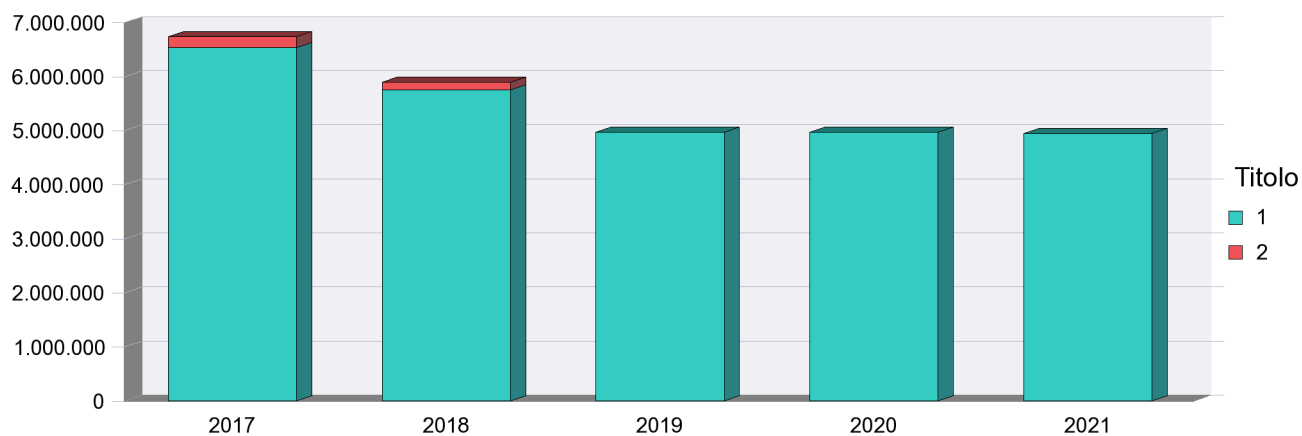
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA OPERATIVO 0111**

**Altri servizi generali**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 6.530.202,87                | 5.752.562,00        | 4.969.271,00        | 4.964.595,00        | 4.942.095,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 199.935,59                  | 138.434,00          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale Programma 0111</b> |                         | <b>6.730.138,46</b>         | <b>5.890.996,00</b> | <b>4.969.271,00</b> | <b>4.964.595,00</b> | <b>4.942.095,00</b> |



MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA OPERATIVO 0111**

**Altri servizi generali**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                           | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente              | 2.225.622,27                | 2.215.681,00        | 2.118.918,00        | 2.172.508,00        | 2.172.508,00        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 158.833,91                  | 180.204,00          | 180.262,00          | 183.947,00          | 183.947,00          |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi                | 3.861.486,77                | 3.054.539,00        | 2.412.140,00        | 2.397.640,00        | 2.397.140,00        |
| 04                     | Trasferimenti correnti                    | 32.450,00                   | 33.500,00           | 33.500,00           | 33.500,00           | 33.500,00           |
| 07                     | Interessi passivi                         | 218.944,53                  | 204.000,00          | 181.000,00          | 162.000,00          | 140.000,00          |
| 09                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 32.865,39                   | 20.538,00           | 28.451,00           | 0,00                | 0,00                |
| 10                     | Altre spese correnti                      | 0,00                        | 44.100,00           | 15.000,00           | 15.000,00           | 15.000,00           |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                           | <b>6.530.202,87</b>         | <b>5.752.562,00</b> | <b>4.969.271,00</b> | <b>4.964.595,00</b> | <b>4.942.095,00</b> |

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 199.935,59                  | 138.434,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                        | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>199.935,59</b>           | <b>138.434,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

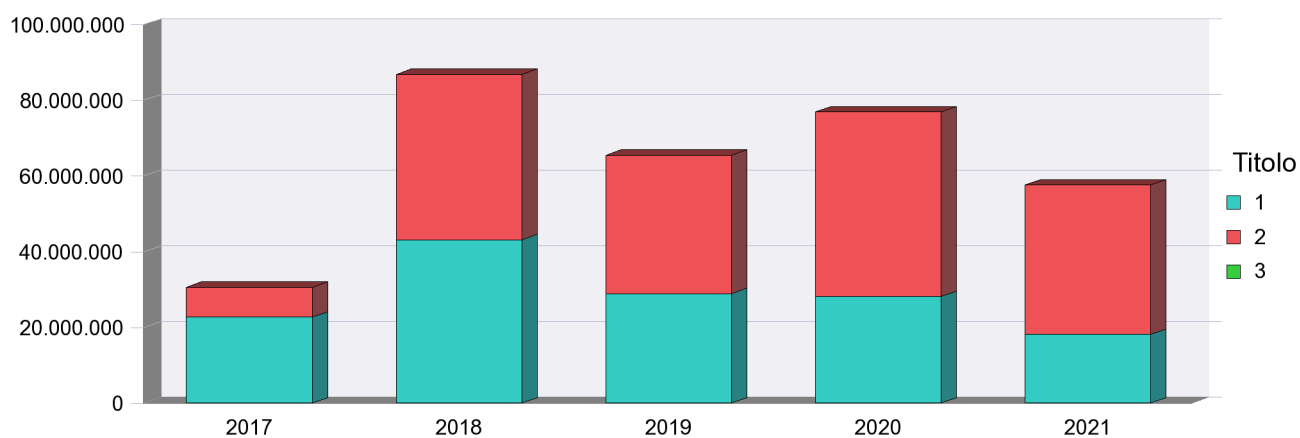
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio

**PROGRAMMA OPERATIVO 0402**

**Altri ordini di istruzione non universitaria**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                                              | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                 | 2019                 | 2020                 | 2021                 |
|------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1                            | Spese correnti                               | 22.650.825,69               | 43.099.027,00        | 28.865.614,00        | 28.093.187,00        | 18.045.187,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale                      | 7.921.746,98                | 43.708.709,00        | 36.595.710,00        | 48.802.650,00        | 39.490.000,00        |
| 3                            | Spese per incremento<br>attività finanziarie | 0,00                        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Totale Programma 0402</b> |                                              | <b>30.572.572,67</b>        | <b>86.807.736,00</b> | <b>65.461.324,00</b> | <b>76.895.837,00</b> | <b>57.535.187,00</b> |



MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio

**PROGRAMMA OPERATIVO 0402**

**Altri ordini di istruzione non universitaria  
RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                           | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                 | 2019                 | 2020                 | 2021                 |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente              | 1.210.169,22                | 2.995.607,00         | 2.966.039,00         | 2.650.044,00         | 2.650.044,00         |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 76.879,82                   | 242.109,00           | 238.356,00           | 211.646,00           | 211.646,00           |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi                | 16.722.729,50               | 31.608.415,00        | 20.448.863,00        | 19.972.997,00        | 9.844.997,00         |
| 04                     | Trasferimenti correnti                    | 2.083.331,19                | 5.533.101,00         | 2.618.200,00         | 2.602.000,00         | 2.602.000,00         |
| 07                     | Interessi passivi                         | 2.480.815,94                | 2.574.500,00         | 2.506.500,00         | 2.568.000,00         | 2.648.000,00         |
| 09                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 0,00                        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 10                     | Altre spese correnti                      | 76.900,02                   | 145.295,00           | 87.656,00            | 88.500,00            | 88.500,00            |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                           | <b>22.650.825,69</b>        | <b>43.099.027,00</b> | <b>28.865.614,00</b> | <b>28.093.187,00</b> | <b>18.045.187,00</b> |

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                 | 2019                 | 2020                 | 2021                 |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 7.807.258,14                | 23.641.757,00        | 33.294.060,00        | 48.177.650,00        | 37.690.000,00        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 114.488,84                  | 30.000,00            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 04                     | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0,00                        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                        | 20.036.952,00        | 3.301.650,00         | 625.000,00           | 1.800.000,00         |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>7.921.746,98</b>         | <b>43.708.709,00</b> | <b>36.595.710,00</b> | <b>48.802.650,00</b> | <b>39.490.000,00</b> |



MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio

**PROGRAMMA OPERATIVO 0402**

**Altri ordini di istruzione non universitaria  
RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 3**

|    |                                                          | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|----|----------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 04 | Altre spese per<br>incremento di attività<br>finanziarie | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|    | <b>Totale Titolo 3</b>                                   | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

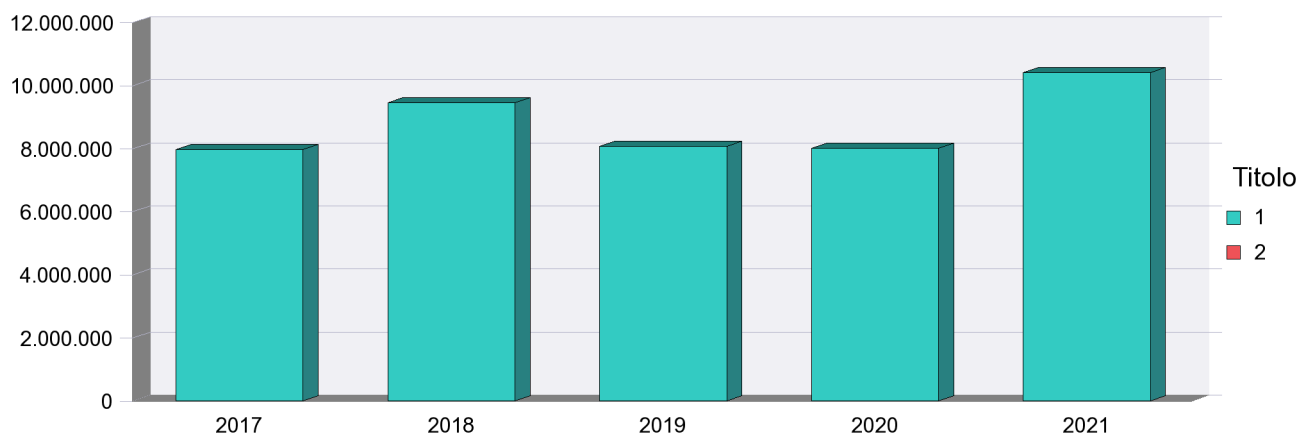
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio

**PROGRAMMA OPERATIVO 0406**

**Servizi ausiliari all'istruzione**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                 |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 7.967.684,47                | 9.453.333,00        | 8.074.211,00        | 8.002.500,00        | 10.402.500,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 |
| <b>Totale Programma 0406</b> |                         | <b>7.967.684,47</b>         | <b>9.453.333,00</b> | <b>8.074.211,00</b> | <b>8.002.500,00</b> | <b>10.402.500,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                 |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 0,00                        | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 2.280,84                    | 2.569,00            | 3.500,00            | 2.500,00            | 2.500,00             |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 0,00                        | 5.820,00            | 1.050,00            | 0,00                | 0,00                 |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 7.965.403,63                | 8.636.944,00        | 7.261.661,00        | 8.000.000,00        | 10.400.000,00        |
| 10                     | Altre spese correnti               | 0,00                        | 808.000,00          | 808.000,00          | 0,00                | 0,00                 |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>7.967.684,47</b>         | <b>9.453.333,00</b> | <b>8.074.211,00</b> | <b>8.002.500,00</b> | <b>10.402.500,00</b> |

MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio

**PROGRAMMA OPERATIVO 0406**

**Servizi ausiliari all'istruzione**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|    |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|----|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 02 | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|    | <b>Totale Titolo 2</b>                         | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

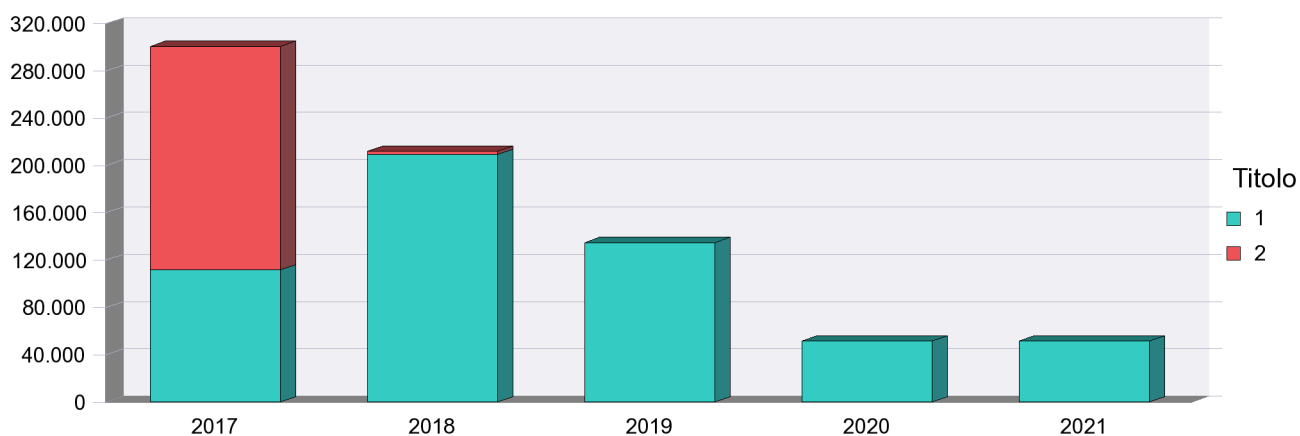
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

**PROGRAMMA OPERATIVO 0501**

**Valorizzazione dei beni di interesse storico**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020             | 2021             |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 111.542,42                  | 209.187,00        | 134.674,00        | 51.580,00        | 51.580,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 188.999,82                  | 2.500,00          | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| <b>Totale Programma 0501</b> |                         | <b>300.542,24</b>           | <b>211.687,00</b> | <b>134.674,00</b> | <b>51.580,00</b> | <b>51.580,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020             | 2021             |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 3.770,00                    | 3.770,00          | 3.770,00          | 3.770,00         | 3.770,00         |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 0,00                        | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 57.472,42                   | 61.097,00         | 48.309,00         | 47.810,00        | 47.810,00        |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 50.300,00                   | 143.821,00        | 82.595,00         | 0,00             | 0,00             |
| 10                     | Altre spese correnti               | 0,00                        | 499,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00             |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>111.542,42</b>           | <b>209.187,00</b> | <b>134.674,00</b> | <b>51.580,00</b> | <b>51.580,00</b> |

**MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali**

**PROGRAMMA OPERATIVO 0501**

**Valorizzazione dei beni di interesse storico  
RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018            | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 2.500,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 188.999,82                  | 0,00            | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                        | 0,00            | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>188.999,82</b>           | <b>2.500,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

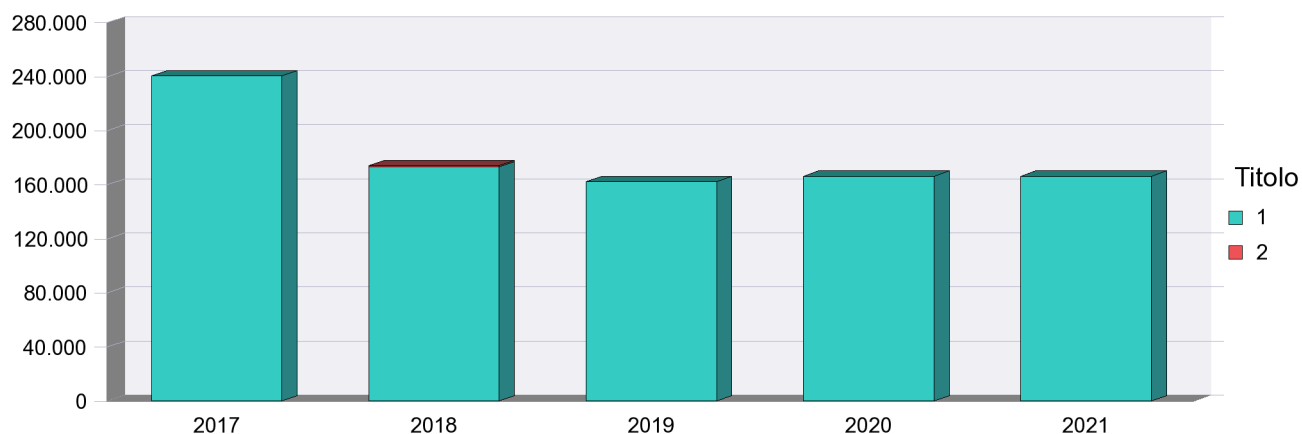
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

**PROGRAMMA OPERATIVO 0502**

**Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 240.425,07                  | 173.255,00        | 162.096,00        | 166.183,00        | 166.183,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 818,00            | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale Programma 0502</b> |                         | <b>240.425,07</b>           | <b>174.073,00</b> | <b>162.096,00</b> | <b>166.183,00</b> | <b>166.183,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 133.596,12                  | 144.052,00        | 133.084,00        | 136.908,00        | 136.908,00        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 13.007,95                   | 29.203,00         | 29.012,00         | 29.275,00         | 29.275,00         |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 0,00                        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 93.821,00                   | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 10                     | Altre spese correnti               | 0,00                        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>240.425,07</b>           | <b>173.255,00</b> | <b>162.096,00</b> | <b>166.183,00</b> | <b>166.183,00</b> |

**MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali**

**PROGRAMMA OPERATIVO 0502**

**Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|    |                                                | <b>2017<br/>(Impegnato<br/>+FPV)</b> | <b>2018</b>   | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> |
|----|------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
| 02 | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                                 | 818,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 04 | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0,00                                 | 0,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 05 | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                                 | 0,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|    | <b>Totale Titolo 2</b>                         | <b>0,00</b>                          | <b>818,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

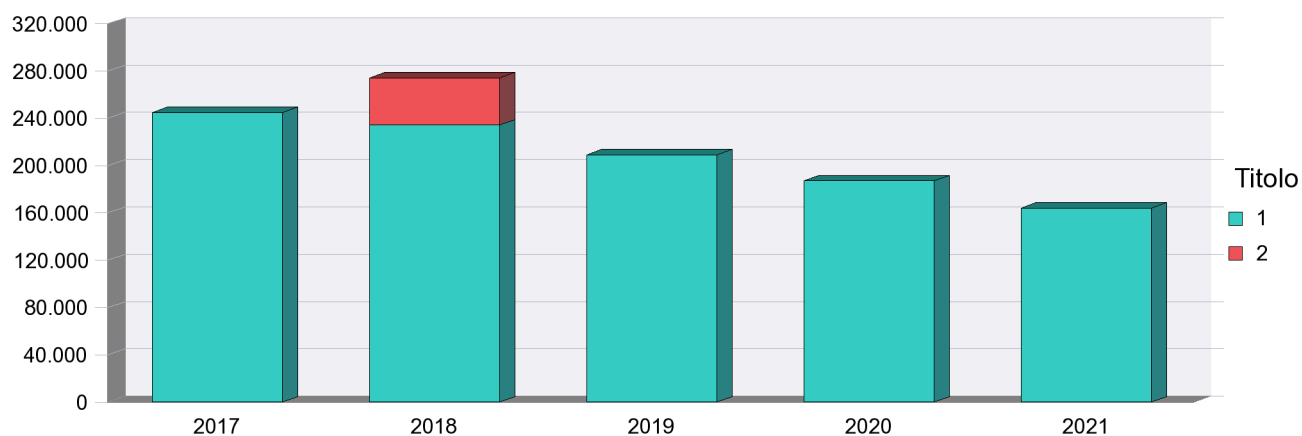
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

**PROGRAMMA OPERATIVO 0601**

**Sport e tempo libero**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 244.741,47                  | 233.978,00        | 208.939,00        | 186.833,00        | 163.918,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 40.000,00         | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale Programma 0601</b> |                         | <b>244.741,47</b>           | <b>273.978,00</b> | <b>208.939,00</b> | <b>186.833,00</b> | <b>163.918,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 763,00                      | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 0,00                        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 250,00                      | 3.929,00          | 2.429,00          | 2.429,00          | 2.429,00          |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 42.972,52                   | 43.539,00         | 43.106,00         | 43.106,00         | 45.298,00         |
| 07                     | Interessi passivi                  | 200.755,95                  | 181.000,00        | 159.000,00        | 138.000,00        | 114.000,00        |
| 10                     | Altre spese correnti               | 0,00                        | 5.510,00          | 4.404,00          | 3.298,00          | 2.191,00          |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>244.741,47</b>           | <b>233.978,00</b> | <b>208.939,00</b> | <b>186.833,00</b> | <b>163.918,00</b> |



MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

**PROGRAMMA OPERATIVO 0601**

**Sport e tempo libero**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018             | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 40.000,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 0,00                        | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 04                     | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0,00                        | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>0,00</b>                 | <b>40.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

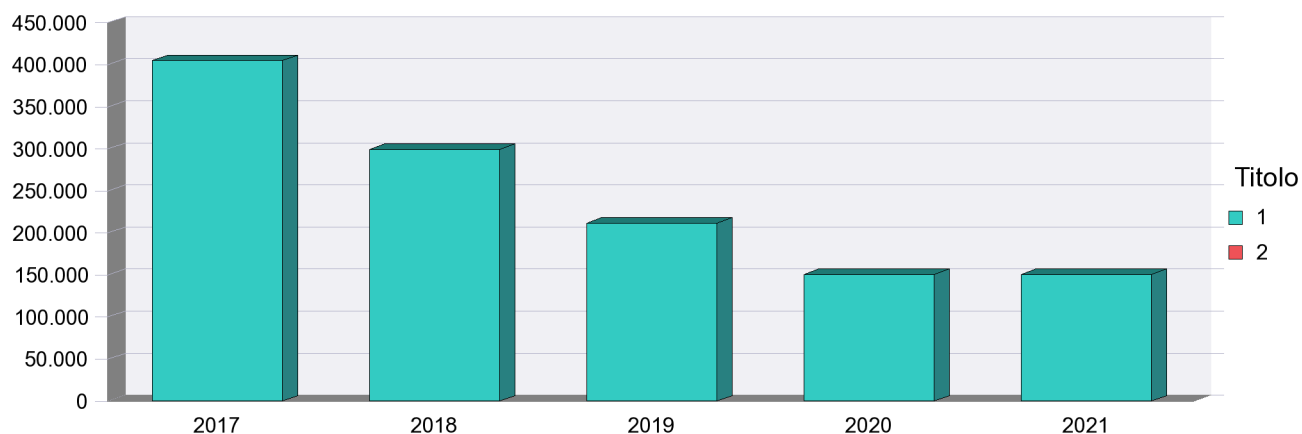
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

**PROGRAMMA OPERATIVO 0602**

**Giovani**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 404.586,47                  | 299.072,00        | 211.483,00        | 150.480,00        | 150.480,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale Programma 0602</b> |                         | <b>404.586,47</b>           | <b>299.072,00</b> | <b>211.483,00</b> | <b>150.480,00</b> | <b>150.480,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 125.272,65                  | 148.699,00        | 137.446,00        | 141.186,00        | 141.186,00        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 10.314,00                   | 9.373,00          | 9.037,00          | 9.294,00          | 9.294,00          |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 32.353,20                   | 141.000,00        | 65.000,00         | 0,00              | 0,00              |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 236.646,62                  | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 10                     | Altre spese correnti               | 0,00                        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>404.586,47</b>           | <b>299.072,00</b> | <b>211.483,00</b> | <b>150.480,00</b> | <b>150.480,00</b> |

MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

**PROGRAMMA OPERATIVO 0602**

**Giovani**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|    |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|----|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 02 | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|    | <b>Totale Titolo 2</b>                         | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

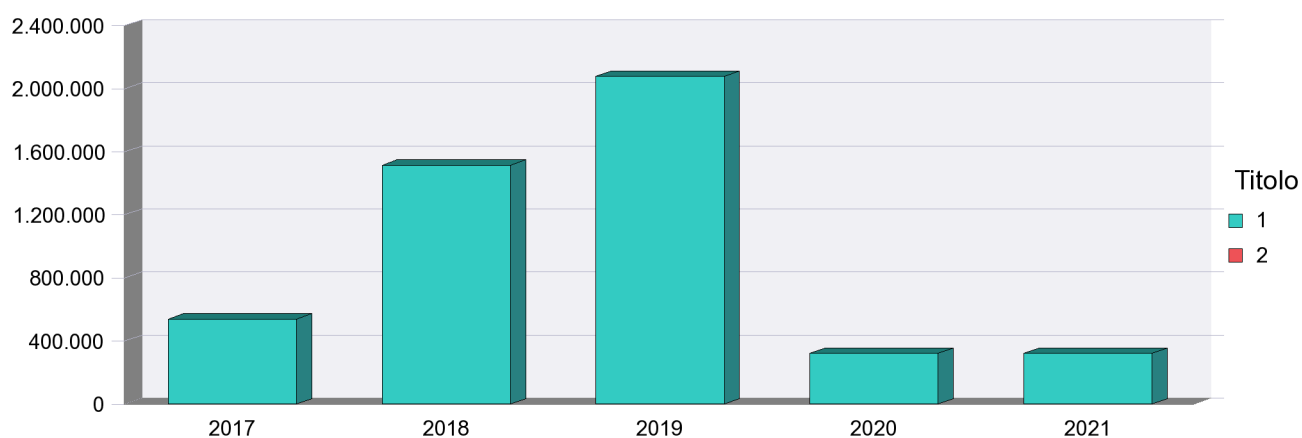
## MISSIONE 07 - Turismo

# PROGRAMMA OPERATIVO 0701

## Sviluppo e la valorizzazione del turismo

### RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020              | 2021              |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 538.339,87                  | 1.513.941,00        | 2.077.796,00        | 321.929,00        | 321.929,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale Programma 0701</b> |                         | <b>538.339,87</b>           | <b>1.513.941,00</b> | <b>2.077.796,00</b> | <b>321.929,00</b> | <b>321.929,00</b> |



### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1

|                        |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020              | 2021              |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 0,00                        | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00              |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 0,00                        | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00              |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 52.875,09                   | 256.307,00          | 268.612,00          | 1.929,00          | 1.929,00          |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 485.464,78                  | 1.257.634,00        | 1.809.184,00        | 320.000,00        | 320.000,00        |
| 10                     | Altre spese correnti               | 0,00                        |                     |                     |                   |                   |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>538.339,87</b>           | <b>1.513.941,00</b> | <b>2.077.796,00</b> | <b>321.929,00</b> | <b>321.929,00</b> |

MISSIONE 07 - Turismo

**PROGRAMMA OPERATIVO 0701**  
**Sviluppo e la valorizzazione del turismo**  
**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 04                     | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

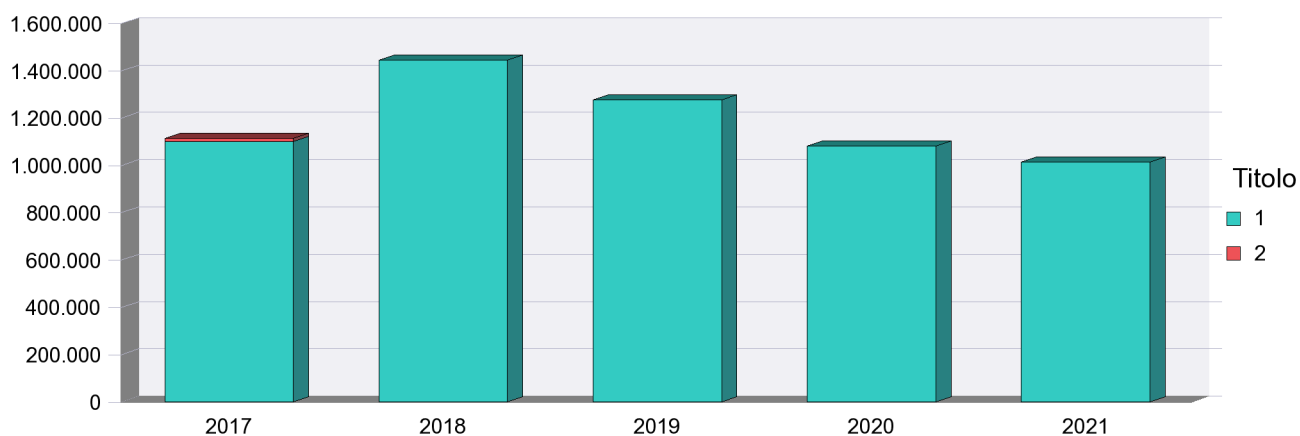
## MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

### PROGRAMMA OPERATIVO 0801

#### Urbanistica e assetto del territorio

#### RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 1.099.138,40                | 1.444.064,00        | 1.277.329,00        | 1.080.235,00        | 1.012.601,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 14.032,93                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale Programma 0801</b> |                         | <b>1.113.171,33</b>         | <b>1.444.064,00</b> | <b>1.277.329,00</b> | <b>1.080.235,00</b> | <b>1.012.601,00</b> |



#### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1

|                        |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 773.321,35                  | 879.467,00          | 880.516,00          | 855.601,00          | 836.122,00          |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 49.036,37                   | 62.338,00           | 63.173,00           | 64.546,00           | 64.546,00           |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 204.173,91                  | 410.771,00          | 245.176,00          | 152.088,00          | 105.933,00          |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 61.921,60                   | 81.488,00           | 79.464,00           | 0,00                | 0,00                |
| 07                     | Interessi passivi                  | 10.685,17                   | 10.000,00           | 9.000,00            | 8.000,00            | 6.000,00            |
| 10                     | Altre spese correnti               | 0,00                        | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>1.099.138,40</b>         | <b>1.444.064,00</b> | <b>1.277.329,00</b> | <b>1.080.235,00</b> | <b>1.012.601,00</b> |

MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

**PROGRAMMA OPERATIVO 0801**

**Urbanistica e assetto del territorio**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 14.032,93                   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 04                     | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>14.032,93</b>            | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

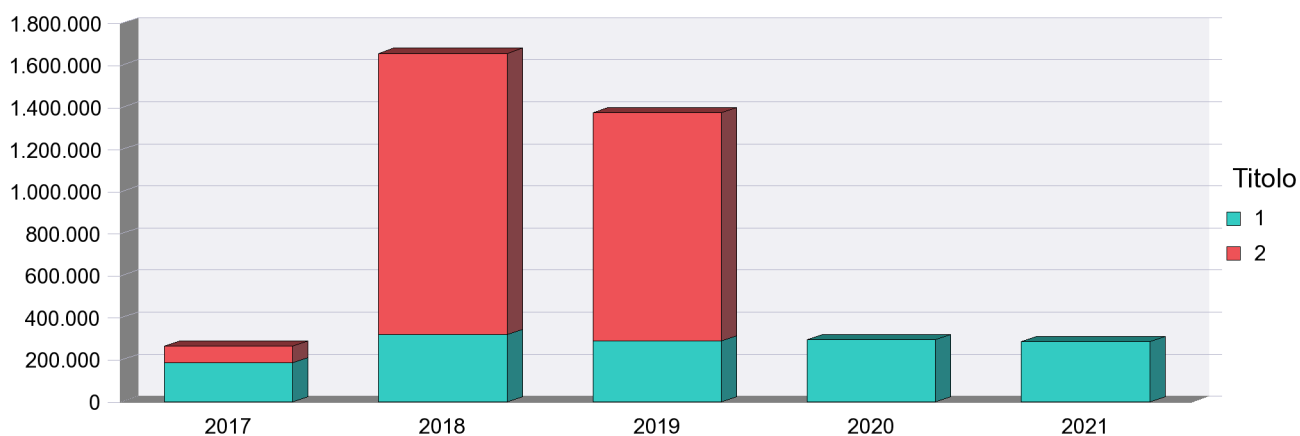
**MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**PROGRAMMA OPERATIVO 0901**

**Difesa del suolo**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020              | 2021              |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 185.745,53                  | 319.690,00          | 288.456,00          | 294.821,00        | 285.924,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 78.379,43                   | 1.337.093,00        | 1.085.363,00        | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale Programma 0901</b> |                         | <b>264.124,96</b>           | <b>1.656.783,00</b> | <b>1.373.819,00</b> | <b>294.821,00</b> | <b>285.924,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 162.228,63                  | 272.324,00        | 247.500,00        | 253.456,00        | 253.456,00        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 9.503,54                    | 16.423,00         | 16.225,00         | 16.634,00         | 16.634,00         |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 14.013,36                   | 30.943,00         | 24.731,00         | 24.731,00         | 15.834,00         |
| 10                     | Altre spese correnti               | 0,00                        |                   |                   |                   |                   |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>185.745,53</b>           | <b>319.690,00</b> | <b>288.456,00</b> | <b>294.821,00</b> | <b>285.924,00</b> |



**MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**PROGRAMMA OPERATIVO 0901**

**Difesa del suolo**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | <b>2017<br/>(Impegnato<br/>+FPV)</b> | <b>2018</b>         | <b>2019</b>         | <b>2020</b> | <b>2021</b> |
|------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 68.879,43                            | 980.667,00          | 1.014.078,00        | 0,00        | 0,00        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 9.500,00                             | 0,00                | 0,00                | 0,00        | 0,00        |
| 04                     | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0,00                                 | 0,00                | 0,00                | 0,00        | 0,00        |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                                 | 356.426,00          | 71.285,00           | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>78.379,43</b>                     | <b>1.337.093,00</b> | <b>1.085.363,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

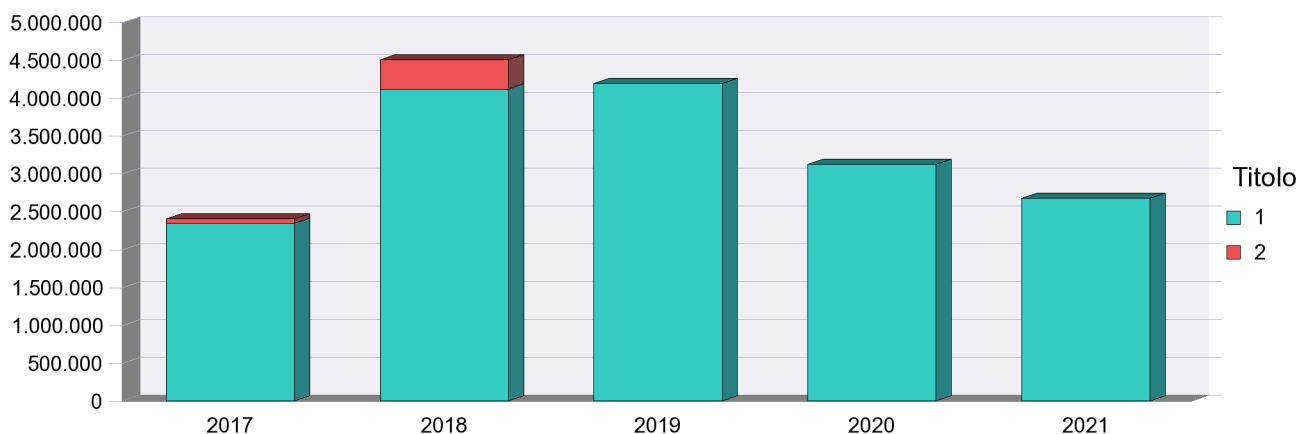
**MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**PROGRAMMA OPERATIVO 0902**

**Tutela, valorizzazione e recupero ambientale**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 2.342.620,06                | 4.119.984,00        | 4.194.963,00        | 3.126.891,00        | 2.672.506,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 58.651,78                   | 385.894,00          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale Programma 0902</b> |                         | <b>2.401.271,84</b>         | <b>4.505.878,00</b> | <b>4.194.963,00</b> | <b>3.126.891,00</b> | <b>2.672.506,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                           | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente              | 1.850.973,16                | 2.513.211,00        | 2.313.297,00        | 2.345.364,00        | 2.288.479,00        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 133.675,78                  | 172.502,00          | 165.537,00          | 163.589,00          | 163.589,00          |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi                | 162.302,13                  | 1.165.681,00        | 1.167.395,00        | 273.782,00          | 217.138,00          |
| 04                     | Trasferimenti correnti                    | 183.201,09                  | 58.030,00           | 514.234,00          | 341.156,00          | 300,00              |
| 09                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 8.935,50                    | 25.000,00           | 13.000,00           | 0,00                | 0,00                |
| 10                     | Altre spese correnti                      | 3.532,40                    | 185.560,00          | 21.500,00           | 3.000,00            | 3.000,00            |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                           | <b>2.342.620,06</b>         | <b>4.119.984,00</b> | <b>4.194.963,00</b> | <b>3.126.891,00</b> | <b>2.672.506,00</b> |

**MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**PROGRAMMA OPERATIVO 0902**

**Tutela, valorizzazione e recupero ambientale**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 155.648,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 58.651,78                   | 230.246,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 04                     | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0,00                        | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                        | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>58.651,78</b>            | <b>385.894,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

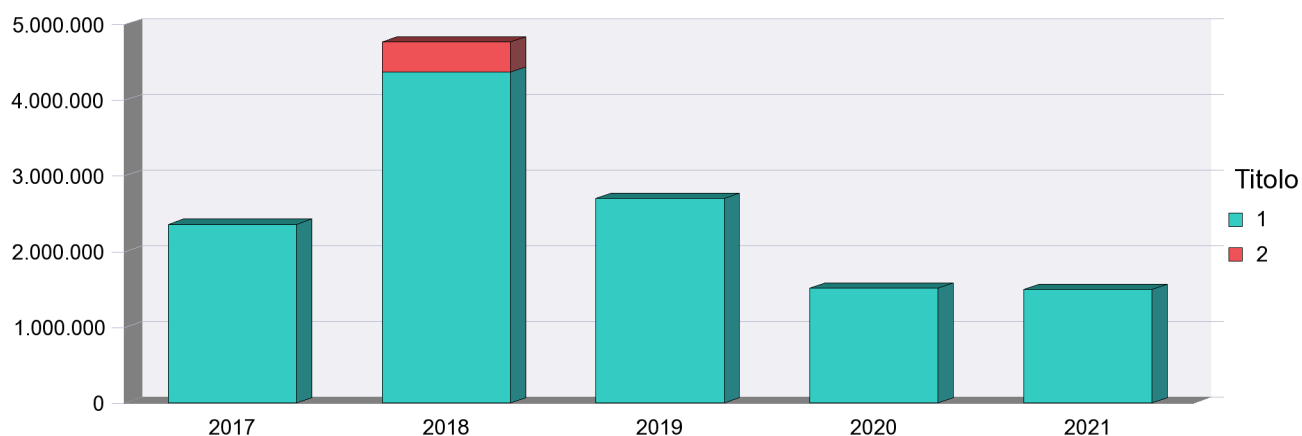
**MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**PROGRAMMA OPERATIVO 0903**

**Rifiuti**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 2.357.530,15                | 4.366.393,00        | 2.699.249,00        | 1.514.529,00        | 1.496.919,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 398.572,00          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale Programma 0903</b> |                         | <b>2.357.530,15</b>         | <b>4.764.965,00</b> | <b>2.699.249,00</b> | <b>1.514.529,00</b> | <b>1.496.919,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                           | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente              | 1.050.080,37                | 1.313.606,00        | 1.221.536,00        | 1.244.222,00        | 1.244.222,00        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 77.863,20                   | 102.288,00          | 99.341,00           | 101.167,00          | 101.167,00          |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi                | 820.555,94                  | 751.527,00          | 231.640,00          | 169.140,00          | 151.530,00          |
| 04                     | Trasferimenti correnti                    | 409.030,64                  | 1.028.897,00        | 1.144.232,00        | 0,00                | 0,00                |
| 09                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 0,00                        | 32.843,00           | 2.500,00            | 0,00                | 0,00                |
| 10                     | Altre spese correnti                      | 0,00                        | 1.137.232,00        | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                           | <b>2.357.530,15</b>         | <b>4.366.393,00</b> | <b>2.699.249,00</b> | <b>1.514.529,00</b> | <b>1.496.919,00</b> |

**MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**PROGRAMMA OPERATIVO 0903**

**Rifiuti**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 0,00                        | 398.572,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                        | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>0,00</b>                 | <b>398.572,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

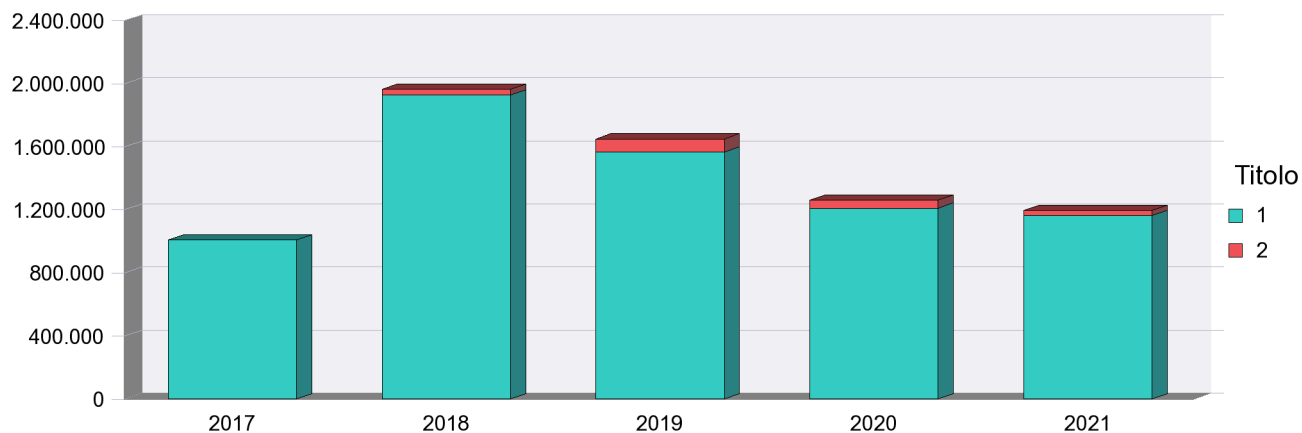
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**PROGRAMMA OPERATIVO 0905**

**Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 1.007.084,03                | 1.926.349,00        | 1.565.204,00        | 1.208.726,00        | 1.162.835,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 37.500,00           | 83.249,00           | 49.950,00           | 33.299,00           |
| <b>Totale Programma 0905</b> |                         | <b>1.007.084,03</b>         | <b>1.963.849,00</b> | <b>1.648.453,00</b> | <b>1.258.676,00</b> | <b>1.196.134,00</b> |



**MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente****PROGRAMMA OPERATIVO 0905****Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione****RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA****Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                           | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente              | 710.222,28                  | 813.697,00          | 841.798,00          | 792.311,00          | 792.311,00          |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 58.541,57                   | 68.402,00           | 69.866,00           | 69.162,00           | 69.162,00           |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi                | 234.120,42                  | 994.957,00          | 624.540,00          | 339.253,00          | 293.362,00          |
| 04                     | Trasferimenti correnti                    | 4.199,76                    | 39.750,00           | 23.000,00           | 3.000,00            | 3.000,00            |
| 09                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 0,00                        | 1.000,00            | 1.000,00            | 0,00                | 0,00                |
| 10                     | Altre spese correnti                      | 0,00                        | 8.543,00            | 5.000,00            | 5.000,00            | 5.000,00            |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                           | <b>1.007.084,03</b>         | <b>1.926.349,00</b> | <b>1.565.204,00</b> | <b>1.208.726,00</b> | <b>1.162.835,00</b> |

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018             | 2019             | 2020             | 2021             |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 37.500,00        | 83.249,00        | 49.950,00        | 33.299,00        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 0,00                        | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>0,00</b>                 | <b>37.500,00</b> | <b>83.249,00</b> | <b>49.950,00</b> | <b>33.299,00</b> |

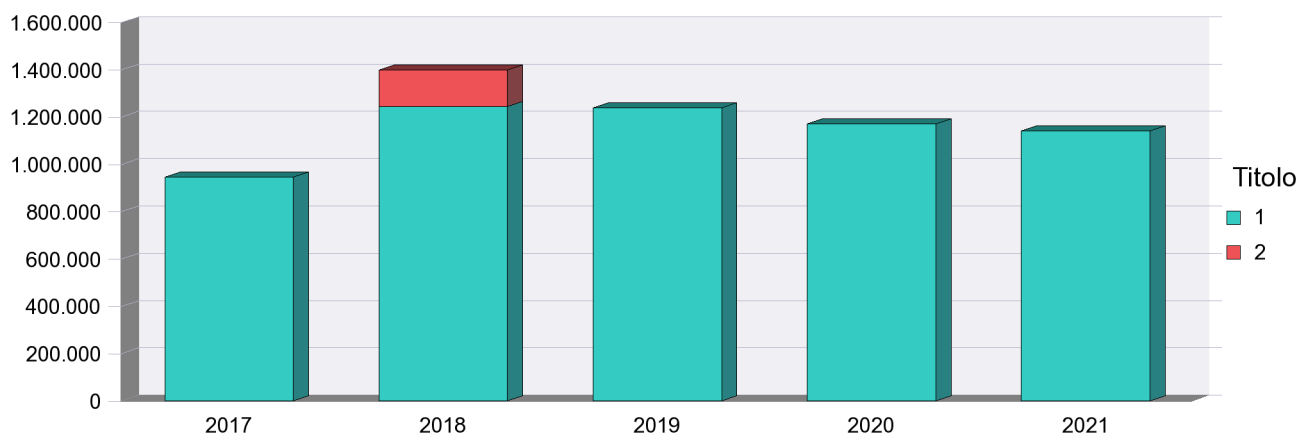
**MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**PROGRAMMA OPERATIVO 0906**

**Tutela e valorizzazione delle risorse idriche**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 946.002,17                  | 1.244.920,00        | 1.237.449,00        | 1.171.611,00        | 1.141.675,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 153.063,00          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale Programma 0906</b> |                         | <b>946.002,17</b>           | <b>1.397.983,00</b> | <b>1.237.449,00</b> | <b>1.171.611,00</b> | <b>1.141.675,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                           | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente              | 733.846,12                  | 751.172,00          | 744.290,00          | 759.880,00          | 759.880,00          |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 46.614,98                   | 55.412,00           | 57.789,00           | 58.861,00           | 58.861,00           |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi                | 164.028,95                  | 407.836,00          | 423.370,00          | 347.870,00          | 322.934,00          |
| 04                     | Trasferimenti correnti                    | 0,00                        | 0,00                | 5.000,00            | 5.000,00            | 0,00                |
| 09                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 1.512,12                    | 3.500,00            | 2.000,00            | 0,00                | 0,00                |
| 10                     | Altre spese correnti                      | 0,00                        | 27.000,00           | 5.000,00            | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                           | <b>946.002,17</b>           | <b>1.244.920,00</b> | <b>1.237.449,00</b> | <b>1.171.611,00</b> | <b>1.141.675,00</b> |



**MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**PROGRAMMA OPERATIVO 0906**

**Tutela e valorizzazione delle risorse idriche  
RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|    |                                                | <b>2017<br/>(Impegnato<br/>+FPV)</b> | <b>2018</b>       | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> |
|----|------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|
| 02 | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                                 | 153.063,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 04 | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0,00                                 | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 05 | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                                 | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|    | <b>Totale Titolo 2</b>                         | <b>0,00</b>                          | <b>153.063,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

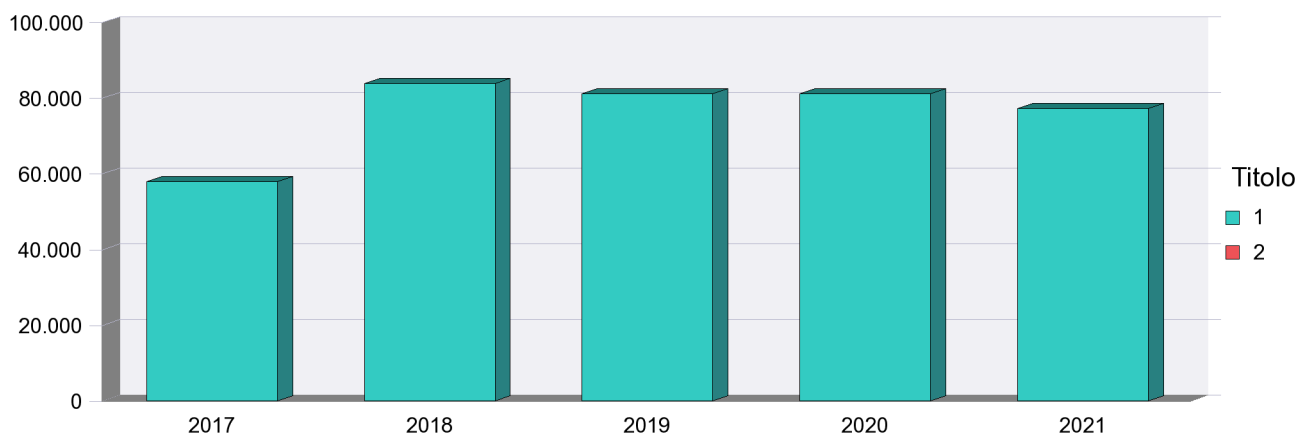
**MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**PROGRAMMA OPERATIVO 0907**

**Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018             | 2019             | 2020             | 2021             |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 57.856,71                   | 83.794,00        | 81.108,00        | 81.108,00        | 77.198,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| <b>Totale Programma 0907</b> |                         | <b>57.856,71</b>            | <b>83.794,00</b> | <b>81.108,00</b> | <b>81.108,00</b> | <b>77.198,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018             | 2019             | 2020             | 2021             |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 2.122,50                    | 12.983,00        | 12.983,00        | 12.983,00        | 12.983,00        |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 55.734,21                   | 70.811,00        | 68.125,00        | 68.125,00        | 64.215,00        |
| 10                     | Altre spese correnti               | 0,00                        |                  |                  |                  |                  |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>57.856,71</b>            | <b>83.794,00</b> | <b>81.108,00</b> | <b>81.108,00</b> | <b>77.198,00</b> |

**MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**PROGRAMMA OPERATIVO 0907**

**Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|    |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|----|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 02 | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|    | <b>Totale Titolo 2</b>                         | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

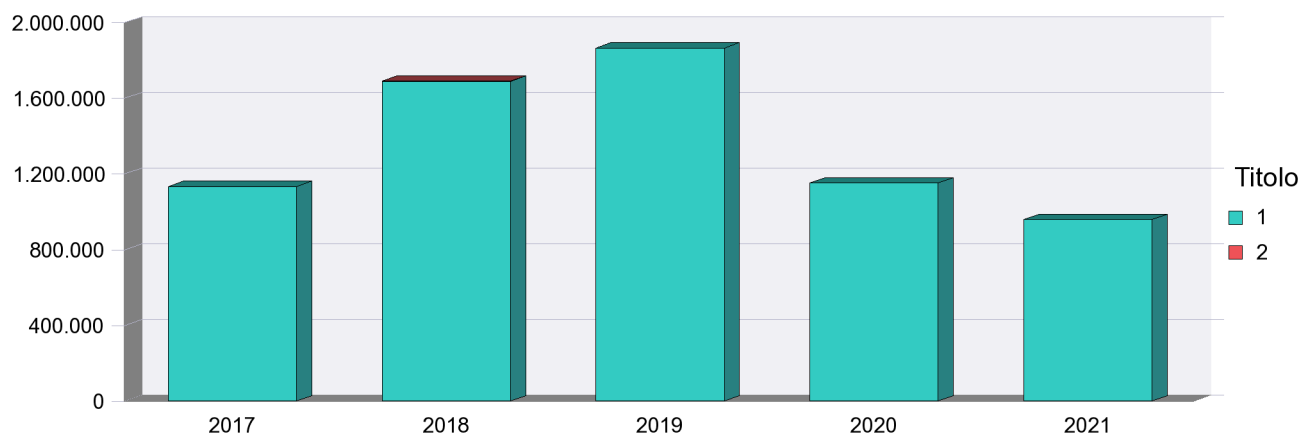
**MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**PROGRAMMA OPERATIVO 0908**

**Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021              |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 1.133.264,96                | 1.688.398,00        | 1.864.889,00        | 1.151.080,00        | 957.201,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 600,00              | 0,00                | 0,00                | 0,00              |
| <b>Totale Programma 0908</b> |                         | <b>1.133.264,96</b>         | <b>1.688.998,00</b> | <b>1.864.889,00</b> | <b>1.151.080,00</b> | <b>957.201,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                           | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021              |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente              | 804.004,04                  | 946.440,00          | 884.609,00          | 875.561,00          | 865.451,00        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 49.269,87                   | 76.954,00           | 72.051,00           | 73.511,00           | 73.511,00         |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi                | 20.539,05                   | 181.259,00          | 207.432,00          | 61.650,00           | 16.769,00         |
| 04                     | Trasferimenti correnti                    | 259.452,00                  | 483.745,00          | 700.797,00          | 140.358,00          | 1.470,00          |
| 09                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 0,00                        | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00              |
| 10                     | Altre spese correnti                      | 0,00                        | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00              |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                           | <b>1.133.264,96</b>         | <b>1.688.398,00</b> | <b>1.864.889,00</b> | <b>1.151.080,00</b> | <b>957.201,00</b> |

**MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**PROGRAMMA OPERATIVO 0908**

**Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018          | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 600,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 0,00                        | 0,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>0,00</b>                 | <b>600,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

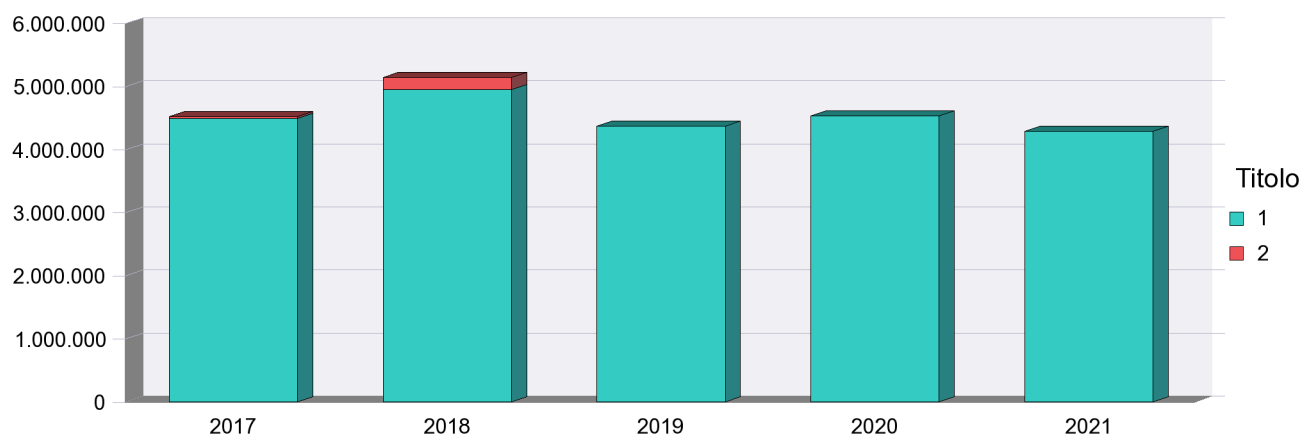
## MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

### PROGRAMMA OPERATIVO 1002

#### Trasporto pubblico locale

#### RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 4.490.377,47                | 4.947.434,00        | 4.372.732,00        | 4.528.404,00        | 4.291.922,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 29.935,12                   | 191.790,00          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale Programma 1002</b> |                         | <b>4.520.312,59</b>         | <b>5.139.224,00</b> | <b>4.372.732,00</b> | <b>4.528.404,00</b> | <b>4.291.922,00</b> |



**MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità**

**PROGRAMMA OPERATIVO 1002**

**Trasporto pubblico locale**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                           | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente              | 1.209.274,37                | 1.353.341,00        | 1.363.300,00        | 1.397.562,00        | 1.388.119,00        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 90.283,61                   | 120.075,00          | 117.042,00          | 119.005,00          | 119.005,00          |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi                | 557.269,98                  | 251.712,00          | 412.231,00          | 506.249,00          | 277.312,00          |
| 04                     | Trasferimenti correnti                    | 2.633.549,51                | 3.148.212,00        | 2.479.559,00        | 2.504.988,00        | 2.506.886,00        |
| 07                     | Interessi passivi                         | 0,00                        | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 09                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 0,00                        | 1.000,00            | 600,00              | 600,00              | 600,00              |
| 10                     | Altre spese correnti                      | 0,00                        | 73.094,00           | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                           | <b>4.490.377,47</b>         | <b>4.947.434,00</b> | <b>4.372.732,00</b> | <b>4.528.404,00</b> | <b>4.291.922,00</b> |

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 29.935,12                   | 191.790,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 0,00                        | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                        | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>29.935,12</b>            | <b>191.790,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

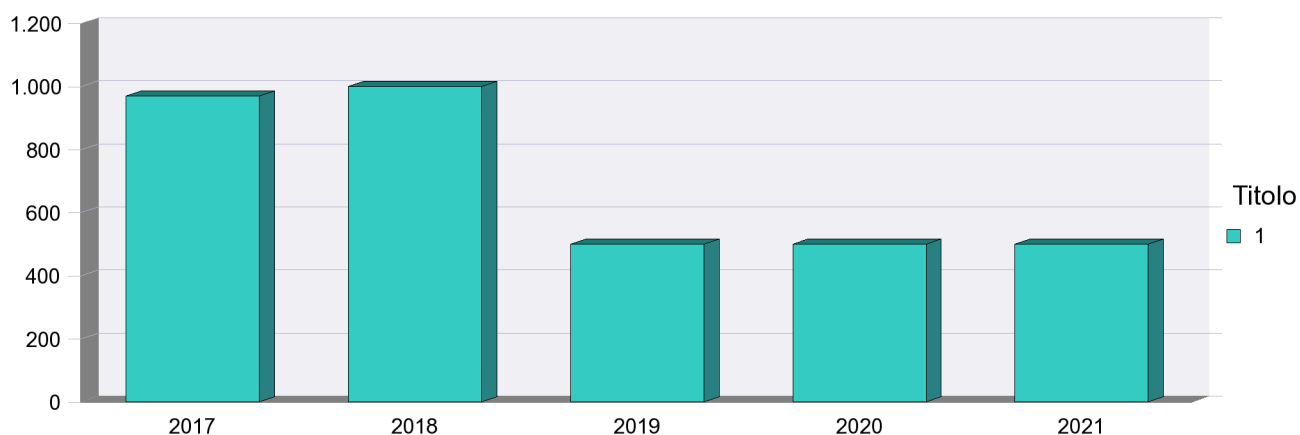
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

**PROGRAMMA OPERATIVO 1003**

**Trasporto per vie d'acqua**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018            | 2019          | 2020          | 2021          |
|------------------------------|----------------|-----------------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|
| 1                            | Spese correnti | 970,27                      | 1.000,00        | 500,00        | 500,00        | 500,00        |
| <b>Totale Programma 1003</b> |                | <b>970,27</b>               | <b>1.000,00</b> | <b>500,00</b> | <b>500,00</b> | <b>500,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                        | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018            | 2019          | 2020          | 2021          |
|------------------------|------------------------|-----------------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|
| 04                     | Trasferimenti correnti | 970,27                      | 1.000,00        | 500,00        | 500,00        | 500,00        |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                        | <b>970,27</b>               | <b>1.000,00</b> | <b>500,00</b> | <b>500,00</b> | <b>500,00</b> |



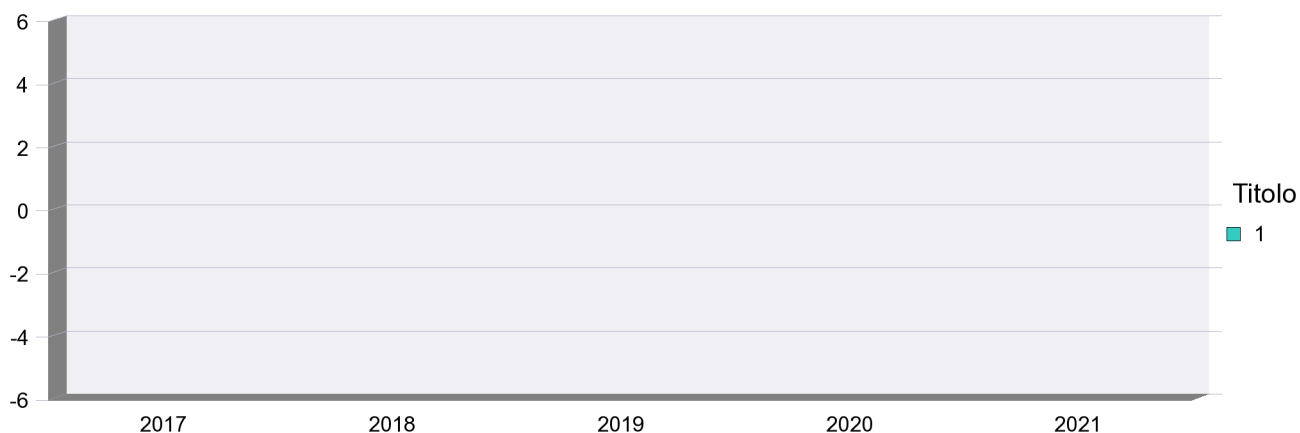
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

**PROGRAMMA OPERATIVO 1004**

**Altre modalità di trasporto**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------------|----------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 1                            | Spese correnti | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Programma 1004</b> |                | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                              | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi   | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 04                     | Trasferimenti correnti       | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 10                     | Altre spese correnti         | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                              | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

**MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità**

**PROGRAMMA OPERATIVO 1004**

**Altre modalità di trasporto**

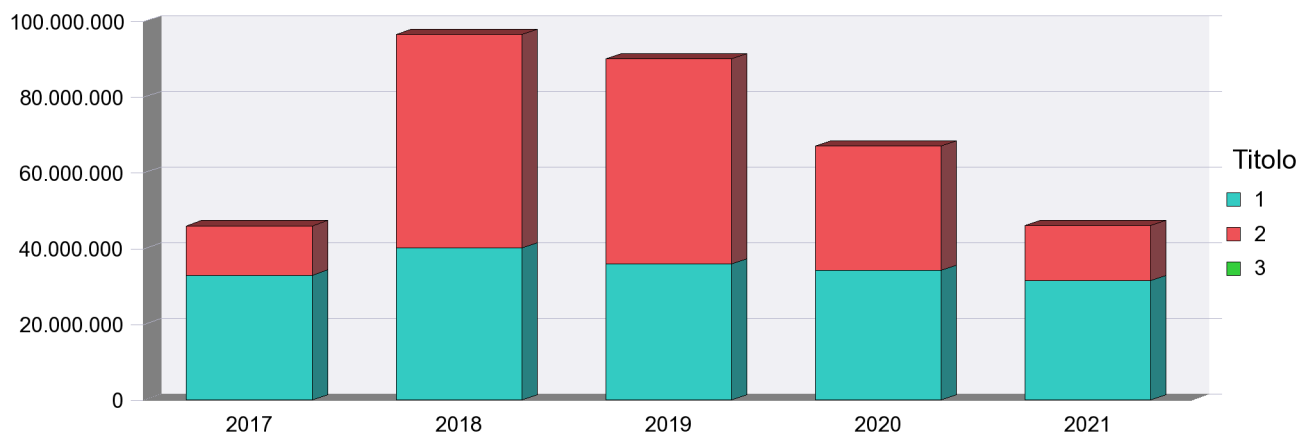
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

**PROGRAMMA OPERATIVO 1005**

**Viabilità e infrastrutture stradali**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                                              | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                 | 2019                 | 2020                 | 2021                 |
|------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1                            | Spese correnti                               | 32.930.264,64               | 40.161.506,00        | 35.857.185,00        | 34.235.810,00        | 31.473.810,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale                      | 13.059.159,06               | 56.361.968,00        | 54.193.871,00        | 32.805.684,00        | 14.591.650,00        |
| 3                            | Spese per incremento<br>attività finanziarie | 0,00                        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Totale Programma 1005</b> |                                              | <b>45.989.423,70</b>        | <b>96.523.474,00</b> | <b>90.051.056,00</b> | <b>67.041.494,00</b> | <b>46.065.460,00</b> |



**MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità**

**PROGRAMMA OPERATIVO 1005**

**Viabilità e infrastrutture stradali**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                           | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                 | 2019                 | 2020                 | 2021                 |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente              | 13.387.545,56               | 13.819.562,00        | 13.387.515,00        | 13.059.839,00        | 13.059.839,00        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 1.076.987,83                | 1.426.931,00         | 1.332.734,00         | 1.297.357,00         | 1.297.357,00         |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi                | 13.878.640,51               | 20.327.527,00        | 16.763.516,00        | 15.441.614,00        | 12.580.614,00        |
| 04                     | Trasferimenti correnti                    | 5.965,00                    | 32.805,00            | 3.000,00             | 3.000,00             | 3.000,00             |
| 07                     | Interessi passivi                         | 4.336.353,22                | 4.460.500,00         | 4.358.500,00         | 4.425.500,00         | 4.524.500,00         |
| 09                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 72,00                       | 3.500,00             | 1.000,00             | 1.000,00             | 1.000,00             |
| 10                     | Altre spese correnti                      | 244.700,52                  | 90.681,00            | 10.920,00            | 7.500,00             | 7.500,00             |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                           | <b>32.930.264,64</b>        | <b>40.161.506,00</b> | <b>35.857.185,00</b> | <b>34.235.810,00</b> | <b>31.473.810,00</b> |

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                 | 2019                 | 2020                 | 2021                 |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 13.027.806,63               | 32.399.732,00        | 44.910.745,00        | 27.941.164,00        | 9.637.132,00         |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 31.352,43                   | 692.193,00           | 820.606,00           | 0,00                 | 0,00                 |
| 04                     | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0,00                        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                        | 23.270.043,00        | 8.462.520,00         | 4.864.520,00         | 4.954.518,00         |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>13.059.159,06</b>        | <b>56.361.968,00</b> | <b>54.193.871,00</b> | <b>32.805.684,00</b> | <b>14.591.650,00</b> |

MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

**PROGRAMMA OPERATIVO 1005**

**Viabilità e infrastrutture stradali**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 3**

|    |                                                          | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|----|----------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 04 | Altre spese per<br>incremento di attività<br>finanziarie | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|    | <b>Totale Titolo 3</b>                                   | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

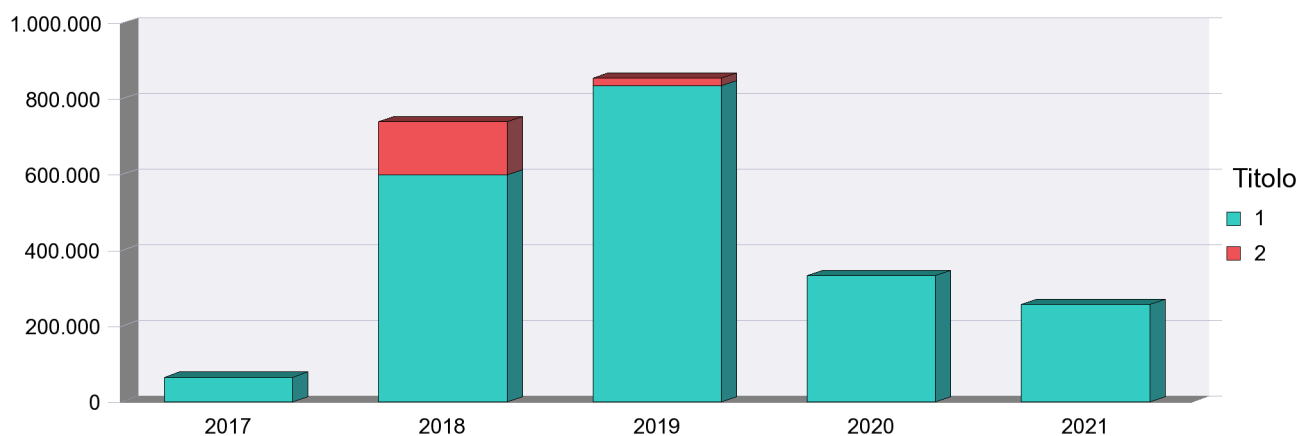
## MISSIONE 11 - Soccorso civile

# PROGRAMMA OPERATIVO 1101

## Sistema di protezione civile

### RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 64.951,88                   | 599.275,00        | 835.322,00        | 334.059,00        | 257.705,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 141.000,00        | 20.000,00         | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale Programma 1101</b> |                         | <b>64.951,88</b>            | <b>740.275,00</b> | <b>855.322,00</b> | <b>334.059,00</b> | <b>257.705,00</b> |



### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1

|                        |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 0,00                        | 1.655,00          | 7.400,00          | 5.400,00          | 4.900,00          |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 5.092,94                    | 20.872,00         | 11.000,00         | 9.000,00          | 7.000,00          |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 59.858,94                   | 471.158,00        | 614.922,00        | 317.659,00        | 245.805,00        |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 0,00                        | 80.000,00         | 200.000,00        | 0,00              | 0,00              |
| 07                     | Interessi passivi                  |                             | 1.000,00          | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 10                     | Altre spese correnti               | 0,00                        | 24.590,00         | 2.000,00          | 2.000,00          | 0,00              |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>64.951,88</b>            | <b>599.275,00</b> | <b>835.322,00</b> | <b>334.059,00</b> | <b>257.705,00</b> |

MISSIONE 11 - Soccorso civile

**PROGRAMMA OPERATIVO 1101**

**Sistema di protezione civile**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019             | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|------------------|-------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 131.000,00        | 20.000,00        | 0,00        | 0,00        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 0,00                        | 10.000,00         | 0,00             | 0,00        | 0,00        |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                        |                   |                  |             |             |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>0,00</b>                 | <b>141.000,00</b> | <b>20.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

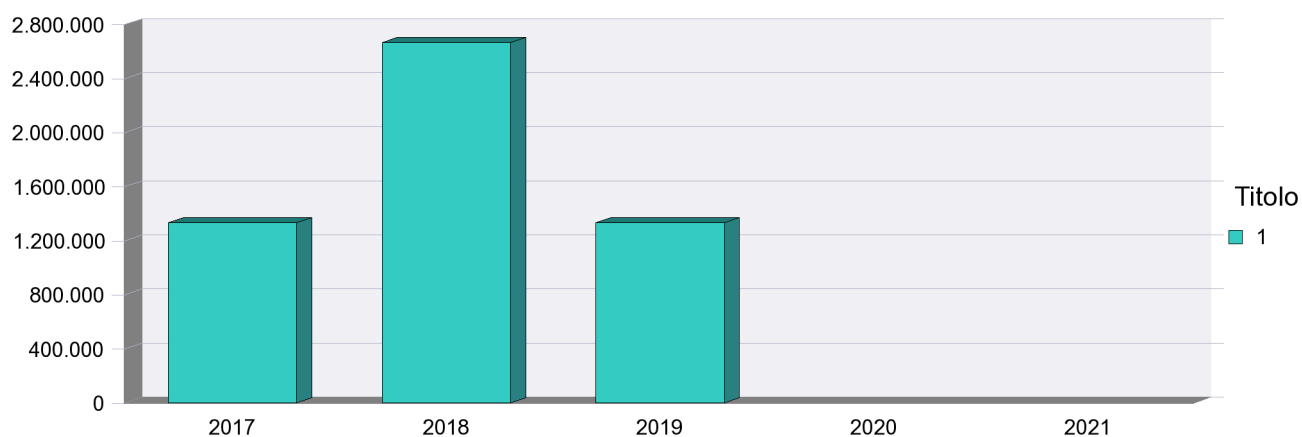
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

**PROGRAMMA OPERATIVO 1201**

**Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020        | 2021        |
|------------------------------|----------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|-------------|-------------|
| 1                            | Spese correnti | 1.333.333,00                | 2.666.666,00        | 1.333.333,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Programma 1201</b> |                | <b>1.333.333,00</b>         | <b>2.666.666,00</b> | <b>1.333.333,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                        | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|-------------|-------------|
| 04                     | Trasferimenti correnti | 1.333.333,00                | 1.333.333,00        | 1.333.333,00        | 0,00        | 0,00        |
| 10                     | Altre spese correnti   | 0,00                        | 1.333.333,00        | 0,00                | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                        | <b>1.333.333,00</b>         | <b>2.666.666,00</b> | <b>1.333.333,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |



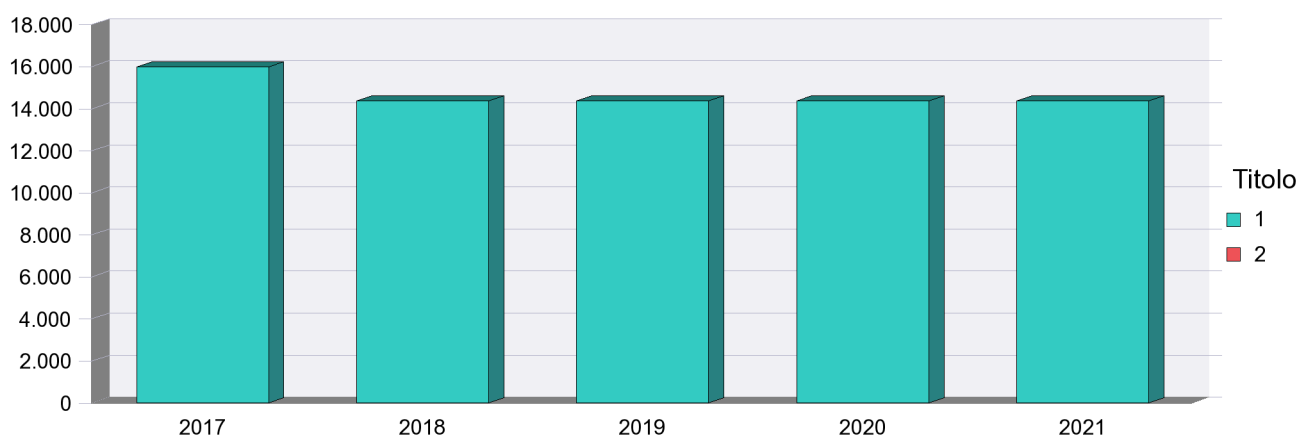
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

**PROGRAMMA OPERATIVO 1202**

**Interventi per la disabilità**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018             | 2019             | 2020             | 2021             |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 15.968,84                   | 14.353,00        | 14.353,00        | 14.353,00        | 14.353,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| <b>Totale Programma 1202</b> |                         | <b>15.968,84</b>            | <b>14.353,00</b> | <b>14.353,00</b> | <b>14.353,00</b> | <b>14.353,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                            | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018             | 2019             | 2020             | 2021             |
|------------------------|----------------------------|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 03                     | Acquisto di beni e servizi | 15.968,84                   | 14.353,00        | 14.353,00        | 14.353,00        | 14.353,00        |
| 04                     | Trasferimenti correnti     | 0,00                        | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                            | <b>15.968,84</b>            | <b>14.353,00</b> | <b>14.353,00</b> | <b>14.353,00</b> | <b>14.353,00</b> |

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

**PROGRAMMA OPERATIVO 1202**

**Interventi per la disabilità**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|    |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|----|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 02 | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|    | <b>Totale Titolo 2</b>                         | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

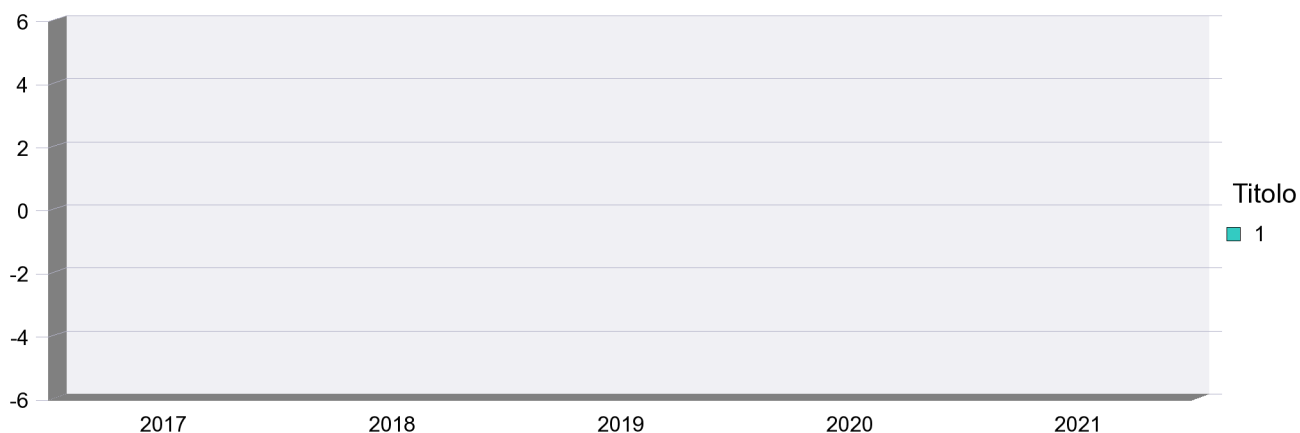
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

**PROGRAMMA OPERATIVO 1203**

**Interventi per gli anziani**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------------|----------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 1                            | Spese correnti | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Programma 1203</b> |                | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                        | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 04                     | Trasferimenti correnti | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                        | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

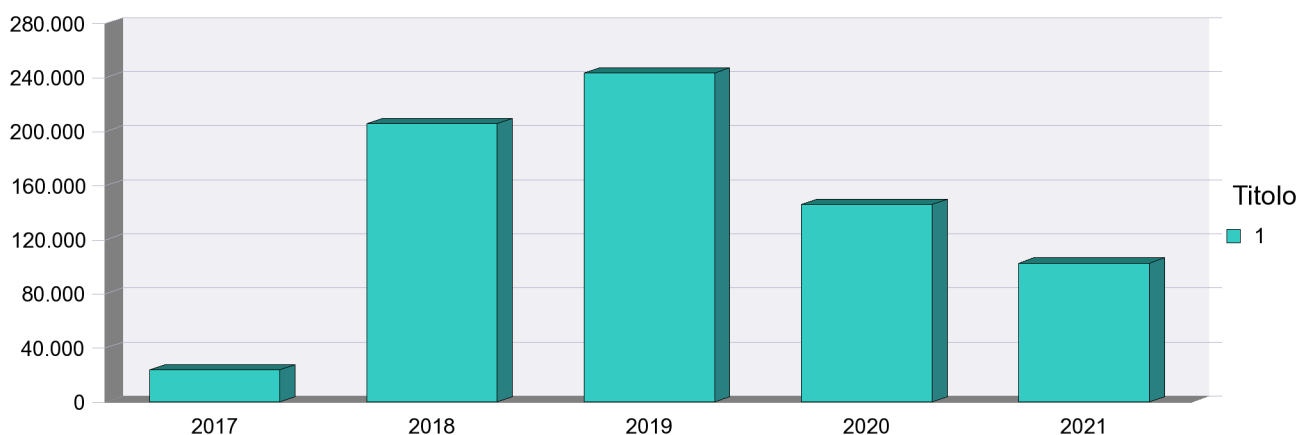
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

**PROGRAMMA OPERATIVO 1204**

**Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------------|----------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1                            | Spese correnti | 23.761,43                   | 205.975,00        | 243.193,00        | 145.890,00        | 102.637,00        |
| <b>Totale Programma 1204</b> |                | <b>23.761,43</b>            | <b>205.975,00</b> | <b>243.193,00</b> | <b>145.890,00</b> | <b>102.637,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente |                             | 153,00            | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 1.539,73                    | 56.554,00         | 105.000,00        | 0,00              | 0,00              |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 22.221,70                   | 149.268,00        | 138.193,00        | 145.890,00        | 102.637,00        |
| 10                     | Altre spese correnti               | 0,00                        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>23.761,43</b>            | <b>205.975,00</b> | <b>243.193,00</b> | <b>145.890,00</b> | <b>102.637,00</b> |

**MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**

**PROGRAMMA OPERATIVO 1204**

**Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale**

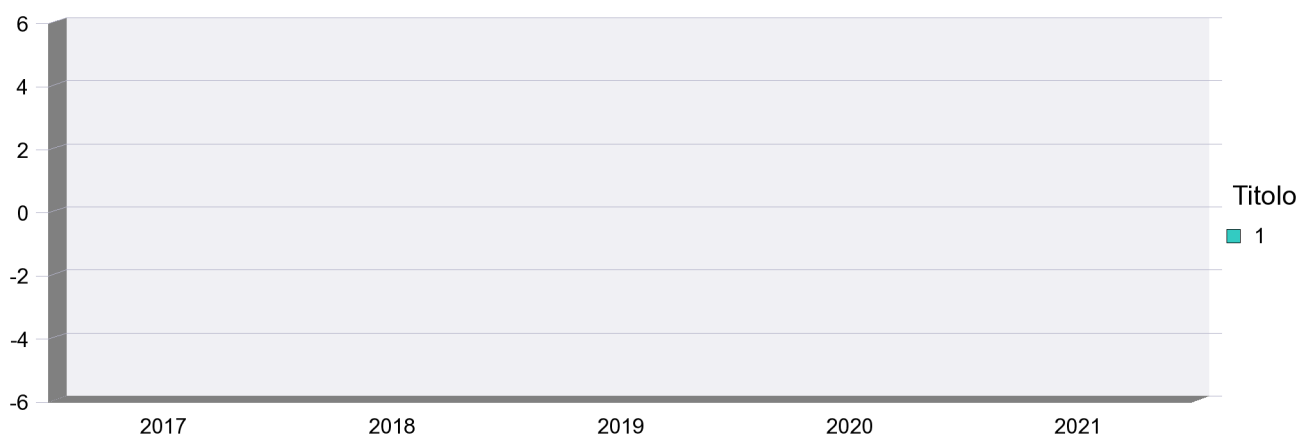
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

**PROGRAMMA OPERATIVO 1205**

**Interventi per le famiglie**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------------|----------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 1                            | Spese correnti | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Programma 1205</b> |                | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                            | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 03                     | Acquisto di beni e servizi | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 04                     | Trasferimenti correnti     | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                            | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

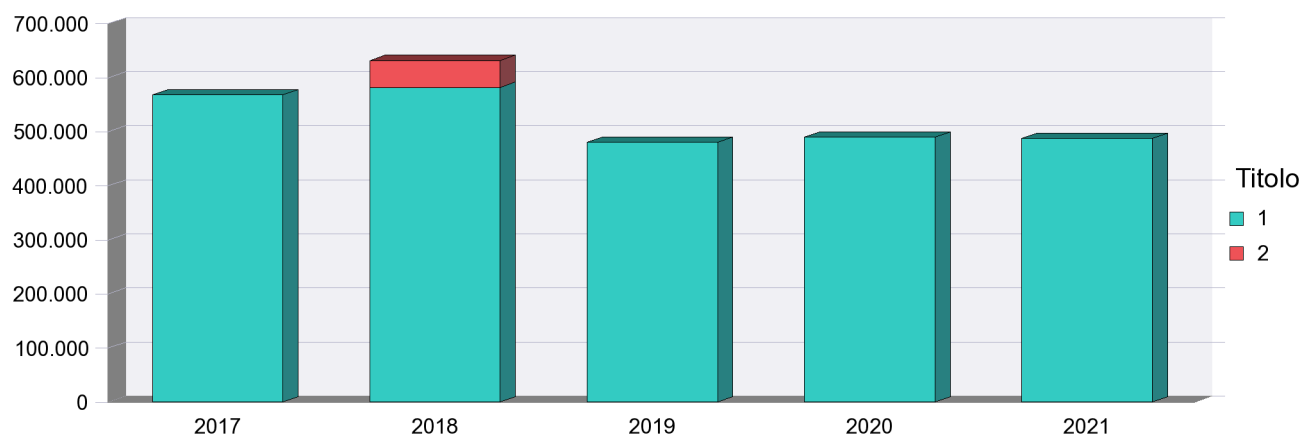
## MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

### PROGRAMMA OPERATIVO 1207

#### Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

##### RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 568.163,54                  | 581.430,00        | 480.460,00        | 489.910,00        | 487.437,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 49.990,00         | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale Programma 1207</b> |                         | <b>568.163,54</b>           | <b>631.420,00</b> | <b>480.460,00</b> | <b>489.910,00</b> | <b>487.437,00</b> |



**MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**

**PROGRAMMA OPERATIVO 1207**

**Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 340.989,53                  | 452.978,00        | 412.542,00        | 424.008,00        | 424.008,00        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 22.230,55                   | 28.629,00         | 28.433,00         | 29.047,00         | 29.047,00         |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 23.836,47                   | 81.723,00         | 22.395,00         | 19.855,00         | 18.382,00         |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 132.845,45                  | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 07                     | Interessi passivi                  | 22.128,55                   | 18.000,00         | 17.000,00         | 17.000,00         | 16.000,00         |
| 10                     | Altre spese correnti               | 26.132,99                   | 100,00            | 90,00             | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>568.163,54</b>           | <b>581.430,00</b> | <b>480.460,00</b> | <b>489.910,00</b> | <b>487.437,00</b> |

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018             | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 49.990,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                        | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>0,00</b>                 | <b>49.990,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |



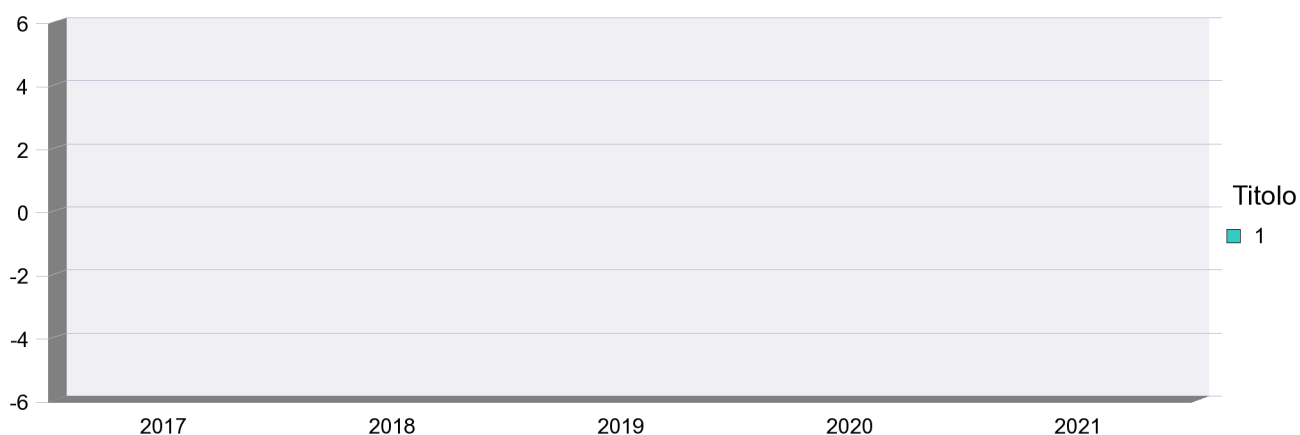
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

**PROGRAMMA OPERATIVO 1208**

**Cooperazione e associazionismo**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------------|----------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 1                            | Spese correnti | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Programma 1208</b> |                | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                            | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 03                     | Acquisto di beni e servizi | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 04                     | Trasferimenti correnti     | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                            | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

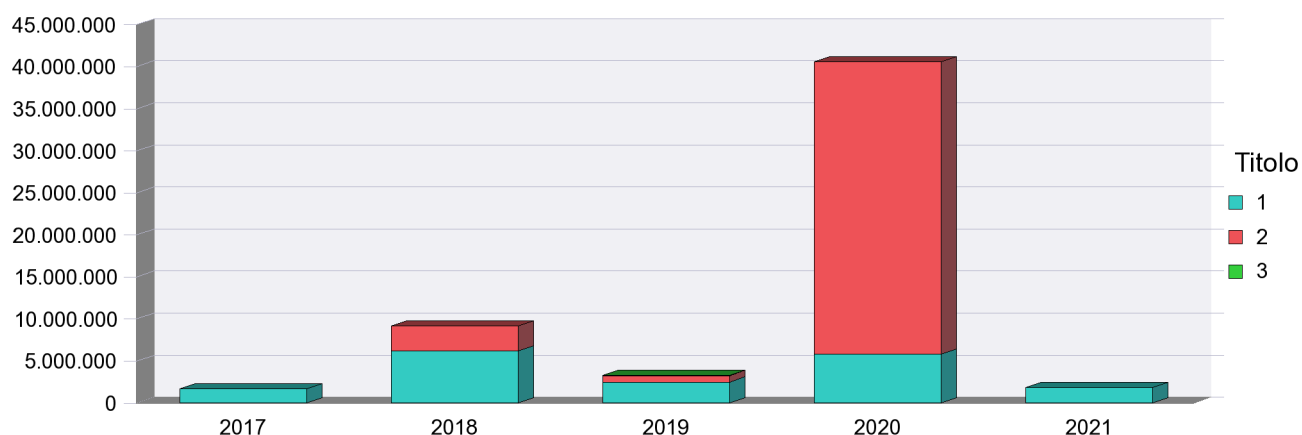
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività

**PROGRAMMA OPERATIVO 1401**

**Industria, PMI e Artigianato**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                                              | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                 | 2021                |
|------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| 1                            | Spese correnti                               | 1.682.107,81                | 6.156.479,00        | 2.470.480,00        | 5.800.660,00         | 1.848.597,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale                      | 0,00                        | 3.011.215,00        | 765.000,00          | 34.733.102,00        | 0,00                |
| 3                            | Spese per incremento<br>attività finanziarie | 0,00                        | 0,00                | 16.000,00           | 0,00                 | 0,00                |
| <b>Totale Programma 1401</b> |                                              | <b>1.682.107,81</b>         | <b>9.167.694,00</b> | <b>3.251.480,00</b> | <b>40.533.762,00</b> | <b>1.848.597,00</b> |



**MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività**

**PROGRAMMA OPERATIVO 1401**

**Industria, PMI e Artigianato**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|    |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|----|------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 01 | Redditi da lavoro dipendente       | 955.292,90                  | 1.133.981,00        | 1.021.863,00        | 1.042.444,00        | 1.042.444,00        |
| 02 | Imposte e tasse a carico dell'ente | 60.259,96                   | 69.839,00           | 71.018,00           | 69.733,00           | 69.733,00           |
| 03 | Acquisto di beni e servizi         | 235.334,19                  | 704.106,00          | 295.343,00          | 64.977,00           | 45.475,00           |
| 04 | Trasferimenti correnti             | 83.272,00                   | 3.908.553,00        | 755.256,00          | 4.306.506,00        | 384.945,00          |
| 07 | Interessi passivi                  | 347.948,76                  | 340.000,00          | 327.000,00          | 317.000,00          | 306.000,00          |
| 10 | Altre spese correnti               | 0,00                        | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|    | <b>Totale Titolo 1</b>             | <b>1.682.107,81</b>         | <b>6.156.479,00</b> | <b>2.470.480,00</b> | <b>5.800.660,00</b> | <b>1.848.597,00</b> |

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|    |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019              | 2020                 | 2021        |
|----|------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|-------------------|----------------------|-------------|
| 02 | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 125.648,00          | 0,00              | 0,00                 | 0,00        |
| 03 | Contributi agli investimenti                   | 0,00                        | 2.120.567,00        | 765.000,00        | 34.733.102,00        | 0,00        |
| 05 | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                        | 765.000,00          | 0,00              | 0,00                 | 0,00        |
|    | <b>Totale Titolo 2</b>                         | <b>0,00</b>                 | <b>3.011.215,00</b> | <b>765.000,00</b> | <b>34.733.102,00</b> | <b>0,00</b> |

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 3**

|    |                                      | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019             | 2020        | 2021        |
|----|--------------------------------------|-----------------------------|-------------|------------------|-------------|-------------|
| 01 | Acquisizioni di attività finanziarie | 0,00                        | 0,00        | 16.000,00        | 0,00        | 0,00        |
|    | <b>Totale Titolo 3</b>               | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>16.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

**MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività**

**PROGRAMMA OPERATIVO 1401**

**Industria, PMI e Artigianato**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

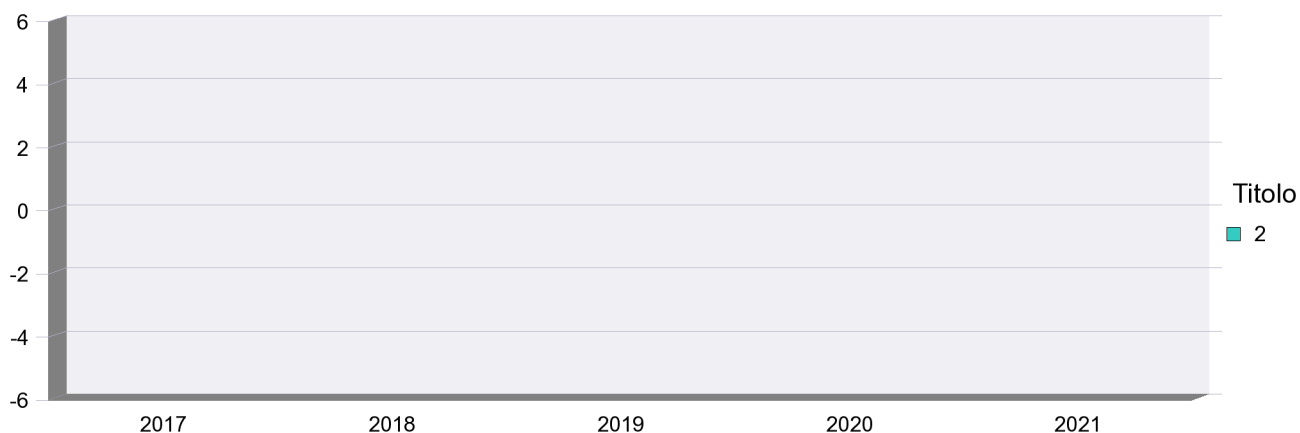
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività

**PROGRAMMA OPERATIVO 1402**

**Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Programma 1402</b> |                         | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                               | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 05                     | Altre spese in conto capitale | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                               | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

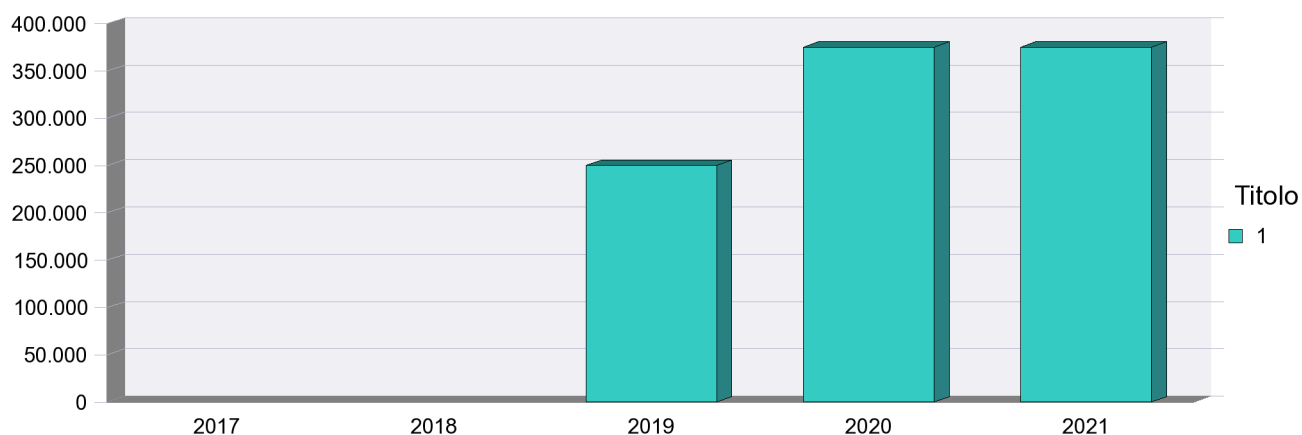
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività

**PROGRAMMA OPERATIVO 1403**

**Ricerca e innovazione**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------------|----------------|-----------------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1                            | Spese correnti | 0,00                        | 0,00        | 250.000,00        | 375.000,00        | 375.000,00        |
| <b>Totale Programma 1403</b> |                | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>250.000,00</b> | <b>375.000,00</b> | <b>375.000,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                            | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 03                     | Acquisto di beni e servizi | 0,00                        | 0,00        | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 04                     | Trasferimenti correnti     |                             |             | 250.000,00        | 375.000,00        | 375.000,00        |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                            | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>250.000,00</b> | <b>375.000,00</b> | <b>375.000,00</b> |

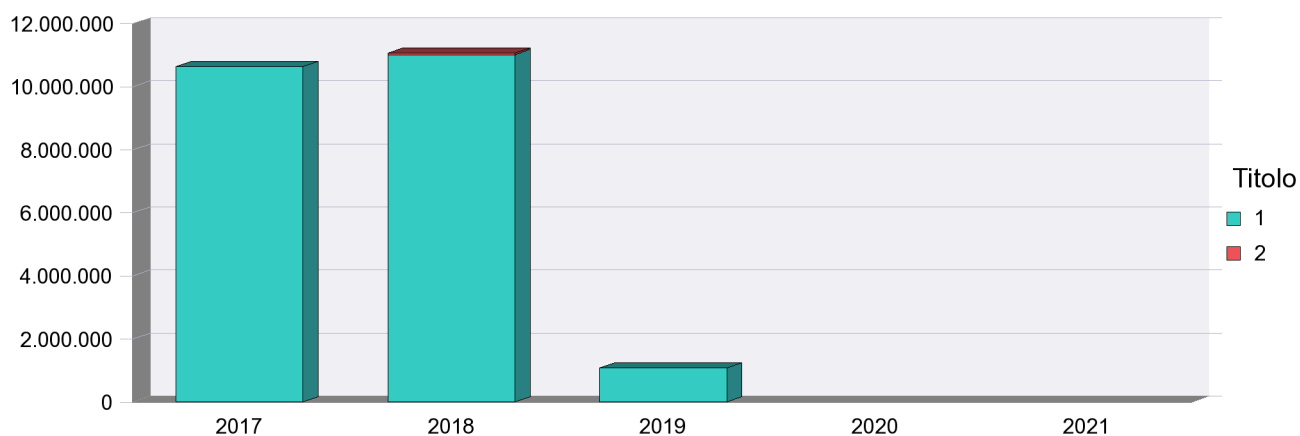
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

**PROGRAMMA OPERATIVO 1501**

**Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                 | 2019                | 2020        | 2021        |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------|-------------|-------------|
| 1                            | Spese correnti          | 10.626.286,58               | 11.007.190,00        | 1.082.403,00        | 0,00        | 0,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 54.335,00            | 0,00                | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Programma 1501</b> |                         | <b>10.626.286,58</b>        | <b>11.061.525,00</b> | <b>1.082.403,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                 | 2019                | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------|-------------|-------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 8.325.173,84                | 7.932.103,00         | 0,00                | 0,00        | 0,00        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 565.466,84                  | 586.221,00           | 104.047,00          | 0,00        | 0,00        |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 1.390.369,34                | 2.217.182,00         | 978.356,00          | 0,00        | 0,00        |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 59.036,60                   | 247.328,00           | 0,00                | 0,00        | 0,00        |
| 10                     | Altre spese correnti               | 286.239,96                  | 24.356,00            | 0,00                | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>10.626.286,58</b>        | <b>11.007.190,00</b> | <b>1.082.403,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

**PROGRAMMA OPERATIVO 1501**

**Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018             | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 14.335,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                        | 40.000,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>0,00</b>                 | <b>54.335,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |



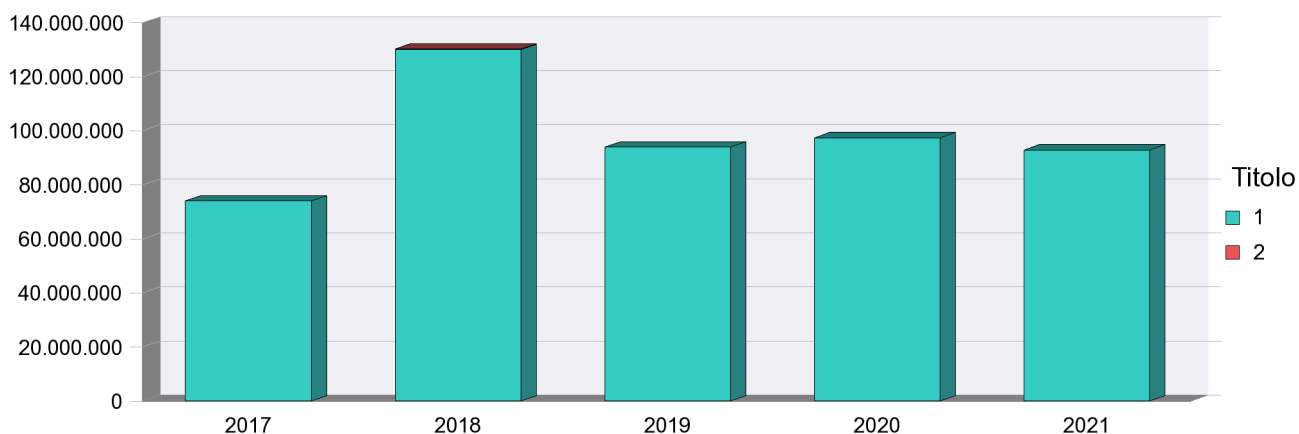
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

**PROGRAMMA OPERATIVO 1502**

**Formazione professionale**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                  | 2019                 | 2020                 | 2021                 |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 74.023.673,14               | 130.016.791,00        | 93.805.436,00        | 97.349.698,00        | 92.814.515,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 155.348,00            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Totale Programma 1502</b> |                         | <b>74.023.673,14</b>        | <b>130.172.139,00</b> | <b>93.805.436,00</b> | <b>97.349.698,00</b> | <b>92.814.515,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                           | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                  | 2019                 | 2020                 | 2021                 |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente              | 5.351,10                    | 1.200,00              | 1.200,00             | 1.200,00             | 1.200,00             |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 990,50                      | 15.000,00             | 10.000,00            | 0,00                 | 0,00                 |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi                | 288.019,59                  | 746.887,00            | 349.498,00           | 348.498,00           | 313.315,00           |
| 04                     | Trasferimenti correnti                    | 71.789.574,95               | 125.363.385,00        | 91.500.000,00        | 97.000.000,00        | 92.500.000,00        |
| 09                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 1.939.737,00                | 1.941.081,00          | 1.939.738,00         | 0,00                 | 0,00                 |
| 10                     | Altre spese correnti                      | 0,00                        | 1.949.238,00          | 5.000,00             | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                           | <b>74.023.673,14</b>        | <b>130.016.791,00</b> | <b>93.805.436,00</b> | <b>97.349.698,00</b> | <b>92.814.515,00</b> |

MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

**PROGRAMMA OPERATIVO 1502**

**Formazione professionale**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 155.348,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                        | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>0,00</b>                 | <b>155.348,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

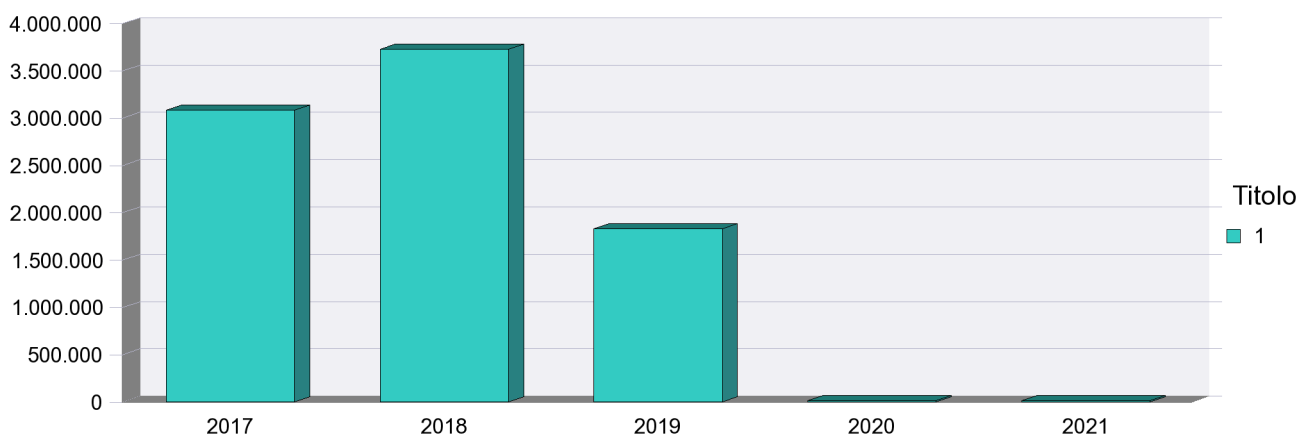
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

**PROGRAMMA OPERATIVO 1503**

**Sostegno all'occupazione**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020             | 2021             |
|------------------------------|----------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|
| 1                            | Spese correnti | 3.084.238,83                | 3.725.385,00        | 1.827.582,00        | 12.000,00        | 12.000,00        |
| <b>Totale Programma 1503</b> |                | <b>3.084.238,83</b>         | <b>3.725.385,00</b> | <b>1.827.582,00</b> | <b>12.000,00</b> | <b>12.000,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                           | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020             | 2021             |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente              | 0,00                        | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00             |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 5.184,82                    | 14.774,00           | 12.000,00           | 12.000,00        | 12.000,00        |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi                | 0,00                        | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00             |
| 04                     | Trasferimenti correnti                    | 1.263.472,01                | 79.447,00           | 0,00                | 0,00             | 0,00             |
| 09                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 1.815.582,00                | 1.815.582,00        | 1.815.582,00        | 0,00             | 0,00             |
| 10                     | Altre spese correnti                      | 0,00                        | 1.815.582,00        | 0,00                | 0,00             | 0,00             |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                           | <b>3.084.238,83</b>         | <b>3.725.385,00</b> | <b>1.827.582,00</b> | <b>12.000,00</b> | <b>12.000,00</b> |

**MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale**

**PROGRAMMA OPERATIVO 1503**

**Sostegno all'occupazione**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

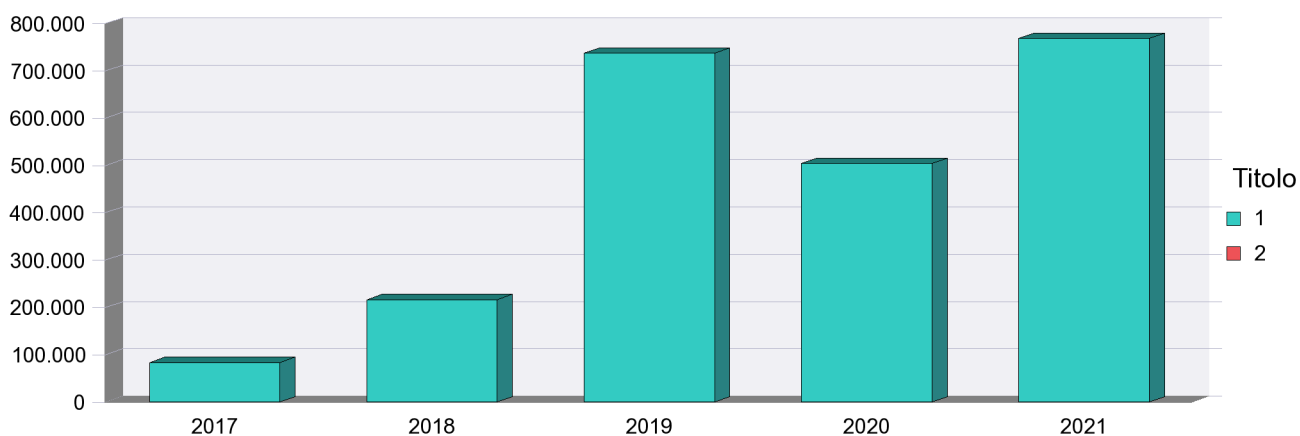
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

**PROGRAMMA OPERATIVO 1601**

**Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 83.180,10                   | 216.010,00        | 737.024,00        | 503.646,00        | 767.824,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale Programma 1601</b> |                         | <b>83.180,10</b>            | <b>216.010,00</b> | <b>737.024,00</b> | <b>503.646,00</b> | <b>767.824,00</b> |



MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

**PROGRAMMA OPERATIVO 1601**

**Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                           | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente              | 2.050,00                    | 22.800,00         | 17.881,00         | 14.792,00         | 10.027,00         |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 9.715,93                    | 23.052,00         | 18.751,00         | 18.751,00         | 18.751,00         |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi                | 71.414,17                   | 89.889,00         | 520.717,00        | 126.078,00        | 72.996,00         |
| 04                     | Trasferimenti correnti                    | 0,00                        | 76.000,00         | 176.675,00        | 340.025,00        | 660.050,00        |
| 07                     | Interessi passivi                         | 0,00                        | 3.000,00          | 3.000,00          | 4.000,00          | 6.000,00          |
| 09                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 0,00                        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 10                     | Altre spese correnti                      | 0,00                        | 1.269,00          | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                           | <b>83.180,10</b>            | <b>216.010,00</b> | <b>737.024,00</b> | <b>503.646,00</b> | <b>767.824,00</b> |

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 04                     | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

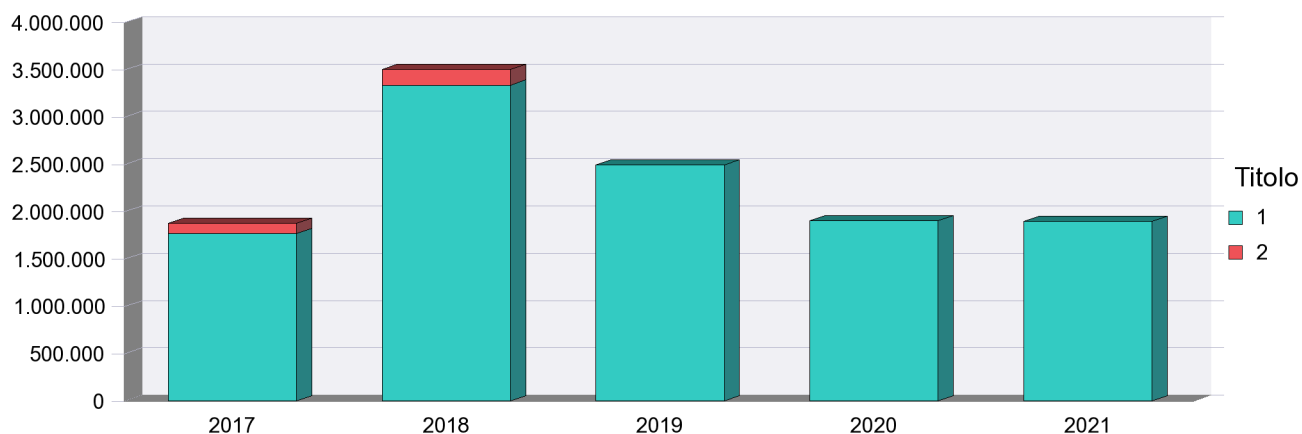
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

**PROGRAMMA OPERATIVO 1602**

**Caccia e pesca**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 1.770.092,96                | 3.336.020,00        | 2.490.430,00        | 1.903.210,00        | 1.897.075,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 103.641,64                  | 164.779,00          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale Programma 1602</b> |                         | <b>1.873.734,60</b>         | <b>3.500.799,00</b> | <b>2.490.430,00</b> | <b>1.903.210,00</b> | <b>1.897.075,00</b> |



**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1**

|                        |                                           | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018                | 2019                | 2020                | 2021                |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente              | 1.280.411,68                | 1.610.767,00        | 1.500.532,00        | 1.511.788,00        | 1.536.088,00        |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | 96.405,72                   | 119.712,00          | 120.853,00          | 123.297,00          | 123.297,00          |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi                | 288.269,40                  | 648.542,00          | 544.045,00          | 268.125,00          | 237.690,00          |
| 04                     | Trasferimenti correnti                    | 2.000,00                    | 55.000,00           | 45.000,00           | 0,00                | 0,00                |
| 09                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | 1.000,00                    | 5.395,00            | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 10                     | Altre spese correnti                      | 102.006,16                  | 896.604,00          | 280.000,00          | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                           | <b>1.770.092,96</b>         | <b>3.336.020,00</b> | <b>2.490.430,00</b> | <b>1.903.210,00</b> | <b>1.897.075,00</b> |

MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

**PROGRAMMA OPERATIVO 1602**

**Caccia e pesca**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 72.479,98                   | 55.940,00         | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 31.161,66                   | 108.839,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 04                     | Altri trasferimenti in conto capitale          | 0,00                        | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 05                     | Altre spese in conto capitale                  | 0,00                        | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>103.641,64</b>           | <b>164.779,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |



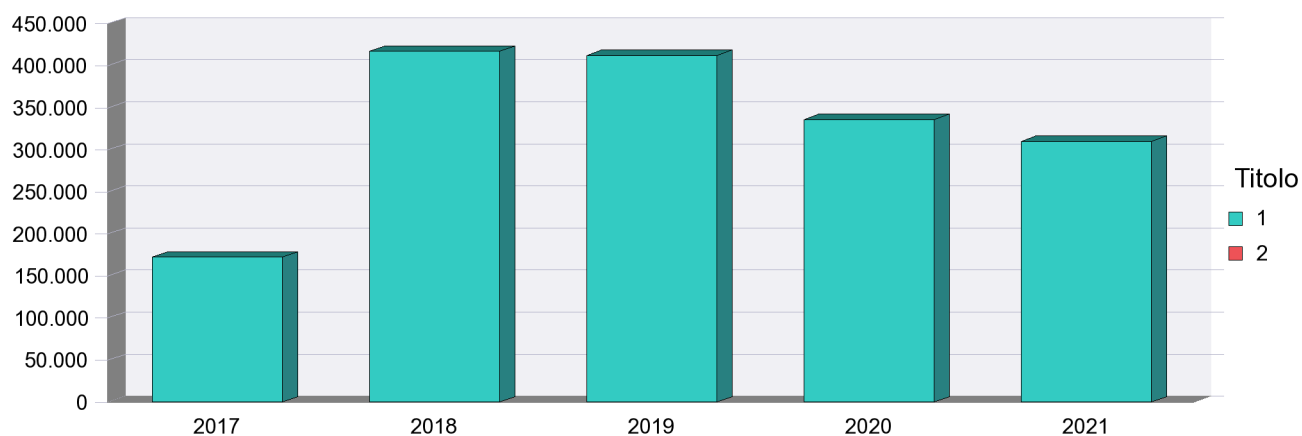
## MISSIONE 19 - Relazioni internazionali

### PROGRAMMA OPERATIVO 1901

#### Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo

##### RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

| Titolo                       |                         | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1                            | Spese correnti          | 172.405,56                  | 416.838,00        | 411.934,00        | 335.704,00        | 309.734,00        |
| 2                            | Spese in conto capitale | 0,00                        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale Programma 1901</b> |                         | <b>172.405,56</b>           | <b>416.838,00</b> | <b>411.934,00</b> | <b>335.704,00</b> | <b>309.734,00</b> |



##### Riepilogo Macroaggregati per Titolo 1

|                        |                                    | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              |
|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 01                     | Redditi da lavoro dipendente       | 0,00                        | 6.000,00          | 6.000,00          | 6.000,00          | 6.000,00          |
| 02                     | Imposte e tasse a carico dell'ente | 1.894,52                    | 4.529,00          | 4.529,00          | 4.529,00          | 4.529,00          |
| 03                     | Acquisto di beni e servizi         | 127.511,04                  | 293.309,00        | 331.405,00        | 308.175,00        | 268.205,00        |
| 04                     | Trasferimenti correnti             | 43.000,00                   | 113.000,00        | 70.000,00         | 17.000,00         | 31.000,00         |
| 10                     | Altre spese correnti               | 0,00                        | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale Titolo 1</b> |                                    | <b>172.405,56</b>           | <b>416.838,00</b> | <b>411.934,00</b> | <b>335.704,00</b> | <b>309.734,00</b> |

MISSIONE 19 - Relazioni internazionali

**PROGRAMMA OPERATIVO 1901**

**Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo**

**RISORSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Riepilogo Macroaggregati per Titolo 2**

|                        |                                                | 2017<br>(Impegnato<br>+FPV) | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 02                     | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 03                     | Contributi agli investimenti                   | 0,00                        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale Titolo 2</b> |                                                | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |



## 1.C - DEFINIZIONE DEGLI OBIETTIVI OPERATIVI



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0101Ob01</b>                             |                                                                                                                                                                           |                                                        |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Assistenza Organi Elettivi della Città Metropolitana            |                                                                                                                                                                           |                                                        |                            |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                          |                                                                                                                                                                           | QA2 - Servizi istituzionali – Vice Segreteria Generale |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0101Ob01</b> |                                                                                                                                                                           |                                                        |                            |                                    |                  |
|                                                                 | <b>INDICATORE</b>                                                                                                                                                         | <b>Tipo</b>                                            | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 2                                                               | Assistenza agli organi: N° di sedute del Consiglio Metropolitan                                                                                                           | Standard                                               |                            | annuale                            | efficacia        |
| 3                                                               | Assistenza agli organi: N° di sedute Commissioni Consiliari                                                                                                               | Standard                                               |                            | annuale                            | efficacia        |
| 4                                                               | N° di Deliberazioni del Consiglio Metropolitan                                                                                                                            | Standard                                               |                            | annuale                            | efficacia        |
| 5                                                               | N° di Decreti del Sindaco Metropolitan                                                                                                                                    | Standard                                               |                            | annuale                            | efficacia        |
| 6                                                               | N° di Determinazioni emanate                                                                                                                                              | Standard                                               |                            | annuale                            | efficacia        |
| 7                                                               | N° di Decreti del Sindaco Metropolitan / spesa del servizio                                                                                                               | Calcolato                                              |                            | annuale                            | efficienza       |
| 9                                                               | Assistenza agli organi: N° di sedute della Conferenza Metropolitan                                                                                                        | Standard                                               |                            | annuale                            | efficacia        |
| 10                                                              | Tempi medi di pubblicazione deliberazioni Consiglio Metropolitan / Decreti del Sindaco                                                                                    | Standard                                               |                            | annuale                            | efficienza       |
| 11                                                              | N° di Deliberazioni del Consiglio Metropolitan / Spesa del servizio                                                                                                       | Calcolato                                              | N / D                      | annuale                            | efficienza       |
| 12                                                              | N° di Determinazioni emanate / spesa del servizio                                                                                                                         | Calcolato                                              |                            | annuale                            | efficienza       |
| 13                                                              | Assistenza agli organi: (N° di sedute della Conferenza Metropolitan + N° di sedute del Consiglio Metropolitan + N° di sedute Commissioni Consiliari) / spesa del servizio | Calcolato                                              |                            | annuale                            | efficienza       |
| 27                                                              | Interpellanze e interrogazioni (numerosità)                                                                                                                               | Standard                                               |                            | trimestrale                        | efficacia        |
| 28                                                              | N° di ricorsi/reclami sul corretto funzionamento degli organi istituzionali dell'Ente                                                                                     | Standard                                               |                            | annuale                            | efficacia        |
|                                                                 |                                                                                                                                                                           |                                                        |                            |                                    |                  |

|    |                                                                                                                                                                                                                               |           |  |         |            |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|---------|------------|
| 30 | N° di sedute (Consiglio + Conferenza + Commissioni) che richiedono documentazione                                                                                                                                             | Standard  |  | annuale | efficacia  |
| 31 | N° di sedute (Consiglio + Conferenza + Commissioni) con documentazione predisposta in tempo                                                                                                                                   | Standard  |  | annuale | efficacia  |
| 32 | Tempestività della messa a disposizione della documentazione agli organi istituzionali (Consiglio + Conferenza + Commissioni): N° di sedute con documentazione predisposta in tempo / n° sedute che richiedono documentazione | Calcolato |  | annuale | efficienza |
| 33 | Assistenza agli organi: N° di presenze per assistenza alle sedute della Conferenza Metropolitana                                                                                                                              | Standard  |  | annuale | efficacia  |
| 34 | Assistenza agli organi: N° di presenze per assistenza alle sedute del Consiglio Metropolitanano                                                                                                                               | Standard  |  | annuale | efficacia  |
| 35 | Assistenza agli organi: N° di presenze per assistenza alle sedute Commissioni Consiliari                                                                                                                                      | Standard  |  | annuale | efficacia  |
| 36 | Assistenza agli organi: N° di presenze per assistenza alle sedute della Conferenza Metropolitana sul totale delle sedute                                                                                                      | Calcolato |  | annuale | efficienza |
| 37 | Assistenza agli organi: N° di presenze per assistenza alle sedute del Consiglio Metropolitanano sul totale delle sedute                                                                                                       | Calcolato |  | annuale | efficienza |
| 38 | Assistenza agli organi: N° di presenze per assistenza alle sedute Commissioni Consiliari sul totale delle sedute                                                                                                              | Calcolato |  | annuale | efficienza |
| 39 | Segreteria generale: N° di pareri richiesti                                                                                                                                                                                   | Standard  |  | annuale | efficacia  |

| OBIETTIVO OPERATIVO 0101Ob02                             |                                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                                                                                                                                                                |                             |           |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------|
| Assicurare la Comunicazione istituzionale                |                                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                                                                                                                                                                |                             |           |
| Struttura Responsabile                                   |                                                                                                                                                                                         |          | QA5 - Comunicazione e Rapporti con i cittadini e i territori                                                                                                                                                                                   |                             |           |
| AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0101Ob02 |                                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                                                                                                                                                                |                             |           |
| INDICATORE                                               |                                                                                                                                                                                         | Tipo     | Modalità di calcolo                                                                                                                                                                                                                            | Frequenza della rilevazione | Tipologia |
| 75                                                       | Rispetto degli obblighi di vigilanza previsti nel FOIA                                                                                                                                  | S/N      | Fonti: Report semestrale al DG su tempi risposta accesso atti e Registro semestrale richieste accesso su Amministrazione Trasparente - Modalità calcolo: data fine/arrivo richiesta accesso                                                    | annuale                     | efficacia |
| 608                                                      | N. di Contatti URP con l'utenza                                                                                                                                                         | Standard | Fonte: Banche dati interne contatti mail e sito su accesso, reclami, monitoraggio periodico contatti sportello/tel - Modalità calcolo: n. contatti registrati nelle banche dati interne + stima su base periodica di n. contatti sportello/tel | annuale                     | efficacia |
| 609                                                      | N. di Procedure di Accesso agli atti URP                                                                                                                                                | Standard | Fonte: Banca dati interna con richieste accesso atti presentate tramite vari canali (sito web, e-mail, PEC, sportello, posta, fax) e trasmesse all'URP - Modalità calcolo: conteggio n. richieste presentate e trasmesse all'URP               | annuale                     | efficacia |
| 610                                                      | Tasso di pubblicazione dei provvedimenti adottati da soggetti esterni su Albo pretorio online: N° richieste di pubblicazione da parte di soggetti esterni/ Tot provvedimenti pubblicati | Standard | Fonte: Richieste presentate da soggetti esterni tramite vari canali (e-mail, PEC, posta, fax) Modalità calcolo: conteggio richieste di pubblicazione /conteggio atti pubblicati                                                                | annuale                     | efficacia |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0101Ob3</b>                             |                                                                          |                                                              |                                                                                                                                           |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Assicurare le relazioni con organi di stampa e media           |                                                                          |                                                              |                                                                                                                                           |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                  |                                                                          | QA5 - Comunicazione e Rapporti con i cittadini e i territori |                                                                                                                                           |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0101Ob3</b> |                                                                          |                                                              |                                                                                                                                           |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                          | <b>Tipo</b>                                                  | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 614                                                            | N° di comunicati istituzionali emessi                                    | Standard                                                     | <a href="http://www.cittametropolitana.torino.it/info_sito/index.shtml">http://www.cittametropolitana.torino.it/info_sito/index.shtml</a> | annuale                            | efficacia        |
| 616                                                            | N° di interventi giornali, radio e tv locali e nazionali (media mensile) | Calcolato                                                    | Rassegna stampa interna alla Direzione (autoprodotta)                                                                                     | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0102Ob02</b>                             |                                                 |                                                        |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>Presidio Trasparenza</b>                                     |                                                 |                                                        |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                 | QA2 - Servizi istituzionali – Vice Segreteria Generale |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0102Ob02</b> |                                                 |                                                        |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                 | <b>Tipo</b>                                            | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 222                                                             | Piano Trasparenza: N° di report di Monitoraggio | Standard                                               |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0102Ob03</b>                             |                              |                                                        |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Repertorio generale dei contratti e relativa Banca Dati         |                              |                                                        |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                              | QA2 - Servizi istituzionali – Vice Segreteria Generale |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0102Ob03</b> |                              |                                                        |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                              | <b>Tipo</b>                                            | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 223                                                             | N° di contratti repertoriati | Calcolato                                              |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0102Ob04</b>                             |                     |                                                        |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Rogito atti pubblici amministrativi                             |                     |                                                        |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                     | QA2 - Servizi istituzionali – Vice Segreteria Generale |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0102Ob04</b> |                     |                                                        |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                     | <b>Tipo</b>                                            | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 224                                                             | N° di atti a rogito | Calcolato                                              |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob22</b>                             |                                                                                                                       |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Cura il patrocinio e la rappresentanza in giudizio dell'ente    |                                                                                                                       |             |                            |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                          |                                                                                                                       |             | A51 - Avvocatura           |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob22</b> |                                                                                                                       |             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                       | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 952                                                             | Rapporto tra ricorsi e citazioni ricevuti e costituzioni nei termini                                                  | Calcolato   |                            | annuale                            | efficacia        |
| 953                                                             | Rapporto tra ricorsi e citazioni ricevuti e numeri avvocati incaricati (esclusi i procedimenti con istanze cautelari) | Calcolato   |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob23</b>                                                                            |                                                                         |                  |                            |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Svolge attività di consulenza legale agli organi di direzione politica e di direzione amministrativa dell'ente |                                                                         |                  |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                  |                                                                         | A51 - Avvocatura |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob23</b>                                                |                                                                         |                  |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                              |                                                                         | <b>Tipo</b>      | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 954                                                                                                            | N° di pareri legali finalizzati alla prevenzione del contenzioso emessi | Standard         |                            | annuale                            | efficienza       |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob24</b>                             |                                                    |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Cura il complesso delle attività extragiudiziarie               |                                                    |             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                    |             | A51 - Avvocatura           |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob24</b> |                                                    |             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                    | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 998                                                             | N° di accordi extragiudiziari effettuati nell'anno | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0102Ob01</b>                                                                                   |                                                                                               |                                                        |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Presidio dell'integrità dell'azione amministrativa (conformità delle procedure alle norme; coerenza con le finalità e |                                                                                               |                                                        |                            |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                                                                                |                                                                                               | QA2 - Servizi istituzionali – Vice Segreteria Generale |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0102Ob01</b>                                                       |                                                                                               |                                                        |                            |                                    |                  |
|                                                                                                                       | <b>INDICATORE</b>                                                                             | <b>Tipo</b>                                            | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 40                                                                                                                    | Segreteria generale: pareri resi / pareri richiesti                                           | Calcolato                                              |                            | annuale                            | efficienza       |
| 41                                                                                                                    | Performance di Ente: Indicatore sintetico relativo al grado di raggiungimento delle strategie | Calcolato                                              |                            | annuale                            | efficacia        |
| 42                                                                                                                    | Controllo di regolarità successivo: N° di atti esaminati                                      | Standard                                               |                            | annuale                            | efficacia        |
| 43                                                                                                                    | Controllo di regolarità successivo: N° di irregolarità rilevate                               | Standard                                               |                            | annuale                            | efficacia        |
| 44                                                                                                                    | Controllo di regolarità successivo: N° di irregolarità sanate                                 | Standard                                               |                            | annuale                            | efficacia        |
| 45                                                                                                                    | Controllo di regolarità successivo: N° di irregolarità sanate / n° di irregolarità rilevate   | Calcolato                                              | N / D                      | annuale                            | efficacia        |
| 24                                                                                                                    | Segreteria generale: N° di pareri resi                                                        | Standard                                               |                            | annuale                            | efficacia        |
| 25                                                                                                                    | Segreteria generale: N° di atti controllati (delibere, determine e altri atti)                | Standard                                               |                            | annuale                            | efficacia        |
| 8                                                                                                                     | Deliberazioni: N° di atti controllati rispetto al Totale degli atti emanati o approvati       | Calcolato                                              | N / D                      | annuale                            | efficacia        |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob01</b>                                                                                  |                                                 |                                                        |                            |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Nomine di amministratori, rappresentanti dell'Ente, sindaci o altre cariche, in organismi di amministrazione o contr |                                                 |                                                        |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                        |                                                 | QA2 - Servizi istituzionali – Vice Segreteria Generale |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob01</b>                                                      |                                                 |                                                        |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                    |                                                 | <b>Tipo</b>                                            | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 221                                                                                                                  | N° di nomine effettuate / N° di nomine previste | Calcolato                                              |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob02</b>                                  |                                                                                               |             |                                                                                                                          |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Programmazione economico-finanziaria: bilancio annuale e pluriennale |                                                                                               |             |                                                                                                                          |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                        |                                                                                               |             | QA3 - Finanza e Patrimonio                                                                                               |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob02</b>      |                                                                                               |             |                                                                                                                          |                                    |                  |
|                                                                      | <b>INDICATORE</b>                                                                             | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                               | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 16                                                                   | Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale                    | Calcolato   | matematico da contabilità                                                                                                | annuale                            | efficienza       |
| 18                                                                   | Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)                                           | Calcolato   | matematico da contabilità                                                                                                | annuale                            | efficienza       |
| 46                                                                   | Qualità e diffusione della reportistica: N° di report predisposti                             | Standard    | NUMERICO                                                                                                                 | annuale                            | efficacia        |
| 47                                                                   | Qualità e diffusione della reportistica: N° di interlocutori raggiunti dai report predisposti | Standard    | NUMERICO                                                                                                                 | annuale                            | efficacia        |
| 51                                                                   | Ammontare dello scarto tra importi previsti e gli importi effettivamente accertati            | Calcolato   | Numero estrapolazioni relative all'andamento dei mesi d'incasso ancora da maturare nell'anno - matematico da contabilità | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob03</b>                                   |                                                                   |             |                                                                           |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Presidia i processi di rendicontazione degli impieghi e delle entrate |                                                                   |             |                                                                           |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                         |                                                                   |             | QA3 - Finanza e Patrimonio                                                |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob03</b>       |                                                                   |             |                                                                           |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                     |                                                                   | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 48                                                                    | Variazione delle somme non impegnate e accertate a fine esercizio | Calcolato   | Processi di riaccertamento dei residui - Metodo matematico da contabilità | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob04</b>                             |                                                                      |                            |                                                                                                                                                          |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Controllo sulla regolarità della gestione                       |                                                                      |                            |                                                                                                                                                          |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                      | QA3 - Finanza e Patrimonio |                                                                                                                                                          |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob04</b> |                                                                      |                            |                                                                                                                                                          |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                      | <b>Tipo</b>                | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                               | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 966                                                             | N° di controlli sulla regolarità della gestione effettuati nell'anno | Standard                   | Riscontro finalizzato al rispetto delle vigenti norme in materia contabile fiscale (D.Lgs 267/00 - D lgs 118/11)<br>- Calcolo numerico da Procedura Atti | annuale                            | Contesto         |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob05</b>                                                              |                                                                                                                                                                                                          |                            |                            |                                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Evoluzione delle piattaforme di gestione delle informazioni contabili, economiche e patrimoniali |                                                                                                                                                                                                          |                            |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                    |                                                                                                                                                                                                          | QA3 - Finanza e Patrimonio |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob05</b>                                  |                                                                                                                                                                                                          |                            |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                |                                                                                                                                                                                                          | <b>Tipo</b>                | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.097                                                                                            | Realizzazione analisi sull'evoluzione delle piattaforme di gestione delle informazioni contabili, economiche e patrimoniali- numeri di richieste all'operatore informatico e numero di risposte coerenti | Calcolato                  |                            | Annuale                            | Efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob06</b>                             |                                           |             |                                                                                                                                                                                     |                                    |                  |  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|--|
| Rapporti con il Collegio dei Revisori dei conti                 |                                           |             |                                                                                                                                                                                     |                                    |                  |  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                           |             | QA3 - Finanza e Patrimonio                                                                                                                                                          |                                    |                  |  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob06</b> |                                           |             |                                                                                                                                                                                     |                                    |                  |  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                           | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                                                          | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |  |
| 968                                                             | N° sedute Collegio dei Revisori dei conti | Standard    | Supporto ai Revisori: verifiche di cassa, parificazione con il Tesoriere, Bilancio/Rendiconto/Variazioni e nei rapporti contabili inerenti le competenze dirette-numero verbali QA3 | Trimestrale                        | Efficacia        |  |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob07</b>                             |                                                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                               |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Gestione attiva della liquidità e delle passività               |                                                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                               |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                          |                                                                                                                                 |             | QA3 - Finanza e Patrimonio                                                                                                                                                                    |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob07</b> |                                                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                               |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                 | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                                                                    | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.098                                                           | Variazione del debito di lungo periodo proposte di rinegoziazione alle Banche contraenti, nei limiti della invarianza economica | Calcolato   | numero di richieste                                                                                                                                                                           | Trimestrale                        | Economicità      |
| 57                                                              | Variazione dei tassi di impiego della passività rispetto all'anno precedente                                                    | Calcolato   | predisposizione di report periodici con proiezione dei flussi di cassa per la valutazione della convenienza per eventuale utilizzo dell'anticipazione di cassa                                | Trimestrale                        | economicità      |
| 56                                                              | Variazione della liquidità rispetto all'anno precedente                                                                         | Calcolato   | predisposizione di report periodici, con proiezioni dei flussi di cassa per la valutazione della convenienza per eventuale utilizzo dell'anticipazione di cassa - fonti mandati/reversali (%) | Trimestrale                        | economicità      |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob08</b>                             |                                              |             |                                                                                                                                       |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Tesoreria provinciale                                           |                                              |             |                                                                                                                                       |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                              |             | QA3 - Finanza e Patrimonio                                                                                                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob08</b> |                                              |             |                                                                                                                                       |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                              | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                            | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 969                                                             | Anticipazione di Tesoreria attivata (valore) | Standard    | Controllo dei flussi di cassa futuri dei costi fissi di parte corrente estrapolati per tutto l'anno - fonti dati storici e proiezioni | Trimestrale                        | efficienza       |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob09</b>                                    |                                                                                                                                                                                                                    |                            |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                  |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Gestione posizione fiscale dell'ente quale soggetto passivo di imposta |                                                                                                                                                                                                                    |                            |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                          |                                                                                                                                                                                                                    | QA3 - Finanza e Patrimonio |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob09</b>        |                                                                                                                                                                                                                    |                            |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                      |                                                                                                                                                                                                                    | <b>Tipo</b>                | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                            | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 970                                                                    | Gestione posizione fiscale dell'ente quale soggetto passivo di imposta: n° dichiarazioni predisposte e inoltrate oltre le scadenze stabilite rispetto al n° dichiarazioni predisposte e inoltrate complessivamente | Standard                   | Predisposizione pagamenti mod. F24 su disposizioni degli uffici competenti. Certificazioni fiscali di contributi/espropri soggetti a ritenuta d'acconto/d'imposta su disposizioni degli uffici competenti. Numero dichiarazioni per tipologia imposte | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob11</b>                                 |                                                                                                        |                                            |                                                                                                                                                                                                                                     |                                    |                  |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Analizzare i fabbisogni di investimenti e la relativa sostenibilità |                                                                                                        |                                            |                                                                                                                                                                                                                                     |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                              |                                                                                                        | RA2 - Programmazione e monitoraggio OO.PP. |                                                                                                                                                                                                                                     |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob11</b>     |                                                                                                        |                                            |                                                                                                                                                                                                                                     |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                   |                                                                                                        | <b>Tipo</b>                                | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                                                                                                          | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 971                                                                 | Ammontare degli investimenti esterni nell'anno                                                         | Standard                                   | Rilevazione dati da fonti interne: Totale importo ammesso al finanziamento (ammontare dei finanziamenti esterni)                                                                                                                    | Semestrale                         | efficacia        |
| 1.062                                                               | N° interventi ammessi a finanziamento rispetto al complessivo degli Interventi richiesti               | Calcolato                                  | N / D                                                                                                                                                                                                                               | Semestrale                         | Efficacia        |
| 1.063                                                               | Importo Ammesso a Finanziamento / Importo complessivo richiesto                                        | Calcolato                                  | N / D                                                                                                                                                                                                                               | Semestrale                         | Efficacia        |
| 1.065                                                               | Importo rimodulato per nuovi interventi / importo finanziamenti complessivi                            | Calcolato                                  | N / D                                                                                                                                                                                                                               | Semestrale                         | Efficienza       |
| 1.066                                                               | N° di richieste presentate nei tempi previsti da Bando rispetto al numero totale di bandi di interesse | Calcolato                                  | N / D, dove i bandi di interesse vengono conteggiati come i bandi assegnati alle Direzioni di linea (richieste presentate per bandi gestiti dalla Direzione ma con il coinvolgimento attivo delle Direzioni di linea assegnatarie). | Semestrale                         | Efficienza       |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob16</b>                                                                                               |                                                                                                                 |             |                              |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Elaborare i dati di base (entrate finanziarie e fabbisogni finanziari analitici, costi e ricavi, attività e passività) riferiti a |                                                                                                                 |             |                              |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                                     |                                                                                                                 |             | RA1 - Contabilità decentrata |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob16</b>                                                                   |                                                                                                                 |             |                              |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                                 |                                                                                                                 | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>   | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 972                                                                                                                               | N° di anomalie riscontrate nell'esecuzione delle operazioni necessarie all'elaborare dei dati contabili di base | Standard    |                              | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob17</b>                                                                        |                                                                                                        |                              |                            |                                    |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Registrare i movimenti finanziari, economici e patrimoniali riferiti all'attività delle direzioni di linea |                                                                                                        |                              |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                              |                                                                                                        | RA1 - Contabilità decentrata |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob17</b>                                            |                                                                                                        |                              |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                          |                                                                                                        | <b>Tipo</b>                  | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 973                                                                                                        | N° di segnalazioni alle competenti Direzioni per ritardi nell'accertamento e riscossione delle entrate | Standard                     |                            | annuale                            | efficacia        |
| 1.018                                                                                                      | N° di segnalazioni alle competenti Direzioni per ritardi nell'impegno e pagamento delle spese          | Standard                     |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob18</b>                             |                                                                                                                                  |             |                              |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Predisporre i conti a materia delle direzioni di linea          |                                                                                                                                  |             |                              |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                  |             | RA1 - Contabilità decentrata |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob18</b> |                                                                                                                                  |             |                              |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                  | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>   | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 974                                                             | N° di verifiche sulla consistenza di cassa e sulla regolare tenuta dei registri contabili delle scritture degli Agenti contabili | Standard    |                              | semestrale                         | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob19</b>                             |                                    |             |                              |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------|------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Ordinativi di riscossione e pagamento. Monitoraggio della spesa |                                    |             |                              |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                    |             | RA1 - Contabilità decentrata |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob19</b> |                                    |             |                              |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                    | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>   | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 975                                                             | Tempo medio di pagamento dell'Ente | Calcolato   | gg                           | semestrale                         | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob20</b>                                                                                          |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Supportare le direzioni di linea in ogni attività ed adempimento di natura contabile, finanziaria, ed economico-patrimoniale |                              |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                                | RA1 - Contabilità decentrata |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob20</b> |                                                                                              |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                              | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 49                                                              | Tempo medio per l'apposizione del visto di regolarità sugli atti di liquidazione e pagamento | Calcolato   |                            | semestrale                         | efficacia        |
| 50                                                              | Tempo medio di regolarizzazione delle entrate                                                | Calcolato   |                            | semestrale                         | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob22</b>                             |                                                                                                                   |             |                                                                                                                                                                                                                      |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Analisi e determinazione dei fabbisogni di beni e servizi       |                                                                                                                   |             |                                                                                                                                                                                                                      |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                   |             | RA3 - Centrale unica appalti                                                                                                                                                                                         |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob22</b> |                                                                                                                   |             |                                                                                                                                                                                                                      |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                   | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                                                                                           | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 618                                                             | N° di report di analisi del fabbisogno aggregato proprio e delle amministrazioni locali della Città Metropolitana | Standard    | Questionari/rilevazioni del fabbisogno aggregato interno di lavori, forniture di beni e servizi e questionari/rilevazioni inviati agli enti locali per le funzioni di centrale di committenza e soggetto aggregatore | annuale                            | efficacia        |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob23</b>                             |                                                                                                 |                              |                                                          |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Determinazione delle strategie di acquisto                      |                                                                                                 |                              |                                                          |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                 | RA3 - Centrale unica appalti |                                                          |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob23</b> |                                                                                                 |                              |                                                          |                                    |                  |
|                                                                 | <b>INDICATORE</b>                                                                               | <b>Tipo</b>                  | <b>Modalità di calcolo</b>                               | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 619                                                             | Incidenza utilizzo CONSIP-MEPA rispetto alle tipologie di strumenti di acquisto attivati        | Calcolato                    | Documentazione relativa alle procedure di gara espletate | annuale                            | efficacia        |
| 620                                                             | Incidenza utilizzo CENTRALI REGIONALI rispetto alle tipologie di strumenti di acquisto attivati | Calcolato                    | Documentazione relativa alle procedure di gara espletate | annuale                            | efficacia        |
| 621                                                             | Incidenza utilizzo GARE AUTONOME rispetto alle tipologie di strumenti di acquisto attivati      | Calcolato                    | Documentazione relativa alle procedure di gara espletate | annuale                            | efficacia        |
| 622                                                             | Ammontare delle risorse per acquisti (€) reperite attraverso sponsorizzazioni                   | Calcolato                    | Documentazione relativa alle procedure di gara espletate | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob24</b>                                                                              |                                                                            |             |                                                                                                                                              |                                    |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Definizione dei contenuti giuridici ed dei capitolati prestazionali e delle modalità di selezione dei contraenti |                                                                            |             |                                                                                                                                              |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                    |                                                                            |             | RA3 - Centrale unica appalti                                                                                                                 |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob24</b>                                                  |                                                                            |             |                                                                                                                                              |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                |                                                                            | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                   | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 623                                                                                                              | Beni e servizi: N° di capitolati redatti (definizione contenuti giuridici) | Standard    | I contenuti giuridici dei capitolati saranno standardizzati ed inseriti in tutti i capitolati redatti, che costituiranno la fonte di calcolo | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob25</b>                             |                                                                               |                              |                                                                                                     |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Selezione dei contraenti                                        |                                                                               |                              |                                                                                                     |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                               | RA3 - Centrale unica appalti |                                                                                                     |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob25</b> |                                                                               |                              |                                                                                                     |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                               | <b>Tipo</b>                  | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                          | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 624                                                             | Amministrazioni aggiudicatrici convenzionate con la Stazione Unica Appaltante | Standard                     | Convenzioni/accordi stipulati dalle amministrazioni aggiudicatrici con la Stazione Unica Appaltante | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob26</b>                             |                                                                                                                             |                              |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Stipulazione contratti                                          |                                                                                                                             |                              |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                             | RA3 - Centrale unica appalti |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob26</b> |                                                                                                                             |                              |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                             | <b>Tipo</b>                  | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                   | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 625                                                             | Beni e servizi: N° di contratti stipulati (compresi contratti predisposti per la stipula da parte di altre amministrazioni) | Standard                     | Atti pubblici e scritture private (compresi atti da procedura MEPA)                                                                                                                                                                          | annuale                            | efficacia        |
| 950                                                             | Tempi di esecuzione delle fasi tra la determinazione a contrarre e la stipula dei contratti per beni e servizi              | Calcolato                    | Fonti: atti pubblici e scritture private (compresi atti da procedura MEPA) - Modalità di calcolo: determinazione del tempo impiegato per la stipula mediante confronto tra la data del contratto e la data della determina di aggiudicazione | annuale                            | efficienza       |
| 951                                                             | Tempi di esecuzione delle fasi tra la determinazione a contrarre e la stipula dei contratti per lavori                      | Calcolato                    | Fonti: atti pubblici e scritture private (compresi atti da procedura MEPA) - Modalità di calcolo: determinazione del tempo impiegato per la stipula mediante confronto tra la data del contratto e la data della determina di aggiudicazione | annuale                            | efficienza       |
| 1.034                                                           | Tempi di esecuzione delle fasi tra la determinazione a contrarre e la stipula dei contratti                                 | Calcolato                    | Fonti: atti pubblici e scritture private (compresi atti da procedura MEPA) - Modalità di calcolo: determinazione del tempo impiegato per la stipula mediante confronto tra la data del contratto e la data della determina di aggiudicazione | Annuale                            | Efficienza       |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob27</b>                             |                                                                                                                                                                                         |                              |                                                                                                                                                                                            |                                   |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|
| Verifiche successive alla stipulazione                          |                                                                                                                                                                                         |                              |                                                                                                                                                                                            |                                   |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                                                                         | RA3 - Centrale unica appalti |                                                                                                                                                                                            |                                   |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob27</b> |                                                                                                                                                                                         |                              |                                                                                                                                                                                            |                                   |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                                                                         | <b>Tipo</b>                  | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                                                                 | <b>Frequenza della rilevaione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 626                                                             | Beni e servizi: N° di verifiche di permanenza dei requisiti generali dei contraenti rispetto al N° di totale di contratti di durata o a prestazioni continuative o periodiche nell'anno | Calcolato                    | E' prevista la progressiva costituzione di un albo/elenco di operatori economici che dovranno risultare qualificati con riferimento ai requisiti generali per tutta la durata dell'appalto | annuale                           | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob28</b>                                                         |                                                                                                                                      |                              |                                                                                                                                                 |                                    |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Provveditorato beni e servizi per la fruizione degli immobili destinati a pubblico servizio |                                                                                                                                      |                              |                                                                                                                                                 |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                                                      |                                                                                                                                      | RA3 - Centrale unica appalti |                                                                                                                                                 |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob28</b>                             |                                                                                                                                      |                              |                                                                                                                                                 |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                           |                                                                                                                                      | <b>Tipo</b>                  | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                      | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 628                                                                                         | Continuità dei servizi di pulizia: N° di giornate di interruzione / N° di giornate complessive previste                              | Calcolato                    | Dati relativi ad assenze dal servizio del personale dell'appaltatore rilevate dal direttore dell'esecuzione e comunicate alla P.O. responsabile | annuale                            | efficienza       |
| 627                                                                                         | Continuità dei servizi di centralino, vigilanza, custodia ed accoglienza: N° di ore di interruzione / N° di ore complessive previste | Calcolato                    |                                                                                                                                                 | annuale                            | efficienza       |
| 629                                                                                         | Continuità del servizio mensa: N° di giorni di interruzione / N° di giorni complessivi previsti                                      | Calcolato                    |                                                                                                                                                 | annuale                            | efficienza       |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob29</b>                             |                                                                                   |             |                                                                                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>Cassa economale</b>                                          |                                                                                   |             |                                                                                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                   |             | RA3 - Centrale unica appalti                                                               |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob29</b> |                                                                                   |             |                                                                                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                   | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                 | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 630                                                             | Cassa economale: % utilizzo di moneta elettronica sul totale delle spese di cassa | Calcolato   | Documentazione relativa alla carta moneta anticipata e all'uso di carta moneta elettronica | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob31</b>                                                                                        |                                                                    |                              |                                                                                                                                              |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Assicura la tempestiva attivazione delle procedure di gara relative alle opere pubbliche , inclusi i servizi di architetti |                                                                    |                              |                                                                                                                                              |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                              |                                                                    | RA3 - Centrale unica appalti |                                                                                                                                              |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob31</b>                                                            |                                                                    |                              |                                                                                                                                              |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                          |                                                                    | <b>Tipo</b>                  | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                   | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 631                                                                                                                        | Lavori: N° di capitolati redatti (definizione contenuti giuridici) | Calcolato                    | I contenuti giuridici dei capitolati saranno standardizzati ed inseriti in tutti i capitolati redatti, che costituiranno la fonte di calcolo | annuale                            | efficacia        |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob32</b>                                                                 |                                                                    |                              |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|
| Assicura il corretto ed efficace svolgimento delle procedure di gara relative alla opere pubbliche, |                                                                    |                              |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                       |                                                                    | RA3 - Centrale unica appalti |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob32</b>                                     |                                                                    |                              |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                   |                                                                    | <b>Tipo</b>                  | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                       | <b>Frequenza della rilevaione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 632                                                                                                 | N° di commissioni di gara relative alla opere pubbliche presiedute | Calcolato                    | E' previsto che il Servizio Appalti sia sempre responsabile dell'istruttoria relativa alla fase di ammissione degli operatori economici nella fase di gara: ai RUP le risultanze dell'attività istruttoria saranno sottoposte per l'approvazione | annuale                           | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob33</b>                             |                                   |                              |                                                                     |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Assicura la tempestiva stipulazione dei contratti               |                                   |                              |                                                                     |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                   | RA3 - Centrale unica appalti |                                                                     |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob33</b> |                                   |                              |                                                                     |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                   | <b>Tipo</b>                  | <b>Modalità di calcolo</b>                                          | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 633                                                             | Lavori: N° di contratti stipulati | Calcolato                    | Atti pubblici e scritture private (compresi atti da procedura MEPA) | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob34</b>                                          |                                                                                                                                                                                 |                              |                                                                                                                                                                                            |                                    |                  |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Esegue i controlli amministrativi successivi alla stipulazione dei contratti |                                                                                                                                                                                 |                              |                                                                                                                                                                                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                |                                                                                                                                                                                 | RA3 - Centrale unica appalti |                                                                                                                                                                                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob34</b>              |                                                                                                                                                                                 |                              |                                                                                                                                                                                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                            |                                                                                                                                                                                 | <b>Tipo</b>                  | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                                                                 | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 634                                                                          | Lavori: N° di verifiche di permanenza dei requisiti generali dei contraenti rispetto al N° di totale di contratti di durata o a prestazioni continuative o periodiche nell'anno | Calcolato                    | E' prevista la progressiva costituzione di un albo/elenco di operatori economici che dovranno risultare qualificati con riferimento ai requisiti generali per tutta la durata dell'appalto | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob35</b>                                                  |                                                                                                                                |                                                  |                            |                                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Indirizzo e controllo delle partecipazioni dell'ente in enti, istituzioni ed aziende |                                                                                                                                |                                                  |                            |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                                               |                                                                                                                                | SA1 - Servizi alle imprese, SPL e Partecipazioni |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob35</b>                      |                                                                                                                                |                                                  |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                    |                                                                                                                                | <b>Tipo</b>                                      | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 569                                                                                  | Partecipazioni: Grado di Realizzazione degli obiettivi da Piano di Razionalizzazione (obiettivi conclusi / obiettivi previsti) | Calcolato                                        |                            | annuale                            | efficacia        |
| 52                                                                                   | Redditività del capitale proprio: variazione del Return On Equity rispetto all'anno precedente                                 | Calcolato                                        |                            | annuale                            | economicità      |
| 53                                                                                   | Redditività del capitale investito: Variazione del Return On Investment rispetto all'anno precedente                           | Calcolato                                        |                            | annuale                            | economicità      |
| 54                                                                                   | Predisposizione del perimetro delle partecipazioni strategiche entro la fine dell'anno                                         | S/N                                              |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob36</b>                             |                                                                                                                                                                    |                                                  |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Servizi pubblici di ambito metropolitano                        |                                                                                                                                                                    |                                                  |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                                                    | SA1 - Servizi alle imprese, SPL e Partecipazioni |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob36</b> |                                                                                                                                                                    |                                                  |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                                                    | <b>Tipo</b>                                      | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 635                                                             | Percentuale di contratti di servizio per i quali è fornita documentazione sul rispetto da parte delle partecipate degli standard di qualità del servizio previsti. | Standard                                         |                            | annuale                            | efficacia        |
| 568                                                             | Partecipazioni: N° di report di analisi sui servizi all'utenza (in collaborazione con le Direzioni titolari dei servizi)                                           | Standard                                         |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob37</b>                             |                                                                                                                                   |                                                  |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Consolidamento del bilancio del gruppo Città Metropolitana      |                                                                                                                                   |                                                  |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                   | SA1 - Servizi alle imprese, SPL e Partecipazioni |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob37</b> |                                                                                                                                   |                                                  |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                   | <b>Tipo</b>                                      | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 570                                                             | Bilancio di Consolidamento: N° di revisioni dell'Elenco del gruppo di Amministrazioni pubbliche e del perimetro di consolidamento | Standard                                         |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob08</b>                                                                                   |                                                                                                                                                      |             |                                                      |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Promozione di politiche di sostenibilità. Attuazione del GPP nei processi interni all'Ente e negli approvvigionamenti |                                                                                                                                                      |             |                                                      |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                         |                                                                                                                                                      |             | TA0 - Dipartimento - Ambiente e vigilanza ambientale |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob08</b>                                                       |                                                                                                                                                      |             |                                                      |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                     |                                                                                                                                                      | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                           | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 178                                                                                                                   | GPP: incidenza degli affidamenti con applicazione dei requisiti ambientali (CAM) rispetto al tot affidamenti per le categorie merceologiche previste | Calcolato   | %                                                    | Annuale                            | Efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0104Ob01</b>                                    |                                                                                                            |                            |                                                             |                                    |                  |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Contenzioso tributario e riscossione coattiva delle entrate tributarie |                                                                                                            |                            |                                                             |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                          |                                                                                                            | QA3 - Finanza e Patrimonio |                                                             |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0104Ob01</b>        |                                                                                                            |                            |                                                             |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                      |                                                                                                            | <b>Tipo</b>                | <b>Modalità di calcolo</b>                                  | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.100                                                                  | Incidenza degli atti di accertamento e contestazione inviati ai contribuenti rispetto al N° di contenziosi | Calcolato                  | N° atti di accertamento e contestazione / N° di contenziosi | Annuale                            | Efficacia        |
| 976                                                                    | N° di Contenziosi tributari nell'anno                                                                      | Standard                   | Numero contenziosi                                          | annuale                            | efficacia        |
| 1.105                                                                  | Numero soggetti iscritti a ruolo per tributi ed altre entrate                                              | Standard                   | Numerico                                                    | Annuale                            | Efficacia        |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0104Ob02</b>                                                                                       |                                                                |                            |                            |                                    |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Ufficio designato alla riscossione dei crediti liquidati dalla Corte dei conti, con decisione esecutiva a carico dei resp |                                                                |                            |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                             |                                                                | QA3 - Finanza e Patrimonio |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0104Ob02</b>                                                           |                                                                |                            |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                         |                                                                | <b>Tipo</b>                | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 977                                                                                                                       | Ammontare dei crediti riscosso liquidati dalla Corte dei Conti | Standard                   |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0104Ob03</b>                             |                                                                                                                                                                                                                                     |                            |                                                   |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Gestione attiva delle entrate tributarie dell'ente              |                                                                                                                                                                                                                                     |                            |                                                   |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                                                                                                                     | QA3 - Finanza e Patrimonio |                                                   |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0104Ob03</b> |                                                                                                                                                                                                                                     |                            |                                                   |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Tipo</b>                | <b>Modalità di calcolo</b>                        | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 978                                                             | Verifiche versamenti IPT, TEFA, imposta RC AUTO e altri tributi: importo complessivo derivante dagli accertamenti e contestazioni e/o avvisi bonari                                                                                 | Standard                   | Ammontare degli importi derivanti da accertamenti | Semestrale                         | Efficacia        |
| 1.101                                                           | Numero di controlli sulle agevolazioni ed esenzioni IPT concesse da ACI e numero di controlli a campione sui corretti pagamenti IPT e recuperi omessi versamenti. Numero di controlli pagamenti TEFA e recuperi omessi riversamenti | Standard                   | Numero controlli                                  | Semestrale                         | Efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0105Ob01</b>                                                                                   |                                                                                                                                      |                                                               |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Sovrintende all'utilizzo dell'auditorium e delle altre sale attrezzate (sala stemmi sala dei comuni) autorizzandone g |                                                                                                                                      |                                                               |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                         |                                                                                                                                      | QA1 - Performance, innovazione, ICT - Vice Direzione Generale |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0105Ob01</b>                                                       |                                                                                                                                      |                                                               |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                     |                                                                                                                                      | <b>Tipo</b>                                                   | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 640                                                                                                                   | Numero di ore/uomo dedicate a sovrintendere all'utilizzo dell'auditorium e delle altre sale attrezzate (sala stemmi sala dei comuni) | Standard                                                      |                            | annuale                            | efficacia        |
| 641                                                                                                                   | Ore di utilizzo dell'auditorium e delle altre sale attrezzate (sala stemmi sala dei comuni)                                          | Standard                                                      |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0105Ob02</b>                             |                                                                                                                         |                     |                                                                  |            |             |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| Gestione amministrativa e patrimoniale degli immobili.          |                                                                                                                         |                     |                                                                  |            |             |
| Struttura Responsabile                                          |                                                                                                                         |                     | QA3 - Finanza e Patrimonio                                       |            |             |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0105Ob02</b> |                                                                                                                         |                     |                                                                  |            |             |
| INDICATORE                                                      | Tipo                                                                                                                    | Modalità di calcolo | Frequenza della rilevazione                                      | Tipologia  |             |
| 55                                                              | Variazione della rendita immobiliare rispetto all'anno precedente                                                       | Calcolato           | foglio excel; rendita anno precedente meno rendita anno in corso | annuale    | efficienza  |
| 139                                                             | Fruibilità di Palazzo Cisterna: N° di giorni di apertura al pubblico per iniziative                                     | Standard            |                                                                  | semestrale | efficacia   |
| 1.088                                                           | N. di cespiti patrimoniali analizzati                                                                                   | Standard            | data base e factotum; numerazione automatica                     | Annuale    | Contesto    |
| 1.089                                                           | N. di monitoraggi effettuati sul patrimonio immobiliare e allineamento dati con i lavori pubblici e edilizia scolastica | Standard            | factotum; conteggio automatico                                   | Annuale    | Contesto    |
| 1.090                                                           | N. di contratti attivi gestiti                                                                                          | Standard            | foglio di excel; numerazione                                     | Annuale    | Contesto    |
| 1.091                                                           | N. di contratti passivi gestiti                                                                                         | Standard            | foglio di excel; numerazione                                     | Annuale    | Contesto    |
| 1.092                                                           | Valore delle entrate extra-tributarie riscosse                                                                          | Calcolato           | contabilia; conteggio                                            | Annuale    | Contesto    |
| 1.093                                                           | Canoni di locazioni passivi: importo totale liquidazioni                                                                | Calcolato           | contabilia; conteggio                                            | Annuale    | Contesto    |
| 1.094                                                           | Importo delle imposte e tasse liquidate                                                                                 | Calcolato           | contabilia; conteggio                                            | Annuale    | Contesto    |
| 1.095                                                           | N. di dichiarazioni predisposte e inviate                                                                               | Calcolato           | applicativo doqui; numerazione                                   | Annuale    | Contesto    |
| 1.106                                                           | Gestione economica di Palazzo Cisterna: introiti derivanti da concessione spazi                                         |                     | contabilia; conteggio                                            |            |             |
| 1.103                                                           | Fruibilità di Palazzo Cisterna: N° di giorni di uso temporaneo dei locali                                               | Standard            | foglio di excel; numerazione                                     | Annuale    | Contesto    |
| 138                                                             | Gestione economica di Palazzo Cisterna: spese di conduzione nell'anno                                                   | Standard            | dati da raccogliere da altre direzioni;                          | annuale    | economicità |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0105Ob04</b>                             |                                                                                              |             |                              |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Assicurazioni beni e responsabilità dell'Ente                   |                                                                                              |             |                              |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                              |             | QA3 - Finanza e Patrimonio   |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0105Ob04</b> |                                                                                              |             |                              |                                    |                  |
|                                                                 | <b>INDICATORE</b>                                                                            | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>   | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 637                                                             | Risarcimenti danni in franchigia: € per la liquidazione                                      | Standard    | contabilia; conteggio        | annuale                            | Contesto         |
| 1.096                                                           | N. di sinistri pagati sopra e sotto franchigia                                               | Standard    | foglio di excel; numerazione | Annuale                            | Contesto         |
| 1.102                                                           | N. di sinistri aperti                                                                        | Standard    | foglio di excel; numerazione | Annuale                            | Contesto         |
| 636                                                             | Pagamento dei premi alle Compagnie assicurative: € liquidati complessivi                     | Standard    | contabilia; conteggio        | annuale                            | Contesto         |
| 638                                                             | Introito complessivo a titolo di regolazione sui premi assicurativi (€)                      | Standard    | contabilia; conteggio        | annuale                            | Contesto         |
| 639                                                             | Introito complessivo a titolo di risarcimento dei danni subiti dall'Ente: sinistri attivi(€) | Standard    | contabilia; conteggio        | annuale                            | Contesto         |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob12</b>                                        |                                                                                                                             |                                            |                                                                                                            |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Elaborare la proposta di Piano biennale di acquisto dei beni e dei servizi |                                                                                                                             |                                            |                                                                                                            |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                                     |                                                                                                                             | RA2 - Programmazione e monitoraggio OO.PP. |                                                                                                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob12</b>            |                                                                                                                             |                                            |                                                                                                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                          |                                                                                                                             | <b>Tipo</b>                                | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                 | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 642                                                                        | Scarto (in valore assoluto) tra i tempi programmati e i tempi effettivi di acquisto dei beni e dei servizi (Piano Biennale) | Calcolato                                  | Cronoprogramma su contabilità: raffronto tra tempi programmati e tempi effettivi riscontrati (da attivare) | annuale                            | efficacia        |
| 1.067                                                                      | N° di iniziative/Progetti rapportati all'importo complessivo degli stanziamenti per beni e servizi                          | Calcolato                                  | N / D                                                                                                      | Semestrale                         | Efficacia        |
| 1.069                                                                      | Scarto tra risorse programmate e risorse effettivamente utilizzate (Piano Biennale acquisti beni e servizi)                 | Calcolato                                  | ricerche tramite Contabilità                                                                               | Semestrale                         | Efficienza       |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob13</b>        |                                            |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Monitorare l'esecuzione degli investimenti |                                            |
| <i>Struttura Responsabile</i>              | RA2 - Programmazione e monitoraggio OO.PP. |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob13</b> |                                                                                                                                               |             |                                                                                                       |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                               | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                            | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.070                                                           | N° di solleciti alle Direzioni competenti per ritardi sulla programmazione                                                                    | Standard    |                                                                                                       | Semestrale                         | Efficacia        |
| 1.073                                                           | N° di iniziative da riproporre nel bilancio successivo                                                                                        | Standard    |                                                                                                       | Trimestrale                        | Efficacia        |
| 1.074                                                           | Importo da Ribasso utilizzato per Qe nei due anni dall'aggiudicazione                                                                         | Standard    | Contabilia                                                                                            | Semestrale                         | Economicità      |
| 643                                                             | Variazione del Volume di risorse immobilizzate per effetto dei ribassi d'asta (controllo dei prezzi a base d'asta)                            | Calcolato   | Codice movimenti contabili per determinare gli importi immobilizzati all'interno dei quadri economici | annuale                            | efficacia        |
| 62                                                              | N° di variazioni ai cronoprogrammi da cui deriva la reimputazione della spesa ad annualità successive rispetto al Numero di iniziative attive | Calcolato   | Dati rilevati su cronoprogrammi in contabilia                                                         | Trimestrale                        | Efficienza       |
| 63                                                              | Ammontare delle perizie di variante suppletive                                                                                                | Standard    | Movimenti contabili                                                                                   | Semestrale                         | efficacia        |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob14</b>                                                                                   |                                                                                                         |                                            |                                                                  |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Elaborare, d'intesa con la direzione Azioni integrate con gli enti locali, la programmazione delle gare per investime |                                                                                                         |                                            |                                                                  |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                         |                                                                                                         | RA2 - Programmazione e monitoraggio OO.PP. |                                                                  |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob14</b>                                                       |                                                                                                         |                                            |                                                                  |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                     |                                                                                                         | <b>Tipo</b>                                | <b>Modalità di calcolo</b>                                       | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 644                                                                                                                   | N° di procedure di gara in corso per investimenti da eseguire per conto degli enti locali metropolitani | Standard                                   | Bandi di gara pubblicati dalla Città Metropolitana o Enti locali | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob15</b>                             |                                                                                                                                         |                                            |                                        |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Espropri ed usi civici                                          |                                                                                                                                         |                                            |                                        |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                         | RA2 - Programmazione e monitoraggio OO.PP. |                                        |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob15</b> |                                                                                                                                         |                                            |                                        |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                         | <b>Tipo</b>                                | <b>Modalità di calcolo</b>             | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 645                                                             | Conclusione procedimenti espropriativi: Rapporto tra numero di procedimenti aperti nell'anno e numero di procedimenti chiusi nell'anno  | Calcolato                                  | Dati di archivio del servizio          | annuale                            | efficacia        |
| 1.053                                                           | Sanatoria di procedure espropriative pregresse: rapporto tra procedure aperte in anni precedenti e procedure pregresse chiuse nell'anno | Calcolato                                  | Dati di archivio degli uffici espropri | Annuale                            | Efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0106Ob01</b>                                                  |                                                                                                                    |                                            |                                                                                              |                                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Elaborare la proposta di Programma triennale ed elenco annuale delle Opere Pubbliche |                                                                                                                    |                                            |                                                                                              |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                        |                                                                                                                    | RA2 - Programmazione e monitoraggio OO.PP. |                                                                                              |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0106Ob01</b>                      |                                                                                                                    |                                            |                                                                                              |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                    |                                                                                                                    | <b>Tipo</b>                                | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                   | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.075                                                                                | N° di Iniziative/Progetti rapportati all'importo complessivo degli stanziamenti per lavori                         | Calcolato                                  | N / D                                                                                        | Semestrale                         | Efficacia        |
| 1.076                                                                                | Scarto tra risorse programmate e risorse effettivamente utilizzate (Piano Triennale esecuzione dei lavori)         | Calcolato                                  | Ricerche tramite Contabilità                                                                 | Semestrale                         | Efficienza       |
| 61                                                                                   | Scarto (in valore assoluto) tra i tempi programmati e i tempi effettivi di esecuzione dei lavori (Piano Triennale) | Calcolato                                  | Cronoprogramma su contabilità: raffronto tra tempi programmati e tempi effettivi riscontrati | Semestrale                         | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0106Ob02</b>                                |                                                                                                                                                            |                                            |                              |                                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Assicurare i fabbisogni ed obblighi informativi interni ed esterni |                                                                                                                                                            |                                            |                              |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                      |                                                                                                                                                            | RA2 - Programmazione e monitoraggio OO.PP. |                              |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0106Ob02</b>    |                                                                                                                                                            |                                            |                              |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                  |                                                                                                                                                            | <b>Tipo</b>                                | <b>Modalità di calcolo</b>   | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 646                                                                | N° di canali informativi interni ed esterni relativi agli investimenti utilizzati (es. ANAC, MOP, SPAZI FINANZIARI, altre rendicontazioni specifiche, etc) | Standard                                   | Procedura riuso e BDAP       | Semestrale                         | efficacia        |
| 647                                                                | N° di report di rendicontazioni specifiche realizzati                                                                                                      | Standard                                   | Dati rilevati su contabilità | annuale                            | efficacia        |
| 1.071                                                              | Percentuale CUP rendicontati a Bdap (al netto di quelli avviati nell'ultimo semestre)                                                                      | Calcolato                                  | BDAP                         | Semestrale                         | Efficienza       |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob01</b>                                                                                      |                                                                                                                                                  |                                                               |                            |                                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Elabora la strategia di trasformazione digitale dell'Ente, con particolare riferimento alla digitalizzazione ad alla aut |                                                                                                                                                  |                                                               |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                            |                                                                                                                                                  | QA1 - Performance, innovazione, ICT - Vice Direzione Generale |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob01</b>                                                          |                                                                                                                                                  |                                                               |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                        |                                                                                                                                                  | <b>Tipo</b>                                                   | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 648                                                                                                                      | Piano di automazione dei processi e dei procedimenti: scarto tra i tempi programmati e i tempi effettivi di realizzazione dei singoli interventi | Calcolato                                                     |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob02</b>                                                                                  |                                                                                                                                                |                                                               |                            |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Promuove, coordina ed implementa l'innovazione tecnologica e in base alla valutazione degli esiti dei cicli di gesti |                                                                                                                                                |                                                               |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                        |                                                                                                                                                | QA1 - Performance, innovazione, ICT - Vice Direzione Generale |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob02</b>                                                      |                                                                                                                                                |                                                               |                            |                                    |                  |
|                                                                                                                      | <b>INDICATORE</b>                                                                                                                              | <b>Tipo</b>                                                   | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 649                                                                                                                  | N° di iniziative e progetti di innovazione tecnologica finalizzati al miglioramento dell'efficienza e/o dell'efficacia dell'attività dell'Ente | Standard                                                      |                            | annuale                            | efficacia        |
| 58                                                                                                                   | Funzione di soggetto aggregatore: N° di appalti aggiudicati nell'anno per conto dei Comuni                                                     | Standard                                                      |                            | semestrale                         | efficacia        |
| 59                                                                                                                   | Funzione di soggetto aggregatore: N° di Comuni richiedenti attivazione procedura di gara                                                       | Standard                                                      |                            | semestrale                         | efficacia        |
| 60                                                                                                                   | Centrale Unica Appalti - Tempestività delle attività di aggiudicazione: tempo medio di aggiudicazione dei contratti                            | Calcolato                                                     |                            | semestrale                         | efficacia        |
| 93                                                                                                                   | Open data: N° di dataset pubblicati su una piattaforma open data                                                                               | Standard                                                      |                            | semestrale                         | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob03</b>                                                                                      |                                                                                                                                                                                                      |                                                               |                            |                                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Cura l'elaborazione, l'aggiornamento e l'attuazione dell'Agenda digitale, la pianificazione, l'acquisizione, lo sviluppo |                                                                                                                                                                                                      |                                                               |                            |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                      | QA1 - Performance, innovazione, ICT - Vice Direzione Generale |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob03</b>                                                          |                                                                                                                                                                                                      |                                                               |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                      | <b>Tipo</b>                                                   | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 83                                                                                                                       | Stato di attuazione dell'Agenda Digitale: N° di azioni completate rispetto a quelle previste                                                                                                         | Standard                                                      |                            | annuale                            | efficacia        |
| 650                                                                                                                      | Grado di aggiornamento tecnologico delle dotazioni informatiche: percentuale di postazioni individuali (PC desktop) nella classe di età 0-3 anni rispetto al numero totale di postazioni individuali | Standard                                                      |                            | annuale                            | efficacia        |
| 651                                                                                                                      | Percentuale di indisponibilità dell'infrastruttura informatica di rete                                                                                                                               | Standard                                                      |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob04</b>                                                                                  |                                                                                                |                                                               |                            |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Garantisce il rispetto delle misure di sicurezza in materia di accesso alle banche dati, in coerenza con quanto disp |                                                                                                |                                                               |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                        |                                                                                                | QA1 - Performance, innovazione, ICT - Vice Direzione Generale |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob04</b>                                                      |                                                                                                |                                                               |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                    |                                                                                                | <b>Tipo</b>                                                   | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 652                                                                                                                  | N° di Richieste di assistenza che necessitano di un'autorizzazione preventiva da parte del SIT | Standard                                                      |                            | annuale                            | efficacia        |
| 656                                                                                                                  | Trattamento e sicurezza dei dati: N° di casi di data breach rilevati (IT)                      | Standard                                                      |                            | annuale                            | efficacia        |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob05</b>                                       |                                                                                 |                                                               |                            |                                    |                  |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Assicura il coordinamento delle direzioni di amministrazione non di linea |                                                                                 |                                                               |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                             |                                                                                 | QA1 - Performance, innovazione, ICT - Vice Direzione Generale |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob05</b>           |                                                                                 |                                                               |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                         |                                                                                 | <b>Tipo</b>                                                   | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 653                                                                       | N° di incontri di coordinamento delle direzioni di amministrazione non di linea | Standard                                                      |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob06</b>                                                                                       |                                                                                                       |                                                               |                            |                                    |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Gestisce i rapporti convenzionali con il CSI Piemonte, assegna gli obiettivi operativi, ne verifica i risultati e propone |                                                                                                       |                                                               |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                             |                                                                                                       | QA1 - Performance, innovazione, ICT - Vice Direzione Generale |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob06</b>                                                           |                                                                                                       |                                                               |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                         |                                                                                                       | <b>Tipo</b>                                                   | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 654                                                                                                                       | Obiettivi Operativi CSI Piemonte: scarto tra i tempi programmati e i tempi effettivi di realizzazione | Standard                                                      |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob10</b>                                                                                     |                                                                                       |             |                              |                                    |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Assicurare flussi informativi relativi alle direzioni di linea per l'alimentazione del sistema di controllo di gestione |                                                                                       |             |                              |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                           |                                                                                       |             | RA1 - Contabilità decentrata |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob10</b>                                                         |                                                                                       |             |                              |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                       |                                                                                       | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>   | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 979                                                                                                                     | N° di richieste evase sul Totale delle richieste effettuate dal controllo di gestione | Calcolato   | DA DEFINIRE MEGLIO           | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob11</b>                                                                                 |                                                                                                                   |                          |                            |                                    |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Progettazione, sviluppo e applicazione delle tecnologie per l'automazione dei procedimenti amministrativi e dei pro |                                                                                                                   |                          |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                       |                                                                                                                   | RA4 - Flussi informativi |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob11</b>                                                     |                                                                                                                   |                          |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                   |                                                                                                                   | <b>Tipo</b>              | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 980                                                                                                                 | N° di nuovi progetti per l'automazione dei procedimenti amministrativi e dei processi di lavoro avviati nell'anno | Standard                 |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob07</b>                             |                                                                                      |             |                                                                                                                                                                      |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Analisi statistica. Studio e ricerca                            |                                                                                      |             |                                                                                                                                                                      |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                      |             | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico                                                                                                                              |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob07</b> |                                                                                      |             |                                                                                                                                                                      |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                      | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                                           | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 423                                                             | Attivazione dell'Ufficio statistico entro il 31/12/2019                              | S/N         | sarà verificato che entro l'anno si riesca a costituire l'Ufficio statistico qualora disponibili le necessarie dotazioni di risorse umane, strumentali e finanziarie | annuale                            | efficacia        |
| 82                                                              | N° di report predisposti rispettivamente per (amministrazione, imprese, popolazione) | Standard    | verranno rilevati e conteggiati il numero di reports che sarà necessario elaborare nell'anno                                                                         | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob01</b>                                                   |                                                                                                                      |                                                              |                            |                                    |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Assicurare l'efficacia del sistema di comunicazione con gli enti locali metropolitani |                                                                                                                      |                                                              |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                         |                                                                                                                      | QA5 - Comunicazione e Rapporti con i cittadini e i territori |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob01</b>                       |                                                                                                                      |                                                              |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                     |                                                                                                                      | <b>Tipo</b>                                                  | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 658                                                                                   | Diffusione e diversificazione di strumenti di relazione di natura informativa e di comunicazione con gli enti locali | Standard                                                     |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob02</b>                             |                                                                   |                                                              |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Relazioni con gli enti locali del territorio                    |                                                                   |                                                              |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                   | QA5 - Comunicazione e Rapporti con i cittadini e i territori |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob02</b> |                                                                   |                                                              |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                   | <b>Tipo</b>                                                  | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 659                                                             | N° di iniziative di informazione, promozione e supporto nell'anno | Standard                                                     | Conteggio su quantità      | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob03</b>                                                                                |                                                                                            |                                       |                            |                                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Predisporre le misure necessarie ad assicurare la rilevazione dei fabbisogni di investimento di competenza dell'en |                                                                                            |                                       |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                      |                                                                                            | RA5 - Azioni integrate con gli EE.LL. |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob03</b>                                                    |                                                                                            |                                       |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                  |                                                                                            | <b>Tipo</b>                           | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 84                                                                                                                 | A m m o n t a r e d e l l a progettazione sviluppata per gli Enti Locali nell'anno         | Standard                              |                            | annuale                            | efficacia        |
| 87                                                                                                                 | Aggregazione della domanda dei Comuni: Ammontare di beni e servizi                         | Standard                              |                            | annuale                            | efficacia        |
| 242                                                                                                                | variazione dell'ammontare complessivo delle risorse trasferite da altri Enti (per servizi) | Calcolato                             |                            | annuale                            | efficacia        |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob04</b>                                                    |                                                                                           |                                       |                            |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Presidio e sviluppo delle relazioni tra territorio e strutture specializzate dell'ente |                                                                                           |                                       |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                          |                                                                                           | RA5 - Azioni integrate con gli EE.LL. |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob04</b>                        |                                                                                           |                                       |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                      |                                                                                           | <b>Tipo</b>                           | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 981                                                                                    | Relazioni tra territorio e strutture specializzate dell'ente: N° di stakeholder coinvolti | Standard                              |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob05</b>               |                                       |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Assistenza tecnico-specialistica agli enti locali |                                       |
| <i>Struttura Responsabile</i>                     | RA5 - Azioni integrate con gli EE.LL. |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob05</b> |                                                                    |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                    | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 85                                                              | Quantità di tempo utilizzato in prestazioni specialistiche fornite | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 86                                                              | N° di pareri forniti su studi di approfondimento nell'anno         | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob06</b>                                                                                        |                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Supporto tecnico, entro i limiti delle capacità operative proprie o concordate con le altre direzioni, agli enti locali ne |                                       |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                              | RA5 - Azioni integrate con gli EE.LL. |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob06</b> |                                                                                                                                                            |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                                            | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 663                                                             | Numero richieste di Supporto tecnico (compresi pareri) ricevute dagli enti locali nelle funzioni ambientali e nelle funzioni in materia di cave e torbiere | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob07</b>                                                                                        |                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Supportare, entro i limiti delle capacità operativa propria o concordata con le altre direzioni gli enti locali nella prec |                                       |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                              | RA5 - Azioni integrate con gli EE.LL. |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob07</b> |                                                                                                                                                                                                   |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                                                                                   | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 664                                                             | Numero di richieste di Supporto gestite/ricevute dagli enti locali per la predisposizione di piani e programmi settoriali (ad es: ciclabilità, p.u.t., zonizzazione, edilizia scolastica, G.P.P.) | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob08</b>                                     |                                                                                                                                                                                       |                                       |                            |                                    |                  |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Supportare i Comuni nelle azioni in materia di sostenibilità ambientale |                                                                                                                                                                                       |                                       |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                           |                                                                                                                                                                                       | RA5 - Azioni integrate con gli EE.LL. |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob08</b>         |                                                                                                                                                                                       |                                       |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                       |                                                                                                                                                                                       | <b>Tipo</b>                           | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 665                                                                     | Numero di richieste di Supporto gestite/ricevute dai Comuni per azioni in materia di sostenibilità ambientale (Risparmio energetico/Fonti rinnovabili; promozione della green economy | Standard                              |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob10</b>                                         |                                                                                                                                                                                  |                                       |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Supporto tecnico ad esperienze di pianificazione a livello di zone omogenee |                                                                                                                                                                                  |                                       |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                               |                                                                                                                                                                                  | RA5 - Azioni integrate con gli EE.LL. |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob10</b>             |                                                                                                                                                                                  |                                       |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                           |                                                                                                                                                                                  | <b>Tipo</b>                           | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 667                                                                         | Supporto tecnico ad esperienze di pianificazione a livello di zone omogenee: N° di Comuni coinvolti / Numero dei Comuni individuati per zona omogenea, per tipologia di servizio | Standard                              |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob11</b>                             |                                                                            |                                       |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Supportare i Comuni nella funzione di ente espropriante         |                                                                            |                                       |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                            | RA5 - Azioni integrate con gli EE.LL. |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob11</b> |                                                                            |                                       |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                            | <b>Tipo</b>                           | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 668                                                             | N° di interventi di supporto ai Comuni nella funzione di ente espropriante | Standard                              |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob12</b>                             |                                                    |                                                       |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Azioni con gli enti locali                                      |                                                    |                                                       |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                    | RA51 - Funzione specializzata - Tutela del territorio |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob12</b> |                                                    |                                                       |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                    | <b>Tipo</b>                                           | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 983                                                             | N° di Azioni con gli enti locali avviate nell'anno | Standard                                              |                            | annuale                            | efficacia        |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob13</b>                             |                                                                                      |                                                       |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Attività specialistica interna in campo geologico               |                                                                                      |                                                       |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                      | RA51 - Funzione specializzata - Tutela del territorio |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0109Ob13</b> |                                                                                      |                                                       |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                      | <b>Tipo</b>                                           | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 984                                                             | N° di atti di indirizzo di previsione dei rischio idrogeologici realizzati nell'anno | Standard                                              |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob30</b>                             |                                                                      |                              |                                                                               |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Parco auto                                                      |                                                                      |                              |                                                                               |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                          |                                                                      | RA3 - Centrale unica appalti |                                                                               |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob30</b> |                                                                      |                              |                                                                               |                                    |                  |
|                                                                 | <b>INDICATORE</b>                                                    | <b>Tipo</b>                  | <b>Modalità di calcolo</b>                                                    | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 20                                                              | Autoparco: consumo medio km/l (veicoli a Benz + Gasolio + Metano)    | Calcolato                    | Documenti del parco auto: "ruolini di bordo" in forma cartacea ed informatica | semestrale                         | efficienza       |
| 21                                                              | Autoparco: km percorsi nell'anno (veicoli a Benz + Gasolio + Metano) | Standard                     | Documenti del parco auto: "ruolini di bordo" in forma cartacea ed informatica | semestrale                         | efficienza       |
| 22                                                              | Autoparco: costo medio annuo di manutenzione di 1 auto               | Calcolato                    | Documenti del parco auto: "ruolini di bordo" in forma cartacea ed informatica | semestrale                         | economicità      |
| 23                                                              | Autoparco: spesa per carburanti                                      | Standard                     | Documenti del parco auto: "ruolini di bordo" in forma cartacea ed informatica | semestrale                         | economicità      |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob01</b>                             |                                                                              |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| definizione delle politiche in materia di risorse umane         |                                                                              |             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                              |             | QA6 - Organizzazione       |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob01</b> |                                                                              |             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                              | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 669                                                             | N° di profili aggiornati rispetto al N° di processi riprogettati e disegnati | Calcolato   |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob02</b>                             |                                                        |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| programmazione fabbisogno risorse umane                         |                                                        |             |                            |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                          |                                                        |             | QA42 - Risorse Umane 2     |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob02</b> |                                                        |             |                            |                                    |                  |
|                                                                 | <b>INDICATORE</b>                                      | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 712                                                             | Dipendenti totali                                      | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 713                                                             | Dipendenti non dirigenti                               | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 714                                                             | Dirigenti totali                                       | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 692                                                             | Dipendenti uomini non dirigenti                        | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 693                                                             | Dipendenti donne non dirigenti                         | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 694                                                             | Dirigenti uomini                                       | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 695                                                             | Dirigenti donne                                        | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 696                                                             | Dipendenti titolari di posizione organizzativa         | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 697                                                             | Dipendenti uomini titolari di posizione organizzativa  | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 698                                                             | Dipendenti donne titolari di posizione organizzativa   | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 699                                                             | Dipendenti totali di età inferiore ai 40 anni          | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 700                                                             | Dipendenti totali di età compresa tra i 40 e i 49 anni | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 701                                                             | Dipendenti totali di età uguale o superiore ai 50 anni | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 702                                                             | Età media dei dipendenti non dirigenti                 | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 703                                                             | Età media dei dirigenti                                | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 704                                                             | Dipendenti totali con laurea                           | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 705                                                             | Dipendenti uomini con laurea                           | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 706                                                             | Dipendenti donne con laurea                            | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 89                                                              | Grado di esecuzione del piano dei fabbisogni           | Calcolato   |                            | annuale                            | efficacia        |
|                                                                 |                                                        |             |                            |                                    |                  |

Obiettivi del Programma Operativo 0110 - Risorse umane

|     |                                 |           |  |         |           |
|-----|---------------------------------|-----------|--|---------|-----------|
| 718 | Abitanti per ciascun dipendente | Calcolato |  | annuale | efficacia |
| 719 | Abitanti per ciascun dirigente  | Calcolato |  | annuale | efficacia |
| 722 | Dipendenti uomini totali        | Standard  |  | annuale | efficacia |
| 723 | Dipendenti donne totali         | S/N       |  | annuale | efficacia |
| 725 | n.posizioni organizzative       | Standard  |  | annuale | efficacia |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob03</b>                                  |                                                      |             |                            |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| assunzione risorse umane e gestione giuridica dei rapporti di lavoro |                                                      |             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                        |                                                      |             | QA42 - Risorse Umane 2     |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob03</b>      |                                                      |             |                            |                                    |                  |
|                                                                      | <b>INDICATORE</b>                                    | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 726                                                                  | N° di contratti avviati nell'anno presso l'Ente      | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 728                                                                  | N° di tirocini avviati nell'anno presso l'Ente       | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 707                                                                  | Dipendenti totali in part time                       | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 708                                                                  | Dipendenti uomini in part time                       | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 709                                                                  | Dipendenti donne in part time                        | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 710                                                                  | Numero di ore di part time fruite (ore non lavorate) | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 715                                                                  | Dirigenti con contratto a tempo indeterminato        | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 716                                                                  | Dirigenti con contratto a tempo determinato          | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 717                                                                  | Dipendenti non dirigenti per ogni dirigente          | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob04</b>                                  |                                              |             |                            |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| assunzione risorse umane e gestione giuridica dei rapporti di lavoro |                                              |             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                        |                                              |             | QA41 - Risorse Umane 1     |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob04</b>      |                                              |             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                    |                                              | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 727                                                                  | N° di procedure per il collocamento a riposo | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob05</b>                             |                                                            |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| analisi dei carichi di lavoro                                   |                                                            |             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                            |             | QA41 - Risorse Umane 1     |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob05</b> |                                                            |             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                            | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 670                                                             | Analisi dei carichi di lavoro:<br>grado di implementazione | Calcolato   |                            | annuale                            | efficacia        |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob06</b>                             |                                                            |                        |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| gestione economica dei rapporti di lavoro                       |                                                            |                        |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                            | QA41 - Risorse Umane 1 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob06</b> |                                                            |                        |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                            | <b>Tipo</b>            | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 88                                                              | Costo della Direzione Risorse Umane per unità di personale | Calcolato              |                            | annuale                            | economicità      |
| 720                                                             | Spesa totale per il personale                              | Calcolato              |                            | annuale                            | efficacia        |
| 721                                                             | Spesa del personale per abitante                           | Calcolato              |                            | annuale                            | economicità      |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob07</b>                             |                                                                                       |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| promozione del benessere organizzativo                          |                                                                                       |             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                       |             | QA42 - Risorse Umane 2     |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob07</b> |                                                                                       |             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                       | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 205                                                             | N° di segnalazioni accertate nell'ambito dell'attività del Comitato Unico di Garanzia | Standard    |                            | annuale                            | contesto         |
| 672                                                             | Benessere organizzativo: N° di dipendenti coinvolti in iniziative promosse            | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob08</b>                                                     |                                                                               |                        |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| gestione delle assicurazioni obbligatorie ed integrative relative ai rapporti di lavoro |                                                                               |                        |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                           |                                                                               | QA41 - Risorse Umane 1 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob08</b>                         |                                                                               |                        |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                       |                                                                               | <b>Tipo</b>            | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 985                                                                                     | N° di adempimenti assicurativi in materia di infortunio predisposti nell'anno | Standard               |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob09</b>                                          |                                                         |                        |                            |                                    |                  |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| controllo delle dinamiche della spesa per il personale e rapporti assimilati |                                                         |                        |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                |                                                         | QA41 - Risorse Umane 1 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob09</b>              |                                                         |                        |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                            |                                                         | <b>Tipo</b>            | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 14                                                                           | Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente | Calcolato              |                            | annuale                            | efficienza       |

| OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob10                             |                                                                                               |          |                        |                             |           |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------|-----------------------------|-----------|
| relazioni sindacali                                      |                                                                                               |          |                        |                             |           |
| <i>Struttura Responsabile</i>                            |                                                                                               |          | QA42 - Risorse Umane 2 |                             |           |
| AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob10 |                                                                                               |          |                        |                             |           |
| INDICATORE                                               |                                                                                               | Tipo     | Modalità di calcolo    | Frequenza della rilevazione | Tipologia |
| 676                                                      | relazioni sindacali: N° di trattative come parte pubblica in sede di informazione e confronto | Standard |                        | annuale                     | efficacia |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob11</b>                             |                                                                                                          |                        |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| relazioni sindacali                                             |                                                                                                          |                        |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                          | QA41 - Risorse Umane 1 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob11</b> |                                                                                                          |                        |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                          | <b>Tipo</b>            | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 677                                                             | relazioni sindacali: N° di trattative come parte pubblica in sede di contrattazione a livello decentrato | Standard               |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob12</b>                             |                                                                 |                        |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| gestione degli istituti contrattuali generali                   |                                                                 |                        |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                 | QA42 - Risorse Umane 2 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob12</b> |                                                                 |                        |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                 | <b>Tipo</b>            | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 986                                                             | istituti contrattuali generali: N° di verifiche nell'anno (RU2) | Standard               |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob13</b>                             |                                                               |                        |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| gestione degli istituti contrattuali generali (RU1)             |                                                               |                        |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                               | QA41 - Risorse Umane 1 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob13</b> |                                                               |                        |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                               | <b>Tipo</b>            | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 987                                                             | istituti contrattuali generali: N° di verifiche nell'anno (1) | Standard               |                            | annuale                            | efficacia        |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob14</b>                             |                                                                                                                |                        |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Assistenza agli organi di controllo                             |                                                                                                                |                        |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                | QA41 - Risorse Umane 1 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob14</b> |                                                                                                                |                        |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                | <b>Tipo</b>            | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 988                                                             | Predisposizione della certificazione delle spese di personale per il Collegio dei Revisori nei tempi stabiliti | S/N                    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob15</b>                                        |                                                                                           |                        |                            |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Gestione dei sistemi di valutazione del personale dipendente non dirigente |                                                                                           |                        |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                              |                                                                                           | QA41 - Risorse Umane 1 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob15</b>            |                                                                                           |                        |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                          |                                                                                           | <b>Tipo</b>            | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 989                                                                        | Predisposizione dei documenti ai fini della valutazione del personale nei tempi stabiliti | S/N                    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob16</b>                                                          |                                            |             |                            |                                    |                  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|--|
| Amministrazione e gestione dei fondi per le risorse decentrate del personale dirigente e non |                                            |             |                            |                                    |                  |  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                |                                            |             | QA41 - Risorse Umane 1     |                                    |                  |  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob16</b>                              |                                            |             |                            |                                    |                  |  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                            |                                            | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |  |
| 990                                                                                          | Ammontare delle risorse decentrate gestite | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |  |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob17</b>                             |                                                  |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Contenzioso rapporti di lavoro                                  |                                                  |             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                  |             | QA42 - Risorse Umane 2     |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob17</b> |                                                  |             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                  | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 683                                                             | Rapporti di lavoro: Numero di contenzioni aperti | Standard    |                            | annuale                            | Efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob18</b>                             |                                                                                                                                                                 |                            |                                    |                  |           |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|-----------|
| Procedimenti e sanzioni disciplinare                            |                                                                                                                                                                 |                            |                                    |                  |           |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                                                 |                            | QA42 - Risorse Umane 2             |                  |           |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob18</b> |                                                                                                                                                                 |                            |                                    |                  |           |
| <b>INDICATORE</b>                                               | <b>Tipo</b>                                                                                                                                                     | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |           |
| 684                                                             | Numero di infrazioni disciplinari accertate                                                                                                                     | Standard                   |                                    | annuale          | efficacia |
| 29                                                              | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati                                                                                    | Standard                   |                                    | trimestrale      | efficacia |
| 744                                                             | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Ambiente e vigilanza ambientale                                     | Standard                   |                                    | trimestrale      | efficacia |
| 745                                                             | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Amministrazione, Monitoraggio e controlli                           | Standard                   |                                    | trimestrale      | efficacia |
| 746                                                             | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Attività produttive                                                 | Standard                   |                                    | trimestrale      | efficacia |
| 747                                                             | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Azioni integrate con Enti Locali                                    | Standard                   |                                    | trimestrale      | efficacia |
| 748                                                             | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Centrale unica appalti                                              | Standard                   |                                    | trimestrale      | efficacia |
| 750                                                             | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Comunicazione. Rapporti con i territori e i cittadini metropolitani | Standard                   |                                    | trimestrale      | efficacia |
| 751                                                             | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Contabilità decentrata                                              | Standard                   |                                    | trimestrale      | efficacia |
|                                                                 |                                                                                                                                                                 |                            |                                    |                  |           |

|     |                                                                                                                                                                            |          |  |             |           |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--|-------------|-----------|
| 752 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Direzione - Partecipazioni e Servizi Pubblici Locali                           | Standard |  | trimestrale | efficacia |
| 753 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Edilizia 1                                                                     | Standard |  | trimestrale | efficacia |
| 754 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Edilizia 2                                                                     | Standard |  | trimestrale | efficacia |
| 755 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Educazione e Welfare                                                           | Standard |  | trimestrale | efficacia |
| 756 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Finanza e Patrimonio                                                           | Standard |  | trimestrale | efficacia |
| 757 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Flussi informativi                                                             | Standard |  | trimestrale | efficacia |
| 758 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Formazione professionale e orientamento                                        | Standard |  | trimestrale | efficacia |
| 759 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Infrastrutture, Strutture e Territorio                                         | Standard |  | trimestrale | efficacia |
| 760 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Istruzione, parità e contrasto alle discriminazioni, altre funzioni di welfare | Standard |  | trimestrale | efficacia |
| 761 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Organizzazione                                                                 | Standard |  | trimestrale | efficacia |
|     |                                                                                                                                                                            |          |  |             |           |

|     |                                                                                                                                                                                                        |          |  |             |           |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--|-------------|-----------|
| 762 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Performance, Innovazione, Reti e infrastrutture informatiche, Sistemi informativi. Vice Direzione Generale | Standard |  | trimestrale | efficacia |
| 763 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Pianificazione, gestione rete ecologica e aree protette                                                    | Standard |  | trimestrale | efficacia |
| 764 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Programmazione e monitoraggio OO.PP. e Servizi                                                             | Standard |  | trimestrale | efficacia |
| 765 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Protezione Civile                                                                                          | Standard |  | trimestrale | efficacia |
| 766 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi                                                             | Standard |  | trimestrale | efficacia |
| 767 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Risorse idriche e Tutela dell'Atmosfera                                                                    | Standard |  | trimestrale | efficacia |
| 768 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione RU 1                                                                                                       | Standard |  | trimestrale | efficacia |
| 769 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione RU 2                                                                                                       | Standard |  | trimestrale | efficacia |
| 770 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Sviluppo Economico (ed analisi statistica)                                                                 | Standard |  | trimestrale | efficacia |
| 771 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Sviluppo rurale e montano                                                                                  | Standard |  | trimestrale | efficacia |
| 772 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Territorio e trasporti                                                                                     | Standard |  | trimestrale | efficacia |

|     |                                                                                                                      |          |  |             |           |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--|-------------|-----------|
| 773 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Viabilità 1              | Standard |  | trimestrale | efficacia |
| 774 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Viabilità 2              | Standard |  | trimestrale | efficacia |
| 775 | N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati alla Direzione Vice Segreteria Generale | Standard |  | trimestrale | efficacia |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob19</b>                             |                                                     |                        |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Procedimenti e sanzioni disciplinare                            |                                                     |                        |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                     | QA41 - Risorse Umane 1 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob19</b> |                                                     |                        |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                     | <b>Tipo</b>            | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 685                                                             | Numero Procedimenti e sanzioni disciplinari avviati | Standard               |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob20</b>                             |                                                                                                                                                       |                        |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Formazione del personale                                        |                                                                                                                                                       |                        |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                                       | QA42 - Risorse Umane 2 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob20</b> |                                                                                                                                                       |                        |                            |                                    |                  |
|                                                                 | <b>INDICATORE</b>                                                                                                                                     | <b>Tipo</b>            | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 686                                                             | Formazione del personale -<br>Grado di attuazione del Piano<br>Formativo: N° di corsi<br>effettuati / N° di corsi previsti                            | Calcolato              |                            | annuale                            | efficacia        |
| 687                                                             | Formazione del personale -<br>Grado di attuazione del Piano<br>Formativo: N° di dipendenti<br>coinvolti in iniziative formative<br>/ N° di dipendenti | Calcolato              |                            | annuale                            | efficacia        |
| 711                                                             | Spesa totale per la<br>formazione                                                                                                                     | Calcolato              |                            | annuale                            | efficacia        |
| 724                                                             | Spesa media della formazione<br>per dipendente                                                                                                        | Calcolato              |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob21</b> |                        |
|-------------------------------------|------------------------|
| Vigilanza sanitaria                 |                        |
| <i>Struttura Responsabile</i>       | QA42 - Risorse Umane 2 |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob21</b> |                                                                            |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                            | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 688                                                             | Vigilanza sanitaria: N° di visite effettuate                               | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 689                                                             | Vigilanza sanitaria: N° di visite straordinarie a richiesta del lavoratore | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob24</b>                                                                               |                                                                                                                                                                                                                            |                                         |                            |                                    |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Fornisce supporto ai programmi di informazione e formazione dei lavoratori in materia di prevenzione e protezione |                                                                                                                                                                                                                            |                                         |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                            | A52 - Servizio Prevenzione e protezione |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob24</b>                                                   |                                                                                                                                                                                                                            |                                         |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                            | <b>Tipo</b>                             | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 396                                                                                                               | Numero di dipendenti, commisurato al numero di dipendenti complessivi, che hanno immediatamente partecipato, collaborando attivamente, in occasione di ordine di evacuazione da parte del coordinatore dell'emergenza      | Standard                                |                            | annuale                            | efficacia        |
| 397                                                                                                               | Numero di dipendenti, commisurato al numero di dipendenti convocati, che hanno partecipato ai corsi di formazione, salvo assenza dovuta a motivi di malattia o di congedo ordinario o straordinario autorizzato dal dirige | Standard                                |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob25</b>                                                                              |                                                                                                     |                                         |                            |                                    |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Collabora con il medico competente e partecipa alle consultazioni in materia di tutela della salute e sicurezza. |                                                                                                     |                                         |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                    |                                                                                                     | A52 - Servizio Prevenzione e protezione |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob25</b>                                                  |                                                                                                     |                                         |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                |                                                                                                     | <b>Tipo</b>                             | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 993                                                                                                              | N° incontri con il medico competente e consultazioni in materia di tutela della salute e sicurezza. | Standard                                |                            |                                    |                  |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0801Ob02</b>                             |                                                                   |                                                       |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Coordinamento e programmazione Dipartimento                     |                                                                   |                                                       |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                   | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0801Ob02</b> |                                                                   |                                                       |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                   | <b>Tipo</b>                                           | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.000                                                           | N° di riunioni di Coordinamento Dipartimento realizzate nell'anno | Standard                                              | Verbali riunioni: Numero   | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0801Ob07</b>                                                                                     |                                              |                                                       |                            |                    |                                    |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|------------------------------------|------------------|
| Partecipazione, nell'ambito dell'unità di progetto istituita presso il Dipartimento Sviluppo economico, ai progetti eur |                                              |                                                       |                            |                    |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                           |                                              | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |                            |                    |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0801Ob07</b>                                                         |                                              |                                                       |                            |                    |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                       |                                              | <b>Tipo</b>                                           | <b>Modalità di calcolo</b> |                    | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.004                                                                                                                   | N° di ore annue dedicate a unità di progetto | Standard                                              | Timesheet:                 | calcolo numero ore | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob03</b>                                                                                   |                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Coordinamento, indirizzo, impulso e controllo. Rappresentante unico dell'Amministrazione nelle conferenze di servizio |                                                      |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                         | TA0 - Dipartimento - Ambiente e vigilanza ambientale |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob03</b> |                                                                   |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                   | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.005                                                           | N° di conferenze di servizio                                      | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 1.024                                                           | N° di riunioni di Coordinamento Dipartimento realizzate nell'anno | Standard    |                            | Annuale                            | Efficacia        |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob01</b>                             |                                             |                                           |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Pianificazione strategica e programmazione generale.            |                                             |                                           |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                             | VA0 - Dipartimento - Educazione e welfare |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob01</b> |                                             |                                           |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                             | <b>Tipo</b>                               | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.012                                                           | Tempi di aggiornamento della pianificazione | Standard                                  | Giorni                     | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob04</b>                             |                                           |             |                                                                                                                     |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Monitoraggio e controllo delle direzioni del Dipartimento       |                                           |             |                                                                                                                     |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                           |             | VA0 - Dipartimento - Educazione e welfare                                                                           |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob04</b> |                                           |             |                                                                                                                     |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                           | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                          | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.015                                                           | N° di controlli puntuali sui procedimenti | Standard    | Sisemi informativi Città metropolitana e Regione, documenti di gestione e controllo Sigeco e documentazione interna | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob07</b>                             |                                                                            |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Protocollo digitale e archivio analogico e digitale             |                                                                            |             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                            |             | RA4 - Flussi informativi   |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob07</b> |                                                                            |             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                            | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 73                                                              | N° di atti e provvedimenti digitalizzati attraverso uno specifico processo | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob08</b>                                                                          |                                                                                    |                          |                            |                                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Supporto alle direzioni per le fasi di protocollazione, classificazione e archiviazione di dati e documenti; |                                                                                    |                          |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                |                                                                                    | RA4 - Flussi informativi |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob08</b>                                              |                                                                                    |                          |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                            |                                                                                    | <b>Tipo</b>              | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 72                                                                                                           | Quantità delle registrazioni a protocollo veicolate mediante applicativi specifici | Standard                 |                            | trimestrale                        | efficacia        |

| OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob09                             |                                                                                                               |          |                                                                                                                                                                                                                         |                             |           |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------|
| Trattamento e sicurezza dei dati                         |                                                                                                               |          |                                                                                                                                                                                                                         |                             |           |
| Struttura Responsabile                                   |                                                                                                               |          | QA5 - Comunicazione e Rapporti con i cittadini e i territori                                                                                                                                                            |                             |           |
| AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0108Ob09 |                                                                                                               |          |                                                                                                                                                                                                                         |                             |           |
| INDICATORE                                               |                                                                                                               | Tipo     | Modalità di calcolo                                                                                                                                                                                                     | Frequenza della rilevazione | Tipologia |
| 655                                                      | Trattamento e sicurezza dei dati: estensione del registro attività di trattamento (N° di attività registrate) | Standard | Fonte: Dirigenti e referenti privacy delle Direzioni<br>Modalità di calcolo: conteggio delle attività di trattamento emerse nel corso dei colloqui individuali (in termini di contenuti previsti dall'art. 30 del GDPR) | annuale                     | efficacia |
| 657                                                      | Trattamento e sicurezza dei dati: N° di casi di data breach rilevati (segnalati al Garante)                   | Standard | Fonte: Archivio interno segnalazioni violazioni dei dati (data breach) Modalità di calcolo: conteggio delle segnalazioni di violazione dei dati personali pervenute al Titolare                                         | annuale                     | efficacia |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob23</b>                                                     |                                                                                                             |                        |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Gestione banche dati e sviluppo dei sistemi informativi di gestione delle risorse umane |                                                                                                             |                        |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                           |                                                                                                             | QA41 - Risorse Umane 1 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob23</b>                         |                                                                                                             |                        |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                       |                                                                                                             | <b>Tipo</b>            | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 992                                                                                     | Aggiornamento della sezione Trasparenza della Comunicazione relative alle Risorse Umane nei tempi stabiliti | Standard               |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob26</b>                                                                       |                    |                                         |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Assicura l'aggiornamento della Valutazione dei rischi e supporta i servizi nella redazione dei D.U.V.R.I. |                    |                                         |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                             |                    | A52 - Servizio Prevenzione e protezione |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0110Ob26</b>                                           |                    |                                         |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                         |                    | <b>Tipo</b>                             | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 994                                                                                                       | N° di DUVRI emessi | Standard                                |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob01</b>                                                                                     |                                                         |                                                               |                            |                                    |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Presidia l'attuazione degli obiettivi strategici ed operativi impartendo direttive o raccomandazioni alle Direzioni ovv |                                                         |                                                               |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                           |                                                         | QA1 - Performance, innovazione, ICT - Vice Direzione Generale |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob01</b>                                                         |                                                         |                                                               |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                       |                                                         | <b>Tipo</b>                                                   | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 729                                                                                                                     | N° di Obiettivi Strategici                              | Standard                                                      |                            | annuale                            | efficacia        |
| 730                                                                                                                     | N° di Indicatori Strategici                             | Standard                                                      |                            | annuale                            | efficacia        |
| 26                                                                                                                      | N° di report sul controllo strategico prodotti per anno | Standard                                                      |                            | annuale                            | efficacia        |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob02</b>                                                                                   |                                                        |                                                               |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Rendiconta l'attuazione del DUP nell'ambito della valutazione strategica (obiettivi strategici) e della Performance ( |                                                        |                                                               |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                         |                                                        | QA1 - Performance, innovazione, ICT - Vice Direzione Generale |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob02</b>                                                       |                                                        |                                                               |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                     |                                                        | <b>Tipo</b>                                                   | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 731                                                                                                                   | N° di Indicatori Operativi / N° di Obiettivi Operativi | Calcolato                                                     |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob03</b>                                  |                                                        |             |                            |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| progettazione e regolazione macrostruttura e presidio microstruttura |                                                        |             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                        |                                                        |             | QA6 - Organizzazione       |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob03</b>      |                                                        |             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                    |                                                        | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 732                                                                  | Aggiornamento struttura Organizzativa e funzionigramma | S/N         |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob04</b>                             |                                                                                 |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| regolamenti e disposizioni interne in materia di organizzazione |                                                                                 |             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                 |             | QA6 - Organizzazione       |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob04</b> |                                                                                 |             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                 | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 733                                                             | N° di regolamenti e disposizioni interne in materia di organizzazione elaborati | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob05</b>                                                                                      |                                                                                            |             |                            |                                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| attività istruttorie, per NdV e/o DG a seconda della responsabilità decisionale, relative a posizioni dirigenziali e pos |                                                                                            |             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                            |                                                                                            |             | QA6 - Organizzazione       |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob05</b>                                                          |                                                                                            |             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                        |                                                                                            | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 734                                                                                                                      | N° di job description proposte relative a posizioni dirigenziali e posizioni organizzative | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob06</b>                             |                                                                                                                                               |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| disegno e riprogettazione dei processi di lavoro                |                                                                                                                                               |             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                               |             | QA6 - Organizzazione       |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob06</b> |                                                                                                                                               |             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                               | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 64                                                              | N° di processi riprogettati e disegnati, secondo il Sistema di Gestione per la Qualità adottato dall'Ente, approvati dalla Direzione Generale | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob07</b>                             |                                                               |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| sistemi di gestione per la qualità                              |                                                               |             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                               |             | QA6 - Organizzazione       |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob07</b> |                                                               |             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                               | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 735                                                             | Sistemi di gestione per la qualità: N° di Direzioni coinvolte | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob08</b>                                             |                                                                                 |             |                            |                                    |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| progettazione e presidio della pianificazione, programmazione e controllo (PPC) |                                                                                 |             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                   |                                                                                 |             | QA6 - Organizzazione       |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob08</b>                 |                                                                                 |             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                               |                                                                                 | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 736                                                                             | progettazione e presidio della pianificazione, programmazione e controllo (PPC) |             |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob09</b>                             |                                                                    |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| rapporti con soggetti controllanti/vigilanti                    |                                                                    |             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                    |             | QA6 - Organizzazione       |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob09</b> |                                                                    |             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                    | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 737                                                             | N° di incontri organizzati con soggetti controllanti e/o vigilanti | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob10</b>                             |                                                                          |                                                          |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Predisposizione documenti di programmazione                     |                                                                          |                                                          |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                          | QA61 - Unità specializzata Audit - Controllo di gestione |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob10</b> |                                                                          |                                                          |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                          | <b>Tipo</b>                                              | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 738                                                             | Rispetto dei tempi nella predisposizione dei documenti di programmazione | S/N                                                      |                            | annuale                            | efficienza       |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob11</b>                             |                                                                                                                                                                  |                                                          |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Piano della performance                                         |                                                                                                                                                                  |                                                          |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                                                  | QA61 - Unità specializzata Audit - Controllo di gestione |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob11</b> |                                                                                                                                                                  |                                                          |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                                                  | <b>Tipo</b>                                              | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 66                                                              | Copertura del sistema di misurazione della performance: N° di funzioni e servizi inclusi e misurati sul Totale delle funzioni e servizi CmTo                     | Calcolato                                                |                            | annuale                            | efficacia        |
| 67                                                              | Copertura del sistema di misurazione della performance: N° di funzioni e servizi finali inclusi e misurati sul Totale delle funzioni e servizi finali della CmTo | Standard                                                 |                            | annuale                            | efficacia        |
| 68                                                              | N° di indicatori di efficacia previsti nel piano della performance                                                                                               | Standard                                                 |                            | annuale                            | efficacia        |
| 69                                                              | N° di indicatori di efficienza previsti nel piano della performance                                                                                              | Standard                                                 |                            | annuale                            | efficienza       |
| 70                                                              | N° di indicatori di economicità previsti nel piano della performance                                                                                             | Standard                                                 |                            | annuale                            | economicità      |
| 71                                                              | N° di indicatori di benchmark previsti nel piano della performance                                                                                               | Standard                                                 |                            | annuale                            | efficienza       |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob12</b>                                        |                                                                 |                                                          |                            |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Predisposizione e gestione sistema di misurazione delle attività dell'ente |                                                                 |                                                          |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                              |                                                                 | QA61 - Unità specializzata Audit - Controllo di gestione |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob12</b>            |                                                                 |                                                          |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                          |                                                                 | <b>Tipo</b>                                              | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 739                                                                        | Predisposizione sistema di misurazione delle attività dell'ente | S/N                                                      |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob13</b>                                 |                                                                                     |                                                          |                            |                                    |                  |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Monitoraggio, misurazione e rendicontazione dell'attività dell'ente |                                                                                     |                                                          |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                       |                                                                                     | QA61 - Unità specializzata Audit - Controllo di gestione |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob13</b>     |                                                                                     |                                                          |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                   |                                                                                     | <b>Tipo</b>                                              | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 740                                                                 | N° di report di Monitoraggio, misurazione e rendicontazione dell'attività dell'ente | Standard                                                 |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob14</b>                             |                                           |                                                          |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Referti per soggetti esterni                                    |                                           |                                                          |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                           | QA61 - Unità specializzata Audit - Controllo di gestione |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob14</b> |                                           |                                                          |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                           | <b>Tipo</b>                                              | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 741                                                             | N° Referti per soggetti esterni elaborati | Standard                                                 |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob15</b>                             |                                |                                                          |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Audit interno                                                   |                                |                                                          |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                | QA61 - Unità specializzata Audit - Controllo di gestione |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob15</b> |                                |                                                          |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                | <b>Tipo</b>                                              | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 742                                                             | N° di Audit interni effettuati | Calcolato                                                |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob16</b>                             |                                                                                 |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Archivio di deposito e storico                                  |                                                                                 |             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                 |             | RA4 - Flussi informativi   |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob16</b> |                                                                                 |             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                 | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 74                                                              | Contenimento della capacità di storage: variazione rispetto all'anno precedente | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob17</b>                             |                                                                                                                                                               |                            |                                               |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Elaborazione ed aggiornamento della normativa provinciale       |                                                                                                                                                               |                            |                                               |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                                               | QA3 - Finanza e Patrimonio |                                               |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob17</b> |                                                                                                                                                               |                            |                                               |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                                               | <b>Tipo</b>                | <b>Modalità di calcolo</b>                    | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 995                                                             | N° di documenti elaborati e trasmessi di aggiornamento della normativa per disposizioni fiscali, previdenziali, programmazioni gestione Bilancio e Consuntivo | Standard                   | Numero circolari rivolte ai Servizi dell'Ente | annuale                            | Efficacia        |
| 1.099                                                           | Numero comunicazioni a soggetti esterni per tributi e numero atti di modificazione regolamenti tributari                                                      | Standard                   | Numerico                                      | Annuale                            | Efficacia        |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob18</b>                                                                         |                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Curare le relazioni con i cittadini e la gestione degli strumenti di informazione e comunicazione dell'ente |                                                              |
| Struttura Responsabile                                                                                      | QA5 - Comunicazione e Rapporti con i cittadini e i territori |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob18</b> |                                                                                                         |          |                                                                                                                                                                                                                                   |                             |           |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------|
|                                                                 | INDICATORE                                                                                              | Tipo     | Modalità di calcolo                                                                                                                                                                                                               | Frequenza della rilevazione | Tipologia |
| 607                                                             | N. accessi a "Cronache da Palazzo Cisterna", versione on line, nell'anno                                | Standard | <a href="http://www.cittametropolitana.torino.it/info_sito/index.shtml">http://www.cittametropolitana.torino.it/info_sito/index.shtml</a>                                                                                         | annuale                     | efficacia |
| 78                                                              | Diffusione dei singoli strumenti attivati: N° di pagine del sito visitate da singoli utenti             | Standard | <a href="http://www.cittametropolitana.torino.it/info_sito/index.shtml">http://www.cittametropolitana.torino.it/info_sito/index.shtml</a>                                                                                         | annuale                     | efficacia |
| 79                                                              | Diffusione dei singoli strumenti attivati: (facebook, twitter, canale Youtube, flickr..); (specificare) | Standard | <a href="http://www.cittametropolitana.torino.it/info_sito/index.shtml">http://www.cittametropolitana.torino.it/info_sito/index.shtml</a> link al quale trovare l'aggiornamento dei contatti numerici sui singoli canali attivati | annuale                     | efficacia |
| 80                                                              | Diversificazione degli strumenti di comunicazione: N° di diversi canali attivati                        | Standard | <a href="http://www.cittametropolitana.torino.it/info_sito/index.shtml">http://www.cittametropolitana.torino.it/info_sito/index.shtml</a>                                                                                         | annuale                     | efficacia |
| 81                                                              | Rispetto degli standard di aggiornamento delle pagine del SITO                                          | Standard | Report quotidiano interno alla Direzione sui tempi di risposta rispetto alle domande di aggiornamento pervenute<br>Calcolo: arrivo domanda (via mail)/ caricamento modifica                                                       | annuale                     | efficacia |
| 611                                                             | Elaborazione Piano di Comunicazione                                                                     | S/N      | <a href="http://www.cittametropolitana.torino.it/info_sito/index.shtml">http://www.cittametropolitana.torino.it/info_sito/index.shtml</a>                                                                                         | annuale                     | efficacia |
| 613                                                             | N° di accessi al sito web istituzionale                                                                 | Standard | <a href="http://www.cittametropolitana.torino.it/info_sito/index.shtml">http://www.cittametropolitana.torino.it/info_sito/index.shtml</a>                                                                                         | annuale                     | efficacia |

| <b>AZIONI COLLEGATE ALL'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob18</b>                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Titolo                                                                                           | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Eventi pubblici della Città metropolitana di Torino con la traduzione nella lingua dei segni LIS | <p>Il Consiglio metropolitano ha approvato nel mese di luglio 2018 all'unanimità una mozione a favore della diffusione della LIS la lingua dei segni in collaborazione con l'Ente Nazionali Sor di Torino. All'interno dell'obiettivo sulla diversificazione degli strumenti di comunicazione rivolti all'esterno e della cura delle relazioni con i cittadini metropolitani, può nascere il progetto di tradurre nella lingua dei segni alcuni eventi di promozione organizzati nelle sedi della Città metropolitana e/o sul territorio, primo fra tutti le visite guidate di palazzo Cisterna e le tappe di Bibliotour nella nostra Biblioteca</p> <p>Personalmente credo nella possibilità di affiancare durante le visite guidate anche un traduttore LIS, possibilità che va costruita nel tempo, studiando con i responsabili le migliori modalità da offrire.</p> |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob19</b>                                                        |                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Assicurare l'efficace svolgimento dei servizi affidati all' Ufficio Relazioni con Pubblico |                                                              |
| Struttura Responsabile                                                                     | QA5 - Comunicazione e Rapporti con i cittadini e i territori |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob19</b> |                                                                           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                           | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 76                                                              | Tempo medio di risposta ai reclami                                        | Calcolato   | Fonte: Banca dati interna contenente tutte le segnalazioni e i reclami presentati tramite vari canali (sito, mail, PEC, sportello, posta, fax) e trasmessi all'URP - Modalità calcolo: media ( data fine procedimento / arrivo segnalazione/reclamo)           | annuale                            | efficienza       |
| 961                                                             | Numero di recall presso i vari dipartimenti dell'Ente a fronte di reclami | Standard    | Fonte: Banca dati interna con segnalazioni e reclami presentati tramite vari canali (sito, mail, PEC, sportello, posta, fax) e trasmessi all'URP Modalità calcolo: conteggio n. solleciti effettuati da URP di propria iniziativa o su richiesta del cittadino | annuale                            | efficacia        |

| <b>AZIONI COLLEGATE ALL'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob19</b>                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Titolo</b>                                                               | <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Diffusione di una cultura della privacy nella Città metropolitana di Torino | Creazione di una sezione dedicata alla privacy sia sul sito Internet sia sulla piattaforma Intran dove raccogliere informazioni, norme, documenti, modelli di informativa e materiali formativi dedicati alla tutela dei dati personali, selezionando i contenuti in base al target di riferimento |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob21</b>                             |                                                                                       |                                                              |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Informazione e comunicazione interna                            |                                                                                       |                                                              |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                       | QA5 - Comunicazione e Rapporti con i cittadini e i territori |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob21</b> |                                                                                       |                                                              |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                       | <b>Tipo</b>                                                  | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 997                                                             | Aggiornamento dei contenuti della Intranet a seguito del processo di riorganizzazione | S/N                                                          |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0801Ob05</b>                             |                                                          |             |                                                       |                                    |                  |  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|--|
| Studio e ricerca                                                |                                                          |             |                                                       |                                    |                  |  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                          |             | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |                                    |                  |  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0801Ob05</b> |                                                          |             |                                                       |                                    |                  |  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                          | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                            | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |  |
| 1.003                                                           | N° circolari esplicative, normative e tecnico-giuridiche | Standard    | Ufficio protocollo. Numero di circolari protocollate  | annuale                            | efficacia        |  |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob04</b>                             |                                           |                                                      |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Monitoraggio e controllo.                                       |                                           |                                                      |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                           | TA0 - Dipartimento - Ambiente e vigilanza ambientale |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob04</b> |                                           |                                                      |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                           | <b>Tipo</b>                                          | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.006                                                           | N° di controlli puntuali sui procedimenti | Standard                                             |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob03</b>                             |                                                                   |             |                                                                                 |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Coordinamento ed indirizzo                                      |                                                                   |             |                                                                                 |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                   |             | VA0 - Dipartimento - Educazione e welfare                                       |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob03</b> |                                                                   |             |                                                                                 |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                   | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                      | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.014                                                           | N° di riunioni di Coordinamento Dipartimento realizzate nell'anno | Standard    | Calendario interno, stabilito in accordo con i referenti politici e i Dirigenti | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0301Ob01</b>                                                                                      |                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Gestione delle attività di polizia nelle materie di competenza del dipartimento: vigilanza istituzionale e coordinamento |                        |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                            | TA3 - Sistemi naturali |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0301Ob01</b> |                                                                                                              |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
|                                                                 | <b>INDICATORE</b>                                                                                            | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 97                                                              | N° di volontari che aderiscono ad iniziative di vigilanza e controllo sulla salvaguardia delle aree naturali | Standard    |                            | semestrale                         | efficacia        |
| 158                                                             | GEV: N° di infrazioni rilevate                                                                               | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 159                                                             | GEV: N° di volontari                                                                                         | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 160                                                             | GEV: N° di ore dedicate alla vigilanza                                                                       | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0402Ob01</b>                                                                                   |                                                                                                         |                                                      |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Realizzazione nuove opere e interventi di adeguamento normativo e funzionale al fine di assicurare l'agibilità, la fu |                                                                                                         |                                                      |                            |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                                                                                |                                                                                                         | UA5 - Coordinamento edilizia – Edilizia scolastica 1 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0402Ob01</b>                                                       |                                                                                                         |                                                      |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                     |                                                                                                         | <b>Tipo</b>                                          | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 102                                                                                                                   | Rapporto tra superficie totale destinata all'edilizia scolastica e N° di studenti (zona territoriale A) | Calcolato                                            |                            | annuale                            | efficacia        |
| 90                                                                                                                    | Spesa pro-capite per istruzione (zona territoriale B)                                                   | Calcolato                                            |                            | annuale                            | economicità      |
| 561                                                                                                                   | N° di progetti di edilizia scolastica (co)finanziati da Enti terzi avviati nell'anno – zona A           | Standard                                             |                            | annuale                            | efficacia        |
| 936                                                                                                                   | Rapporto tra superficie totale destinata all'edilizia scolastica e N° di studenti (zona territoriale B) | Calcolato                                            |                            | annuale                            | efficacia        |
| 948                                                                                                                   | Rapporto tra superficie totale destinata all'edilizia scolastica e N° di studenti (zona A)              | Calcolato                                            |                            | annuale                            | efficacia        |
| 934                                                                                                                   | Spesa pro-capite per istruzione (zona A)                                                                | Calcolato                                            |                            | annuale                            | economicità      |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0402Ob02</b>                                                                                     |                                                                                                                        |                                                      |                                                                                                              |                                    |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Manutenzione e sicurezza degli edifici ( beni immobili adibiti ad uso scolastici e relativi impianti sportivi -zona A d |                                                                                                                        |                                                      |                                                                                                              |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                                                                                  |                                                                                                                        | UA5 - Coordinamento edilizia – Edilizia scolastica 1 |                                                                                                              |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0402Ob02</b>                                                         |                                                                                                                        |                                                      |                                                                                                              |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                       |                                                                                                                        | <b>Tipo</b>                                          | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                   | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 935                                                                                                                     | N° di infortuni occorsi negli istituti scolastici nel corso dell'anno (zona territoriale B)                            | Standard                                             | Rilevazione tramite Data base redatto per la raccolta dati pervenuti da parte delle istituzioni scolastiche. | annuale                            | efficacia        |
| 1.144                                                                                                                   | N° richieste di interventi di manutenzione da parte delle istituzioni scolastiche (zona territoriale A)                |                                                      | Rilevazione tramite procedura informatica Sigmanet e/o Factotum o mediante posta elettronica.                |                                    |                  |
| 1.145                                                                                                                   | N° richieste di interventi di manutenzione da parte dei Servizi dell'Ente (Uffici e strutture di edilizia generale)    |                                                      | Rilevazione tramite procedura informatica Sigmanet e/o Factotum o mediante posta elettronica.                |                                    |                  |
| 1.146                                                                                                                   | ATTIVITA' PREDITTIVE- Verifica di vulnerabilità sismica degli immobile adibiti ad uso scolastico (zona territoriale A) |                                                      | NTC 2018 (decreto del Ministero delle Infrastrutture 17 gennaio 2018)                                        |                                    |                  |
| 559                                                                                                                     | Attività preventive: Spesa media al mq per i servizi di vigilanza tecnica degli edifici scolastici                     | Calcolato                                            |                                                                                                              | annuale                            | efficienza       |
| 91                                                                                                                      | Spesa media al mq per i servizi di manutenzione degli edifici scolastici (interventi con progettazione)                | Calcolato                                            |                                                                                                              | annuale                            | efficacia        |
| 92                                                                                                                      | N° di infortuni occorsi negli istituti scolastici nel corso dell'anno (zona territoriale A)                            | Standard                                             | Rilevazione tramite Data base redatto per la raccolta dati pervenuti da parte delle istituzioni scolastiche. | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0402Ob03</b>                             |                                                                                                |             |                                                                                                                                                                                                                                           |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>Anagrafe edilizia scolastica</b>                             |                                                                                                |             |                                                                                                                                                                                                                                           |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                |             | UA5 - Coordinamento edilizia – Edilizia scolastica 1                                                                                                                                                                                      |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0402Ob03</b> |                                                                                                |             |                                                                                                                                                                                                                                           |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 563                                                             | Aggiornamento dell'anagrafe dell'edilizia scolastica entro i tempi stabiliti dal MIUR          | S/N         | L'Anagrafe Regionale dell'Edilizia Scolastica, prevista dall'art. 23 della L.R. n. 28 del 28.12.2007. L'aggiornamento su base annua riguarda sia la tipologia degli interventi realizzati sia l'entità del valore economico degli stessi. | annuale                            | efficacia        |
| 1.033                                                           | Aggiornamento dell'anagrafe dell'edilizia scolastica entro i tempi stabiliti dal MIUR (zona B) | S/N         |                                                                                                                                                                                                                                           | Annuale                            | Efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0402Ob04</b>                                               |                                                                                                                  |                                                      |                                                                                                                                                                                                                                |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Individua le priorità di intervento relative al patrimonio di edilizia scolastica |                                                                                                                  |                                                      |                                                                                                                                                                                                                                |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                     |                                                                                                                  | UA5 - Coordinamento edilizia – Edilizia scolastica 1 |                                                                                                                                                                                                                                |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0402Ob04</b>                   |                                                                                                                  |                                                      |                                                                                                                                                                                                                                |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                 |                                                                                                                  | <b>Tipo</b>                                          | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 564                                                                               | Scarto dei tempi di esecuzione interventi rispetto ai tempi preventivati (per interventi considerati prioritari) | Calcolato                                            | I rilevamenti temporali tra la richiesta da parte delle istituzioni scolastiche e i tempi di risoluzione dei difetti avverranno tramite la procedura informatizzata (Sigmanet - Factotum) o mediante documentazione dei LL.PP. | annuale                            | efficienza       |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0402Ob06</b>                                                                                      |                                                                                           |                                                      |                            |                                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Arredi e attrezzature alle scuole entro i limiti delle competenze assegnate alla C.M. ovvero nel quadro degli interventi |                                                                                           |                                                      |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                            |                                                                                           | UA5 - Coordinamento edilizia – Edilizia scolastica 1 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0402Ob06</b>                                                          |                                                                                           |                                                      |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                        |                                                                                           | <b>Tipo</b>                                          | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 562                                                                                                                      | Rapporto tra ammontare della spesa per arredi e attrezzature alle scuole e N° di studenti | Calcolato                                            |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0402Ob08</b>                                                                                    |                                                                                                        |                                                      |                                                                                                                    |                                    |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Presidia le attività di raccolta, catalogazione, collocazione e conservazione di tutta la documentazione afferente gli |                                                                                                        |                                                      |                                                                                                                    |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                          |                                                                                                        | UA5 - Coordinamento edilizia – Edilizia scolastica 1 |                                                                                                                    |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0402Ob08</b>                                                        |                                                                                                        |                                                      |                                                                                                                    |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                      |                                                                                                        | <b>Tipo</b>                                          | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                         | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 565                                                                                                                    | Documentazione afferente edifici scolastici: N° di documenti archiviati / N° di documenti protocollati | Calcolato                                            |                                                                                                                    | annuale                            | efficienza       |
| 1.148                                                                                                                  | Popolare Factotum con l'inserimento planimetrie, documentazione e certificazioni.                      |                                                      | Attività da realizzarsi per fasi successive. Per l'anno 2019 inserire un numero maggiore di 10 edifici scolastici. |                                    |                  |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0402Ob09</b>                                                                                   |                                                                                               |                             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Realizzazione nuove opere e interventi di adeguamento normativo e funzionale al fine di assicurare l'agibilità, la fu |                                                                                               |                             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                         |                                                                                               | UA6 - Edilizia scolastica 2 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0402Ob09</b>                                                       |                                                                                               |                             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                     |                                                                                               | <b>Tipo</b>                 | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 939                                                                                                                   | Rapporto tra superficie totale destinata all'edilizia scolastica e N° di studenti (zona B)    | Calcolato                   |                            | annuale                            | efficacia        |
| 937                                                                                                                   | Spesa pro-capite per istruzione (zona B)                                                      | Calcolato                   |                            | annuale                            | economicità      |
| 947                                                                                                                   | N° di progetti di edilizia scolastica (co)finanziati da Enti terzi avviati nell'anno - zona B | Standard                    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0402Ob10</b>                                                                                     |                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Manutenzione e sicurezza (componente architettonica ed idraulica) degli edifici scolastici e relativi impianti sportivi |                             |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                           | UA6 - Edilizia scolastica 2 |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0402Ob10</b> |                                                                                                           |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                           | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 938                                                             | N° di infortuni occorsi negli istituti scolastici nel corso dell'anno (zona B)                            | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 560                                                             | Spesa media al mq per i servizi di manutenzione degli edifici scolastici (interventi senza progettazione) | Calcolato   |                            | annuale                            | efficienza       |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0402Ob07</b>                                                    |                                                                                  |                                                      |                            |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Programma l'utilizzo del patrimonio edilizio scolastico e non scolastico di competenza |                                                                                  |                                                      |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                          |                                                                                  | UA5 - Coordinamento edilizia – Edilizia scolastica 1 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0402Ob07</b>                        |                                                                                  |                                                      |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                      |                                                                                  | <b>Tipo</b>                                          | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 107                                                                                    | Citizen satisfaction che misuri l'efficacia del coinvolgimento degli stakeholder | Calcolato                                            |                            | annuale                            | efficacia        |
| 955                                                                                    | Citizen satisfaction che misuri l'efficacia del coinvolgimento degli stakeholder | Calcolato                                            |                            | annuale                            | efficacia        |
| 1.147                                                                                  | Diagnosi energetiche finalizzate alla riqualificazione degli edifici scolastici. |                                                      |                            |                                    |                  |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0406Ob02</b>                                                             |                                                                                                                                                                      |                                             |                                                                             |           |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|
| Programmazione istruzione: dimensionamento e programmazione rete scolastica e offerta formativa |                                                                                                                                                                      |                                             |                                                                             |           |            |
| Struttura Responsabile                                                                          |                                                                                                                                                                      | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |                                                                             |           |            |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0406Ob02</b>                                 |                                                                                                                                                                      |                                             |                                                                             |           |            |
| INDICATORE                                                                                      | Tipo                                                                                                                                                                 | Modalità di calcolo                         | Frequenza della rilevazione                                                 | Tipologia |            |
| 106                                                                                             | Approvazione del piano di programmazione della rete scolastica e dell'offerta formativa nei tempi stabiliti                                                          | S/N                                         | Cronoprogramma definito in base agli indirizzi regionali                    | annuale   | efficienza |
| 590                                                                                             | Tasso di successo della programmazione dell'offerta formativa: N° di indirizzi avviati / N° di indirizzi concessi                                                    | Calcolato                                   | Dati elaborati dall'Ufficio preposto con il supporto dell'Osservatorio OiFP | annuale   | efficacia  |
| 591                                                                                             | Verticalizzazione e accorpamento delle autonomie scolastiche nel quinquennio: N° di istituti comprensivi / N° di complessivo scuole medie e didattiche (primo ciclo) | Calcolato                                   | Dati elaborati dall'Ufficio preposto con il supporto dell'Osservatorio OiFP | annuale   | efficacia  |
| 592                                                                                             | Verticalizzazione e accorpamento delle autonomie scolastiche nel quinquennio: N° di totale di autonomie                                                              | Standard                                    | Dati elaborati dall'Ufficio preposto con il supporto dell'Osservatorio OiFP | annuale   | efficacia  |
| 593                                                                                             | Popolazione coinvolta nella programmazione dell'offerta formativa degli indirizzi di studio: N° di allievi corsi diurni e serali                                     | Standard                                    | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                 | annuale   | contesto   |
| 594                                                                                             | Distribuzione degli studenti nei principali indirizzi di studio: % studenti frequentanti il Liceo                                                                    | Calcolato                                   | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                 | annuale   | contesto   |
| 595                                                                                             | Distribuzione degli studenti nei principali indirizzi di studio: % studenti frequentanti un Istituto Tecnico                                                         | Calcolato                                   | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                 | annuale   | contesto   |
| 596                                                                                             | Distribuzione degli studenti nei principali indirizzi di studio: % studenti frequentanti un Istituto Professionale                                                   | Calcolato                                   | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                 | annuale   | contesto   |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0406Ob03</b>                             |                                                                                                                                                                                                                                             |                                             |                                                                             |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Diritto allo studio                                             |                                                                                                                                                                                                                                             |                                             |                                                                             |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                          |                                                                                                                                                                                                                                             | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |                                                                             |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0406Ob03</b> |                                                                                                                                                                                                                                             |                                             |                                                                             |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Tipo</b>                                 | <b>Modalità di calcolo</b>                                                  | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 587                                                             | Costo medio riconosciuto ai Comuni per il trasporto disabili frequentanti la Scuola Secondaria Superiore di II grado: ammontare delle risorse trasferite (€) in rapporto al N° di disabili a cui è stato assegnato il servizio di trasporto | Calcolato                                   | Dati elaborati dall'Ufficio preposto                                        | annuale                            | efficacia        |
| 588                                                             | Costo medio riconosciuto alle Scuole Secondarie Superiori di II grado per il supporto educativo: ammontare delle risorse trasferite (€) in rapporto al N° di disabili a cui è stato assegnato il supporto educativo                         | Calcolato                                   | Dati elaborati dall'Ufficio preposto                                        | annuale                            | efficacia        |
| 589                                                             | Studenti disabili: N° di utenti a cui è stato assegnato il supporto educativo                                                                                                                                                               | Standard                                    | Dati elaborati dall'Ufficio preposto                                        | annuale                            | contesto         |
| 108                                                             | Studenti disabili: N° di utenti a cui è stato assegnato il servizio di trasporto                                                                                                                                                            | Standard                                    | Dati elaborati dall'Ufficio preposto con il supporto dell'Osservatorio OiFP | annuale                            | contesto         |
| 110                                                             | Ammontare dei trasferimenti ai Comuni per il diritto allo studio                                                                                                                                                                            | Standard                                    | Dati elaborati dall'Ufficio preposto                                        | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0406Ob04</b>                                                                      |                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Iniziative didattico-educative per insegnanti e studenti di istituzioni scolastiche e formative (CESEDI) |                                             |
| Struttura Responsabile                                                                                   | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |

**AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0406Ob04**

| INDICATORE | Tipo                                                                                                                                                                                                                        | Modalità di calcolo | Frequenza della rilevazione                                                    | Tipologia |           |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| 597        | Rafforzamento della rete con altri soggetti Istituzionali (Protocollo d'Intesa CMT con USR e Regione Piemonte):% attività di formazione gestite dal servizio ricomprese nel Protocollo sul totale delle attività a catalogo | Calcolato           | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | annuale   | efficacia |
| 598        | Rafforzamento della rete attraverso la collaborazione con le Scuole Polo per la formazione docenti: Percentuale delle Scuole Polo coinvolte sul totale delle Scuole Polo attive in CmT                                      | Calcolato           | Dati elaborati e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI)                     | annuale   | efficacia |
| 599        | Numero docenti e studenti coinvolti nelle attività del Catalogo                                                                                                                                                             | Standard            | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | annuale   | contesto  |
| 600        | Numero progetti a Catalogo attivati                                                                                                                                                                                         | Standard            | Dati elaborati e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI)                     | annuale   | contesto  |
| 601        | Numero di accessi al Centro Documentazione Specialistico                                                                                                                                                                    | Standard            | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | annuale   | contesto  |
| 602        | Numero di istituzioni scolastiche e agenzie formative partecipanti alle attività del Ce.se.Di.                                                                                                                              | Standard            | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | annuale   | efficacia |
| 603        | Numero di Autonomie Scolastiche coinvolte sul totale delle autonomie scolastiche in CmT                                                                                                                                     | Standard            | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | annuale   | efficacia |
| 604        | Numero di autonomie scolastiche di II grado coinvolte sul totale delle autonomie scolastiche secondarie in CmT                                                                                                              | Standard            | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | annuale   | efficacia |
| 605        | Numero di agenzie formative dell'Obbligo di Istruzione coinvolte sul totale delle Agenzie Formative presenti in CmT                                                                                                         | Standard            | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | annuale   | efficacia |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0105Ob03</b>                                         |                                                                                                       |                            |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Gestione del patrimonio immobiliare destinato ad attività non istituzionali |                                                                                                       |                            |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                               |                                                                                                       | QA3 - Finanza e Patrimonio |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0105Ob03</b>             |                                                                                                       |                            |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                           |                                                                                                       | <b>Tipo</b>                | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 140                                                                         | Ammontare delle risorse acquisite per la conservazione e valorizzazione dei beni di interesse storico | Standard                   |                            | annuale                            | efficienza       |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob20</b>                             |                                          |                                                              |                                                                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Cerimoniale e protocollo                                        |                                          |                                                              |                                                                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                          | QA5 - Comunicazione e Rapporti con i cittadini e i territori |                                                                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0111Ob20</b> |                                          |                                                              |                                                                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                          | <b>Tipo</b>                                                  | <b>Modalità di calcolo</b>                                                 | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 962                                                             | N° di patrocini concessi                 | Standard                                                     | Report mensile inviato ai consiglieri delegati                             | annuale                            | efficacia        |
| 1.080                                                           | Patrocini concessi: tempi di lavorazione | Calcolato                                                    | Media dei gg dal ricevimento della richiesta al rilascio della concessione | Annuale                            | Efficienza       |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0502Ob01</b>                                                                               |                                                                                          |                                                              |                                                                                                                                                                                          |                                    |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Elaborazione e sviluppo di progetti metropolitani, nazionali, europei e internazionali in ambito socio- culturale |                                                                                          |                                                              |                                                                                                                                                                                          |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                     |                                                                                          | QA5 - Comunicazione e Rapporti con i cittadini e i territori |                                                                                                                                                                                          |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0502Ob01</b>                                                   |                                                                                          |                                                              |                                                                                                                                                                                          |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                 |                                                                                          | <b>Tipo</b>                                                  | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                                                               | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.079                                                                                                             | Ammontare di risorse reperite per attività di promozione e valorizzazione del territorio | Standard                                                     | banca dati da costruire interna alla Direzione                                                                                                                                           | Annuale                            | Efficacia        |
| 142                                                                                                               | Ammontare del budget di risorse utilizzate per attività culturali                        | Standard                                                     | attività culturali limitatamente al tema Lingue Madri                                                                                                                                    | annuale                            | efficacia        |
| 141                                                                                                               | N° di eventi di rilievo internazionale                                                   | Standard                                                     | Fonte: Richieste di coinvolgimento avanzate da stakeholders o concordate dall'Amministrazione con il territorio<br>Calcolo: conteggio progetti di valorizzazione e comunicazione avviati | annuale                            | efficacia        |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0502Ob03</b>                                       |                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Consolidare e promuovere le Attività culturali di interesse metropolitano |                                                              |
| Struttura Responsabile                                                    | QA5 - Comunicazione e Rapporti con i cittadini e i territori |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0502Ob03</b> |                                                                                                         |           |                                                                                                                                    |                             |           |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------|
| INDICATORE                                                      |                                                                                                         | Tipo      | Modalità di calcolo                                                                                                                | Frequenza della rilevazione | Tipologia |
| 143                                                             | Incidenza della spesa per attività culturali sulla spesa corrente                                       | Calcolato |                                                                                                                                    | annuale                     | efficacia |
| 963                                                             | N di eventi del territorio per i quali é effettuata la comunicazione (comunicati stampa, speciali ecc.) | Standard  | Report interno alla Direzione composto dalla sintesi puntuale delle attività di comunicazione espletate                            | annuale                     | efficacia |
| 964                                                             | N. di eventi divulgativi effettuati presso la Biblioteca Storica (visite guidate, mostre)               | Standard  | Report interno alla direzione comprensivo del numero di visitatori censito e sito internet con i resoconti giornalistici collegati | annuale                     | efficacia |
| 965                                                             | Biblioteca Storica: N. di contatti con l'utenza                                                         | Standard  | Report interno alla Biblioteca e alla Direzione (presenze in sala lettura, richieste via mail, contatti telefonici etc) -          | annuale                     | efficacia |

| <b>AZIONI COLLEGATE ALL'OBIETTIVO OPERATIVO 0502Ob03</b>                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Titolo                                                                                                                                                                                                        | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Progetto della Biblioteca storica per il restauro di opere attraverso l'attività didattica pratico-laboratoriale degli studenti del Corso di laurea magistrale in Conservazione e Restauro dei Beni Culturali | La Biblioteca di storia e cultura "Giuseppe Grosso" è dotata di preziosi fondi con opere che necessitano interventi di restauro, in mancanza però delle risorse necessarie.<br>La nuova azione propone un progetto in stretta collaborazione con la Fondazione "Centro conservazione e restauro della Venaria Reale" per la messa a disposizione di opere da restaurare per l'attività del Corso di Laurea Magistrale in Conservazione e Restauro dei Beni Culturali, attività finalizzata ad intervento di studio e restauro, comprensivi di indagini diagnostiche ed eventuali consulenze specialistiche. L'azione comporterà da parte nostra anche interventi di promozione e comunicazione |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0502Ob04</b>                             |                                                                                                               |                                                              |                                                                                                                                    |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Tutela e valorizzazione del patrimonio linguistico              |                                                                                                               |                                                              |                                                                                                                                    |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                               | QA5 - Comunicazione e Rapporti con i cittadini e i territori |                                                                                                                                    |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0502Ob04</b> |                                                                                                               |                                                              |                                                                                                                                    |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                               | <b>Tipo</b>                                                  | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                         | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 606                                                             | Ammontare delle risorse ottenute annualmente per la realizzazione dei progetti legati alle LINGUE MINORITARIE | Standard                                                     | Fonte: determine della Regione Piemonte assessorato alla Cultura per impegno risorse annuali in relazione al riparto del Ministero | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0402Ob05</b>                                                                       |                                                                                                                                       |                                                      |                             |           |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------|-----------|
| Gestione degli usi extrascolastici dei locali degli edifici scolastici e delle funzioni legate allo sport |                                                                                                                                       |                                                      |                             |           |           |
| Struttura Responsabile                                                                                    |                                                                                                                                       | UA5 - Coordinamento edilizia – Edilizia scolastica 1 |                             |           |           |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0402Ob05</b>                                           |                                                                                                                                       |                                                      |                             |           |           |
| INDICATORE                                                                                                | Tipo                                                                                                                                  | Modalità di calcolo                                  | Frequenza della rilevazione | Tipologia |           |
| 477                                                                                                       | N° di presenze rilevate presso strutture del patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente                                              | Standard                                             |                             | annuale   | efficacia |
| 478                                                                                                       | N° di presenze UNDER 18 rilevate presso strutture del patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente                                     | Standard                                             |                             | annuale   | efficacia |
| 479                                                                                                       | Utilizzo Patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente: N° di ore complessive date in concessione                                       | Standard                                             |                             | annuale   | efficacia |
| 480                                                                                                       | Utilizzo Patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente: N° di ore date in concessione in favore di utenti under 18                      | Standard                                             |                             | annuale   | efficacia |
| 481                                                                                                       | Utilizzo Patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente: N° di ore date in concessione presso strutture del Comune di Torino;            | Standard                                             |                             | annuale   | efficacia |
| 482                                                                                                       | Utilizzo Patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente: N° di ore date in concessione presso strutture CMT0 fuori dal Comune di Torino; | Standard                                             |                             | annuale   | efficacia |
| 483                                                                                                       | N° di impianti sportivi dell'Ente oggetto di concessione                                                                              | Standard                                             |                             | annuale   | efficacia |
| 484                                                                                                       | Percentuale di saturazione di utilizzo degli impianti sportivi dell'ente                                                              | Standard                                             |                             | annuale   | efficacia |
| 485                                                                                                       | N° di concessionari per l'utilizzo di impianti sportivi dell'Ente                                                                     | Standard                                             |                             | annuale   | efficacia |
| 487                                                                                                       | Utilizzo del Patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente: Ammontare degli incassi da concessioni (IVA compresa)                       | Standard                                             |                             | annuale   | efficacia |

|     |                                                                                 |          |  |            |           |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------|----------|--|------------|-----------|
| 103 | Utilizzi extrascolastici delle strutture: N° di ore di utilizzo di palestre     | Standard |  | semestrale | efficacia |
| 104 | Utilizzi extrascolastici delle strutture: N° di ore di utilizzo di auditorium   | Standard |  | semestrale | efficacia |
| 105 | Utilizzi extrascolastici delle strutture: N° di ore di utilizzo di altri locali | Standard |  | semestrale | efficacia |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1208Ob01</b>                             |                                            |                                             |                                                                 |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Politiche giovanili e servizio civile nazionale                 |                                            |                                             |                                                                 |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                            | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |                                                                 |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1208Ob01</b> |                                            |                                             |                                                                 |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                            | <b>Tipo</b>                                 | <b>Modalità di calcolo</b>                                      | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 144                                                             | N° di volontari avviati al servizio civile | Standard                                    | determinazione Ufficio Servizio Civile Regione Piemonte         | annuale                            | efficacia        |
| 1.054                                                           | numero di candidature ricevute             |                                             | domande presentate agli anti partner e alla Città Metropolitana |                                    |                  |
| 1.055                                                           | numero progetti presentati in Regione      |                                             | counicazione alla Regione Piemonte                              |                                    |                  |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0601Ob02</b>                             |                                                                           |                                 |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Sport e turismo                                                 |                                                                           |                                 |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                           | SA3 - Sviluppo rurale e montano |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0601Ob02</b> |                                                                           |                                 |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                           | <b>Tipo</b>                     | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 188                                                             | e s t e n s i o n e<br>percorsi/sentieri/itinerari del<br>territorio CMT0 | Standard                        | unità di misura KM         | annuale                            | contesto         |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0701Ob01</b>                                                              |                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Funzioni in materia di economia turistica ed attività economiche e produttive in campo turistico |                                 |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                    | SA3 - Sviluppo rurale e montano |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0701Ob01</b> |                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                             |                             |           |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------|
|                                                                 | INDICATORE                                                                                                       | Tipo      | Modalità di calcolo                                                                                                                                         | Frequenza della rilevazione | Tipologia |
| 179                                                             | N° di agenzie di viaggio/filiali sul territorio metropolitano                                                    | Standard  |                                                                                                                                                             | annuale                     | contesto  |
| 181                                                             | Monitoraggio dei flussi turistici: Presenze turistiche nel territorio metropolitano nell'anno                    | Standard  | Osservatorio turistico provinciale                                                                                                                          | annuale                     | contesto  |
| 182                                                             | Agenzie di viaggio: N° di irregolarità riscontrate                                                               | Standard  |                                                                                                                                                             | annuale                     | efficacia |
| 183                                                             | Albi delle professioni turistiche: N° di istanze                                                                 | Standard  | Rilevazione diretta nuove guide turistiche, accompagnatori turistici, naturalistici, cicloturistici, equituristici, direttori agenzie di viaggi autorizzati | annuale                     | efficacia |
| 184                                                             | N° di canali di informazione aperti a fini turistici                                                             | Standard  |                                                                                                                                                             | annuale                     | efficacia |
| 186                                                             | K m d i percorsi/sentieri/itinerari in territorio montano documentati nel sito turistico della CMT0              | Standard  |                                                                                                                                                             | annuale                     | efficacia |
| 219                                                             | Agenzie di viaggio: N° di procedimenti amministrativi oltre i termini rispetto al totale dei procedimenti emessi | Calcolato | Numero di pratiche che superano i tempi autorizzativi (pari a 30 giorni di legge)                                                                           | annuale                     | efficacia |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0801Ob01</b>                                                                                   |                                                                                                                                                            |                                                       |                                                                                                            |           |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|
| Pianificazione e programmazione territoriale generale, ivi comprese le strutture di comunicazione, le reti di servizi |                                                                                                                                                            |                                                       |                                                                                                            |           |            |
| Struttura Responsabile                                                                                                |                                                                                                                                                            | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |                                                                                                            |           |            |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0801Ob01</b>                                                       |                                                                                                                                                            |                                                       |                                                                                                            |           |            |
| INDICATORE                                                                                                            | Tipo                                                                                                                                                       | Modalità di calcolo                                   | Frequenza della rilevazione                                                                                | Tipologia |            |
| 129                                                                                                                   | Approvazione del Piano Territoriale Generale Metropolitan: anticipo (in gg) tra avanzamento effettivo e avanzamento programmato nel cronoprogramma         | Calcolato                                             | Cronoprogramma attività - Confronto fra avanzamento reale e avanzamento previsto                           | annuale   | efficacia  |
| 120                                                                                                                   | Approvazione del Piano Territoriale Generale Metropolitan: % di avanzamento rispetto al cronoprogramma                                                     | Calcolato                                             | Cronoprogramma di progetto % avanzamento rispetto a % prevista                                             | annuale   | efficienza |
| 121                                                                                                                   | PTGM: scarto tra budget previsto e budget effettivo nella realizzazione del piano                                                                          | Calcolato                                             | Dati di Bilancio Spesa effettiva/budget stanziato a bilancio                                               | annuale   | efficienza |
| 122                                                                                                                   | Monitoraggio del Piano di Coordinamento vigente: rapporto tra N° di Comuni che si sono adeguati al piano e il N° di totale dei Comuni della CMT0           | Calcolato                                             | N. Comuni adeguati al PTGM/N. Comuni della CMT0                                                            | annuale   | efficacia  |
| 123                                                                                                                   | Consumo di suolo                                                                                                                                           | Calcolato                                             | Dati Rapporto annuale ARPA e Regione Piemonte - calcolato secondo metodologia ARPA/Regione                 | annuale   | contesto   |
| 124                                                                                                                   | Aziende a rischio incidente rilevante: rapporto tra il N° di Comuni che si sono adeguati alla Variante Seveso e il N° di totale dei Comuni della CMT0      | Calcolato                                             | N. Comuni adeguati alla Variante Seveso/N. Comuni che devono adeguarsi                                     | annuale   | efficacia  |
| 125                                                                                                                   | Partecipazione ai progetti europei: ammontare delle risorse economiche assegnate dalla Comunità Europea nell'anno                                          | Standard                                              | Autorità di gestione dei progetti Europei - Comunicazioni di approvazione e relativi budget in capo a CMT0 | annuale   | efficacia  |
| 126                                                                                                                   | Partecipazione ai progetti europei: % di soldi spesi rispetto a quelli assegnati dalla Comunità europea nei periodi di rendicontazione ricadenti nell'anno | Calcolato                                             | Dati desunti dalle rendicontazioni presentate confrontate con i budget annuali di progetto                 | annuale   | efficacia  |





| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0801Ob06</b>                                                          |                                                                                 |                                                       |                                                                         |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Osservatori territoriali. Dati geografici, territoriali, cartografici e ambientali dell'ente |                                                                                 |                                                       |                                                                         |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                |                                                                                 | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |                                                                         |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0801Ob06</b>                              |                                                                                 |                                                       |                                                                         |                                    |                  |
|                                                                                              | <b>INDICATORE</b>                                                               | <b>Tipo</b>                                           | <b>Modalità di calcolo</b>                                              | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 133                                                                                          | Gestione e divulgazione cartografica: N° di utenti dello Sportello cartografico | Standard                                              | Database Unità Specialistica Cartografico - Rilievo numero accessi      | annuale                            | efficacia        |
| 134                                                                                          | Gestione e divulgazione cartografica: N° di elaborati ceduti                    | Standard                                              | Database Unità Specialistica Cartografico - Rilievo numero accessi      | annuale                            | efficacia        |
| 135                                                                                          | Gestione e divulgazione cartografica: € incassati dal Sportello cartografico    | Standard                                              | Database Unità Specialistica Cartografico - Somma fatture attive emesse | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0801Ob08</b>                                                                                        |                                                                                             |                              |                                                                                                    |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Pianificazione territoriale, espressione dei giudizi di "compatibilità urbanistica". Copianificazione e assistenza tecnici |                                                                                             |                              |                                                                                                    |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                              |                                                                                             | UA2 - Territorio e trasporti |                                                                                                    |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0801Ob08</b>                                                            |                                                                                             |                              |                                                                                                    |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                          |                                                                                             | <b>Tipo</b>                  | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                         | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 128                                                                                                                        | Istruttorie urbanistiche: N° di pareri espressi oltre i tempi previsti non superiore al 10% | Calcolato                    | Database della Direzione: N° istruttorie che hanno superato i tempi di legge/N. istruttorie totali | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob05</b>                             |                                                                                                                                                                                         |             |                                                      |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Studio, ricerca e supporto giuridico                            |                                                                                                                                                                                         |             |                                                      |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                                                                         |             | TA0 - Dipartimento - Ambiente e vigilanza ambientale |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob05</b> |                                                                                                                                                                                         |             |                                                      |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                                                                         | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                           | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 502                                                             | N° di pareri di natura giuridica, revisione atti, predisposizione note a contenuto giuridico-amministrativo relativamente agli aspetti giuridico-legali della materia ambientale emessi | Standard    |                                                      | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob07</b>                             |                                                                          |             |                                                      |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Sistemi informativi ambientali e informazioni ambientali        |                                                                          |             |                                                      |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                          |             | TA0 - Dipartimento - Ambiente e vigilanza ambientale |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob07</b> |                                                                          |             |                                                      |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                          | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                           | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 503                                                             | Anagrafe aziende del sistema informativo ambientale: N° di aggiornamenti | Standard    |                                                      | annuale                            | efficacia        |
| 504                                                             | N° di pagine web istituzionali e report redatti e aggiornati nell'anno   | Standard    |                                                      | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob10</b>                                                                                 |                                                                            |             |                                                      |                                    |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Promozione di politiche di sostenibilità ambientale negli ambiti dell'educazione, sensibilizzazione e comunicazioni |                                                                            |             |                                                      |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                       |                                                                            |             | TA0 - Dipartimento - Ambiente e vigilanza ambientale |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob10</b>                                                     |                                                                            |             |                                                      |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                   |                                                                            | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                           | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 506                                                                                                                 | N° di interventi/eventi informativi in materia di sostenibilità ambientale | Standard    |                                                      | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob11</b>                                                                                 |                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Propone la costituzione di unità di progetto o gruppi di lavoro che coinvolgono direzioni non comprese nel dipartim |                                                      |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                       | TA0 - Dipartimento - Ambiente e vigilanza ambientale |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob11</b> |                                                                                                                       |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                       | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 500                                                             | Numero unità di progetto o gruppi di lavoro attivati con direzioni non comprese nel dipartimento Ambiente e Vigilanza | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob12</b>                             |                                        |                                                      |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Costituisce gruppi di lavoro dipartimentali                     |                                        |                                                      |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                        | TA0 - Dipartimento - Ambiente e vigilanza ambientale |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob12</b> |                                        |                                                      |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                        | <b>Tipo</b>                                          | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 501                                                             | Numero gruppi di lavoro dipartimentali | Standard                                             |                            | annuale                            | efficacia        |



| OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob13                             |                                                                                                                                                 |                     |                                                                                                                                      |           |           |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Valutazione impatto ambientale                           |                                                                                                                                                 |                     |                                                                                                                                      |           |           |
| Struttura Responsabile                                   |                                                                                                                                                 |                     | TA01 - Funzione specializzata - Valutazioni Ambientali                                                                               |           |           |
| AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob13 |                                                                                                                                                 |                     |                                                                                                                                      |           |           |
| INDICATORE                                               | Tipo                                                                                                                                            | Modalità di calcolo | Frequenza della rilevazione                                                                                                          | Tipologia |           |
| 508                                                      | Valutazione Impatto Ambientale: N° di procedimenti amministrativi emanati oltre i termini stabiliti rispetto al totale dei procedimenti emanati | Calcolato           |                                                                                                                                      | annuale   | efficacia |
| 1.036                                                    | Risorse interne (gg/uomo) dedicate ai procedimenti di VIA                                                                                       | Calcolato           | rilevazione a cura del servizio in base al tempo dedicato                                                                            | Annuale   | Efficacia |
| 1.037                                                    | N° di procedimenti di VIA (nuovi-modifiche) avviati nell'anno                                                                                   | Standard            | Conteggio delle istanze nuove o di odifica ricevute                                                                                  | Annuale   | Contesto  |
| 1.038                                                    | N° di procedimenti di VIA i cui termini risultano scaduti nell'anno                                                                             | Standard            | comprendono procedimenti che hanno completato i termini, avviati nell'anno e avviati negli anni precedenti (conclusi e non conclusi) | Annuale   | Contesto  |
| 1.039                                                    | VIA: Rapporto tra numero di ricorsi con esito avverso e numero di ricorsi pervenuti a esito definitivo nell'anno                                | Calcolato           |                                                                                                                                      | Annuale   | Efficacia |
| 1.040                                                    | Numero di risorse (gg/uomo) dedicati ai controlli di ottemperanza sui provvedimenti di VIA esistenti                                            | Standard            |                                                                                                                                      | Annuale   | Efficacia |
| 1.044                                                    | N° di procedimenti di VIA esistenti su cui devono essere effettuate verifiche di ottemperanza                                                   | Standard            | Conteggio provvedimenti presso Ufficio                                                                                               | Annuale   | Contesto  |
| 1.045                                                    | N° risorse (unità di personale interno) dedicate ai procedimenti di VIA, verifiche e specificazioni                                             |                     | disponibili presso l'ufficio anche suddivisi per categoria                                                                           | Annuale   | Efficacia |
| 1.046                                                    | N° di gg/uomo dedicati alle verifiche di ottemperanza dei provvedimenti di VIA                                                                  | Standard            |                                                                                                                                      | Annuale   | Efficacia |
| 1.047                                                    | N° di mancate ottemperanze ai provvedimenti di VIA rilevate nel corso dell'anno                                                                 | Standard            |                                                                                                                                      | Annuale   | Efficacia |
| 1.048                                                    | N° di istanze di verifica, di VIA ricevute ed avviate nell'anno                                                                                 | Standard            | comprese istanze di modifica per provvedimenti già vigenti                                                                           | Annuale   | Contesto  |

Obiettivi del Programma Operativo 0901 - Difesa del suolo

|       |                                                                                               |          |                                                                                                  |         |           |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|
| 1.049 | N° di pareri richiesti da altri Enti su VIA di competenza di terzi                            | Standard |                                                                                                  | Annuale | Contesto  |
| 1.050 | N° di procedimenti di VIA o verifica di assoggettabilità conclusi nell'anno con provvedimento | Standard |                                                                                                  | Annuale | Efficacia |
| 1.051 | GG medi di ritardo nella chiusura dei procedimenti di VIA e di verifica                       |          | somma dei giorni di ritardo (e non di anticipo) / Numero di procedimenti chiusi complessivamente |         |           |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob14</b>                             |                                                                                                                                                    |             |                                                        |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Valutazione ambientale strategica                               |                                                                                                                                                    |             |                                                        |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                                    |             | TA01 - Funzione specializzata - Valutazioni Ambientali |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob14</b> |                                                                                                                                                    |             |                                                        |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                                    | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                             | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.109                                                           | Valutazione Ambientale Strategica: Rapporto tra numero di ricorsi con esito avverso e numero di ricorsi pervenuti a esito definitivo nell'anno     | Calcolato   |                                                        | Annuale                            | Efficacia        |
| 509                                                             | Valutazione ambientale strategica: N° di procedimenti amministrativi emanati oltre i termini stabiliti rispetto al totale dei procedimenti emanati | Calcolato   |                                                        | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob15</b>                                   |                                                                                                                                                                        |                                                        |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Autorizzazioni Integrate Ambientali e Autorizzazione Unica Ambientale |                                                                                                                                                                        |                                                        |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                         |                                                                                                                                                                        | TA01 - Funzione specializzata - Valutazioni Ambientali |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob15</b>       |                                                                                                                                                                        |                                                        |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                     |                                                                                                                                                                        | <b>Tipo</b>                                            | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 510                                                                   | Autorizzazioni Integrate Ambientali e Autorizzazione Unica Ambientale: N° di procedimenti amministrativi oltre i termini stabiliti rispetto al totale dei procedimenti | Calcolato                                              |                            | annuale                            | efficacia        |
| 1.110                                                                 | AIA e AUA: Rapporto tra numero di ricorsi con esito avverso e numero di ricorsi pervenuti a esito definitivo nell'anno                                                 | Calcolato                                              |                            | Annuale                            | Efficienza       |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob16</b>                             |                                                                                                                                    |                                                      |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Attività comportanti il rischio di incidente rilevanti          |                                                                                                                                    |                                                      |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                    | TA1 - Rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob16</b> |                                                                                                                                    |                                                      |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                    | <b>Tipo</b>                                          | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.115                                                           | N° di controlli presso siti a rischio di incidente rilevante                                                                       | Standard                                             |                            | Annuale                            | Efficacia        |
| 1.116                                                           | N° di ricorsi accettati/N° di ricorsi pervenuti                                                                                    | Standard                                             |                            | Annuale                            | Efficienza       |
| 520                                                             | Attività a rischio incidente rilevante: N° di ore di vigilanza effettuate nell'anno (sia dirette che indirette)                    | Standard                                             |                            | annuale                            | efficacia        |
| 521                                                             | Attività a rischio incidente rilevante: rapporto tra il N° di ore di vigilanza effettuate nell'anno e il N° di infrazioni rilevate | Calcolato                                            |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob17</b>                                                                       |                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Autorizzazioni per l'esercizio e la conduzione di gasdotti e oleodotti.Stabilimenti di oli minerali e GPL |                                                      |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                             | TA1 - Rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob17</b> |                                                                                                                                                                                                                            |                            |                                    |                  |           |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|-----------|
| <b>INDICATORE</b>                                               | <b>Tipo</b>                                                                                                                                                                                                                | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |           |
| 517                                                             | Autorizzazioni per l'esercizio e la conduzione di gasdotti e oleodotti.Stabilimenti di oli minerali e GPL: N° di procedimenti amministrativi emanati oltre i termini stabiliti rispetto al totale dei procedimenti emanati | Calcolato                  |                                    | annuale          | efficacia |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob18</b>                             |                                                                                                                                                 |             |                                                      |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Valutazioni di Impatto Ambientale                               |                                                                                                                                                 |             |                                                      |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                                 |             | TA1 - Rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob18</b> |                                                                                                                                                 |             |                                                      |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                                 | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                           | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 518                                                             | Valutazione Impatto Ambientale: N° di procedimenti amministrativi emanati oltre i termini stabiliti rispetto al totale dei procedimenti emanati | Standard    |                                                      | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob19</b>                                  |                                                                                                                                                                               |                                                      |                            |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Autorizzazione integrata ambientale; Autorizzazione Unica Ambientale |                                                                                                                                                                               |                                                      |                            |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                               |                                                                                                                                                                               | TA1 - Rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob19</b>      |                                                                                                                                                                               |                                                      |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                    |                                                                                                                                                                               | <b>Tipo</b>                                          | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 519                                                                  | AIA, AUA: N° di procedimenti amministrativi emanati oltre i termini stabiliti rispetto al totale dei procedimenti emanati                                                     | Standard                                             |                            | annuale                            | efficacia        |
| 522                                                                  | Gestione Comunicazioni (in arrivo) relative a provvedimenti autorizzativi ambientali in essere: N° di comunicazioni archiviate/N° di comunicazioni protocollate               | Calcolato                                            |                            | annuale                            | efficienza       |
| 176                                                                  | Difesa del suolo - bonifiche - sicurezza dei siti produttivi: N° di procedimenti amministrativi emanati oltre i termini stabiliti rispetto al totale dei procedimenti emanati | Calcolato                                            |                            | semestrale                         | efficacia        |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob21</b>                             |                                                                                                                                                                                                                       |                                                      |                                                       |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Rapporti con gli Enti, gli Organismi e le Autorità pubbliche    |                                                                                                                                                                                                                       |                                                      |                                                       |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                                                                                                       | TA1 - Rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi |                                                       |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob21</b> |                                                                                                                                                                                                                       |                                                      |                                                       |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                                                                                                       | <b>Tipo</b>                                          | <b>Modalità di calcolo</b>                            | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 523                                                             | Ammontare delle risorse (gg/uomo) dedicate ai Rapporti con gli Enti, gli Organismi e le Autorità pubbliche in materia di rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi, cooperazione con gli altri soggetti pubblici | Standard                                             | sommatoria dei contributi provenienti dai vari uffici | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob22</b>                             |                                                                                                                         |             |                                               |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Attività estrattive: autorizzazioni e controlli                 |                                                                                                                         |             |                                               |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                         |             | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob22</b> |                                                                                                                         |             |                                               |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                         | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                    | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 524                                                             | Attività estrattive: Numero di procedimenti amministrativi oltre i termini stabiliti sul totale dei procedimenti emessi | Standard    |                                               | annuale                            | efficacia        |
| 525                                                             | Attività estrattive: N° di ore di vigilanza effettuate nell'anno (sia dirette che indirette)                            | Standard    |                                               | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0903Ob01</b>                             |                                                                                                                                                                           |             |                                                      |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Gestione del contenzioso                                        |                                                                                                                                                                           |             |                                                      |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                                                           |             | TA0 - Dipartimento - Ambiente e vigilanza ambientale |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0903Ob01</b> |                                                                                                                                                                           |             |                                                      |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                                                           | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                           | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 507                                                             | Rilascio di autorizzazioni a pagamenti rateali su sanzioni per illeciti ambientali entro 20 giorni dalla domanda dell'ingiunto nel 95% dei casi (almeno 40 provvedimenti) | Standard    |                                                      | annuale                            | efficacia        |
| 1.107                                                           | Rapporto tra contestazioni con sanzioni pagate senza contenzioso e n° totale di contestazioni                                                                             | Calcolato   |                                                      | Annuale                            | Efficacia        |
| 1.108                                                           | Rapporto tra n. di ricorsi e n. di contestazioni di illecito/accertamento                                                                                                 | Calcolato   |                                                      | Annuale                            | Efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob02</b>       |                                                      |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Pianificazione e programmazione generale. |                                                      |
| <i>Struttura Responsabile</i>             | TA0 - Dipartimento - Ambiente e vigilanza ambientale |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob02</b> |                                                                                                     |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                     | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 149                                                             | Ammontare delle risorse reperite per il cofinanziamento dei piani di recupero ambientale            | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 150                                                             | Monitoraggio dei Piani di recupero ambientale in essere: interventi attivati/interventi pianificati | Calcolato   |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob06</b>                                               |                                        |                                                      |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Sportello Unico Ambiente e autorizzazioni ambientali non assegnate alle Direzioni |                                        |                                                      |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                     |                                        | TA0 - Dipartimento - Ambiente e vigilanza ambientale |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob06</b>                   |                                        |                                                      |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                 |                                        | <b>Tipo</b>                                          | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 195                                                                               | N° di contatti allo sportello Ambiente | Standard                                             |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1901Ob02</b>                             |                                                                                                                                    |                                                      |                                                                                                                                                                                                  |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>Rapporti con le Autonomie funzionali e gli stakeholder</b>   |                                                                                                                                    |                                                      |                                                                                                                                                                                                  |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                    | SA01 - Funzione specializzata - Autonomie funzionali |                                                                                                                                                                                                  |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1901Ob02</b> |                                                                                                                                    |                                                      |                                                                                                                                                                                                  |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                    | <b>Tipo</b>                                          | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                                                                       | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 413                                                             | Numero stakeholder privati e pubblici coinvolti nelle attività di animazione per la promozione di progetti europei e transazionali | Standard                                             | verranno rilevati e conteggiati il numero degli stakeholder privati e pubblici che saranno coinvolti nell'attività di animazione per la promozione di progetti europei e transazionali nell'anno | annuale                            | efficacia        |
| 412                                                             | Numero stakeholder privati coinvolti nelle attività di animazione per la promozione di progetti europei e transazionali            | Standard                                             | verranno rilevati e conteggiati il numero degli stakeholder privati che saranno coinvolti nell'attività di promozione di progetti europei e transazionali nell'anno                              | Annuale                            | efficacia        |
| 1.081                                                           | Numero Unità organizzative interne coinvolte nelle attività di animazione per la promozione di progetti europei e transazionali    | Standard                                             | verranno rilevati e conteggiati il numero delle Unità organizzative interne che saranno coinvolte nell'attività di promozione di progetti europei e transazionali nell'anno                      | Annuale                            | Efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob20</b>                                                     |                                                                                                                                                                          |             |                                                                                                 |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Vigilanza sull'esecuzione degli obblighi relativi alle materie assegnate alla direzione |                                                                                                                                                                          |             |                                                                                                 |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                                                  |                                                                                                                                                                          |             | TA1 - Rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi                                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob20</b>                         |                                                                                                                                                                          |             |                                                                                                 |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                       |                                                                                                                                                                          | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                      | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.117                                                                                   | N° di giorni dedicati alle ispezioni                                                                                                                                     | Standard    |                                                                                                 | Annuale                            | Efficacia        |
| 1.118                                                                                   | N. di provvedimenti (prescrizioni, sanzioni, notizie di reato) conseguenti alle infrazioni rilevate                                                                      | Standard    |                                                                                                 | Annuale                            | Efficacia        |
| 1.119                                                                                   | Personale interno assegnato (n. unità/anno)                                                                                                                              | Standard    |                                                                                                 | Annuale                            | Efficacia        |
| 1.120                                                                                   | N° di ore di Supporto tecnico-normativo sulla applicazione di norme ambientali, finalizzato alla attività di front-office della Città Metropolitana (Sportello Ambiente) | Standard    |                                                                                                 | Annuale                            | Efficacia        |
| 147                                                                                     | Difesa del suolo - bonifiche - sicurezza dei siti produttivi: N° di ore di vigilanza effettuate nell'anno (sia dirette che indirette)                                    | Standard    |                                                                                                 | annuale                            | efficacia        |
| 148                                                                                     | Difesa del suolo - bonifiche - sicurezza dei siti produttivi: rapporto tra il N° di ore di vigilanza effettuate nell'anno e il N° di infrazioni rilevate                 | Calcolato   |                                                                                                 | annuale                            | efficacia        |
| 145                                                                                     | N° di infrazioni rilevate                                                                                                                                                | Standard    | sommatoria delle infrazioni per tipologia di provvedimento autorizzativo e/o matrice ambientale | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0903Ob02</b>                             |                                                                                                                                                                                                 |             |                                                      |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Pianificazione ambientale (ciclo integrato dei rifiuti)         |                                                                                                                                                                                                 |             |                                                      |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                                                                                 |             | TA1 - Rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0903Ob02</b> |                                                                                                                                                                                                 |             |                                                      |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                                                                                 | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                           | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 154                                                             | (ATO) Ammontare delle risorse (gg/uomo) dedicate ai Rapporti con gli Enti, gli Organismi e le Autorità pubbliche con riferimento a temi pertinenti la raccolta differenziata sul territorio CmT | Calcolato   |                                                      | annuale                            | efficacia        |
| 156                                                             | % di raccolta differenziata sul territorio metropolitano                                                                                                                                        | Standard    |                                                      | annuale                            | Contesto         |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0903Ob03</b>                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                      |                            |                                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Autorizzazioni impianti di recupero, trattamento, incenerimento e smaltimento rifiuti; trasporti trans-frontalieri |                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                      |                            |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                    | TA1 - Rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0903Ob03</b>                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                      |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Tipo</b>                                          | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 152                                                                                                                | Rifiuti: rapporto tra il N° di ricorsi con esito avverso e il N° di ricorsi pervenuti nell'anno                                                                                                                                                    | Calcolato                                            |                            | annuale                            | efficacia        |
| 177                                                                                                                | Rifiuti: Numero dei procedimenti amministrativi emanati oltre i termini rispetto al totale dei procedimenti emanati                                                                                                                                | Calcolato                                            |                            | semestrale                         | Efficienza       |
| 1.111                                                                                                              | Ammontare delle risorse (gg/uomo) dedicate, per le parti di competenza, ai Rapporti con gli Enti, gli Organismi e le Autorità pubbliche in materia di rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi, cooperazione con gli altri soggetti pubblici | Standard                                             |                            | Annuale                            | Efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0903Ob04</b>                             |                                                                                                                                                                                                                                                    |             |                                                      |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>Bonifiche</b>                                                |                                                                                                                                                                                                                                                    |             |                                                      |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                    |             | TA1 - Rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0903Ob04</b> |                                                                                                                                                                                                                                                    |             |                                                      |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                           | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.113                                                           | Ammontare delle risorse (gg/uomo) dedicate, per le parti di competenza, ai Rapporti con gli Enti, gli Organismi e le Autorità pubbliche in materia di rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi, cooperazione con gli altri soggetti pubblici | Standard    |                                                      | Annuale                            | Efficacia        |
| 1.114                                                           | N° di mancati rispetti delle prescrizioni del provvedimento di bonifica rilevati                                                                                                                                                                   | Standard    |                                                      | Annuale                            | Efficacia        |
| 146                                                             | Bonifiche: rapporto tra il N° di ricorsi con esito avverso e il N° di ricorsi pervenuti nell'anno                                                                                                                                                  | Standard    |                                                      | annuale                            | efficacia        |
| 514                                                             | Bonifiche: Numero di procedimenti amministrativi oltre i termini stabiliti rispetto al totale dei procedimenti amministrativi                                                                                                                      | Standard    |                                                      | annuale                            | efficacia        |
| 515                                                             | Bonifiche: N° di ore di vigilanza effettuate nell'anno (sia dirette che indirette)                                                                                                                                                                 | Standard    |                                                      | annuale                            | efficacia        |
| 516                                                             | Bonifiche: rapporto tra il N° di ore di vigilanza effettuate nell'anno e il N° di infrazioni rilevate                                                                                                                                              | Standard    |                                                      | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob23</b>                             |                                                                                        |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Formazione ed educazione ambientale                             |                                                                                        |             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                        |             | TA3 - Sistemi naturali     |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob23</b> |                                                                                        |             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                        | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 165                                                             | N° di iniziative di formazione a favore della conservazione habitat naturali           | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 166                                                             | N° di partecipanti a corsi di formazione a favore della conservazione habitat naturali | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob24</b>                                      |                                   |             |                            |                                    |                  |  |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|--|
| Gestione della fauna e flora nelle aree protette e siti rete natura 2000 |                                   |             |                            |                                    |                  |  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                            |                                   |             |                            | TA3 - Sistemi naturali             |                  |  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob24</b>          |                                   |             |                            |                                    |                  |  |
| <b>INDICATORE</b>                                                        |                                   | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |  |
| 163                                                                      | estensione aree protette (ettari) | Standard    |                            | annuale                            | contesto         |  |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob25</b>                                                     |                                                                     |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Valutazione degli effetti impattanti di attività antropiche diverse nelle aree protette |                                                                     |             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                           |                                                                     |             | TA3 - Sistemi naturali     |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob25</b>                         |                                                                     |             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                       |                                                                     | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.007                                                                                   | Numero partecipazioni a tavoli di valutazione di impatto ambientale | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0905Ob03</b>                                                                                      |                                                                                                                                                                                 |             |                            |                                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Pianificazione territoriale – componente delle aree libere, delle infrastrutture verdi e della rete ecologica metropolit |                                                                                                                                                                                 |             |                            |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                                                                                   |                                                                                                                                                                                 |             | TA3 - Sistemi naturali     |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0905Ob03</b>                                                          |                                                                                                                                                                                 |             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                        |                                                                                                                                                                                 | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.008                                                                                                                    | Numero di pareri preventivi e Nulla Osta di conformità alla componente naturalistica e paesaggistica del PTG nell'anno                                                          | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 1.138                                                                                                                    | N° di attività/eventi di didattica, sensibilizzazione e coinvolgimento effettuati direttamente o coordinando soggetti terzi nelle aree protette e/o nelle materie di competenza | Standard    |                            | Annuale                            | Efficacia        |
| 1.139                                                                                                                    | N° di interventi di didattica effettuati dalle GEV nelle scuole                                                                                                                 | Standard    |                            | Annuale                            | Efficacia        |
| 1.140                                                                                                                    | N° di alunni contattati durante gli interventi didattici                                                                                                                        | Standard    |                            | Annuale                            | Efficacia        |
| 1.141                                                                                                                    | GEV: N° di ore dedicate alla didattica/n° totale di ore di servizio prestate                                                                                                    | Calcolato   |                            | Annuale                            | Efficacia        |
| 1.142                                                                                                                    | N° di corsi di formazione/aggiornamento specialistici organizzati dall'Ente per le GEV                                                                                          | Standard    |                            | Annuale                            | Efficacia        |
| 1.143                                                                                                                    | % risorse economiche investite sul bilancio totale della direzione                                                                                                              | Calcolato   |                            | Annuale                            | Efficienza       |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0905Ob04</b>                                                                                      |                                                                                                                                |                        |                            |                                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Pianificazione e programmazione attività di gestione delle aree libere, della rete ecologica e delle aree protette infr. |                                                                                                                                |                        |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                            |                                                                                                                                | TA3 - Sistemi naturali |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0905Ob04</b>                                                          |                                                                                                                                |                        |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                        |                                                                                                                                | <b>Tipo</b>            | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.009                                                                                                                    | Numero di progetti di recupero e valorizzazione ambientale, di miglioramento della fruibilità del territorio avviati nell'anno | Standard               |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0905Ob05</b>                                                                                |                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Gestione Siti Rete Natura 2000 (Siti di importanza comunitaria, Zone di protezione speciale, Zone speciali di cons |                        |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                      | TA3 - Sistemi naturali |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0905Ob05</b> |                                                                                                                      |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                      | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 215                                                             | Gestione dei siti rete natura 2000: impegno di risorse (anni uomo) nella gestione                                    | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 216                                                             | Gestione dei siti rete natura 2000: estensione delle aree gestite                                                    | Standard    |                            | annuale                            | contesto         |
| 217                                                             | Gestione dei siti rete natura 2000: Rapporto tra impegno di risorse per la gestione ed estensione delle aree gestite | Calcolato   |                            | annuale                            | efficacia        |
| 167                                                             | Ammontare di risorse esterne reperite (€) per azioni di tutela ambientale                                            | Standard    |                            | annuale                            | efficienza       |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0905Ob06</b>                                                 |                                                                                       |             |                            |                                    |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Gestione e manutenzione parchi naturali, patrimonio forestale, rete escursionistica |                                                                                       |             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                       |                                                                                       |             | TA3 - Sistemi naturali     |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0905Ob06</b>                     |                                                                                       |             |                            |                                    |                  |
|                                                                                     | <b>INDICATORE</b>                                                                     | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 98                                                                                  | estensione delle aree protette                                                        | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 99                                                                                  | Rapporto tra l'estensione delle aree protette e risorse impiegate per la manutenzione | Calcolato   |                            | semestrale                         | efficienza       |
| 162                                                                                 | variazione risorse impegnate rispetto all'anno precedente (comprese risorse umane)    | Calcolato   |                            | annuale                            | efficacia        |
| 164                                                                                 | N° di volontari impiegati presso aree protette e parchi                               | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0906Ob01</b>                             |                                                                                                                                         |                                               |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Concessioni derivazione acque superficiali e sotterranee.       |                                                                                                                                         |                                               |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                         | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0906Ob01</b> |                                                                                                                                         |                                               |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                         | <b>Tipo</b>                                   | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 172                                                             | Variazione nel tempo degli eventi di crisi dei corpi fluviali: N° di eventi portata inferiore al DMV (deflusso minimo vitale) nell'anno | Standard                                      |                            | annuale                            | Contesto         |
| 1.127                                                           | N ° Richieste di autorizzazione, concessione, modifica, aggiornamento                                                                   | Standard                                      |                            | Annuale                            | Efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0906Ob02</b>                                          |                                                                                                                                                                                    |                     |                                               |           |           |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------|-----------|-----------|
| Autorizzazione scarichi, piani acque meteoriche e spandimenti in agricoltura |                                                                                                                                                                                    |                     |                                               |           |           |
| Struttura Responsabile                                                       |                                                                                                                                                                                    |                     | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |           |           |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0906Ob02</b>              |                                                                                                                                                                                    |                     |                                               |           |           |
| INDICATORE                                                                   | Tipo                                                                                                                                                                               | Modalità di calcolo | Frequenza della rilevazione                   | Tipologia |           |
| 1.128                                                                        | Risorse idriche scarichi: rapporto tra il N° di ricorsi con esito avverso e il N° di ricorsi pervenuti nell'anno                                                                   | Calcolato           |                                               | Annuale   | Efficacia |
| 1.129                                                                        | Risorse idriche scarichi: Personale interno assegnato a I I a emissione-aggiornamento-modifica delle autorizzazioni e ispezioni                                                    | Standard            |                                               | Annuale   | Efficacia |
| 1.130                                                                        | Risorse idriche scarichi: N. r i c h i e s t e d i autorizzazione-modifica-aggiornamento                                                                                           | Standard            |                                               | Annuale   | Efficacia |
| 1.131                                                                        | Risorse idriche scarichi: N. infrazioni rilevate/personale addetto                                                                                                                 | Calcolato           |                                               | Annuale   | Efficacia |
| 1.132                                                                        | Risorse idriche scarichi: N° di ore dedicate alla vigilanza per la gestione risorse idriche nell'anno                                                                              | Standard            |                                               | Annuale   | Efficacia |
| 1.133                                                                        | Risorse idriche scarichi: rapporto tra il N° di ore di vigilanza effettuate nell'anno e il N° di infrazioni rilevate                                                               | Calcolato           |                                               | Annuale   | Efficacia |
| 527                                                                          | Autorizzazione scarichi e acque meteoriche: Numero di procedimenti amministrativi oltre i termini stabiliti sul totale dei procedimenti emessi                                     | Calcolato           |                                               | annuale   | efficacia |
| 528                                                                          | Autorizzazione scarichi e a c q u e meteoriche: espressione di pareri                                                                                                              | Standard            |                                               | annuale   | efficacia |
| 529                                                                          | Scarichi e acque meteoriche - Gestione Comunicazioni (in arrivo) relative a provvedimenti autorizzativi in essere: N° di comunicazioni archiviate/N° di comunicazioni protocollate | Standard            |                                               | annuale   | efficacia |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0907Ob01</b>                                                                          |                                                                                                                                                   |                                 |                                 |                                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Sviluppo socioeconomico sostenibile del territorio con particolare attenzione agli aspetti rurali e montani; |                                                                                                                                                   |                                 |                                 |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                |                                                                                                                                                   | SA3 - Sviluppo rurale e montano |                                 |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0907Ob01</b>                                              |                                                                                                                                                   |                                 |                                 |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                            |                                                                                                                                                   | <b>Tipo</b>                     | <b>Modalità di calcolo</b>      | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 187                                                                                                          | Ammontare delle risorse reperite per il finanziamento di progetti a sostegno dello sviluppo turistico del territorio montano e dei piccoli comuni | Standard                        |                                 | annuale                            | efficacia        |
| 1.137                                                                                                        | N° di eventi/azioni promozionali realizzati per lo sviluppo turistico rurale e montano                                                            | Standard                        | rilevazione diretta da progetto | Annuale                            | Efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0907Ob02</b>                                                    |                                                                                                                                                 |                                 |                            |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Funzioni in materia di attività economiche e produttive in campo agricolo e forestale; |                                                                                                                                                 |                                 |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                          |                                                                                                                                                 | SA3 - Sviluppo rurale e montano |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0907Ob02</b>                        |                                                                                                                                                 |                                 |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                      |                                                                                                                                                 | <b>Tipo</b>                     | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 566                                                                                    | Ammontare delle risorse reperite per il finanziamento di progetti a sostegno di attività economiche e produttive in campo agricolo e forestale; | Standard                        |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob21</b>                                               |                                                                            |                                       |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Competenze in materia di reti di distribuzione del gas naturale (ATEM TO 2, 4, 6) |                                                                            |                                       |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                     |                                                                            | RA5 - Azioni integrate con gli EE.LL. |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0103Ob21</b>                   |                                                                            |                                       |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                 |                                                                            | <b>Tipo</b>                           | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 617                                                                               | N° di contratti relativi alle reti di distribuzione gas degli ATEM 2,4 e 6 | Standard                              |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0906Ob03</b>                              |                                                                                                                                                    |             |                                               |                                    |                  |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Governance e pianificazione risorse idriche, controlli e catasti |                                                                                                                                                    |             |                                               |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                           |                                                                                                                                                    |             | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0906Ob03</b>  |                                                                                                                                                    |             |                                               |                                    |                  |
|                                                                  | <b>INDICATORE</b>                                                                                                                                  | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                    | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 190                                                              | N° di controlli presso siti di emissione in atmosfera o a rischio di incidente rilevante                                                           | Standard    |                                               | annuale                            | efficacia        |
| 191                                                              | N° di ricorsi accettati/N° di ricorsi pervenuti                                                                                                    | Standard    |                                               | annuale                            | efficacia        |
| 192                                                              | N° di ore dedicate alla vigilanza su siti di emissione in atmosfera o a rischio di incidente rilevante                                             | Standard    |                                               | annuale                            | efficacia        |
| 193                                                              | Rapporto tra il N° di interventi di vigilanza e N° di infrazioni rilevate presso siti di emissione in atmosfera o a rischio di incidente rilevante | Calcolato   |                                               | annuale                            | efficacia        |
| 218                                                              | Risorse idriche: rapporto tra il N° di ore di vigilanza effettuate nell'anno e il N° di infrazioni rilevate                                        | Calcolato   |                                               | annuale                            | efficacia        |
| 168                                                              | Risorse idriche: N° di controlli presso siti di prelievo/scarico acque                                                                             | Standard    |                                               | annuale                            | efficacia        |
| 169                                                              | Risorse idriche: rapporto tra il N° di ricorsi con esito avverso e il N° di ricorsi pervenuti nell'anno                                            | Standard    |                                               | annuale                            | efficacia        |
| 170                                                              | Risorse idriche: N° di ore dedicate alla vigilanza per la gestione risorse idriche nell'anno                                                       | Standard    |                                               | annuale                            | efficacia        |
| 171                                                              | Risorse idriche: N° di infrazioni rilevate nell'anno                                                                                               | Standard    |                                               | annuale                            | efficacia        |
| 157                                                              | % di perdite delle reti di distribuzione idrica                                                                                                    | Standard    |                                               | annuale                            | Contesto         |
| 161                                                              | Risorse idriche: rispetto dei termini dei procedimenti amministrativi per almeno il 95% delle istanze                                              | Calcolato   |                                               | semestrale                         | efficacia        |
| 100                                                              | N° di ore dedicate alle ispezioni                                                                                                                  | Standard    |                                               | semestrale                         | efficacia        |
|                                                                  |                                                                                                                                                    |             |                                               |                                    |                  |



|       |                                                                           |          |  |         |           |
|-------|---------------------------------------------------------------------------|----------|--|---------|-----------|
| 101   | N° di ore dedicate alle ispezioni per profilo professionale               | Standard |  | annuale | efficacia |
| 1.134 | N. di Comuni interessati dai contratti di fiume                           | Standard |  | Annuale | Contesto  |
| 1.135 | Rete di monitoraggio acque sotterranee: n. di sonde attive sul territorio | Standard |  | Annuale | Efficacia |
| 1.136 | N. dighe/invasi con procedimento di definizione del DMV concluso          | Standard |  | Annuale | Efficacia |
| 1.021 | N. di contratti di fiume gestiti dall'ente                                | Standard |  | Annuale | Efficacia |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0908Ob01</b>                             |                                                                                          |             |                                               |                                    |                  |  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------|------------------------------------|------------------|--|
| <b>Rumore</b>                                                   |                                                                                          |             |                                               |                                    |                  |  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                          |             | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |                                    |                  |  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0908Ob01</b> |                                                                                          |             |                                               |                                    |                  |  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                          | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                    | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |  |
| 531                                                             | Rumore-Impatto acustico: N° di pareri emessi                                             | Standard    |                                               | annuale                            | efficacia        |  |
| 532                                                             | Rumore-Impatto acustico: N° di sopralluoghi effettuati                                   | Standard    |                                               | annuale                            | efficacia        |  |
| 533                                                             | Rumore-Impatto acustico: N° di comunicazioni archiviate/N° di comunicazioni protocollate | Standard    |                                               | annuale                            | efficacia        |  |
| 534                                                             | Rumore-Impatto acustico: N° di piani di risanamento acustico approvati                   | Standard    |                                               | annuale                            | efficacia        |  |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0908Ob02</b>                                                          |                                                                                                                         |             |                                               |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Qualità dell'aria: autorizzazioni di emissioni in atmosfera e grandi impianti di combustione |                                                                                                                         |             |                                               |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                                                       |                                                                                                                         |             | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0908Ob02</b>                              |                                                                                                                         |             |                                               |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                            |                                                                                                                         | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                    | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 194                                                                                          | Variazione nel tempo degli eventi critici: N° di eventi di superamento del valore limite annuale del PM10/PM2,5/NO2/O3/ | Standard    |                                               | annuale                            | contesto         |
| 220                                                                                          | Qualità dell'aria: procedimenti amministrativi entro i termini sul totale dei procedimenti emessi                       | Calcolato   |                                               | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0908Ob03</b>                             |                                                                                                                   |             |                                               |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Vigilanza su Impianti di illuminazione esterna                  |                                                                                                                   |             |                                               |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                   |             | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0908Ob03</b> |                                                                                                                   |             |                                               |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                   | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                    | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 535                                                             | Inquinamento Luminoso: N° di ore di vigilanza effettuate nell'anno (sia dirette che indirette)                    | Standard    |                                               | annuale                            | efficacia        |
| 536                                                             | Inquinamento luminoso: rapporto tra il N° di ore di vigilanza effettuate nell'anno e il N° di infrazioni rilevate | Calcolato   |                                               | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0908Ob04</b>                             |                                     |                                               |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Episodi acuti di inquinamento                                   |                                     |                                               |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                     | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0908Ob04</b> |                                     |                                               |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                     | <b>Tipo</b>                                   | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 537                                                             | N° di Episodi acuti di inquinamento | Standard                                      |                            | annuale                            | contesto         |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0908Ob05</b>                                       |                                                                                                                                                                   |             |                                               |                                    |                  |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Procedure VIA nelle materie riguardanti i comparti dell'acqua e dell'aria |                                                                                                                                                                   |             |                                               |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                             |                                                                                                                                                                   |             | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0908Ob05</b>           |                                                                                                                                                                   |             |                                               |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                         |                                                                                                                                                                   | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                    | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 538                                                                       | VIA: N° di procedimenti amministrativi riguardanti i comparti dell'acqua e dell'aria emanati oltre i termini stabiliti rispetto al totale dei procedimenti emessi | Standard    |                                               | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0908Ob06</b>                             |                                                                                             |             |                                               |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>Controllo impianti termici civili</b>                        |                                                                                             |             |                                               |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                             |             | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0908Ob06</b> |                                                                                             |             |                                               |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                             | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                    | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 539                                                             | Efficienza e buon funzionamento degli impianti termici: rapporto tra segnalazioni e addetti | Calcolato   |                                               | annuale                            | efficienza       |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0908OB07</b>                             |                                                                                               |             |                                               |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>Campi Elettromagnetici</b>                                   |                                                                                               |             |                                               |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                               |             | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0908OB07</b> |                                                                                               |             |                                               |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                               | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                    | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 530                                                             | N° di dei Comuni supportati nella realizzazione del regolamento sugli impianti radioelettrici | Standard    |                                               | annuale                            | efficacia        |
| 526                                                             | Campi elettromagnetici: N° di pareri emessi                                                   | Standard    |                                               | annuale                            | efficacia        |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0801Ob09</b>                                                                   |                                                                                                                                                        |                              |                                                                   |                                    |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Partenariati europei per lo sviluppo della pianificazione sostenibile del territorio e della mobilità |                                                                                                                                                        |                              |                                                                   |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                         |                                                                                                                                                        | UA2 - Territorio e trasporti |                                                                   |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0801Ob09</b>                                       |                                                                                                                                                        |                              |                                                                   |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                     |                                                                                                                                                        | <b>Tipo</b>                  | <b>Modalità di calcolo</b>                                        | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 118                                                                                                   | Progetti Europei di mobilità sostenibile: scarto tra avanzamento previsto nei cronogrammi e avanzamento effettivo nella realizzazione degli interventi | Calcolato                    | Cronoprogramma di progetto<br>% avanzamento rispetto a % prevista | annuale                            | efficienza       |

| OBIETTIVO OPERATIVO 1002Ob01                             |                                                                                                                                                             |                                                       |                                                                                                              |           |            |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|
| Mobilità sostenibile                                     |                                                                                                                                                             |                                                       |                                                                                                              |           |            |
| Struttura Responsabile                                   |                                                                                                                                                             | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |                                                                                                              |           |            |
| AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1002Ob01 |                                                                                                                                                             |                                                       |                                                                                                              |           |            |
| INDICATORE                                               | Tipo                                                                                                                                                        | Modalità di calcolo                                   | Frequenza della rilevazione                                                                                  | Tipologia |            |
| 119                                                      | Approvazione del Piano Urbano della Mobilità sostenibile: % di avanzamento                                                                                  | Calcolato                                             | Cronoprogramma di progetto % avanzamento rispetto a % prevista                                               | annuale   | efficienza |
| 130                                                      | Approvazione del Piano Urbano della Mobilità sostenibile: scostamento (in gg) tra avanzamento effettivo e avanzamento previsto nel cronoprogramma           | Calcolato                                             | Cronoprogramma di progetto: avanzamento effettivo rispetto a avanzamento previsto in numero di gg.           | annuale   | efficacia  |
| 132                                                      | % di riparto modale tra auto e moto e le altre forme di mobilità                                                                                            | Calcolato                                             | Agenzia per la mobilità metropolitana: Indagini sulla mobilità e dati ISTAT                                  | annuale   | contesto   |
| 116                                                      | km di piste ciclabili nel territorio metropolitano                                                                                                          | Standard                                              | Database Piste ciclabili regionale e metropolitano                                                           | annuale   | contesto   |
| 117                                                      | Rapporto tra il N° di comuni che hanno messo in pratica le linee guida del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile ed il N° di totale dei Comuni della CMT0 | Calcolato                                             | Dati forniti dai Comuni: rapporto fra Comuni che mettono in pratica le LG/Comuni della CMT0                  | annuale   | efficacia  |
| 212                                                      | Mobilità sostenibile: N° di stakeholder pubblici e privati coinvolti nella predisposizione del PUMS                                                         | Standard                                              | Database del dipartimento e verbali di riunione                                                              | annuale   | efficacia  |
| 213                                                      | Mobilità sostenibile: N° di piste ciclabili che confluiscono in un nodo modale                                                                              | Standard                                              | Database esistenti in CMT0 e dati della Regione Piemonte                                                     | annuale   | efficacia  |
| 214                                                      | Progetti europei di mobilità sostenibile: Incidenza delle somme non ammesse a rimborso rispetto alle somme impegnate                                        | Calcolato                                             | Differenza tra somme rendicontate e somme certificate e liquidate dalla CE (rapportate alle somme impegnate) | annuale   | efficacia  |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1002Ob02</b>                                                                                |                                                                                               |                              |                                                                                          |                                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Programmazione e monitoraggio servizi di Trasporto Pubblico Locale: esercizio diretto o mediante l'Autorità di bac |                                                                                               |                              |                                                                                          |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                      |                                                                                               | UA2 - Territorio e trasporti |                                                                                          |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1002Ob02</b>                                                    |                                                                                               |                              |                                                                                          |                                    |                  |
|                                                                                                                    | <b>INDICATORE</b>                                                                             | <b>Tipo</b>                  | <b>Modalità di calcolo</b>                                                               | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 112                                                                                                                | TPL: N° di passeggeri trasportati                                                             | Standard                     | Agenzia per la mobilità: rilievo frequentazioni                                          | annuale                            | contesto         |
| 113                                                                                                                | TPL: km di rete esercita                                                                      | Standard                     | Agenzia per la mobilità, database Omnibus                                                | annuale                            | contesto         |
| 114                                                                                                                | TPL: Rapporto tra passeggeri trasportati e km di rete esercita                                | Calcolato                    | Agenzia per la mobilità: rapporto tra n° passeggeri trasportati/km rete esercita         | annuale                            | efficienza       |
| 173                                                                                                                | TPL - regolarità del servizio: % dei salti corsa                                              | Standard                     | Agenzia per la mobilità, rapporti di servizio delle aziende del Consorzio ExtraTo        | annuale                            | contesto         |
| 174                                                                                                                | TPL - efficienza energetica: età media del parco mezzi                                        | Calcolato                    | Agenzia per la mobilità e Regione Piemonte: dati relativi al parco mezzi dedicato al TPL | annuale                            | contesto         |
| 175                                                                                                                | TPL - potenziamento della rete: Rapporto tra investimenti realizzati ed investimenti previsti | Calcolato                    | Soggetti vari (Regione Piemonte, InfraTo, Comuni,..)                                     | annuale                            | contesto         |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1002Ob03</b>                                                                                           |                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Autorizzazioni, concessioni, licenze, esami, gestione di registri, vigilanza, incentivi, pareri - funzioni in ambito trasport |                              |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                                 | UA2 - Territorio e trasporti |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1002Ob03</b> |                                                                                                    |             |                                                                                              |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                    | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                   | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 115                                                             | Trasporti: esperimento del 95% delle istanze nei tempi del procedimento amministrativo previsti    | Calcolato   | Database della Direzione: N° pratiche che hanno superato i tempi di legge/N° pratiche totali | annuale                            | efficienza       |
| 127                                                             | Sedute di commissioni consultive e di esame: n° di sedute effettivamente svolte/n° sedute previste | Calcolato   | Calendario indicato ad inizio anno: n° di sedute effettivamente svolte/n° sedute previste    | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1002Ob04</b>                                                                                        |                                                                                                                                            |                              |                                  |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Rappresenta l'Ente e partecipa ai tavoli tecnici e di lavoro con altri soggetti pubblici e privati in ambito trasporti e c |                                                                                                                                            |                              |                                  |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                              |                                                                                                                                            | UA2 - Territorio e trasporti |                                  |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1002Ob04</b>                                                            |                                                                                                                                            |                              |                                  |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                          |                                                                                                                                            | <b>Tipo</b>                  | <b>Modalità di calcolo</b>       | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 131                                                                                                                        | N° di ore di partecipazione ai tavoli tecnici e di lavoro con altri soggetti pubblici e privati in ambito di co-pianificazione urbanistica | Standard                     | Timesheet: calcolo numero di ore | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1002Ob05</b>                                                                                       |                                                                                                                                                                              |                                                      |                            |                                    |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Concorso alle politiche di sostenibilità della mobilità nell'ambito dell'Unità di Progetto ""Politiche di trasporto e mob |                                                                                                                                                                              |                                                      |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                             |                                                                                                                                                                              | TA0 - Dipartimento - Ambiente e vigilanza ambientale |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1002Ob05</b>                                                           |                                                                                                                                                                              |                                                      |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                         |                                                                                                                                                                              | <b>Tipo</b>                                          | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 505                                                                                                                       | N° di interventi/eventi informativi in materia di mobilità sostenibile (nell'ambito delle attività in concorso al Progetto ""Politiche di trasporto e mobilità sostenibile") | Standard                                             |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0801Ob04</b>                             |                                                                                                       |                                                       |                                                                           |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Monitoraggio e controllo - Ispettorato tecnico                  |                                                                                                       |                                                       |                                                                           |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                       | UA0 - Dipartimento - Territorio, edilizia e viabilità |                                                                           |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0801Ob04</b> |                                                                                                       |                                                       |                                                                           |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                       | <b>Tipo</b>                                           | <b>Modalità di calcolo</b>                                                | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.023                                                           | Ispettorato tecnico – edilizia scolastica: N° di progetti validati / N° tot progetti del Dipartimento | Calcolato                                             | Database LLPP: rapporto tra progetti validati e totale progetti approvati | Annuale                            | Efficacia        |
| 1.002                                                           | Ispettorato tecnico – opere di viabilità: N° di progetti validati / N° tot progetti del Dipartimento  | Calcolato                                             | Database LLPP: rapporto tra progetti validati e totale progetti approvati | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob01</b>                                                        |                                                                                                                                  |                                             |                             |           |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|-----------|------------|
| Sicurezza, adeguatezza ed efficacia della prevalente parte della rete viaria metropolitana |                                                                                                                                  |                                             |                             |           |            |
| Struttura Responsabile                                                                     |                                                                                                                                  | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |                             |           |            |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob01</b>                            |                                                                                                                                  |                                             |                             |           |            |
| INDICATORE                                                                                 | Tipo                                                                                                                             | Modalità di calcolo                         | Frequenza della rilevazione | Tipologia |            |
| 940                                                                                        | Ammontare delle risorse destinate a interventi sulla rete viaria (pagato) / Km2 (se non disponibile, Km lineari) – zona A        | Calcolato                                   |                             | annuale   | efficienza |
| 941                                                                                        | Attività preventive per la sicurezza delle gallerie: N° di visite ispettive (controlli in loco) / km lineari (gallerie) – zona A | Calcolato                                   |                             | annuale   | efficienza |
| 942                                                                                        | Attività preventive per la sicurezza dei ponti: N° di visite ispettive (controlli in loco) / km lineari (ponti) – zona A         | Calcolato                                   |                             | annuale   | efficienza |
| 136                                                                                        | Infrastrutture stradali: spesa corrente                                                                                          | Standard                                    |                             | annuale   | efficacia  |
| 137                                                                                        | Infrastrutture stradali: Km lineari                                                                                              | Standard                                    |                             | annuale   | efficacia  |
| 245                                                                                        | Ammontare delle risorse destinate a interventi sulla rete viaria (pagato) / Km2 (se non disponibile, Km lineari)                 | Calcolato                                   |                             | annuale   | efficienza |
| 249                                                                                        | andamento dei premi e regolazioni con le compagnie assicurative                                                                  | Calcolato                                   |                             | annuale   | efficienza |
| 250                                                                                        | ammontare dei risarcimenti pagati nell'anno (compresi derivanti da anno precedente)                                              | Standard                                    |                             | annuale   | efficienza |
| 251                                                                                        | Attività preventive per la sicurezza delle gallerie: N° di visite ispettive (controlli in loco) / km lineari (gallerie)          | Calcolato                                   |                             | annuale   | efficienza |
| 252                                                                                        | Attività preventive per la sicurezza dei ponti: N° di visite ispettive (controlli in loco) / km lineari (ponti)                  | Calcolato                                   |                             | annuale   | efficienza |





| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob02</b>                                                          |                                                                                                                                                  |                                             |                            |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Coordina la programmazione operativa degli interventi e le attività su tutta la rete viabile |                                                                                                                                                  |                                             |                            |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                                                       |                                                                                                                                                  | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob02</b>                              |                                                                                                                                                  |                                             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                            |                                                                                                                                                  | <b>Tipo</b>                                 | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 254                                                                                          | scarto dei tempi di esecuzione opere rispetto ai tempi preventivati (sui singoli contratti, oppure a campione su contratti di importo oltre €€€) | Calcolato                                   |                            | annuale                            | efficienza       |
| 255                                                                                          | scarto tra importi a base d'asta e importi di aggiudicazione                                                                                     | Calcolato                                   |                            | annuale                            | efficienza       |
| 256                                                                                          | scarto tra valore da perizie e importo da contratto                                                                                              | Calcolato                                   |                            | annuale                            | efficienza       |
| 257                                                                                          | Rapporto tra importo annuo per la manutenzione del patrimonio stradale (spesa corrente) ed entrate                                               | Calcolato                                   |                            | annuale                            | efficacia        |
| 259                                                                                          | Rapporto tra personale operativo (N° di addetti) ed estensione (KM2 o Kmlineari)                                                                 | Calcolato                                   |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob03</b>                                                                          |                                                                                                                                                                                                            |                                             |                            |                                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Concessioni stradali e pubblicità stradale, sportello traffico, trasporti eccezionali, competizioni sportive |                                                                                                                                                                                                            |                                             |                            |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                                                                       |                                                                                                                                                                                                            | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob03</b>                                              |                                                                                                                                                                                                            |                                             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                            |                                                                                                                                                                                                            | <b>Tipo</b>                                 | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 541                                                                                                          | Sportello Concessioni e dell'Ufficio del Traffico: N° di provvedimenti (ordinanze, autorizzazioni, nulla osta, concessioni ...) relativi alla circolazione ed al traffico sulla rete viabile di competenza | Standard                                    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 542                                                                                                          | Sportello Concessioni e dell'Ufficio del Traffico: Numero di procedimenti amministrativi oltre i termini stabiliti non superiore al 5%                                                                     | Standard                                    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 543                                                                                                          | Attività amministrativa Sportello Concessioni e dell'Ufficio del Traffico: per i procedimenti oltre i termini previsti sfioramento non superiore al 50% del tempo                                          | Standard                                    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob04</b>                                                                                  |                                                                                                                          |                                             |                            |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Disciplina della circolazione, segnaletica , manutenzione e pulizia delle pertinenze stradali e sgombero neve limita |                                                                                                                          |                                             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                        |                                                                                                                          | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob04</b>                                                      |                                                                                                                          |                                             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                    |                                                                                                                          | <b>Tipo</b>                                 | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.010                                                                                                                | Ammontare degli interventi di somma urgenza realizzati nell'anno per consentire il ripristino di condizioni di sicurezza | Calcolato                                   |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob05</b>                             |                                                                          |             |                                             |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Gestione mezzi operativi                                        |                                                                          |             |                                             |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                          |             | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob05</b> |                                                                          |             |                                             |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                          | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                  | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 544                                                             | Gestione Mezzi: N° di revisioni oltre i termini di scadenza              | Standard    |                                             | annuale                            | efficienza       |
| 545                                                             | Gestione Mezzi: N° di interventi di manutenzione mezzo / N° di Tot mezzi | Calcolato   |                                             | annuale                            | efficacia        |
| 546                                                             | Gestione Mezzi: N° di interventi sul territorio / N° di Tot mezzi        | Calcolato   |                                             | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob06</b>                                                                              |                                                                                     |                                             |                            |                                    |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Concorso alla Programmazione e progettazione delle infrastrutture; Coordinamento attività e funzioni comuni alle |                                                                                     |                                             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                    |                                                                                     | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob06</b>                                                  |                                                                                     |                                             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                |                                                                                     | <b>Tipo</b>                                 | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 253                                                                                                              | efficacia dei controlli effettuati / controlli a copertura TOT delle infrastrutture | Calcolato                                   |                            | annuale                            | efficienza       |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob07</b>                             |                                                               |                                             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Monitoraggio e sicurezza stradale                               |                                                               |                                             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                               | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob07</b> |                                                               |                                             |                            |                                    |                  |
|                                                                 | <b>INDICATORE</b>                                             | <b>Tipo</b>                                 | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 246                                                             | N° di incidenti                                               | Standard                                    |                            | annuale                            | contesto         |
| 247                                                             | frequenza incidentale                                         | Calcolato                                   |                            | annuale                            | efficacia        |
| 248                                                             | costo sociale medio annuo                                     | Calcolato                                   |                            | annuale                            | contesto         |
| 94                                                              | Rapporto tra N° di infrazioni contestate e incidenti rilevati | Calcolato                                   |                            | semestrale                         | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob08</b>                                                                                         |                                                                                                                                                 |                                             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Gestione dell'archivio. Gestisce il catasto strade, l'archivio di ponti, viadotti e gallerie (cosiddette "opere d'arte). Ge |                                                                                                                                                 |                                             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                               |                                                                                                                                                 | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob08</b>                                                             |                                                                                                                                                 |                                             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                           |                                                                                                                                                 | <b>Tipo</b>                                 | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 547                                                                                                                         | Acquisizione/dismissione di tratti di viabilità e delimitazione dei centri abitati: N° di verbali nell'anno                                     | Standard                                    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 548                                                                                                                         | Acquisizione/dismissione di tratti di viabilità e delimitazione dei centri abitati: N° di richieste di documentazione/N° di accessi al sito web | Standard                                    |                            | annuale                            | efficacia        |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob09</b>                             |                                                                                                                            |                                             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Gestisce il laboratorio prove della Città Metropolitana         |                                                                                                                            |                                             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                            | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob09</b> |                                                                                                                            |                                             |                            |                                    |                  |
|                                                                 | <b>INDICATORE</b>                                                                                                          | <b>Tipo</b>                                 | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 549                                                             | laboratorio prove della Città Metropolitana: N. verbali accettazione                                                       | Standard                                    |                            | annuale                            | efficacia        |
| 550                                                             | laboratorio prove della Città Metropolitana: Tempo medio tra richiesta e accettazione                                      | Calcolato                                   |                            | annuale                            | efficienza       |
| 551                                                             | laboratorio prove della Città Metropolitana-taratura strumenti: N° di strumenti tarati/N° di strumenti soggetti a taratura | Calcolato                                   |                            | annuale                            | efficienza       |
| 552                                                             | N° di Rapporti di prova per periodo                                                                                        | Standard                                    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob10</b>                                                                               |                                                                                                                                                                                     |                                             |                            |                                    |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Dirige e gestisce, per i circoli di competenza, gli interventi sui magazzini della viabilità e le case cantoniere |                                                                                                                                                                                     |                                             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                     |                                                                                                                                                                                     | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob10</b>                                                   |                                                                                                                                                                                     |                                             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                 |                                                                                                                                                                                     | <b>Tipo</b>                                 | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 553                                                                                                               | lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria per il mantenimento in efficienza dei magazzini della viabilità e delle case cantoniere: Ammontare delle risorse dedicate (zona A) | Standard                                    |                            | annuale                            | economicità      |
| 558                                                                                                               | N° di interventi di manutenzione sui magazzini della viabilità e le case cantoniere (per circoli di competenza Zona A)                                                              | Standard                                    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob11</b>                             |                                                                                                                                                                                        |                                             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Gestione degli impianti tecnologici stradali                    |                                                                                                                                                                                        |                                             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                                                                        | UA3 - Coordinamento viabilità – Viabilità 1 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob11</b> |                                                                                                                                                                                        |                                             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                                                                        | <b>Tipo</b>                                 | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 554                                                             | lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria per il mantenimento in efficienza degli impianti tecnologici a servizio delle infrastrutture<br>Cmt: Ammontare delle risorse dedicate | Standard                                    |                            | annuale                            | economicità      |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob12</b>                                                                                      |                                                                                                                                  |                   |                            |                                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Relativamente alla rete viabile della zona B del territorio metropolitano: dirige e gestisce gli interventi di manutenzi |                                                                                                                                  |                   |                            |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                                                                                   |                                                                                                                                  | UA4 - Viabilità 2 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob12</b>                                                          |                                                                                                                                  |                   |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                        |                                                                                                                                  | <b>Tipo</b>       | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 943                                                                                                                      | Ammontare delle risorse destinate a interventi sulla rete viaria (pagato) / Km2 (se non disponibile, Km lineari) – zona B        | Calcolato         |                            | annuale                            | efficienza       |
| 944                                                                                                                      | Attività preventive per la sicurezza delle gallerie: N° di visite ispettive (controlli in loco) / km lineari (gallerie) – zona B | Calcolato         |                            | annuale                            | efficienza       |
| 945                                                                                                                      | Attività preventive per la sicurezza dei ponti: N° di visite ispettive (controlli in loco) / km lineari (ponti) – zona B         | Calcolato         |                            | annuale                            | efficienza       |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob13</b>                                               |                                                                                                                               |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Gestisce le segnalazioni e le richieste di intervento di cittadini e enti locali. |                                                                                                                               |             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                     |                                                                                                                               |             | UA4 - Viabilità 2          |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob13</b>                   |                                                                                                                               |             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                 |                                                                                                                               | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 555                                                                               | Manutenzioni piano viabile, banchine stradali, fossi: N° di interventi su segnalazione effettuati/N° di segnalazioni ricevute | Calcolato   |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob14</b>                                                |                                                                                                                                                         |                   |                            |                                    |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Concessioni stradali disciplina della circolazione stradale, competizioni sportive |                                                                                                                                                         |                   |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                      |                                                                                                                                                         | UA4 - Viabilità 2 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob14</b>                    |                                                                                                                                                         |                   |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                  |                                                                                                                                                         | <b>Tipo</b>       | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 556                                                                                | N° di provvedimenti (ordinanze, autorizzazioni, nulla osta, concessioni ...) relativi alla circolazione ed al traffico sulla rete viabile di competenza | Standard          |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob15</b>                                                                               |                                                                                                                                                                                     |                   |                            |                                    |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Dirige e gestisce, per i circoli di competenza, gli interventi sui magazzini della viabilità e le case cantoniere |                                                                                                                                                                                     |                   |                            |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                                                                            |                                                                                                                                                                                     | UA4 - Viabilità 2 |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1005Ob15</b>                                                   |                                                                                                                                                                                     |                   |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                 |                                                                                                                                                                                     | <b>Tipo</b>       | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 557                                                                                                               | N° di interventi di manutenzione sui magazzini della viabilità e le case cantoniere (per circoli di competenza Zona B)                                                              | Standard          |                            | annuale                            | efficacia        |
| 946                                                                                                               | lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria per il mantenimento in efficienza dei magazzini della viabilità e delle case cantoniere: Ammontare delle risorse dedicate (Zona B) | Standard          |                            | annuale                            | economicità      |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1101Ob01</b>                             |                                                                                                                                             |                         |                                                                                                                                                        |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Coordinamento operativo e monitoraggio                          |                                                                                                                                             |                         |                                                                                                                                                        |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                             | UA1 - Protezione Civile |                                                                                                                                                        |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1101Ob01</b> |                                                                                                                                             |                         |                                                                                                                                                        |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                             | <b>Tipo</b>             | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                             | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 199                                                             | Monitoraggio dei Piani di Emergenza degli Enti Locali CM: N° di Piani aggiornati rispetto alle variazioni dei rischi e Nuovi Piani attivati | Standard                | In base ai controlli periodici in atto presso le amministrazioni Comunali. L'osservatorio dei Piani Comunali è aggiornato e pubblicato sul WEB - CMT0. | annuale                            | efficacia        |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1101Ob02</b>                             |                                                                                                                                                            |             |                                                                                                         |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Pianificazione dell'emergenza                                   |                                                                                                                                                            |             |                                                                                                         |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                                            |             | UA1 - Protezione Civile                                                                                 |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1101Ob02</b> |                                                                                                                                                            |             |                                                                                                         |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                                            | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                              | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 198                                                             | Aggiornamento dei piani di emergenza in base agli esiti dell'analisi e delle variazioni dei rischi                                                         | S/N         | In funzione dell'attività legislativa di settore nazionale e regionale che renda necessari adeguamenti. | annuale                            | efficacia        |
| 196                                                             | Dispositivi di Protezione Civile – Rispetto dei Piani di Manutenzione: scarto tra interventi previsti e interventi effettivi nella realizzazione del piano | Standard    | Numero interventi manutentivi delle risorse materiali necessari contro numeri interventi effettuati     | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1101Ob03</b>                             |                                                                                            |                         |                                                                                                        |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Educazione alla prevenzione                                     |                                                                                            |                         |                                                                                                        |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                            | UA1 - Protezione Civile |                                                                                                        |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1101Ob03</b> |                                                                                            |                         |                                                                                                        |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                            | <b>Tipo</b>             | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                             | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 197                                                             | Dispositivi di Protezione Civile<br>– N° di partecipanti coinvolti in azioni di formazione | Standard                | Rilevazione delle quantità dai fogli firma delle attività sul territorio e degli eventi di formazione. | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1101Ob04</b>                                                                              |                                                                                                  |                         |                                                                                                                                                         |                                    |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Gestione degli alertamenti e gestione delle emergenze con assunzione del coordinamento operativo di tutte le str |                                                                                                  |                         |                                                                                                                                                         |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                                                                           |                                                                                                  | UA1 - Protezione Civile |                                                                                                                                                         |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1101Ob04</b>                                                  |                                                                                                  |                         |                                                                                                                                                         |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                                                |                                                                                                  | <b>Tipo</b>             | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                              | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 200                                                                                                              | N° di esercitazioni di prevenzione e preparazione situazioni di emergenza                        | Standard                | In collaborazione con il Sistema Regionale e Nazionale su iniziativa di CMT0, di Regione Piemonte, Prefettura di Torino e del Dipartimento della P.C.M. | annuale                            | efficacia        |
| 201                                                                                                              | N° di partecipanti ad esercitazioni di prevenzione e preparazione alle situazioni di emergenza   | Standard                | Attestati formali di partecipazione per Autorità, funzionari e volontari rilasciati dall'Ente che organizza o dai fogli presenza.                       | annuale                            | efficacia        |
| 202                                                                                                              | N° di Enti coinvolti in esercitazioni di prevenzione e preparazione alle situazioni di emergenza | Standard                | Gli Enti che partecipano sono contenuti nei documenti di impianto delle esercitazioni o nei fogli presenza se esercitazioni per "posti comando".        | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1207Ob01</b>                                    |                                                                                                                  |                            |                                                                                                                                                    |                  |           |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|
| Politiche di parità, pari opportunità e contrasto alle discriminazioni |                                                                                                                  |                            |                                                                                                                                                    |                  |           |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                          |                                                                                                                  |                            | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare                                                                                                        |                  |           |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1207Ob01</b>        |                                                                                                                  |                            |                                                                                                                                                    |                  |           |
| <b>INDICATORE</b>                                                      | <b>Tipo</b>                                                                                                      | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b>                                                                                                                 | <b>Tipologia</b> |           |
| 206                                                                    | N° di iniziative per il contrasto alla discriminazione promosse e/o svolte in parternariato con soggetti privati | Standard                   | Rilevazione iniziative realizzate                                                                                                                  | annuale          | efficacia |
| 582                                                                    | Consigliera di Parità: N° di casi trattati                                                                       | Standard                   | Relazione annuale della Consigliera di Parità                                                                                                      | annuale          | efficacia |
| 583                                                                    | Pari Opportunità: N° di punti informativi formati                                                                | Standard                   | conteggio dei partecipanti ai corsi nell'anno di realizzazione                                                                                     | annuale          | efficacia |
| 584                                                                    | Pari Opportunità: N° di casi trattati dal Nodo metropolitano                                                     | Standard                   | accoglienze effettuate                                                                                                                             | annuale          | efficacia |
| 203                                                                    | Progetti di contrasto alla discriminazione di genere AFRIMONT: N° complessivo di soggetti coinvolti              | Standard                   | Persone candidate alla formazione e famiglie coinvolte dal progetto                                                                                | annuale          | efficacia |
| 1.122                                                                  | Pari Opportunità: N° di punti informativi attivati                                                               | Standard                   | conteggio rispetto all'effettive attivazioni degli Enti                                                                                            | Annuale          | Contesto  |
| 1.123                                                                  | Azioni di contrasto alla violenza di genere: N° di momenti formativi                                             | Standard                   | Iniziative attivate tramite Tavolo Metropolitano per Progetti a Tutela delle Vittime di Violenza tramite Programmi di cambiamento dei maltrattanti | Annuale          | Efficacia |
| 1.124                                                                  | Numero di incontri CCVD Comitato Contro la Violenza sulle Donne                                                  | Standard                   |                                                                                                                                                    | Annuale          | Contesto  |
| 1.125                                                                  | Numero di eventi promossi e organizzati sul tema Violenza Contro le Donne                                        | Standard                   |                                                                                                                                                    | Annuale          | Efficacia |
| 1.126                                                                  | Contrasto alle discriminazioni: N° di candidature per l'adesione alla rete                                       | Standard                   |                                                                                                                                                    | Annuale          | Contesto  |

| OBIETTIVO OPERATIVO 1207Ob02                             |                                                                                                                                               |                                             |                                                                    |           |           |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Funzioni di welfare                                      |                                                                                                                                               |                                             |                                                                    |           |           |
| Struttura Responsabile                                   |                                                                                                                                               | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |                                                                    |           |           |
| AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1207Ob02 |                                                                                                                                               |                                             |                                                                    |           |           |
| INDICATORE                                               | Tipo                                                                                                                                          | Modalità di calcolo                         | Frequenza della rilevazione                                        | Tipologia |           |
| 1.121                                                    | Ufficio Pubblica Tutela: N° di ispezioni e verifiche sulle strutture residenziali per minori                                                  | Standard                                    |                                                                    | Annuale   | Efficacia |
| 1.056                                                    | Numero di vittime di reato accolte                                                                                                            |                                             | Report Associazione Rete Dafne onlus                               |           |           |
| 1.057                                                    | Soggetti inseriti in lavoro di pubblica utilità (misura sostitutiva della pena)                                                               |                                             | registro interno all'ufficio                                       |           |           |
| 1.058                                                    | Ufficio Pubblica Tutela: n. pratiche ex Istituto Provinciale Infanzia e Maternità (IPIM) archiviate nell'anno                                 |                                             | dati archivio                                                      |           |           |
| 1.059                                                    | Ufficio Pubblica Tutela: n. accessi ai fascicoli e alle buste chiuse ex Istituto Provinciale Infanzia e Maternità (IPIM) archiviate nell'anno |                                             | registro interno all'ufficio                                       |           |           |
| 1.060                                                    | Mediazione Familiare: n. di ore docenza dedicate a formazione per operatori psico-sociali                                                     | Calcolato                                   | sommatoria ore erogate complessivamente da personale interno       | Annuale   | Efficacia |
| 1.061                                                    | Mediazione Familiare: ammontare risorse dedicate a corsi di formazione per operatori psico-sociali                                            | Standard                                    | in euro                                                            | Annuale   | Efficacia |
| 585                                                      | Mediazione Familiare: N° di cittadini che usufruiscono dello Sportello                                                                        | Standard                                    | registro presso lo Sportello                                       | annuale   | efficacia |
| 586                                                      | Mediazione Familiare: N° di incontri di formazione per insegnanti, alunni e genitori che vivono la separazione                                | Standard                                    | iscrizioni presso CESEDI                                           | annuale   | efficacia |
| 580                                                      | Ufficio Pubblica Tutela: N° di posizioni seguite / N° di fascicoli pendenti tutele e amministrazioni di sostegno                              | Standard                                    | rapporto tra dati propri dell'ufficio e dati forniti dai Tribunali | annuale   | efficacia |
| 581                                                      | Ufficio Pubblica Tutela: N° di interventi su delega della Magistratura nell'anno                                                              | Standard                                    | deleghe conferite dall'Ufficio del Giudice Tutelare                | annuale   | efficacia |

|     |                                                                                                                                            |          |                                                                                                                               |         |           |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|
| 207 | N° di soggetti coinvolti nei processi di pianificazione/progettazione di azioni a favore dell'accoglienza e integrazione                   | Standard |                                                                                                                               | annuale | efficacia |
| 208 | Risorse dedicate alle attività di definizione dei piani/programmi di integrazione (accoglienza migranti) (giornate/uomo)                   | Standard | l'indicatore non è al momento individuabile e verrà attivato se e quando verranno attivate le risorse per svolgere l'attività | annuale | efficacia |
| 209 | Esito – in termini di successo – dei progetti di integrazione (accoglienza migranti)- (si assumono gli indicatori di progetto)             | Standard | l'indicatore non è al momento individuabile e verrà attivato se e quando verranno attivate le risorse per svolgere l'attività | annuale | efficacia |
| 210 | Ammontare del budget di risorse utilizzate per attività di cooperazione e pianificazione a favore dell'integrazione (accoglienza migranti) | Standard | l'indicatore non è al momento individuabile e verrà attivato se e quando verranno attivate le risorse per svolgere l'attività | annuale | efficacia |
| 226 | Estensione della rete di relazioni: N° di soggetti diversi che partecipano alla copianificazione                                           | Standard |                                                                                                                               | annuale | efficacia |
| 227 | Ammontare delle risorse reperite per il finanziamento di progetti a favore dell'accoglienza e dell'integrazione                            | Standard |                                                                                                                               | annuale | efficacia |
| 228 | Incidenza della spesa per azioni a favore dell'accoglienza e dell'integrazione sulla spesa corrente                                        | Standard |                                                                                                                               | annuale | efficacia |
| 229 | N° di progetti finanziati                                                                                                                  | Standard |                                                                                                                               | annuale | efficacia |
| 230 | Rispetto degli indicatori definiti nei progetti                                                                                            | Standard |                                                                                                                               | annuale | efficacia |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1207Ob03</b>                                   |                                                                                        |             |                                             |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Altri compiti nell'ambito della governance territoriale metropolitana |                                                                                        |             |                                             |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                         |                                                                                        |             | VA3 - Istruzione, pari opportunità, welfare |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1207Ob03</b>       |                                                                                        |             |                                             |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                     |                                                                                        | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                  | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.011                                                                 | N° di partecipazione ai tavoli dell'ambito della governance territoriale metropolitana | Standard    |                                             | annuale                            | efficacia        |

| OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob01                             |                                                                                                                                                                     |                     |                                                                                                                  |           |           |  |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--|
| Pianificazione Strategica                                |                                                                                                                                                                     |                     |                                                                                                                  |           |           |  |
| Struttura Responsabile                                   |                                                                                                                                                                     |                     | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico                                                                          |           |           |  |
| AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob01 |                                                                                                                                                                     |                     |                                                                                                                  |           |           |  |
| INDICATORE                                               | Tipo                                                                                                                                                                | Modalità di calcolo | Frequenza della rilevazione                                                                                      | Tipologia |           |  |
| 1.082                                                    | Numero Unità organizzative interne coinvolte nella Pianificazione Strategica                                                                                        | Standard            | entità numerica delle unità organizzative coinvolte                                                              | Annuale   | Efficacia |  |
| 416                                                      | Numero stakeholder privati coinvolti nella Pianificazione Strategica                                                                                                | Standard            |                                                                                                                  | annuale   | efficacia |  |
| 464                                                      | Numero stakeholder privati coinvolti nella Pianificazione Strategica mediante focus group                                                                           | Standard            | entità numerica stakeholders coinvolti                                                                           | annuale   | efficacia |  |
| 465                                                      | Numero stakeholder privati coinvolti nella Pianificazione Strategica mediante questionari                                                                           | Standard            | entità numerica stakeholders coinvolti                                                                           | annuale   | efficacia |  |
| 466                                                      | Numero stakeholder privati coinvolti nella Pianificazione Strategica mediante stati generali                                                                        | Standard            | entità numerica stakeholders coinvolti                                                                           | annuale   | efficacia |  |
| 467                                                      | Numero stakeholder privati coinvolti nella Pianificazione Strategica mediante altri strumenti di partecipazione diversi da focus group, questionari, stati generali | Standard            | entità numerica stakeholders coinvolti                                                                           | annuale   | efficacia |  |
| 463                                                      | Pianificazione strategica: Numero stakeholder privati coinvolti nel processo di rendicontazione                                                                     | Standard            |                                                                                                                  | annuale   | efficacia |  |
| 472                                                      | Ammontare delle risorse (€) dedicate alla Pianificazione Strategica                                                                                                 | Standard            | saranno conteggiate tutte le risorse sia fondi propri che fondi di terzi dedicate alla pianificazione strategica | annuale   | efficacia |  |
| 414                                                      | Aggiornamento del Piano Strategico                                                                                                                                  | S/N                 | si se verrà aggiornato / no se non verrà aggiornato                                                              | annuale   | efficacia |  |
| 415                                                      | Definizione del modello di monitoraggio del Piano Strategico                                                                                                        | S/N                 | si viene definito / no non viene definito                                                                        | Annuale   | efficacia |  |
| 417                                                      | Numero stakeholders privati e pubblici coinvolti nella Pianificazione Strategica                                                                                    | Standard            | entità numerica stakeholders coinvolti                                                                           | annuale   | efficacia |  |





| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob02</b>                                                |                                                                               |                                         |                                                                                                                                  |                                    |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Programmazione generale, direzione e coordinamento dell'attività del Dipartimento. |                                                                               |                                         |                                                                                                                                  |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                      |                                                                               | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |                                                                                                                                  |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob02</b>                    |                                                                               |                                         |                                                                                                                                  |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                  |                                                                               | <b>Tipo</b>                             | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                       | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 418                                                                                | N° di indicatori di monitoraggio individuati per le attività del Dipartimento | Standard                                | verranno valutati e rilevati il numero degli indicatori di monitoraggio che saranno individuati per le attività del Dipartimento | annuale                            | efficacia        |
| 1.025                                                                              | N° di riunioni di Coordinamento Dipartimento realizzate nell'anno             | Standard                                | verranno rilevati e conteggiati il numero di incontri e riunioni che sarà necessario effettuare nell'anno                        | Annuale                            | Efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob3</b>                             |                                                                                                                                                                                            |                                         |                                                                                                                                 |                                    |                  |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Indirizzo e impulso                                            |                                                                                                                                                                                            |                                         |                                                                                                                                 |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                  |                                                                                                                                                                                            | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |                                                                                                                                 |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob3</b> |                                                                                                                                                                                            |                                         |                                                                                                                                 |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                              |                                                                                                                                                                                            | <b>Tipo</b>                             | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                      | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 419                                                            | Numero incontri effettuati con enti pubblici, parti sociali ed associazioni della società civile per favorire e promuovere intese per la definizione ed attuazione di interventi integrati | Standard                                | verranno rilevati e conteggiati il numero di incontri che sarà necessario effettuare nell'anno per favorire e promuovere intese | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob04</b>                             |                                                                 |                                         |                                                                                                                                     |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Monitoraggio e controllo                                        |                                                                 |                                         |                                                                                                                                     |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                 | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |                                                                                                                                     |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob04</b> |                                                                 |                                         |                                                                                                                                     |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                 | <b>Tipo</b>                             | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                          | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 420                                                             | Numero incontri effettuati ai fini del monitoraggio e controllo | Standard                                | verranno rilevati e conteggiati il numero di incontri che sarà necessario effettuare ai fini del monitoraggio e controllo nell'anno | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob05</b>                                                                                                                                         |                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Propone alla Direzione Generale la costituzione di unità di progetto e dei soli gruppi di lavoro che coinvolgono direzioni non comprese nel Dipartimento Sviluppo Economico |                                         |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                                                                               | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob05</b> |                                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                       |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                     | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                                            | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 421                                                             | Numero unità di progetto o gruppi di lavoro attivati con direzioni non comprese nel dipartimento Sviluppo Economico | Standard    | verranno valutati i presupposti e le condizioni che richiederanno la costituzione di unità di progetto o gruppi di lavoro con direzioni non comprese nel Dipartimento | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob06</b>                             |                                                                                                  |                                         |                                                                                                                                                             |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Costituisce gruppi di lavoro dipartimentali                     |                                                                                                  |                                         |                                                                                                                                                             |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                  | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |                                                                                                                                                             |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob06</b> |                                                                                                  |                                         |                                                                                                                                                             |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                  | <b>Tipo</b>                             | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                                  | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 422                                                             | numero processi individuati che richiedono una maggior integrazione all'interno del Dipartimento | Standard                                | verranno analizzati e valutati i processi che necessitano di una maggior integrazione all'interno del Dipartimento e conteggiati nella loro entità numerica | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob08</b>                             |                                                                                                                       |                                                  |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Pianificazione e gestione dei servizi integrati alle imprese    |                                                                                                                       |                                                  |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                       | SA1 - Servizi alle imprese, SPL e Partecipazioni |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob08</b> |                                                                                                                       |                                                  |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                       | <b>Tipo</b>                                      | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 567                                                             | Definizione del Piano di Intervento di concerto con le Direzioni competenti per la diffusione della banda ultra larga | S/N                                              |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob09</b>                             |                                                                                                                                             |             |                                                |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Sviluppo del territorio e progetti di sviluppo locale           |                                                                                                                                             |             |                                                |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                             |             | SA2 - Attività produttive                      |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob09</b> |                                                                                                                                             |             |                                                |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                             | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                     | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 424                                                             | Numero incontri effettuati con partners locali, regionali, nazionali ed internazionali per favorire e promuovere lo sviluppo del territorio | Standard    | rilevazione numerica degli incontri effettuati | annuale                            | efficacia        |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob10</b>                             |                                                        |                           |                                                                                                                    |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Concertazione territoriale . Patti territoriali                 |                                                        |                           |                                                                                                                    |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                        | SA2 - Attività produttive |                                                                                                                    |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob10</b> |                                                        |                           |                                                                                                                    |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                        | <b>Tipo</b>               | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                         | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 425                                                             | Numero interventi di programmazione negoziata conclusi | Standard                  | rilevazione numerica degli interventi di programmazione negoziata conclusi presenti sulla piattaforma ministeriale | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob11</b>                             |                                                                                                                |             |                                                                                                                 |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Rigenerazione urbana e riqualificazione delle periferie         |                                                                                                                |             |                                                                                                                 |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                |             | SA2 - Attività produttive                                                                                       |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob11</b> |                                                                                                                |             |                                                                                                                 |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                      | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 426                                                             | Numero interventi monitorati all'interno del Progetto Top Metro                                                | Standard    | rilevazione numerica degli interventi monitorati del progetto Top Metro sulla apposita piattaforma ministeriale | annuale                            | efficacia        |
| 399                                                             | Mip al Top: tasso di mortalità delle imprese che hanno ottenuto il contributo (calcolato a 36 mesi dall'avvio) | Calcolato   | banca dati CCIAA e/o visure camerali                                                                            | annuale                            | efficacia        |
| 400                                                             | progetto Top Edge: n. di posti di lavoro aggiunti al netto delle cessazioni                                    | Standard    | verifica presso centri per l'impiego                                                                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob12</b>                             |                                                                                                                                                                |             |                                                           |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Creazione d'impresa. Servizio MIP - Mettersi in Proprio         |                                                                                                                                                                |             |                                                           |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                          |                                                                                                                                                                |             | SA2 - Attività produttive                                 |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob12</b> |                                                                                                                                                                |             |                                                           |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                                                | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 401                                                             | MIP: Numero utenti servizio di pre - accoglienza , accompagnamento e tutoraggio                                                                                | Standard    | Dati forniti dai soggetti affidatari progetti a chiamata. | annuale                            | efficacia        |
| 402                                                             | MIP: numero business plan realizzati                                                                                                                           | Standard    | Calcolo complessivo dei business plan validati            | annuale                            | efficacia        |
| 403                                                             | MIP: imprese avviate.                                                                                                                                          | Standard    | Camera di commercio/dati interni MIP                      | annuale                            | efficacia        |
| 404                                                             | MIP: Percentuale di mortalità delle imprese MIP rispetto alle imprese non del percorso MIP (calcolato a 36 mesi dall'avvio)                                    | Calcolato   |                                                           | annuale                            | efficacia        |
| 462                                                             | MIP: Percentuale di mortalità delle imprese MIP rispetto alle imprese non del percorso MIP (calcolato a 36 mesi dall'avvio) – per codice di attività economica | Calcolato   |                                                           | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob13</b>                      |                           |
|----------------------------------------------------------|---------------------------|
| Attrazione investimenti e semplificazione amministrativa |                           |
| <i>Struttura Responsabile</i>                            | SA2 - Attività produttive |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob13</b> |                                                                                                                                     |             |                                                                                          |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                     | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                               | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 405                                                             | Numero di regolamenti tipo per le imprese analizzati                                                                                | Standard    |                                                                                          | annuale                            | efficacia        |
| 406                                                             | Numero di regolamenti tipo per le imprese adottati / N° di totale di regolamenti analizzati                                         | Calcolato   | Dati dai Comuni. Conteggio.                                                              | annuale                            | efficacia        |
| 427                                                             | Numero siti industriali non utilizzati individuati e georeferenziati                                                                | Standard    | rilevazione numerica siti industriali dalla mappatura presente nella piattaforma on line | Annuale                            | efficacia        |
| 428                                                             | Piano Strategico: Scarto dei tempi di realizzazione degli interventi rispetto al cronoprogramma (dato medio per tipologia di opere) | Calcolato   |                                                                                          |                                    | efficienza       |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob14</b>                             |                                                                         |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Servizi per l'internazionalizzazione delle imprese              |                                                                         |             |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                         |             | SA2 - Attività produttive  |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1401Ob14</b> |                                                                         |             |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                         | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 409                                                             | Numero incontri tra micro e piccole imprese con soggetti internazionali | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1403Ob01</b>                              |                           |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Ricerca innovativa e promozione dell'ecosistema dell'innovazione |                           |
| Struttura Responsabile                                           | SA2 - Attività produttive |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1403Ob01</b> |                                                                                                                                                                                                                 |           |                                                                    |                             |           |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------|
|                                                                 | INDICATORE                                                                                                                                                                                                      | Tipo      | Modalità di calcolo                                                | Frequenza della rilevazione | Tipologia |
| 407                                                             | N° di delle imprese che hanno raggiunto un brevetto rispetto alle imprese sovvenzionate                                                                                                                         | Calcolato |                                                                    | annuale                     | efficacia |
| 408                                                             | Numero collaborazioni supportate tra micro e piccole imprese, università e start up del territorio                                                                                                              | Standard  |                                                                    | annuale                     | efficacia |
| 473                                                             | Imprese sovvenzionate per l'innovazione: Variazione rispetto all'annualità precedente del N° di imprese in possesso di una certificazione ambientale                                                            | Calcolato | certificato dall'azienda beneficiaria e verificato su banche dati  | annuale                     | efficacia |
| 474                                                             | Imprese sovvenzionate per l'innovazione: Variazione rispetto all'annualità precedente della presenza negli organici aziendali di profili che hanno partecipato all'innovazione (lauree/qualifiche scientifiche) | Calcolato | Certificazione dell'Impresa con verifica da documenti dell'impresa | annuale                     | efficacia |
| 475                                                             | Imprese sovvenzionate per l'innovazione: incidenza della voce "ricerca e sviluppo" sul bilancio dell'impresa                                                                                                    | Calcolato | Bilanci delle imprese sovvenzionate                                | annuale                     | efficacia |
| 476                                                             | Ammontare delle risorse impiegate e mobilitate a sostegno dei processi di innovazione per micro/piccole/medie imprese                                                                                           | Calcolato | Importo d bilancio dell'Ente                                       | annuale                     | efficacia |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob02</b>                             |                                                                                                             |             |                                                                                 |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Studio, ricerca, analisi e valutazione                          |                                                                                                             |             |                                                                                 |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                          |                                                                                                             |             | VA0 - Dipartimento - Educazione e welfare                                       |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob02</b> |                                                                                                             |             |                                                                                 |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                             | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                      | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.026                                                           | Osservatorio OIFP: aggiornamento annuale dei dati relativi alle attività e agli interventi del Dipartimento | Standard    | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                     | Annuale                            | Efficacia        |
| 1.027                                                           | Osservatorio OIFP: analisi su focus tematici                                                                | Standard    | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                     | Annuale                            | Efficacia        |
| 1.028                                                           | N° di accessi alle pagine del canale tematico OIFP del sito internet Città Metropolitana                    | Standard    | Dati forniti dall'ufficio Stampa tramite Google Analytics                       | Annuale                            | Efficacia        |
| 1.032                                                           | N. di eventi di rilievo esterno organizzati dal Dipartimento                                                | Standard    | Calendario interno, stabilito in accordo con i referenti politici e i Dirigenti | Annuale                            | Efficacia        |
| 1.013                                                           | N° di pubblicazioni                                                                                         | Standard    | Calcolo effettuato dall'Ufficio Comunicazione                                   | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob05</b>                             |                                                                                                                         |                                                 |                                                                           |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Gestione amministrativa e contabile.                            |                                                                                                                         |                                                 |                                                                           |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                          |                                                                                                                         | VA1 - Amministrazione, Monitoraggio e controlli |                                                                           |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob05</b> |                                                                                                                         |                                                 |                                                                           |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                         | <b>Tipo</b>                                     | <b>Modalità di calcolo</b>                                                | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 435                                                             | Orientamento: numero di movimenti contabili/N° di addetti alla gestione amministrativa del dispositivo                  | Calcolato                                       | Sisemi informativi Città metropolitana e Regione e documentazione interna | annuale                            | efficacia        |
| 342                                                             | Apprendistato: N° di movimenti contabili / N° di addetti alla gestione amministrativa del dispositivo                   | Calcolato                                       | Sisemi informativi Città metropolitana e Regione e documentazione interna | annuale                            | efficacia        |
| 380                                                             | Formazione MdL: N° di movimenti contabili / N° di addetti alla gestione amministrativa del dispositivo                  | Calcolato                                       | Sisemi informativi Città metropolitana e Regione e documentazione interna | annuale                            | efficacia        |
| 274                                                             | Formazione Iniziale: N° di movimenti contabili / N° di addetti alla gestione amministrativa del dispositivo             | Calcolato                                       | Sisemi informativi Città metropolitana e Regione e documentazione interna | annuale                            | efficacia        |
| 291                                                             | Formazione Occupati: N° di movimenti contabili / N° di addetti alla gestione amministrativa del dispositivo             | Calcolato                                       | Sisemi informativi Città metropolitana e Regione e documentazione interna | annuale                            | efficacia        |
| 308                                                             | Formazione Continua Individuale: N° di movimenti contabili / N° di addetti alla gestione amministrativa del dispositivo | Calcolato                                       | Sisemi informativi Città metropolitana e Regione e documentazione interna | annuale                            | efficacia        |
| 325                                                             | Formazione a Domanda Aziendale: N° di movimenti contabili / N° di addetti alla gestione amministrativa del dispositivo  | Calcolato                                       | Sisemi informativi Città metropolitana e Regione e documentazione interna | annuale                            | efficacia        |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob06</b>                             |                                                                    |                                                 |                                                                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Monitoraggio dei flussi finanziari e controllo di gestione.     |                                                                    |                                                 |                                                                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                    | VA1 - Amministrazione, Monitoraggio e controlli |                                                                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob06</b> |                                                                    |                                                 |                                                                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                    | <b>Tipo</b>                                     | <b>Modalità di calcolo</b>                                                 | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.077                                                           | N. di report periodici di monitoraggio flussi finanziari elaborati | Standard                                        | Sistemi informativi Città metropolitana e Regione e documentazione interna | Annuale                            | Efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob07</b>                             |                                                                                               |                                                 |                                                        |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Verifiche di efficacia e qualità.                               |                                                                                               |                                                 |                                                        |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                               | VA1 - Amministrazione, Monitoraggio e controlli |                                                        |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob07</b> |                                                                                               |                                                 |                                                        |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                               | <b>Tipo</b>                                     | <b>Modalità di calcolo</b>                             | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.083                                                           | N. totale di questionari di customer satisfaction somministrati / N. totale allievi dei corsi | Calcolato                                       | Sistema informativo Regionale e documentazione interna | Annuale                            | Efficienza       |
| 1.085                                                           | N. di risposte fornite / N. di segnalazioni ricevute dai cittadini                            | Calcolato                                       | Documentazione interna                                 | Annuale                            | Efficienza       |
| 1.086                                                           | N. di valutazioni positive da parte degli allievi / N. corsi valutati                         | Calcolato                                       | Sistema informativo Regionale e documentazione interna | Annuale                            | Efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob08</b>                             |                                                                                                                 |                                                 |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Affari generali.                                                |                                                                                                                 |                                                 |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                 | VA1 - Amministrazione, Monitoraggio e controlli |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob08</b> |                                                                                                                 |                                                 |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                 | <b>Tipo</b>                                     | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.017                                                           | Personale (N° di risorse) dedicato agli Affari Generali sul Numero totale di personale gestito dal Dipartimento | Calcolato                                       | anni/uomo (%)              | annuale                            | efficienza       |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob09</b>                                 |                                                                                |                                                 |                                                                            |                                    |                  |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Gestione procedure di affidamento (servizi, forniture, contributi). |                                                                                |                                                 |                                                                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                       |                                                                                | VA1 - Amministrazione, Monitoraggio e controlli |                                                                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob09</b>     |                                                                                |                                                 |                                                                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                   |                                                                                | <b>Tipo</b>                                     | <b>Modalità di calcolo</b>                                                 | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 1.078                                                               | Attività extra formative: N° di affidamenti diretti / N° di procedure attivate | Calcolato                                       | Sistemi informativi Città metropolitana e Regione e documentazione interna | Annuale                            | Economicità      |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob10</b>                             |                                                                                                            |                                                 |                                                                         |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Controlli.                                                      |                                                                                                            |                                                 |                                                                         |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                            | VA1 - Amministrazione, Monitoraggio e controlli |                                                                         |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob10</b> |                                                                                                            |                                                 |                                                                         |                                    |                  |
|                                                                 | <b>INDICATORE</b>                                                                                          | <b>Tipo</b>                                     | <b>Modalità di calcolo</b>                                              | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 326                                                             | Formazione a Domanda Aziendale: N° di controlli effettuati                                                 | Standard                                        | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale                            | efficacia        |
| 327                                                             | Formazione a Domanda Aziendale: esito dei controlli (punteggio medio)                                      | Calcolato                                       | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale                            | efficacia        |
| 322                                                             | Formazione a Domanda Aziendale: N° di controlli con esito positivo / N° di controlli effettuati            | Calcolato                                       | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale                            | efficacia        |
| 323                                                             | Formazione a Domanda Aziendale: N° di controlli / N° di addetti assegnati al monitoraggio del dispositivo  | Calcolato                                       | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale                            | efficienza       |
| 339                                                             | Apprendistato: N° di controlli con esito positivo / N° di controlli effettuati                             | Calcolato                                       | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale                            | efficacia        |
| 340                                                             | Apprendistato: N° di controlli / N° di addetti assegnati al monitoraggio del dispositivo                   | Calcolato                                       | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale                            | efficienza       |
| 309                                                             | Formazione Continua Individuale: N° di controlli effettuati                                                | Standard                                        | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale                            | efficacia        |
| 310                                                             | Formazione Continua Individuale: esito dei controlli (punteggio medio)                                     | Calcolato                                       | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale                            | efficacia        |
| 288                                                             | Formazione Occupati: N° di controlli con esito positivo / N° di controlli effettuati                       | Calcolato                                       | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale                            | efficacia        |
| 289                                                             | Formazione Occupati: N° di controlli / N° di addetti assegnati al monitoraggio del dispositivo             | Calcolato                                       | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale                            | efficienza       |
| 305                                                             | Formazione Continua Individuale: N° di controlli con esito positivo / N° di controlli effettuati           | Calcolato                                       | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale                            | efficacia        |
| 306                                                             | Formazione Continua Individuale: N° di controlli / N° di addetti assegnati al monitoraggio del dispositivo | Calcolato                                       | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale                            | efficienza       |

|     |                                                                                                |           |                                                                         |         |            |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------|---------|------------|
| 292 | Formazione Occupati: N° di controlli effettuati                                                | Standard  | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale | efficacia  |
| 293 | Formazione Occupati: esito dei controlli (punteggio medio)                                     | Calcolato | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale | efficacia  |
| 275 | Formazione Iniziale: N° di controlli effettuati                                                | Standard  | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale | efficacia  |
| 276 | Formazione Iniziale: esito dei controlli (punteggio medio)                                     | Calcolato | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale | efficacia  |
| 271 | Formazione Iniziale: N° di controlli con esito positivo / N° di controlli effettuati           | Calcolato | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale | efficacia  |
| 272 | Formazione Iniziale: N° di controlli / N° di addetti assegnati al monitoraggio del dispositivo | Calcolato | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale | efficienza |
| 381 | Formazione MdL: N° di controlli effettuati                                                     | Standard  | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale | efficacia  |
| 382 | Formazione MdL: esito dei controlli (punteggio medio)                                          | Calcolato | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale | efficacia  |
| 360 | Corsi Riconosciuti: N° di controlli effettuati                                                 | Standard  | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale | efficacia  |
| 361 | Corsi Riconosciuti: esito dei controlli (punteggio medio)                                      | Calcolato | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale | efficacia  |
| 377 | Formazione MdL: N° di controlli con esito positivo / N° di controlli effettuati                | Calcolato | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale | efficacia  |
| 378 | Formazione MdL: N° di controlli / N° di addetti assegnati al monitoraggio del dispositivo      | Calcolato | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale | efficienza |
| 343 | Apprendistato: N° di controlli effettuati                                                      | Standard  | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale | efficacia  |
| 344 | Apprendistato: esito dei controlli (punteggio medio)                                           | Calcolato | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale | efficacia  |
| 436 | Orientamento: N° di controlli con esito positivo / N° di controlli effettuati                  | Calcolato | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale | efficacia  |
| 437 | Orientamento: Esito dei controlli (punteggio medio)                                            | Calcolato | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale | efficacia  |

|     |                                                                                                       |           |                                                                         |         |            |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------|---------|------------|
| 356 | Corsi Riconosciuti: N° di controlli con esito positivo / N° di controlli effettuati                   | Calcolato | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale | efficacia  |
| 357 | Corsi Riconosciuti: N° di controlli / N° di addetti assegnati al monitoraggio del dispositivo         | Calcolato | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale | efficienza |
| 439 | Orientamento: N° di dei controlli effettuati                                                          | Calcolato | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale | efficacia  |
| 440 | Orientamento: N° di dei controlli effettuati/ N° di addetti assegnati al monitoraggio del dispositivo | Calcolato | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | annuale | efficacia  |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob11</b>                             |                                                                                                                                                       |             |                                                 |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>Recupero indebiti</b>                                        |                                                                                                                                                       |             |                                                 |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                                                       |             | VA1 - Amministrazione, Monitoraggio e controlli |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob11</b> |                                                                                                                                                       |             |                                                 |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                                       | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                      | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 511                                                             | N° di procedimenti di revoca e recupero degli indebiti avviati / N° di procedimenti tot per cui si configurano le condizioni previste dalla normativa | Standard    |                                                 | annuale                            | efficacia        |



| OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob12                             |                                                                                                                                                                                                  |                     |                                                             |           |           |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Formazione professionale finanziata.                     |                                                                                                                                                                                                  |                     |                                                             |           |           |
| Struttura Responsabile                                   |                                                                                                                                                                                                  |                     | VA2 - Formazione professionale e orientamento               |           |           |
| AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob12 |                                                                                                                                                                                                  |                     |                                                             |           |           |
| INDICATORE                                               | Tipo                                                                                                                                                                                             | Modalità di calcolo | Frequenza della rilevazione                                 | Tipologia |           |
| 441                                                      | Successo delle azioni di formazione x occupati – tasso di certificazione: N° di allievi che raggiungono la certificazione / N° di partecipanti a percorsi formativi che prevedono certificazioni | Calcolato           | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale   | efficacia |
| 444                                                      | Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di frequenza per genere: N° di allievi F che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di partecipanti F ai corsi nell'anno                  | Calcolato           | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale   | efficacia |
| 445                                                      | Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione per genere: N° di allievi F che ottengono la certificazione / N° di partecipanti F al percorso formativo                       | Calcolato           | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale   | efficacia |
| 449                                                      | Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di frequenza per fasce d'età: N° di allievi che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di iscritti ai corsi nell'anno                     | Calcolato           | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale   | efficacia |
| 450                                                      | Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione per fasce d'età: N° di allievi < 25 anni che ottengono la certificazione / N° di partecipanti al percorso formativo            | Calcolato           | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale   | efficacia |
| 488                                                      | Ammontare delle risorse (€) per linee dedicate alla Formazione MdL per fasce deboli / n. idonei a fine percorso                                                                                  | Standard            | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale   | contesto  |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                  |                     |                                                             |           |           |

|     |                                                                                                                                                                                              |           |                                                                                                                            |         |           |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|
| 489 | Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di frequenza per genere: N° di allievi M che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di partecipanti M ai corsi nell'anno              | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
| 490 | Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione per genere: N° di allievi M che ottengono la certificazione / N° di partecipanti M al percorso formativo                   | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
| 491 | Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione per fasce d'età: N° di allievi tra 25 e 45 anni che ottengono la certificazione / N° di partecipanti al percorso formativo | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
| 492 | Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione per fasce d'età: N° di allievi over 45 che ottengono la certificazione / N° di partecipanti al percorso formativo          | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
| 493 | Formazione MdL: % di partecipanti tra 25 e 45 anni                                                                                                                                           | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 494 | Formazione MdL: % di partecipanti over 45                                                                                                                                                    | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 346 | Apprendistato: N° di corsi avviati/ N° di corsi approvati                                                                                                                                    | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
| 347 | Apprendistato: Indice di gradimento degli allievi (punteggio medio)                                                                                                                          | Calcolato | Indagine di customer satisfaction, con questionari somministrati agli allievi a fine corso. Elaborazioni Osservatorio OIFP | annuale | efficacia |
| 365 | Formazione MdL: N° di partecipanti ai corsi nell'anno                                                                                                                                        | Standard  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 366 | Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di frequenza: N° di allievi che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di partecipanti ai corsi nell'anno                             | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
|     |                                                                                                                                                                                              |           |                                                                                                                            |         |           |

|     |                                                                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                            |         |           |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|
| 367 | Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione: N° di allievi che ottengono la certificazione / N° di partecipanti a percorsi formativi che prevedono una certificazione in uscita | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
| 368 | Formazione MdL: Ammontare complessivo delle ore di formazione erogate                                                                                                                                 | Standard  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
| 369 | Formazione MdL: N° di corsi avviati                                                                                                                                                                   | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 370 | Formazione MdL: % di partecipanti di genere "F"                                                                                                                                                       | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 371 | Formazione MdL: % di partecipanti di genere "M"                                                                                                                                                       | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 372 | Formazione MdL: % di partecipanti di cittadinanza italiana                                                                                                                                            | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 373 | Formazione MdL: % di partecipanti stranieri                                                                                                                                                           | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 374 | Formazione MdL-Inclusività fasce deboli: N° di iscritti appartenenti fasce deboli / N° di degli iscritti totali                                                                                       | Standard  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 375 | Formazione MdL-Inclusività fasce deboli: N° di corsi per fasce deboli / N° di dei corsi totali                                                                                                        | Standard  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 376 | Formazione MdL-Follow up: N° di assunzioni (COB) entro 12 mesi dalla fine del corso sul totale allievi certificati                                                                                    | Calcolato | Sistema informativo Regionale, dati COB, estrazioni Osservatorio OIFP                                                      | annuale | efficacia |
| 387 | Formazione MdL: % di partecipanti < 25 anni                                                                                                                                                           | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 379 | Formazione MdL: N° di corsi avviati/ N° di addetti alla programmazione del dispositivo                                                                                                                | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
| 384 | Formazione MdL: N° di corsi avviati/ N° di corsi approvati                                                                                                                                            | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
| 385 | Formazione MdL: Indice di gradimento degli allievi (punteggio medio)                                                                                                                                  | Calcolato | Indagine di customer satisfaction, con questionari somministrati agli allievi a fine corso. Elaborazioni Osservatorio OIFP | annuale | efficacia |

|     |                                                                                                                                                                             |           |                                                                                                                            |         |           |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|
| 386 | Ammontare delle risorse (€) per linee di intervento Formazione MdL / n. partecipanti che raggiungono certificazione                                                         | Standard  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 273 | Formazione Iniziale: N° di corsi avviati/ N° di addetti alla programmazione del dispositivo                                                                                 | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
| 278 | Formazione Iniziale: N° di corsi avviati/ N° di corsi approvati                                                                                                             | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
| 279 | Formazione Iniziale: Indice di gradimento degli allievi (giudizio sintetico: positivo/positivo con prescrizioni/negativo)                                                   | Calcolato | Indagine di customer satisfaction, con questionari somministrati agli allievi a fine corso. Elaborazioni Osservatorio OIFP | annuale | efficacia |
| 280 | Formazione Iniziale: Ammontare delle risorse (€) dedicate ai percorsi di qualifica e diploma / n. qualificati e diplomati                                                   | Standard  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 281 | Formazione Occupati: N° di partecipanti ai corsi nell'anno                                                                                                                  | Standard  | Indagine di customer satisfaction, con questionari somministrati agli allievi a fine corso. Elaborazioni Osservatorio OIFP | annuale | contesto  |
| 282 | Successo delle azioni di formazione x occupati - tasso di frequenza: N° di allievi che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di dei partecipanti ai corsi nell'anno | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
| 283 | Formazione Occupati: N° di corsi avviati                                                                                                                                    | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 284 | Formazione Occupati: % di partecipanti di genere "F"                                                                                                                        | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 285 | Formazione Occupati: % di beneficiari per genere "M"                                                                                                                        | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 286 | Formazione Occupati: % di partecipanti di cittadinanza "italiana"                                                                                                           | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 287 | Formazione Occupati: % di partecipanti stranieri                                                                                                                            | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 295 | Formazione Occupati: N° di corsi avviati/ N° di corsi approvati                                                                                                             | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |

|     |                                                                                                                                                                                                      |           |                                                                                                                            |         |           |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|
| 296 | Formazione Occupati: Indice di gradimento degli allievi (punteggio medio)                                                                                                                            | Calcolato | Indagine di customer satisfaction, con questionari somministrati agli allievi a fine corso. Elaborazioni Osservatorio OIFP | annuale | efficacia |
| 297 | F o r m a z i o n e Iniziale-integrazione disabili: Ammontare delle risorse (€) dedicate ai sostegni per l'integrazione degli allievi disabili / n. partecipanti disabili che concludono il percorso | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 298 | Formazione Continua Individuale: N° di iscritti partecipanti ai corsi nell'anno                                                                                                                      | Standard  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 299 | Successo delle azioni di Formazione Continua Individuale – tasso di frequenza: N° di allievi che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di iscritti ai corsi nell'anno                        | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
| 300 | Formazione Continua Individuale: N° di corsi avviati                                                                                                                                                 | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 301 | Formazione Continua Individuale: % di beneficiari per genere "F" coinvolti in proposte di Formazione Iniziale                                                                                        | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 302 | Formazione Continua Individuale: % di beneficiari per genere "M" coinvolti in proposte di Formazione Iniziale                                                                                        | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 303 | Formazione Continua Individuale: % di beneficiari di cittadinanza "italiana" coinvolti in proposte di Formazione Iniziale                                                                            | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 304 | Formazione Continua Individuale: % di beneficiari di cittadinanza "non italiana" coinvolti in proposte di Formazione Iniziale                                                                        | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 307 | Formazione Continua Individuale: N° di corsi avviati/ N° di addetti alla programmazione del dispositivo                                                                                              | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
| 290 | Formazione Occupati: N° di corsi avviati/ N° di addetti alla programmazione del dispositivo                                                                                                          | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |

|     |                                                                                                                                                                              |                 |                                                                                                                            |         |           |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|
| 312 | Formazione Continua Individuale: N° di corsi avviati/ N° di corsi approvati                                                                                                  | Calcolato       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
| 313 | Formazione Continua Individuale: Indice di gradimento degli allievi (punteggio medio)                                                                                        | Calcolato       | Indagine di customer satisfaction, con questionari somministrati agli allievi a fine corso. Elaborazioni Osservatorio OIFP | annuale | efficacia |
| 315 | Formazione a Domanda Aziendale: N° di iscritti partecipanti ai corsi nell'anno (totale beneficiari)                                                                          | Standard        | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 316 | Successo delle azioni di formazione a Domanda Aziendale - tasso di frequenza: N° di allievi che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di iscritti ai corsi nell'anno | Calcolato<br>ok | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
| 317 | Formazione a Domanda Aziendale: N° di corsi avviati                                                                                                                          | Calcolato       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 318 | Formazione a Domanda Aziendale: % di beneficiari per genere "F" coinvolti in proposte di Formazione Iniziale                                                                 | Calcolato       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 319 | Formazione a Domanda Aziendale: % di beneficiari per genere "M" coinvolti in proposte di Formazione Iniziale                                                                 | Calcolato       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 320 | Formazione a Domanda Aziendale: % di beneficiari di cittadinanza "italiana" coinvolti in proposte di Formazione Iniziale                                                     | Calcolato       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 321 | Formazione a Domanda Aziendale: % di beneficiari di cittadinanza "non italiana" coinvolti in proposte di Formazione Iniziale                                                 | Calcolato       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 341 | Apprendistato: N° di corsi avviati/ N° di addetti alla programmazione del dispositivo                                                                                        | Calcolato       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
| 324 | Formazione a Domanda Aziendale: N° di corsi avviati/ N° di addetti alla programmazione del dispositivo                                                                       | Calcolato       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
| 329 | Formazione a Domanda Aziendale: N° di corsi avviati/ N° di corsi approvati                                                                                                   | Calcolato       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |

|     |                                                                                                                                                                           |              |                                                                                                                            |         |           |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|
| 330 | Formazione a Domanda Aziendale: Indice di gradimento degli allievi (punteggio medio)                                                                                      | Calcolato    | Indagine di customer satisfaction, con questionari somministrati agli allievi a fine corso. Elaborazioni Osservatorio OIFP | annuale | efficacia |
| 332 | Apprendistato: N° di iscritti partecipanti ai corsi nell'anno (totale beneficiari)                                                                                        | Standard     | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 333 | Successo Formazione Apprendistato – tasso di frequenza: N° di allievi che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di iscritti ai corsi nell'anno                    | Calcolato ok | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
| 334 | Apprendistato: N° di corsi avviati                                                                                                                                        | Calcolato    | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 335 | Apprendistato: % di beneficiari per genere "F" coinvolti in proposte di Formazione Iniziale                                                                               | Calcolato    | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 336 | Apprendistato: % di beneficiari per genere "M" coinvolti in proposte di Formazione Iniziale                                                                               | Calcolato    | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 337 | Apprendistato: % di beneficiari di cittadinanza "italiana" coinvolti in proposte di Formazione Iniziale                                                                   | Calcolato    | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 338 | Apprendistato: % di beneficiari di cittadinanza "non italiana" coinvolti in proposte di Formazione Iniziale                                                               | Calcolato    | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 260 | Formazione Iniziale: N° di partecipanti ai corsi nell'anno                                                                                                                | Standard     | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | contesto  |
| 261 | Successo delle azioni di formazione Iniziale – tasso di frequenza: N° di allievi che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di dei partecipanti ai corsi nell'anno | Calcolato    | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
| 262 | Successo delle azioni di formazione Iniziale – tasso di certificazione: N° di allievi che ottengono la certificazione / N° di dei partecipanti al percorso formativo      | Calcolato    | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |
| 263 | Formazione Iniziale: Ammontare complessivo delle ore di formazione erogate                                                                                                | Standard     | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale | efficacia |

|     |                                                                                      |           |                                                             |         |          |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------|---------|----------|
| 264 | Formazione Iniziale: N° di corsi avviati                                             | Standard  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale | contesto |
| 265 | Formazione Iniziale: Percentuale femminile dei partecipanti ai corsi                 | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale | contesto |
| 266 | Formazione Iniziale: Percentuale maschile dei partecipanti ai corsi                  | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale | contesto |
| 267 | Formazione Iniziale: Percentuale di partecipanti di cittadinanza "italiana" ai corsi | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale | contesto |
| 268 | Formazione Iniziale: Percentuale di stranieri partecipanti ai corsi                  | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale | contesto |
| 270 | Formazione Iniziale-Inclusività fasce deboli: N° di allievi con sostegno             | Standard  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale | contesto |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob13</b>                             |                                                                                                                                                  |                            |                                                                                                                            |                  |           |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|
| Riconoscimento corsi non finanziati.                            |                                                                                                                                                  |                            |                                                                                                                            |                  |           |
| Struttura Responsabile                                          |                                                                                                                                                  |                            | VA2 - Formazione professionale e orientamento                                                                              |                  |           |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob13</b> |                                                                                                                                                  |                            |                                                                                                                            |                  |           |
| <b>INDICATORE</b>                                               | <b>Tipo</b>                                                                                                                                      | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b>                                                                                         | <b>Tipologia</b> |           |
| 362                                                             | Corsi Riconosciuti: N° di Commissioni di esame nominate / N° di addetti sull'attività                                                            | Calcolato                  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale          | efficacia |
| 363                                                             | Corsi Riconosciuti: N° di corsi avviati/ N° di corsi approvati                                                                                   | Calcolato                  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale          | efficacia |
| 364                                                             | Corsi Riconosciuti: Indice di gradimento degli allievi (punteggio medio)                                                                         | Calcolato                  | Indagine di customer satisfaction, con questionari somministrati agli allievi a fine corso. Elaborazioni Osservatorio OIFP | annuale          | efficacia |
| 349                                                             | Corsi Riconosciuti: N° di iscritti partecipanti ai corsi nell'anno (totale beneficiari)                                                          | Standard                   | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale          | contesto  |
| 350                                                             | Successo Corsi Riconosciuti – tasso di frequenza: N° di allievi che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di iscritti ai corsi nell'anno | Calcolato ok               | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale          | efficacia |
| 351                                                             | Corsi Riconosciuti: N° di corsi avviati                                                                                                          | Calcolato                  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale          | contesto  |
| 352                                                             | Corsi Riconosciuti: % di beneficiari per genere "F" coinvolti in proposte di Formazione Iniziale                                                 | Calcolato                  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale          | contesto  |
| 353                                                             | Corsi Riconosciuti: % di beneficiari per genere "M" coinvolti in proposte di Formazione Iniziale                                                 | Calcolato                  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale          | contesto  |
| 354                                                             | Corsi Riconosciuti: % di beneficiari di cittadinanza "italiana" coinvolti in proposte di Formazione Iniziale                                     | Calcolato                  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale          | contesto  |
| 355                                                             | Corsi Riconosciuti: % di beneficiari di cittadinanza "non italiana" coinvolti in proposte di Formazione Iniziale                                 | Calcolato                  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale          | contesto  |
|                                                                 |                                                                                                                                                  |                            |                                                                                                                            |                  |           |

|     |                                                                                            |           |                                                             |         |           |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------|---------|-----------|
| 358 | Corsi Riconosciuti: N° di corsi avviati/ N° di addetti alla programmazione del dispositivo | Calcolato | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | annuale | efficacia |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------|---------|-----------|

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob14</b>                             |                                                                                                    |                            |                                                        |                  |           |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------|------------------|-----------|
| Prove finali e certificazioni.                                  |                                                                                                    |                            |                                                        |                  |           |
| Struttura Responsabile                                          |                                                                                                    |                            | VA2 - Formazione professionale e orientamento          |                  |           |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob14</b> |                                                                                                    |                            |                                                        |                  |           |
| <b>INDICATORE</b>                                               | <b>Tipo</b>                                                                                        | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b>                     | <b>Tipologia</b> |           |
| 383                                                             | Formazione MdL: N° di Commissioni di esame nominate / N° di addetti sull'attività                  | Calcolato                  | Sistema informativo Regionale e documentazione interna | annuale          | efficacia |
| 328                                                             | Formazione a Domanda Aziendale: N° di Commissioni di esame nominate / N° di addetti sull'attività  | Calcolato                  | Sistema informativo Regionale e documentazione interna | annuale          | efficacia |
| 311                                                             | Formazione Continua Individuale: N° di Commissioni di esame nominate / N° di addetti sull'attività | Calcolato                  | Sistema informativo Regionale e documentazione interna | annuale          | efficacia |
| 277                                                             | Formazione Iniziale: N° di Commissioni di esame nominate / N° di addetti sull'attività             | Calcolato                  | Sistema informativo Regionale e documentazione interna | annuale          | efficacia |
| 294                                                             | Formazione Occupati: N° di Commissioni di esame nominate / N° di addetti sull'attività             | Calcolato                  | Sistema informativo Regionale e documentazione interna | annuale          | efficacia |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob15</b>                             |                                                                                                                            |             |                                                             |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Attività informative                                            |                                                                                                                            |             |                                                             |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                                                                                            |             | VA2 - Formazione professionale e orientamento               |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob15</b> |                                                                                                                            |             |                                                             |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                            | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                  | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 513                                                             | Numero di news di aggiornamento e informazione al pubblico pubblicate sulle pagine del canale tematico leFP del portale CM | Standard    | Portale Città metropolitana, Joomla, documentazione interna | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob16</b>                             |                                                                                                                                                                                                               |             |                                                                                                                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Orientamento scolastico, formativo e professionale.             |                                                                                                                                                                                                               |             |                                                                                                                            |                                    |                  |
| Struttura Responsabile                                          |                                                                                                                                                                                                               |             | VA2 - Formazione professionale e orientamento                                                                              |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1502Ob16</b> |                                                                                                                                                                                                               |             |                                                                                                                            |                                    |                  |
|                                                                 | <b>INDICATORE</b>                                                                                                                                                                                             | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                 | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 392                                                             | N° di Incontri di Orientamento Individuali                                                                                                                                                                    | Standard    | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale                            | efficacia        |
| 393                                                             | N° di Incontri di Orientamento di gruppo                                                                                                                                                                      | Standard    | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale                            | efficacia        |
| 394                                                             | Orientamento – Tasso di copertura territoriale, articolazione territoriale dei punti di erogazione del servizio: N° di punti di erogazione per ambito territoriale (Torino/fuori Torino)                      | Standard    |                                                                                                                            | annuale                            | efficacia        |
| 395                                                             | Tasso di copertura del servizio per la scelta della scuola superiore: %utenti coinvolti 13enni in azioni di gruppo/ N residenti 13enni                                                                        | Standard    | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | annuale                            | efficacia        |
| 433                                                             | Orientamento-Follow up: a 12 mesi dall'ultimo modulo di azione attivata, N° di rientri (percorsi di istruzione o formazione o inserimento) / N° di soggetti che hanno partecipato ai percorsi di orientamento | Standard    |                                                                                                                            | annuale                            | efficacia        |
| 434                                                             | Bando Orientamento: attività realizzate/attività approvate                                                                                                                                                    | Calcolato   |                                                                                                                            | annuale                            | efficacia        |
| 438                                                             | Orientamento-Customer: riscontro al termine del percorso                                                                                                                                                      | Calcolato   | Indagine di customer satisfaction, con questionari somministrati agli allievi a fine corso. Elaborazioni Osservatorio OIFP | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob01</b>                                                            |                           |                                 |                            |                                    |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Salvaguardia, recupero e riabilitazione della fauna selvatica rinvenuta in stato di difficoltà |                           |                                 |                            |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                  |                           | SA3 - Sviluppo rurale e montano |                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0902Ob01</b>                                |                           |                                 |                            |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                                              |                           | <b>Tipo</b>                     | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 460                                                                                            | Numero animali recuperati | Standard                        |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0905Ob01</b>                                              |           |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                         |            |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------|--|
| Pianificazione, programmazione, amministrazione e gestione faunistico ambientale |           |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                         |            |  |
| Struttura Responsabile                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                           | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |            |  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0905Ob01</b>                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                         |            |  |
| INDICATORE                                                                       | Tipo      | Modalità di calcolo                                                                                                                                                                                                                                       | Frequenza della rilevazione             | Tipologia  |  |
| 429                                                                              | Standard  | determinazioni del dirigente                                                                                                                                                                                                                              | annuale                                 | efficacia  |  |
| 430                                                                              | Standard  |                                                                                                                                                                                                                                                           | annuale                                 | efficacia  |  |
| 431                                                                              | Standard  | N. verbali compilati per interventi eseguito                                                                                                                                                                                                              | annuale                                 | efficacia  |  |
| 432                                                                              | Standard  | determinazioni del dirigente - Verbali di recupero fauna ittica                                                                                                                                                                                           | annuale                                 | efficacia  |  |
| 231                                                                              | Standard  | determinazioni del dirigente                                                                                                                                                                                                                              | annuale                                 | efficacia  |  |
| 232                                                                              | Standard  | Registro cronologico informatico degli illeciti amministrativi - illeciti penali                                                                                                                                                                          | annuale                                 | efficacia  |  |
| 233                                                                              | Calcolato | Anagrafe venatoria centrale della Regione Piemonte (AVCE) - Importo complessivo della soprattassa pesca riversata annualmente dalla Regione Piemonte alle province e alla Città metropolitana di Torino suddiviso per l'importo della singola soprattassa | annuale                                 | efficienza |  |
|                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                         |            |  |

Obiettivi del Programma Operativo 1602 - Caccia e pesca

|     |                                                                                                                                |           |                                                                                                                    |         |            |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|
| 234 | Rapporto tra operatori di vigilanza faunistico ambientale ed estensione del territorio metropolitano escluse le aree parco     | Calcolato | N. operatori di vigilanza - N. kmq 6.105                                                                           | annuale | efficienza |
| 235 | Andamento fenomeno specie non autoctone                                                                                        | Calcolato | Documenti di monitoraggio                                                                                          | annuale | efficacia  |
| 236 | N° di domande di rimborso danni causati dalla fauna selvatica                                                                  | Standard  | Sistema Piemonte danni da fauna                                                                                    | annuale | efficacia  |
| 237 | Ammontare degli indennizzi alle colture agricole riconosciuti                                                                  | Standard  | determinazioni del dirigente                                                                                       | annuale | efficacia  |
| 238 | N° di segnalazioni di incidente / richieste risarcimento danni da soggetti coinvolti in incidenti stradali con fauna selvatica | Standard  | N. richieste segnalazione risarcimento danni per incidenti stradali protocollate                                   | annuale | efficacia  |
| 239 | N.ordinanze-ingiunzione                                                                                                        | Standard  | Registro cronologico informatico delle ordinanze-ingiunzioni inviate - Archivio delle ordinanze-ingiunzioni emesse | annuale | efficacia  |
| 240 | N° di provvedimenti di confisca e/o dissequestro                                                                               | Standard  | Registro cronologico sequestri/dissequestri                                                                        | annuale | efficacia  |
| 95  | N° di ore dedicate al controllo del territorio                                                                                 | Standard  | Le ore di controllo sul territorio sono rilevate dai settimanali attestanti le attività svolte                     | Annuale | efficacia  |
| 96  | N° di infrazioni contestate                                                                                                    | Standard  | Registro cronologico informatico degli illeciti amministrativi - illeciti penali                                   | Annuale | efficacia  |



| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 0905Ob02</b>                                 |                                                                     |             |                                         |                                    |                  |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Valutazione degli effetti impattanti di attività antropiche diverse |                                                                     |             |                                         |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                       |                                                                     |             | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 0905Ob02</b>     |                                                                     |             |                                         |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                                   |                                                                     | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>              | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 457                                                                 | Numero partecipazioni a tavoli di valutazione di impatto ambientale | Standard    | N. convocazioni                         | annuale                            | efficacia        |

| OBIETTIVO OPERATIVO 1601Ob01                             |                                                                                                                                 |          |                                         |                             |           |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------|-----------------------------|-----------|
| Specie vegetali protette                                 |                                                                                                                                 |          |                                         |                             |           |
| <i>Struttura Responsabile</i>                            |                                                                                                                                 |          | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |                             |           |
| AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1601Ob01 |                                                                                                                                 |          |                                         |                             |           |
| INDICATORE                                               |                                                                                                                                 | Tipo     | Modalità di calcolo                     | Frequenza della rilevazione | Tipologia |
| 461                                                      | N u m e r o autorizzazioni/abilitazioni rilasciate in materia di flora spontanea a protezione assoluta, funghi epigei e tartufi | Standard | determinazioni del dirigente            | annuale                     | efficacia |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1602Ob01</b>                             |                                                       |             |                                                                                    |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Attività formative relative alla funzione fauna e flora         |                                                       |             |                                                                                    |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                                                       |             | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico                                            |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1602Ob01</b> |                                                       |             |                                                                                    |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                       | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                         | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 458                                                             | Numero attestati rilasciati per formazione di settore | Standard    | Determinazioni del dirigente di presa d'atto dei risultati dell'attività formativa | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1602Ob02</b>                             |                              |                                         |                                      |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Comitati di gestione ATC-CA.                                    |                              |                                         |                                      |                                    |                  |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                   |                              | SA0 - Dipartimento - Sviluppo Economico |                                      |                                    |                  |
| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1602Ob02</b> |                              |                                         |                                      |                                    |                  |
| <b>INDICATORE</b>                                               |                              | <b>Tipo</b>                             | <b>Modalità di calcolo</b>           | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 459                                                             | Numero componenti sostituiti | Standard                                | Decreti del sindaco<br>metropolitano | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1701Ob01</b>            |                                               |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Impianti di produzione e distribuzione energia |                                               |
| <i>Struttura Responsabile</i>                  | TA2 - Risorse idriche e Tutela dell'atmosfera |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1701Ob01</b> |                                                                                                                            |             |                            |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                            | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b> | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 540                                                             | N° di autorizzazioni rilasciate per gli impianti di produzione di energia elettrica, compresi il rinnovo e l'aggiornamento | Standard    |                            | annuale                            | efficienza       |
| 743                                                             | Percentuale della produzione di energia da fonti rinnovabili nel territorio metropolitano                                  | Standard    |                            | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1901Ob01</b>                              |                                                      |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Promozione dei progetti da finanziare con risorse sovranazionali |                                                      |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                    | SA01 - Funzione specializzata - Autonomie funzionali |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1901Ob01</b> |                                                                                                                                                                                                   |             |                                                                                                                                                                |                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>INDICATORE</b>                                               |                                                                                                                                                                                                   | <b>Tipo</b> | <b>Modalità di calcolo</b>                                                                                                                                     | <b>Frequenza della rilevazione</b> | <b>Tipologia</b> |
| 410                                                             | Ammontare delle risorse reperite per il finanziamento di progetti europei e internazionali di cui si supporta la partecipazione dell'Ente o di altri soggetti (enti e stackholder del territorio) | Standard    | sarà rilevato dall'application forms dei progetti approvati l'entità dei finanziamenti europei e cofinanziamenti nazionali per la realizzazione delle progetti | annuale                            | efficacia        |
| 411                                                             | Numero proposte progetti europei e/o di altra fonte sovranazionale di cui si supporta la partecipazione dell'Ente o di altri Enti o stakeholder del territorio                                    | Standard    |                                                                                                                                                                | annuale                            | efficacia        |

| <b>OBIETTIVO OPERATIVO 1901Ob03</b>                                                                                       |                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Promuovere l'adesione a reti internazionali per la costituzione di partenariati, lo scambio ed il confronto di esperienze |                                                              |
| <i>Struttura Responsabile</i>                                                                                             | QA5 - Comunicazione e Rapporti con i cittadini e i territori |

| <b>AMBITI DI MISURAZIONE PER L'OBIETTIVO OPERATIVO 1901Ob03</b> |                                                                                                                                                                                          |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |           |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------|
|                                                                 | INDICATORE                                                                                                                                                                               | Tipo     | Modalità di calcolo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Frequenza della rilevazione | Tipologia |
| 77                                                              | N° di contatti allo sportello Europe Direct                                                                                                                                              | Standard | Contatti on line sul sito al link <a href="http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/europa-e-cooperazione/europe-direct/attivita-2018">http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/europa-e-cooperazione/europe-direct/attivita-2018</a>                                                                                            | annuale                     | efficacia |
| 243                                                             | Presenza nelle reti di partenariato internazionali: N° di partenariati                                                                                                                   | Standard | Elenco delle adesioni dell'Ente aggiornato in tempo reale e disponibile sul sito istituzionale al link <a href="http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/europa-e-cooperazione/reti-europa">http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/europa-e-cooperazione/reti-europa</a>                                                       | annuale                     | efficacia |
| 244                                                             | Ammontare delle risorse reperite per il finanziamento di progetti di sviluppo, a sostegno della povertà e della promozione dell'educazione nei paesi in via di sviluppo (internazionali) | Standard | Risorse consultabili online sul sito istituzionale <a href="http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/europa-e-cooperazione/cooperazione-internazionale/progetti-cooperazione-internazionale">http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/europa-e-cooperazione/cooperazione-internazionale/progetti-cooperazione-internazionale</a> | annuale                     | efficacia |
| 1.043                                                           | N° di Azioni di formazione webinar rivolte agli amministratori locali sul tema della cooperazione internazionale                                                                         |          | numero di moduli attivati sulle piattaforme a disposizione di enti ed associazioni di cooperazione internazionale di cui l'Ente è socio o partner                                                                                                                                                                                      |                             |           |

| <b>AZIONI COLLEGATE ALL'OBIETTIVO OPERATIVO 1901Ob03</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Titolo                                                   | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| formazione webinar in materia di cooperazione            | In collaborazione con Hydroaid, avvio di un'iniziativa di formazione rivolta ai sindaci, agli amministratori del territorio e ai funzionari della città metropolitana di Torino e /o degli Enti locali volta ad accrescere le competenze in ambito internazionale attraverso eventi di formazione e avvio dell'utilizzo di una piattaforma di formazione e-learning |

**TABELLA DI COLLEGAMENTO DEGLI OBIETTIVI OPERATIVI AGLI OBIETTIVI STRATEGICI**

| <b>Cod. Ob. Operativo</b> | <b>Titolo Ob. Operativo</b>                                                                                                                                     | <b>Cod. Ob. Strategico</b> | <b>Cod. Ob. Strategico</b>                                                                        |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0101Ob.01                 | Assistenza Organi Elettivi della Città Metropolitana                                                                                                            | 0101OS01                   | Contenimento dei costi della politica e dell'amministrazione                                      |
|                           |                                                                                                                                                                 | 0101OS02                   | Trasparenza dell'azione amministrativa                                                            |
|                           |                                                                                                                                                                 | 0101OS03                   | Integrità dell'azione amministrativa                                                              |
|                           |                                                                                                                                                                 | 0101OS04                   | Qualità dell'azione amministrativa                                                                |
|                           |                                                                                                                                                                 | 0102OS01                   | Continuità nell'assistenza agli Organi istituzionali dell'Ente                                    |
| 0101Ob.02                 | Assicurare la Comunicazione istituzionale                                                                                                                       | 0101OS02                   | Trasparenza dell'azione amministrativa                                                            |
| 0101Ob.03                 | Assicurare le relazioni con organi di stampa e media                                                                                                            | 0101OS02                   | Trasparenza dell'azione amministrativa                                                            |
| 0102Ob.01                 | Presidio dell'integrità dell'azione amministrativa (conformità delle procedure alle norme; coerenza con le finalità e le competenze assegnate alla C.M.)        | 0102OS01                   | Continuità nell'assistenza agli Organi istituzionali dell'Ente                                    |
|                           |                                                                                                                                                                 | 0102OS02                   | Qualità dell'assistenza agli Organi istituzionali dell'Ente                                       |
|                           |                                                                                                                                                                 | 0102OS03                   | Integrità dell'assistenza agli Organi istituzionali dell'Ente                                     |
| 0102Ob.02                 | Presidio Trasparenza                                                                                                                                            | 0101OS02                   | Trasparenza dell'azione amministrativa                                                            |
| 0102Ob.03                 | Repertorio generale dei contratti e relativa Banca Dati                                                                                                         | 0101OS03                   | Integrità dell'azione amministrativa                                                              |
| 0102Ob.04                 | Rogito atti pubblici amministrativi                                                                                                                             | 0101OS03                   | Integrità dell'azione amministrativa                                                              |
| 0103Ob.01                 | Nomine di amministratori, rappresentanti dell'Ente, sindaci o altre cariche, in organismi di amministrazione o controllo di enti, istituzioni aziende e società | 0103OS02                   | Determinazione del perimetro delle partecipazioni strategiche                                     |
| 0103Ob.02                 | Programmazione economico-finanziaria: bilancio annuale e pluriennale                                                                                            | 0103OS01                   | Efficacia del supporto ai processi decisionali relativi alla programmazione economico finanziaria |
|                           |                                                                                                                                                                 | 0103OS05                   | Valorizzazione del patrimonio mobiliare                                                           |
|                           |                                                                                                                                                                 | 0104OS02                   | Efficacia delle previsioni di entrata                                                             |
| 0103Ob.03                 | Presidia i processi di rendicontazione degli impieghi e delle entrate                                                                                           | 0103OS01                   | Efficacia del supporto ai processi decisionali relativi alla programmazione economico finanziaria |
| 0103Ob.04                 | Controllo sulla regolarità della gestione                                                                                                                       | 0103OS06                   | Efficacia del supporto alle direzioni nei processi di esecuzione delle spese                      |
| 0103Ob.05                 | Evoluzione delle piattaforme di gestione delle informazioni contabili, economiche e patrimoniali                                                                | 0103OS06                   | Efficacia del supporto alle direzioni nei processi di esecuzione delle spese                      |
| 0103Ob.06                 | Rapporti con il Collegio dei Revisori dei conti                                                                                                                 | 0103OS01                   | Efficacia del supporto ai processi decisionali relativi alla programmazione economico finanziaria |
| 0103Ob.07                 | Gestione attiva della liquidità e delle passività                                                                                                               | 0103OS03                   | Economica gestione della liquidità e della passività                                              |
| 0103Ob.08                 | Tesoreria provinciale                                                                                                                                           | 0103OS03                   | Economica gestione della liquidità e della passività                                              |



| <b>Cod. Ob. Operativo</b> | <b>Titolo Ob. Operativo</b>                                                                                                                                                     | <b>Cod. Ob. Strategico</b> | <b>Cod. Ob. Strategico</b>                                                                                  |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0103Ob.09                 | Gestione posizione fiscale dell'ente quale soggetto passivo di imposta                                                                                                          | 0103OS03                   | Economica gestione della liquidità e della passività                                                        |
| 0103Ob.11                 | Analizzare i fabbisogni di investimenti e la relativa sostenibilità                                                                                                             | 0103OS01                   | Efficacia del supporto ai processi decisionali relativi alla programmazione economico finanziaria           |
| 0103Ob.12                 | Elaborare la proposta di Piano biennale di acquisto dei beni e dei servizi                                                                                                      | 0106OS01                   | Efficacia del processo di programmazione delle Opere pubbliche                                              |
| 0103Ob.13                 | Monitorare l'esecuzione degli investimenti                                                                                                                                      | 0106OS01                   | Efficacia del processo di programmazione delle Opere pubbliche                                              |
| 0103Ob.14                 | Elaborare, d'intesa con la direzione Azioni integrate con gli enti locali, la programmazione delle gare per investimenti da eseguire per conto degli enti locali metropolitani  | 0106OS01                   | Efficacia del processo di programmazione delle Opere pubbliche                                              |
| 0103Ob.15                 | Espropri ed usi civici                                                                                                                                                          | 0106OS01                   | Efficacia del processo di programmazione delle Opere pubbliche                                              |
| 0103Ob.16                 | Elaborare i dati di base (entrate finanziarie e fabbisogni finanziari analitici, costi e ricavi, attività e passività) riferiti all'attività propria e delle direzioni di linea | 0103OS01                   | Efficacia del supporto ai processi decisionali relativi alla programmazione economico finanziaria           |
| 0103Ob.17                 | Registrazione i movimenti finanziari, economici e patrimoniali riferiti all'attività delle direzioni di linea                                                                   | 0103OS06                   | Efficacia del supporto alle direzioni nei processi di esecuzione delle spese                                |
|                           |                                                                                                                                                                                 | 0104OS01                   | Efficacia del supporto alle direzioni nei processi di esecuzione delle entrate                              |
| 0103Ob.18                 | Predisporre i conti a materia delle direzioni di linea                                                                                                                          | 0103OS03                   | Economica gestione della liquidità e della passività                                                        |
| 0103Ob.19                 | Ordinativi di riscossione e pagamento. Monitoraggio della spesa                                                                                                                 | 0103OS06                   | Efficacia del supporto alle direzioni nei processi di esecuzione delle spese                                |
| 0103Ob.20                 | Supportare le direzioni di linea in ogni attività ed adempimento di natura contabile, finanziaria, ed economico-patrimoniale                                                    | 0103OS06                   | Efficacia del supporto alle direzioni nei processi di esecuzione delle spese                                |
|                           |                                                                                                                                                                                 | 0104OS01                   | Efficacia del supporto alle direzioni nei processi di esecuzione delle entrate                              |
| 0103Ob.21                 | Competenze in materia di reti di distribuzione del gas naturale (ATEM TO 2, 4, 6)                                                                                               | 0908OS01                   | Miglioramento della qualità dell'aria e tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico ed elettromagnetico |
| 0103Ob.22                 | Analisi e determinazione dei fabbisogni di beni e servizi                                                                                                                       | 0103OS05                   | Valorizzazione del patrimonio mobiliare                                                                     |
| 0103Ob.23                 | Determinazione delle strategie di acquisto                                                                                                                                      | 0103OS05                   | Valorizzazione del patrimonio mobiliare                                                                     |
| 0103Ob.24                 | Definizione dei contenuti giuridici ed dei capitolati prestazionali e delle modalità di selezione dei contraenti                                                                | 0103OS05                   | Valorizzazione del patrimonio mobiliare                                                                     |
| 0103Ob.25                 | Selezione dei contraenti                                                                                                                                                        | 0103OS04                   | Attivazione e sviluppo della Centrale Unica Appalti e della funzione di soggetto aggregatore                |
| 0103Ob.26                 | Stipulazione contratti                                                                                                                                                          | 0103OS05                   | Valorizzazione del patrimonio mobiliare                                                                     |
|                           |                                                                                                                                                                                 | 0103OS07                   | Riprogettazione dei processi di acquisto e contrattuali                                                     |
| 0103Ob.27                 | Verifiche successive alla stipulazione                                                                                                                                          | 0103OS05                   | Valorizzazione del patrimonio mobiliare                                                                     |

| <b>Cod. Ob. Operativo</b> | <b>Titolo Ob. Operativo</b>                                                                                                                                       | <b>Cod. Ob. Strategico</b> | <b>Cod. Ob. Strategico</b>                                                                                             |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0103Ob.28                 | Provveditorato beni e servizi per la fruizione degli immobili destinati a pubblico servizio                                                                       | 0103OS05                   | Valorizzazione del patrimonio mobiliare                                                                                |
| 0103Ob.29                 | Cassa economale                                                                                                                                                   | 0103OS05                   | Valorizzazione del patrimonio mobiliare                                                                                |
| 0103Ob.30                 | Parco auto                                                                                                                                                        | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione                                                                |
| 0103Ob.31                 | Assicura la tempestiva attivazione delle procedure di gara relative alle opere pubbliche , inclusi i servizi di architettura, ingegneria simili                   | 0103OS05                   | Valorizzazione del patrimonio mobiliare                                                                                |
| 0103Ob.32                 | Assicura il corretto ed efficace svolgimento delle procedure di gara relative alla opere pubbliche,                                                               | 0103OS05                   | Valorizzazione del patrimonio mobiliare                                                                                |
| 0103Ob.33                 | Assicura la tempestiva stipulazione dei contratti                                                                                                                 | 0103OS05                   | Valorizzazione del patrimonio mobiliare                                                                                |
| 0103Ob.34                 | Esegue i controlli amministrativi successivi alla stipulazione dei contratti                                                                                      | 0103OS05                   | Valorizzazione del patrimonio mobiliare                                                                                |
| 0103Ob.35                 | Indirizzo e controllo delle partecipazioni dell'ente in enti, istituzioni ed aziende                                                                              | 0103OS02                   | Determinazione del perimetro delle partecipazioni strategiche                                                          |
|                           |                                                                                                                                                                   | 0103OS05                   | Valorizzazione del patrimonio mobiliare                                                                                |
| 0103Ob.36                 | Servizi pubblici di ambito metropolitano                                                                                                                          | 0103OS02                   | Determinazione del perimetro delle partecipazioni strategiche                                                          |
| 0103Ob.37                 | Consolidamento del bilancio del gruppo Città Metropolitana                                                                                                        | 0103OS01                   | Efficacia del supporto ai processi decisionali relativi alla programmazione economico finanziaria                      |
| 0104Ob.01                 | Contenzioso tributario e riscossione coattiva delle entrate tributarie                                                                                            | 0104OS02                   | Efficacia delle previsioni di entrata                                                                                  |
| 0104Ob.02                 | Ufficio designato alla riscossione dei crediti liquidati dalla Corte dei conti, con decisione esecutiva a carico dei responsabili per danno erariale              | 0104OS02                   | Efficacia delle previsioni di entrata                                                                                  |
| 0104Ob.03                 | Gestione attiva delle entrate tributarie dell'ente                                                                                                                | 0104OS02                   | Efficacia delle previsioni di entrata                                                                                  |
| 0105Ob.01                 | Sovrintende all'utilizzo dell'auditorium e delle altre sale attrezzate (sala stemmi sala dei comuni) autorizzandone gli utilizzi per finalità extra-istituzionali | 0105OS01                   | Valorizzazione del patrimonio immobiliare con particolare riferimento a quello non destinato ad attività istituzionali |
| 0105Ob.02                 | Gestione amministrativa e patrimoniale degli immobili.                                                                                                            | 0105OS01                   | Valorizzazione del patrimonio immobiliare con particolare riferimento a quello non destinato ad attività istituzionali |
|                           |                                                                                                                                                                   | 0501OS01                   | Individuazione delle migliori iniziative di valorizzazione e conservazione di Palazzo Cisterna                         |
| 0105Ob.03                 | Gestione del patrimonio immobiliare destinato ad attività non istituzionali                                                                                       | 0501OS02                   | Ricerca di opportunità di finanziamento per la conservazione e valorizzazione dei beni di interesse storico            |
| 0105Ob.04                 | Assicurazioni beni e responsabilità dell'Ente                                                                                                                     | 0105OS01                   | Valorizzazione del patrimonio immobiliare con particolare riferimento a quello non destinato ad attività istituzionali |

| <b>Cod. Ob. Operativo</b> | <b>Titolo Ob. Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Cod. Ob. Strategico</b> | <b>Cod. Ob. Strategico</b>                                                                                  |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0106Ob.01                 | Elaborare la proposta di Programma triennale ed elenco annuale delle Opere Pubbliche                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0106OS01                   | Efficacia del processo di programmazione delle Opere pubbliche                                              |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0106OS02                   | Qualità della progettazione delle Opere Pubbliche                                                           |
| 0106Ob.02                 | Assicurare i fabbisogni ed obblighi informativi interni ed esterni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0106OS01                   | Efficacia del processo di programmazione delle Opere pubbliche                                              |
| 0108Ob.01                 | Elabora la strategia di trasformazione digitale dell'Ente, con particolare riferimento alla digitalizzazione ad alla automazione dei processi relativi alle funzioni, servizi ed attività                                                                                                                                                                                                                                                         | 0108OS02                   | Attuazione dell'Agenda Digitale                                                                             |
| 0108Ob.02                 | Promuove, coordina ed implementa l'innovazione tecnologica e in base alla valutazione degli esiti dei cicli di gestione, promuove iniziative e progetti finalizzati al miglioramento dell'efficienza e/o dell'efficacia dell'attività dell'Ente, valutando anche l'adozione delle misure organizzative più idonee con riferimento agli impatti risorse/output                                                                                     | 0103OS04                   | Attivazione e sviluppo della Centrale Unica Appalti e della funzione di soggetto aggregatore                |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0108OS02                   | Attuazione dell'Agenda Digitale                                                                             |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0108OS03                   | Dati aperti: Rendere disponibili e favorire il riuso delle informazioni per cittadini, territorio e imprese |
| 0108Ob.03                 | Cura l'elaborazione, l'aggiornamento e l'attuazione dell'Agenda digitale, la pianificazione, l'acquisizione, lo sviluppo e l'erogazione dei servizi ICT e delle risorse informatiche, comprese le infrastrutture di rete per la trasmissione dati, le postazioni di lavoro e i servizi telefonici, attraverso la definizione delle specifiche esigenze funzionali, fissando i livelli delle prestazioni e delle personalizzazioni da implementare | 0108OS02                   | Attuazione dell'Agenda Digitale                                                                             |
| 0108Ob.04                 | Garantisce il rispetto delle misure di sicurezza in materia di accesso alle banche dati, in coerenza con quanto disposto dalla legge ed in base al progresso tecnologico                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0108OS02                   | Attuazione dell'Agenda Digitale                                                                             |
| 0108Ob.05                 | Assicura il coordinamento delle direzioni di amministrazione non di linea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0108OS02                   | Attuazione dell'Agenda Digitale                                                                             |
| 0108Ob.06                 | Gestisce i rapporti convenzionali con il CSI Piemonte, assegna gli obiettivi operativi, ne verifica i risultati e propone, nell'ambito del controllo analogo, anche d'intesa con gli altri Enti consorziati, modalità organizzative finalizzate al miglioramento degli output                                                                                                                                                                     | 0108OS02                   | Attuazione dell'Agenda Digitale                                                                             |
| 0108Ob.07                 | Protocollo digitale e archivio analogico e digitale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0111OS03                   | Efficacia dei processi correlati ai flussi informativi                                                      |

| <b>Cod. Ob. Operativo</b> | <b>Titolo Ob. Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                   | <b>Cod. Ob. Strategico</b> | <b>Cod. Ob. Strategico</b>                                                           |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 0108Ob.08                 | Supporto alle direzioni per le fasi di protocollazione, classificazione e archiviazione di dati e documenti;                                                                                                                                  | 0111OS03                   | Efficacia dei processi correlati ai flussi informativi                               |
| 0108Ob.09                 | Trattamento e sicurezza dei dati                                                                                                                                                                                                              | 0111OS04                   | Efficacia dei processi informativi e comunicativi                                    |
| 0108Ob.10                 | Assicurare flussi informativi relativi alle direzioni di linea per l'alimentazione del sistema di controllo di gestione                                                                                                                       | 0108OS01                   | Estensione e qualità della reportistica statistica riferite all'ambito metropolitano |
| 0108Ob.11                 | Progettazione, sviluppo e applicazione delle tecnologie per l'automazione dei procedimenti amministrativi e dei processi di lavoro                                                                                                            | 0108OS02                   | Attuazione dell'Agenda Digitale                                                      |
| 0109Ob.01                 | Assicurare l'efficacia del sistema di comunicazione con gli enti locali metropolitani                                                                                                                                                         | 0109OS01                   | Supporto ai processi di investimento degli Enti Lcali                                |
| 0109Ob.02                 | Relazioni con gli enti locali del territorio                                                                                                                                                                                                  | 0109OS03                   | Supporto ai processi di aggregazione della domanda di beni e servizi dei Comuni      |
| 0109Ob.03                 | Predisporre le misure necessarie ad assicurare la rilevazione dei fabbisogni di investimento di competenza dell'ente espressi dai soggetti istituzionali del territorio                                                                       | 0109OS01                   | Supporto ai processi di investimento degli Enti Lcali                                |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                               | 0109OS03                   | Supporto ai processi di aggregazione della domanda di beni e servizi dei Comuni      |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                               | 1801OS01                   | Integrazione dei servizi di scala sovracomunale                                      |
| 0109Ob.04                 | Presidio e sviluppo delle relazioni tra territorio e strutture specializzate dell'ente                                                                                                                                                        | 0109OS01                   | Supporto ai processi di investimento degli Enti Lcali                                |
| 0109Ob.05                 | Assistenza tecnico-specialistica agli enti locali                                                                                                                                                                                             | 0109OS02                   | Supporto alle funzioni ambientali degli Enti Locali                                  |
| 0109Ob.06                 | Supporto tecnico, entro i limiti delle capacità operative proprie o concordate con le altre direzioni, agli enti locali nelle funzioni ambientali e nelle funzioni in materia di cave e torbiere                                              | 0109OS02                   | Supporto alle funzioni ambientali degli Enti Locali                                  |
| 0109Ob.07                 | Supportare, entro i limiti delle capacità operativa propria o concordata con le altre direzioni gli enti locali nella predisposizione di piani e programmi settoriali (ad es: ciclabilità, p.u.t., zonizzazione, edilizia scolastica, G.P.P.) | 0109OS01                   | Supporto ai processi di investimento degli Enti Lcali                                |
| 0109Ob.08                 | Supportare i Comuni nelle azioni in materia di sostenibilità ambientale                                                                                                                                                                       | 0109OS02                   | Supporto alle funzioni ambientali degli Enti Locali                                  |
| 0109Ob.10                 | Supporto tecnico ad esperienze di pianificazione a livello di zone omogenee                                                                                                                                                                   | 0109OS03                   | Supporto ai processi di aggregazione della domanda di beni e servizi dei Comuni      |
| 0109Ob.11                 | Supportare i Comuni nella funzione di ente espropriante                                                                                                                                                                                       | 0109OS01                   | Supporto ai processi di investimento degli Enti Lcali                                |
| 0109Ob.12                 | Azioni con gli enti locali                                                                                                                                                                                                                    | 0109OS02                   | Supporto alle funzioni ambientali degli Enti Locali                                  |

| <b>Cod. Ob. Operativo</b> | <b>Titolo Ob. Operativo</b>                                                                  | <b>Cod. Ob. Strategico</b> | <b>Cod. Ob. Strategico</b>                              |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|
| 0109Ob.13                 | Attività specialistica interna in campo geologico                                            | 0109OS02                   | Supporto alle funzioni ambientali degli Enti Locali     |
| 0110Ob.01                 | definizione delle politiche in materia di risorse umane                                      | 0110OS02                   | Efficacia dei processi di ricerca delle Risorse Umane   |
| 0110Ob.02                 | programmazione fabbisogno risorse umane                                                      | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione |
|                           |                                                                                              | 0110OS02                   | Efficacia dei processi di ricerca delle Risorse Umane   |
| 0110Ob.03                 | assunzione risorse umane e gestione giuridica dei rapporti di lavoro                         | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione |
|                           |                                                                                              | 0110OS02                   | Efficacia dei processi di ricerca delle Risorse Umane   |
| 0110Ob.04                 | assunzione risorse umane e gestione giuridica dei rapporti di lavoro                         | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione |
| 0110Ob.05                 | analisi dei carichi di lavoro                                                                | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione |
| 0110Ob.06                 | gestione economica dei rapporti di lavoro                                                    | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione |
| 0110Ob.07                 | promozione del benessere organizzativo                                                       | 0110OS03                   | Qualità dei Servizi e delle funzioni Metropolitane      |
| 0110Ob.08                 | gestione delle assicurazioni obbligatorie ed integrative relative ai rapporti di lavoro      | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione |
| 0110Ob.09                 | controllo delle dinamiche della spesa per il personale e rapporti assimilati                 | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione |
| 0110Ob.10                 | relazioni sindacali                                                                          | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione |
| 0110Ob.11                 | relazioni sindacali                                                                          | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione |
| 0110Ob.12                 | gestione degli istituti contrattuali generali                                                | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione |
| 0110Ob.13                 | gestione degli istituti contrattuali generali                                                | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione |
| 0110Ob.14                 | Assistenza agli organi di controllo                                                          | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione |
| 0110Ob.15                 | Gestione dei sistemi di valutazione del personale dipendente non dirigente                   | 0110OS03                   | Qualità dei Servizi e delle funzioni Metropolitane      |
| 0110Ob.16                 | Amministrazione e gestione dei fondi per le risorse decentrate del personale dirigente e non | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione |
| 0110Ob.17                 | Contenzioso rapporti di lavoro                                                               | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione |
| 0110Ob.18                 | Procedimenti e sanzioni disciplinare                                                         | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione |
|                           |                                                                                              | 0110OS03                   | Qualità dei Servizi e delle funzioni Metropolitane      |
| 0110Ob.19                 | Procedimenti e sanzioni disciplinare                                                         | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione |
| 0110Ob.20                 | Formazione del personale                                                                     | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione |
| 0110Ob.21                 | Vigilanza sanitaria                                                                          | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione |
| 0110Ob.23                 | Gestione banche dati e sviluppo dei sistemi informativi di gestione delle risorse umane      | 0111OS04                   | Efficacia dei processi informativi e comunicativi       |

| <b>Cod. Ob. Operativo</b> | <b>Titolo Ob. Operativo</b>                                                                                                                                                         | <b>Cod. Ob. Strategico</b> | <b>Cod. Ob. Strategico</b>                              |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|
| 0110Ob.24                 | Fornisce supporto ai programmi di informazione e formazione dei lavoratori in materia di prevenzione e protezione dei rischi.                                                       | 0110OS03                   | Qualità dei Servizi e delle funzioni Metropolitane      |
| 0110Ob.25                 | Collabora con il medico competente e partecipa alle consultazioni in materia di tutela della salute e sicurezza.                                                                    | 0110OS03                   | Qualità dei Servizi e delle funzioni Metropolitane      |
| 0110Ob.26                 | Assicura l'aggiornamento della Valutazione dei rischi e supporta i servizi nella redazione dei D.U.V.R.I.                                                                           | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione |
| 0111Ob.01                 | Presidia l'attuazione degli obiettivi strategici ed operativi impartendo direttive o raccomandazioni alle Direzioni ovvero, ove opportuno, promuovendo la revisione degli obiettivi | 0111OS02                   | Estensione del sistema di misurazione della performance |
|                           |                                                                                                                                                                                     | 0111OS04                   | Efficacia dei processi informativi e comunicativi       |
| 0111Ob.02                 | Rendiconta l'attuazione del DUP nell'ambito della valutazione strategica (obiettivi strategici) e della Performance (obiettivi operativi)                                           | 0111OS02                   | Estensione del sistema di misurazione della performance |
| 0111Ob.03                 | progettazione e regolazione macrostruttura e presidio microstruttura                                                                                                                | 0111OS01                   | Efficacia dei processi di organizzazione                |
| 0111Ob.04                 | regolamenti e disposizioni interne in materia di organizzazione                                                                                                                     | 0111OS01                   | Efficacia dei processi di organizzazione                |
| 0111Ob.05                 | attività istruttorie, per NdV e/o DG a seconda della responsabilità decisionale, relative a posizioni dirigenziali e posizioni organizzative                                        | 0111OS01                   | Efficacia dei processi di organizzazione                |
| 0111Ob.06                 | disegno e riprogettazione dei processi di lavoro                                                                                                                                    | 0111OS01                   | Efficacia dei processi di organizzazione                |
| 0111Ob.07                 | sistemi di gestione per la qualità                                                                                                                                                  | 0111OS01                   | Efficacia dei processi di organizzazione                |
| 0111Ob.08                 | progettazione e presidio della pianificazione, programmazione e controllo (PPC)                                                                                                     | 0111OS01                   | Efficacia dei processi di organizzazione                |
| 0111Ob.09                 | rapporti con soggetti controllanti/vigilanti                                                                                                                                        | 0111OS01                   | Efficacia dei processi di organizzazione                |
| 0111Ob.10                 | Predisposizione documenti di programmazione                                                                                                                                         | 0111OS02                   | Estensione del sistema di misurazione della performance |
| 0111Ob.11                 | Piano della performance                                                                                                                                                             | 0111OS02                   | Estensione del sistema di misurazione della performance |
| 0111Ob.12                 | Predisposizione e gestione sistema di misurazione delle attività dell'ente                                                                                                          | 0111OS02                   | Estensione del sistema di misurazione della performance |
| 0111Ob.13                 | Monitoraggio, misurazione e rendicontazione dell'attività dell'ente                                                                                                                 | 0111OS02                   | Estensione del sistema di misurazione della performance |
| 0111Ob.14                 | Referti per soggetti esterni                                                                                                                                                        | 0111OS02                   | Estensione del sistema di misurazione della performance |
| 0111Ob.15                 | Audit interno                                                                                                                                                                       | 0111OS02                   | Estensione del sistema di misurazione della performance |
| 0111Ob.16                 | Archivio di deposito e storico                                                                                                                                                      | 0111OS03                   | Efficacia dei processi correlati ai flussi informativi  |
| 0111Ob.17                 | Elaborazione ed aggiornamento della normativa provinciale                                                                                                                           | 0111OS04                   | Efficacia dei processi informativi e comunicativi       |

| <b>Cod. Ob. Operativo</b> | <b>Titolo Ob. Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Cod. Ob. Strategico</b> | <b>Cod. Ob. Strategico</b>                                                                                                                     |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0111Ob.18                 | Curare le relazioni con i cittadini e la gestione degli strumenti di informazione e comunicazione dell'ente                                                                                                                                                                                                                 | 0111OS04                   | Efficacia dei processi informativi e comunicativi                                                                                              |
| 0111Ob.19                 | Assicurare l'efficace svolgimento dei servizi affidati all' Ufficio Relazioni con Pubblico                                                                                                                                                                                                                                  | 0111OS04                   | Efficacia dei processi informativi e comunicativi                                                                                              |
| 0111Ob.20                 | Cerimoniale e protocollo                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0502OS01                   | Riaffermazione della Città Metropolitana di Torino del ruolo di propulsore nell'organizzazione di eventi di rilievo nazionale e internazionale |
| 0111Ob.21                 | Informazione e comunicazione interna                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0111OS04                   | Efficacia dei processi informativi e comunicativi                                                                                              |
| 0111Ob.22                 | Cura il patrocinio e la rappresentanza in giudizio dell'ente                                                                                                                                                                                                                                                                | 0101OS03                   | Integrità dell'azione amministrativa                                                                                                           |
| 0111Ob.23                 | Svolge attività di consulenza legale agli organi di direzione politica e di direzione amministrativa dell'ente                                                                                                                                                                                                              | 0101OS03                   | Integrità dell'azione amministrativa                                                                                                           |
| 0111Ob.24                 | Cura il complesso delle attività extragiudiziarie                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0101OS03                   | Integrità dell'azione amministrativa                                                                                                           |
| 0301Ob.01                 | Gestione delle attività di polizia nelle materie di competenza del dipartimento: vigilanza istituzionale e coordinamento vigilanza volontaria                                                                                                                                                                               | 0301OS03                   | Favorire la diffusione della cultura e del rispetto delle aree naturali                                                                        |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0905OS01                   | Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione: efficacia delle funzioni di gestione e vigilanza                      |
| 0402Ob.01                 | Realizzazione nuove opere e interventi di adeguamento normativo e funzionale al fine di assicurare l'agibilità, la funzionalità e sicurezza degli edifici di proprietà della C.M. (con la sola esclusione dei magazzini viabilità e le case cantoniere e degli edifici scolastici della "Zona B") e degli impianti sportivi | 0402OS01                   | Contenimento dei costi di gestione del patrimonio scolastico                                                                                   |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0402OS03                   | Migliorare la qualità del patrimonio scolastico                                                                                                |
| 0402Ob.02                 | Manutenzione e sicurezza degli edifici ( beni immobili adibiti ad uso scolastici e relativi impianti sportivi - zona A del territorio metropolitano- e a tutti gli altri immobili dell'Ente con la sola esclusione dei magazzini viabilità e le case cantoniere) e agli impianti di tutti gli edifici                       | 0402OS02                   | Assicurare la sicurezza degli edifici scolastici                                                                                               |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0402OS03                   | Migliorare la qualità del patrimonio scolastico                                                                                                |
| 0402Ob.03                 | Anagrafe edilizia scolastica                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0402OS01                   | Contenimento dei costi di gestione del patrimonio scolastico                                                                                   |
| 0402Ob.04                 | Individua le priorità di intervento relative al patrimonio di edilizia scolastica                                                                                                                                                                                                                                           | 0402OS02                   | Assicurare la sicurezza degli edifici scolastici                                                                                               |
| 0402Ob.05                 | Gestione degli usi extrascolastici dei locali degli edifici scolastici e delle funzioni legate allo sport                                                                                                                                                                                                                   | 0402OS04                   | Potenziare gli ambiti di condivisione degli spazi destinati all'istruzione                                                                     |

| <b>Cod. Ob. Operativo</b> | <b>Titolo Ob. Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                       | <b>Cod. Ob. Strategico</b> | <b>Cod. Ob. Strategico</b>                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                   | 0601OS01                   | Diffusione delle pratiche sportive attraverso le strutture del patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente                                                                                                                                                   |
| 0402Ob.06                 | Arredi e attrezzature alle scuole entro i limiti delle competenze assegnate alla C.M. ovvero nel quadro degli interventi previsti dai piani di diritto allo studio                                                                                | 0402OS01                   | Contenimento dei costi di gestione del patrimonio scolastico                                                                                                                                                                                                 |
| 0402Ob.07                 | Programma l'utilizzo del patrimonio edilizio scolastico e non scolastico di competenza                                                                                                                                                            | 0406OS01                   | Migliorare l'efficacia della pianificazione dell'offerta formativa attraverso il coinvolgimento degli stakeholder, il potenziamento del sistema di raccolta dei fabbisogni e di analisi dei dati e dell'interpretazione degli indirizzi locali e sovralocali |
| 0402Ob.08                 | Presidia le attività di raccolta, catalogazione, collocazione e conservazione di tutta la documentazione afferente gli edifici                                                                                                                    | 0402OS02                   | Assicurare la sicurezza degli edifici scolastici                                                                                                                                                                                                             |
| 0402Ob.09                 | Realizzazione nuove opere e interventi di adeguamento normativo e funzionale al fine di assicurare l'agibilità, la funzionalità e sicurezza degli edifici di proprietà della C.M. e degli impianti sportivi (zona B del territorio metropolitano) | 0402OS01                   | Contenimento dei costi di gestione del patrimonio scolastico                                                                                                                                                                                                 |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                   | 0402OS02                   | Assicurare la sicurezza degli edifici scolastici                                                                                                                                                                                                             |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                   | 0402OS03                   | Migliorare la qualità del patrimonio scolastico                                                                                                                                                                                                              |
| 0402Ob.10                 | Manutenzione e sicurezza (componente architettonica ed idraulica) degli edifici scolastici e relativi impianti sportivi -zona B del territorio metropolitano                                                                                      | 0402OS02                   | Assicurare la sicurezza degli edifici scolastici                                                                                                                                                                                                             |
| 0406Ob.02                 | Programmazione istruzione: dimensionamento e programmazione rete scolastica e offerta formativa                                                                                                                                                   | 0406OS01                   | Migliorare l'efficacia della pianificazione dell'offerta formativa attraverso il coinvolgimento degli stakeholder, il potenziamento del sistema di raccolta dei fabbisogni e di analisi dei dati e dell'interpretazione degli indirizzi locali e sovralocali |
| 0406Ob.03                 | Diritto allo studio                                                                                                                                                                                                                               | 0406OS02                   | Estendere e migliorare i servizi di supporto all'istruzione                                                                                                                                                                                                  |
| 0406Ob.04                 | Iniziative didattico-educative per insegnanti e studenti di istituzioni scolastiche e formative (CESEDI)                                                                                                                                          | 0406OS01                   | Migliorare l'efficacia della pianificazione dell'offerta formativa attraverso il coinvolgimento degli stakeholder, il potenziamento del sistema di raccolta dei fabbisogni e di analisi dei dati e dell'interpretazione degli indirizzi locali e sovralocali |
| 0502Ob.01                 | Elaborazione e sviluppo di progetti metropolitani, nazionali, europei e internazionali in ambito socio-culturale                                                                                                                                  | 0502OS01                   | Riaffermazione della Città Metropolitana di Torino del ruolo di propulsore nell'organizzazione di eventi di rilievo nazionale e internazionale                                                                                                               |



| <b>Cod. Ob. Operativo</b> | <b>Titolo Ob. Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Cod. Ob. Strategico</b> | <b>Cod. Ob. Strategico</b>                                                                                                                     |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0502Ob.03                 | Consolidare e promuovere le Attività culturali di interesse metropolitano                                                                                                                                                                                       | 0502OS01                   | Riaffermazione della Città Metropolitana di Torino del ruolo di propulsore nell'organizzazione di eventi di rilievo nazionale e internazionale |
| 0502Ob.04                 | Tutela e valorizzazione del patrimonio linguistico                                                                                                                                                                                                              | 0502OS01                   | Riaffermazione della Città Metropolitana di Torino del ruolo di propulsore nell'organizzazione di eventi di rilievo nazionale e internazionale |
| 0601Ob.02                 | Sport e turismo                                                                                                                                                                                                                                                 | 0701OS02                   | Qualità del Sistema di Informazione e Comunicazione a fini turistici                                                                           |
| 0701Ob.01                 | Funzioni in materia di economia turistica ed attività economiche e produttive in campo turistico                                                                                                                                                                | 0701OS01                   | Efficacia delle funzioni autorizzative e delle azioni di vigilanza su agenzie di viaggio e promozione turistica                                |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0701OS02                   | Qualità del Sistema di Informazione e Comunicazione a fini turistici                                                                           |
| 0801Ob.01                 | Pianificazione e programmazione territoriale generale, ivi comprese le strutture di comunicazione, le reti di servizi e delle infrastrutture. Organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito metropolitano. Supporto tecnico ai processi d | 0801OS01                   | Efficacia della pianificazione territoriale: sviluppo territoriale sicuro e sviluppo produttivo ambientalmente sostenibile                     |
| 0801Ob.02                 | Coordinamento e programmazione Dipartimento                                                                                                                                                                                                                     | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione                                                                                        |
| 0801Ob.04                 | Monitoraggio e controllo - Ispettorato tecnico                                                                                                                                                                                                                  | 0106OS02                   | Qualità della progettazione delle Opere Pubbliche                                                                                              |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1005OS02                   | Qualità della progettazione della rete viaria e delle infrastrutture di competenza                                                             |
| 0801Ob.05                 | Studio e ricerca                                                                                                                                                                                                                                                | 0111OS04                   | Efficacia dei processi informativi e comunicativi                                                                                              |
| 0801Ob.06                 | Osservatori territoriali. Dati geografici, territoriali, cartografici e ambientali dell'ente                                                                                                                                                                    | 0801OS01                   | Efficacia della pianificazione territoriale: sviluppo territoriale sicuro e sviluppo produttivo ambientalmente sostenibile                     |
| 0801Ob.07                 | Partecipazione, nell'ambito dell'unità di progetto istituita presso il Dipartimento Sviluppo economico, ai progetti europei a supporto della pianificazione territoriale e strategica                                                                           | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione                                                                                        |
| 0801Ob.08                 | Pianificazione territoriale, espressione dei giudizi di "compatibilità urbanistica". Copianificazione e assistenza tecnico-urbanistica                                                                                                                          | 0801OS01                   | Efficacia della pianificazione territoriale: sviluppo territoriale sicuro e sviluppo produttivo ambientalmente sostenibile                     |
| 0801Ob.09                 | Partenariati europei per lo sviluppo della pianificazione sostenibile del territorio e della mobilità                                                                                                                                                           | 1002OS02                   | Promozione della mobilità sostenibile                                                                                                          |
| 0902Ob.01                 | Salvaguardia, recupero e riabilitazione della fauna selvatica rinvenuta in stato di difficoltà                                                                                                                                                                  | 1602OS01                   | Contenimento e tutela delle specie animali                                                                                                     |
| 0902Ob.02                 | Pianificazione e programmazione generale.                                                                                                                                                                                                                       | 0902OS01                   | Concorso alla definizione di piani di recupero ambientale in aree degradate e siti dismessi                                                    |
| 0902Ob.03                 | Coordinamento, indirizzo, impulso e controllo. Rappresentante unico dell'Amministrazione nelle conferenze                                                                                                                                                       | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione                                                                                        |

| Cod. Ob. Operativo | Titolo Ob. Operativo                                                                                                                    | Cod. Ob. Strategico | Cod. Ob. Strategico                                                                                                                              |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | di servizio                                                                                                                             |                     |                                                                                                                                                  |
|                    |                                                                                                                                         | 0901OS01            | Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |
| 0902Ob.04          | Monitoraggio e controllo.                                                                                                               | 0110OS01            | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione                                                                                          |
| 0902Ob.05          | Studio, ricerca e supporto giuridico                                                                                                    | 0901OS01            | Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |
| 0902Ob.06          | Sportello Unico Ambiente e autorizzazioni ambientali non assegnate alle Direzioni                                                       | 0902OS01            | Concorso alla definizione di piani di recupero ambientale in aree degradate e siti dismessi                                                      |
| 0902Ob.07          | Sistemi informativi ambientali e informazioni ambientali                                                                                | 0901OS01            | Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |
| 0902Ob.08          | Promozione di politiche di sostenibilità. Attuazione del GPP nei processi interni all'Ente e negli approvvigionamenti di beni e servizi | 0103OS07            | Riprogettazione dei processi di acquisto e contrattuali                                                                                          |
| 0902Ob.10          | Promozione di politiche di sostenibilità ambientale negli ambiti dell'educazione, sensibilizzazione e comunicazione                     | 0901OS01            | Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |
| 0902Ob.11          | Propone la costituzione di unità di progetto o gruppi di lavoro che coinvolgono direzioni non comprese nel dipartimento                 | 0901OS01            | Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |
| 0902Ob.12          | Costituisce gruppi di lavoro dipartimentali                                                                                             | 0901OS01            | Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |
| 0902Ob.13          | Valutazione impatto ambientale                                                                                                          | 0901OS01            | Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |
| 0902Ob.14          | Valutazione ambientale strategica                                                                                                       | 0901OS01            | Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |
| 0902Ob.15          | Autorizzazioni Integrate Ambientali e Autorizzazione Unica Ambientale                                                                   | 0901OS01            | Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |
| 0902Ob.16          | Attività comportanti il rischio di incidente rilevanti                                                                                  | 0901OS01            | Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |
| 0902Ob.17          | Autorizzazioni per l'esercizio e la conduzione di gasdotti e oleodotti. Stabilimenti di oli minerali e GPL                              | 0901OS01            | Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |

| <b>Cod. Ob. Operativo</b> | <b>Titolo Ob. Operativo</b>                                                                                                 | <b>Cod. Ob. Strategico</b> | <b>Cod. Ob. Strategico</b>                                                                                                                       |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0902Ob.18                 | Valutazioni di Impatto Ambientale                                                                                           | 0901OS01                   | Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |
| 0902Ob.19                 | Autorizzazione integrata ambientale; Autorizzazione Unica Ambientale                                                        | 0901OS01                   | Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |
| 0902Ob.20                 | Vigilanza sull'esecuzione degli obblighi relativi alle materie assegnate alla direzione                                     | 0901OS01                   | Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |
|                           |                                                                                                                             | 0903OS01                   | Efficacia dei servizi di raccolta urbana                                                                                                         |
| 0902Ob.21                 | Rapporti con gli Enti, gli Organismi e le Autorità pubbliche                                                                | 0901OS01                   | Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |
| 0902Ob.22                 | Attività estrattive: autorizzazioni e controlli                                                                             | 0901OS01                   | Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |
| 0902Ob.23                 | Formazione ed educazione ambientale                                                                                         | 0905OS02                   | Miglioramento della capacità di tutela, conservazione e valorizzazione degli habitat naturali                                                    |
| 0902Ob.24                 | Gestione della fauna e flora nelle aree protette e siti rete natura 2000                                                    | 0905OS02                   | Miglioramento della capacità di tutela, conservazione e valorizzazione degli habitat naturali                                                    |
| 0902Ob.25                 | Valutazione degli effetti impattanti di attività antropiche diverse nelle aree protette                                     | 0905OS02                   | Miglioramento della capacità di tutela, conservazione e valorizzazione degli habitat naturali                                                    |
| 0903Ob.01                 | Gestione del contenzioso                                                                                                    | 0901OS01                   | Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |
| 0903Ob.02                 | Pianificazione ambientale (ciclo integrato dei rifiuti)                                                                     | 0903OS01                   | Efficacia dei servizi di raccolta urbana                                                                                                         |
| 0903Ob.03                 | Autorizzazioni impianti di recupero, trattamento, incenerimento e smaltimento rifiuti; trasporti trans-frontalieri          | 0903OS01                   | Efficacia dei servizi di raccolta urbana                                                                                                         |
| 0903Ob.04                 | Bonifiche                                                                                                                   | 0901OS01                   | Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |
|                           |                                                                                                                             | 0903OS01                   | Efficacia dei servizi di raccolta urbana                                                                                                         |
| 0905Ob.01                 | Pianificazione, programmazione, amministrazione e gestione faunistico ambientale                                            | 0301OS02                   | Favorire la corretta relazione tra attività venatoria e rispetto dell'ambiente                                                                   |
|                           |                                                                                                                             | 1602OS01                   | Contenimento e tutela delle specie animali                                                                                                       |
| 0905Ob.02                 | Valutazione degli effetti impattanti di attività antropiche diverse                                                         | 1602OS01                   | Contenimento e tutela delle specie animali                                                                                                       |
| 0905Ob.03                 | Pianificazione territoriale – componente delle aree libere, delle infrastrutture verdi e della rete ecologica metropolitana | 0905OS01                   | Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione: efficacia delle funzioni di gestione e vigilanza                        |

| <b>Cod. Ob. Operativo</b> | <b>Titolo Ob. Operativo</b>                                                                                                                                                                  | <b>Cod. Ob. Strategico</b> | <b>Cod. Ob. Strategico</b>                                                                                                                                                                    |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0905Ob.04                 | Pianificazione e programmazione attività di gestione delle aree libere, della rete ecologica e delle aree protette infrastrutture verdi (rete ecologica, sistemi verdi e aree libere)        | 0905OS01                   | Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione: efficacia delle funzioni di gestione e vigilanza                                                                     |
| 0905Ob.05                 | Gestione Siti Rete Natura 2000 (Siti di importanza comunitaria, Zone di protezione speciale, Zone speciali di conservazione) e delle aree forestali e di particolare interesse naturalistico | 0905OS01                   | Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione: efficacia delle funzioni di gestione e vigilanza                                                                     |
|                           |                                                                                                                                                                                              | 0905OS02                   | Miglioramento della capacità di tutela, conservazione e valorizzazione degli habitat naturali                                                                                                 |
| 0905Ob.06                 | Gestione e manutenzione parchi naturali, patrimonio forestale, rete escursionistica                                                                                                          | 0301OS03                   | Favorire la diffusione della cultura e del rispetto delle aree naturali                                                                                                                       |
|                           |                                                                                                                                                                                              | 0905OS01                   | Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione: efficacia delle funzioni di gestione e vigilanza                                                                     |
|                           |                                                                                                                                                                                              | 0905OS02                   | Miglioramento della capacità di tutela, conservazione e valorizzazione degli habitat naturali                                                                                                 |
| 0906Ob.01                 | Concessioni derivazione acque superficiali e sotterranee.                                                                                                                                    | 0906OS02                   | Contenimento degli effetti del deflusso sui minimi vitali dei corpi fluviali, anche a salvaguardia del patrimonio ittico                                                                      |
| 0906Ob.02                 | Autorizzazione scarichi, piani acque meteoriche e spandimenti in agricoltura                                                                                                                 | 0906OS01                   | Efficacia delle funzioni di autorizzazione e gestione delle risorse idriche                                                                                                                   |
| 0906Ob.03                 | Governance e pianificazione risorse idriche, controlli e catasti                                                                                                                             | 0301OS04                   | Efficacia dell'azione di tutela dell'ambiente: aria, suolo, acqua                                                                                                                             |
|                           |                                                                                                                                                                                              | 0906OS01                   | Efficacia delle funzioni di autorizzazione e gestione delle risorse idriche                                                                                                                   |
|                           |                                                                                                                                                                                              | 0908OS01                   | Miglioramento della qualità dell'aria e tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico ed elettromagnetico                                                                                   |
| 0907Ob.01                 | Sviluppo socioeconomico sostenibile del territorio con particolare attenzione agli aspetti rurali e montani;                                                                                 | 0907OS01                   | Qualità del Sistema di Informazione e Comunicazione relativa al territorio montano ai fini turistici ed efficacia delle funzioni di vigilanza su agenzie di viaggio e di promozione turistica |
| 0907Ob.02                 | Funzioni in materia di attività economiche e produttive in campo agricolo e forestale;                                                                                                       | 0907OS01                   | Qualità del Sistema di Informazione e Comunicazione relativa al territorio montano ai fini turistici ed efficacia delle funzioni di vigilanza su agenzie di viaggio e di promozione turistica |
| 0908Ob.01                 | Rumore                                                                                                                                                                                       | 0908OS01                   | Miglioramento della qualità dell'aria e tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico ed elettromagnetico                                                                                   |
| 0908Ob.02                 | Qualità dell'aria: autorizzazioni di emissioni in atmosfera e grandi impianti di combustione                                                                                                 | 0908OS01                   | Miglioramento della qualità dell'aria e tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico ed elettromagnetico                                                                                   |
| 0908Ob.03                 | Vigilanza su Impianti di illuminazione esterna                                                                                                                                               | 0908OS01                   | Miglioramento della qualità dell'aria e tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico ed elettromagnetico                                                                                   |
| 0908Ob.04                 | Episodi acuti di inquinamento                                                                                                                                                                | 0908OS01                   | Miglioramento della qualità dell'aria e tutela dell'ambiente dall'inquinamento                                                                                                                |

| Cod. Ob. Operativo | Titolo Ob. Operativo                                                                                                                                                                     | Cod. Ob. Strategico | Cod. Ob. Strategico                                                                                         |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    |                                                                                                                                                                                          |                     | acustico ed elettromagnetico                                                                                |
| 0908Ob.05          | Procedure VIA nelle materie riguardanti i comparti dell'acqua e dell'aria                                                                                                                | 0908OS01            | Miglioramento della qualità dell'aria e tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico ed elettromagnetico |
| 0908Ob.06          | Controllo impianti termici civili                                                                                                                                                        | 0908OS01            | Miglioramento della qualità dell'aria e tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico ed elettromagnetico |
| 0908Ob.07          | Campi elettromagnetici                                                                                                                                                                   | 0908OS01            | Miglioramento della qualità dell'aria e tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico ed elettromagnetico |
| 1002Ob.01          | Mobilità sostenibile                                                                                                                                                                     | 1002OS02            | Promozione della mobilità sostenibile                                                                       |
| 1002Ob.02          | Programmazione e monitoraggio servizi di Trasporto Pubblico Locale: esercizio diretto o mediante l'Autorità di bacino                                                                    | 1002OS01            | Efficienza del trasporto pubblico locale                                                                    |
| 1002Ob.03          | Autorizzazioni, concessioni, licenze, esami, gestione di registri, vigilanza, incentivi, pareri - funzioni in ambito trasporti trasferite dalla Regione Piemonte e Motorizzazione Civile | 1002OS01            | Efficienza del trasporto pubblico locale                                                                    |
| 1002Ob.04          | Rappresenta l'Ente e partecipa ai tavoli tecnici e di lavoro con altri soggetti pubblici e privati in ambito trasporti e co-pianificazione urbanistica                                   | 1002OS01            | Efficienza del trasporto pubblico locale                                                                    |
| 1002Ob.05          | Concorso alle politiche di sostenibilità della mobilità nell'ambito dell'Unità di Progetto "Politiche di trasporto e mobilità sostenibile"                                               | 1002OS02            | Promozione della mobilità sostenibile                                                                       |
| 1005Ob.01          | Sicurezza, adeguatezza ed efficacia della prevalente parte della rete viaria metropolitana                                                                                               | 1005OS01            | Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione                                              |
| 1005Ob.02          | Coordina la programmazione operativa degli interventi e le attività su tutta la rete viabile                                                                                             | 1005OS01            | Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione                                              |
|                    |                                                                                                                                                                                          | 1005OS02            | Qualità della progettazione della rete viaria e delle infrastrutture di competenza                          |
| 1005Ob.03          | Concessioni stradali e pubblicità stradale, sportello traffico, trasporti eccezionali, competizioni sportive                                                                             | 1005OS01            | Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione                                              |
| 1005Ob.04          | Disciplina della circolazione, segnaletica, manutenzione e pulizia delle pertinenze stradali e sgombero neve limitatamente ai circoli di competenza                                      | 1005OS01            | Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione                                              |
| 1005Ob.05          | Gestione mezzi operativi                                                                                                                                                                 | 1005OS01            | Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione                                              |
| 1005Ob.06          | Concorso alla Programmazione e progettazione delle infrastrutture; Coordinamento attività e funzioni comuni alle ripartizioni territoriali                                               | 1005OS01            | Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione                                              |
| 1005Ob.07          | Monitoraggio e sicurezza stradale                                                                                                                                                        | 0301OS01            | Azioni di polizia stradale finalizzate alla riduzione dell'incidentalità                                    |

| Cod. Ob. Operativo | Titolo Ob. Operativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Cod. Ob. Strategico | Cod. Ob. Strategico                                              |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------|
|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1005OS01            | Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione   |
| 1005Ob.08          | Gestione dell'archivio. Gestisce il catasto strade, l'archivio di ponti, viadotti e gallerie (cosiddette "opere d'arte). Gestisce l'attività di classificazione e declassificazione delle strade del territorio metropolitano e la delimitazione dei centri abitati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1005OS01            | Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione   |
| 1005Ob.09          | Gestisce il laboratorio prove della Città Metropolitana                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1005OS01            | Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione   |
| 1005Ob.10          | Dirige e gestisce, per i circoli di competenza, gli interventi sui magazzini della viabilità e le case cantoniere                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1005OS01            | Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione   |
| 1005Ob.11          | Gestione degli impianti tecnologici stradali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1005OS01            | Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione   |
| 1005Ob.12          | Relativamente alla rete viabile della zona B del territorio metropolitano: dirige e gestisce gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, la realizzazione di nuove opere e gli interventi di adeguamento normativo e funzionale al fine di assicurare l'agibilità, la funzionalità e la sicurezza delle strade. Garantisce lo svolgimento dei compiti del responsabile unico del procedimento per la realizzazione lavori, sia per la fase di progettazione e realizzazione, sia per il relativo collaudo e gestisce la strumentazione tecnico - informatica. Per gli aspetti impiantistici si avvale della partecipazione e collaborazione degli appositi uffici della Direzione Viabilità 1 | 1005OS01            | Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione   |
| 1005Ob.13          | Gestisce le segnalazioni e le richieste di intervento di cittadini e enti locali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1005OS01            | Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione   |
| 1005Ob.14          | Concessioni stradali disciplina della circolazione stradale, competizioni sportive                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1005OS01            | Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione   |
| 1005Ob.15          | Dirige e gestisce, per i circoli di competenza, gli interventi sui magazzini della viabilità e le case cantoniere                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1005OS01            | Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione   |
| 1101Ob.01          | Coordinamento operativo e monitoraggio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1101OS01            | Mantenimento dell'efficacia dei dispositivi di protezione civile |
| 1101Ob.02          | Pianificazione dell'emergenza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1101OS01            | Mantenimento dell'efficacia dei dispositivi di protezione civile |
| 1101Ob.03          | Educazione alla prevenzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1101OS01            | Mantenimento dell'efficacia dei dispositivi di protezione civile |
| 1101Ob.04          | Gestione degli alertamenti e gestione delle emergenze con assunzione del coordinamento operativo di tutte le                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1101OS01            | Mantenimento dell'efficacia dei dispositivi di protezione civile |

| <b>Cod. Ob. Operativo</b> | <b>Titolo Ob. Operativo</b>                                                                                                                              | <b>Cod. Ob. Strategico</b> | <b>Cod. Ob. Strategico</b>                                                                                                                                                          |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                           | strutture interne coinvolte nel dispositivo operativo                                                                                                    |                            |                                                                                                                                                                                     |
| 1207Ob.01                 | Politiche di parità, pari opportunità e contrasto alle discriminazioni                                                                                   | 1207OS01                   | Proseguimento azioni di contrasto alla discriminazione di genere                                                                                                                    |
| 1207Ob.02                 | Funzioni di welfare                                                                                                                                      | 1208OS02                   | Pianificazione e cooperazione in rete a favore dell'accoglienza e dell'integrazione                                                                                                 |
| 1207Ob.03                 | Altri compiti nell'ambito della governance territoriale metropolitana                                                                                    | 1208OS02                   | Pianificazione e cooperazione in rete a favore dell'accoglienza e dell'integrazione                                                                                                 |
| 1208Ob.01                 | Politiche giovanili e servizio civile nazionale                                                                                                          | 0602OS01                   | Prosecuzione delle azioni dirette all'impegno civile delle giovani generazioni                                                                                                      |
| 1401Ob.01                 | Pianificazione Strategica                                                                                                                                | 1401OS02                   | Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese                                                                                |
| 1401Ob.02                 | Programmazione generale, direzione e coordinamento dell'attività del Dipartimento.                                                                       | 0110OS01                   | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione                                                                                                                             |
|                           |                                                                                                                                                          | 1401OS02                   | Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese                                                                                |
| 1401Ob.03                 | Indirizzo e impulso                                                                                                                                      | 1401OS02                   | Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese                                                                                |
| 1401Ob.04                 | Monitoraggio e controllo                                                                                                                                 | 1401OS02                   | Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese                                                                                |
| 1401Ob.05                 | Propone alla Direzione Generale la costituzione di unità di progetto e dei soli gruppi di lavoro che coinvolgono direzioni non comprese nel dipartimento | 1401OS02                   | Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese                                                                                |
| 1401Ob.06                 | Costituisce gruppi di lavoro dipartimentali                                                                                                              | 1401OS02                   | Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese                                                                                |
| 1401Ob.07                 | Analisi statistica. Studio e ricerca                                                                                                                     | 0108OS01                   | Estensione e qualità della reportistica statistica riferite all'ambito metropolitano                                                                                                |
| 1401Ob.08                 | Pianificazione e gestione dei servizi integrati alle imprese                                                                                             | 1401OS01                   | Creazione di un contesto più favorevole all'attività di impresa, sostenendone i "fattori abilitanti", anche attraverso la produzione di beni collettivi locali per la competitività |
| 1401Ob.09                 | Sviluppo del territorio e progetti di sviluppo locale                                                                                                    | 1401OS02                   | Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese                                                                                |
| 1401Ob.10                 | Concertazione territoriale . Patti territoriali                                                                                                          | 1401OS02                   | Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese                                                                                |
| 1401Ob.11                 | Rigenerazione urbana e riqualificazione delle periferie                                                                                                  | 1401OS01                   | Creazione di un contesto più favorevole all'attività di impresa, sostenendone i "fattori abilitanti", anche attraverso la produzione di beni collettivi locali per la competitività |

| Cod. Ob. Operativo | Titolo Ob. Operativo                                             | Cod. Ob. Strategico | Cod. Ob. Strategico                                                                                                                                                                                   |
|--------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    |                                                                  | 1401OS02            | Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese                                                                                                  |
| 1401Ob.12          | Creazione d'impresa. Servizio MIP - Mettersi in Proprio          | 1401OS01            | Creazione di un contesto più favorevole all'attività di impresa, sostenendone i "fattori abilitanti", anche attraverso la produzione di beni collettivi locali per la competitività                   |
| 1401Ob.13          | Attrazione investimenti e semplificazione amministrativa         | 1401OS01            | Creazione di un contesto più favorevole all'attività di impresa, sostenendone i "fattori abilitanti", anche attraverso la produzione di beni collettivi locali per la competitività                   |
|                    |                                                                  | 1401OS02            | Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese                                                                                                  |
| 1401Ob.14          | Servizi per l'internazionalizzazione delle imprese               | 1401OS01            | Creazione di un contesto più favorevole all'attività di impresa, sostenendone i "fattori abilitanti", anche attraverso la produzione di beni collettivi locali per la competitività                   |
| 1403Ob.01          | Ricerca innovativa e promozione dell'ecosistema dell'innovazione | 1403OS01            | Promozione della cultura e della ricerca scientifica e sostegno dell'ecosistema dell'innovazione                                                                                                      |
|                    |                                                                  | 1403OS02            | Costituzione di un fondo e/o azioni ed iniziative finalizzate a sostenere i processi di innovazione, nelle micro e piccole e medie imprese, in sinergia con gli attori pubblici privati della ricerca |
| 1502Ob.01          | Pianificazione strategica e programmazione generale.             | 0110OS01            | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione                                                                                                                                               |
| 1502Ob.02          | Studio, ricerca, analisi e valutazione                           | 0111OS04            | Efficacia dei processi informativi e comunicativi                                                                                                                                                     |
| 1502Ob.03          | Coordinamento ed indirizzo                                       | 0110OS01            | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione                                                                                                                                               |
| 1502Ob.04          | Monitoraggio e controllo delle direzioni del Dipartimento        | 0110OS01            | Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione                                                                                                                                               |
| 1502Ob.05          | Gestione amministrativa e contabile.                             | 1502OS01            | Garantire la pluralità delle proposte di formazione professionale iniziale, in integrazione con il sistema di istruzione                                                                              |
|                    |                                                                  | 1502OS02            | Garantire opportunità di formazione rivolte a imprese e lavoratori per l'intero arco della vita                                                                                                       |
|                    |                                                                  | 1502OS03            | Garantire formazione flessibile e rispondente alle dinamiche del sistema economico per favorire l'inserimento o la ricollocazione nel mercato del lavoro                                              |
|                    |                                                                  | 1502OS04            | Garantire l'efficacia delle azioni di orientamento scolastico e formativo nelle fasi di transizione e passaggio                                                                                       |
| 1502Ob.06          | Monitoraggio dei flussi finanziari e controllo di gestione.      | 1502OS01            | Garantire la pluralità delle proposte di formazione professionale iniziale, in integrazione con il sistema di istruzione                                                                              |
| 1502Ob.07          | Verifiche di efficacia e qualità.                                | 1502OS01            | Garantire la pluralità delle proposte di formazione professionale iniziale, in integrazione con il sistema di istruzione                                                                              |



| <b>Cod. Ob. Operativo</b> | <b>Titolo Ob. Operativo</b>                                         | <b>Cod. Ob. Strategico</b> | <b>Cod. Ob. Strategico</b>                                                                                                                               |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                           |                                                                     | 1502OS02                   | Garantire opportunità di formazione rivolte a imprese e lavoratori per l'intero arco della vita                                                          |
| 1502Ob.08                 | Affari generali.                                                    | 1502OS01                   | Garantire la pluralità delle proposte di formazione professionale iniziale, in integrazione con il sistema di istruzione                                 |
| 1502Ob.09                 | Gestione procedure di affidamento (servizi, forniture, contributi). | 1502OS01                   | Garantire la pluralità delle proposte di formazione professionale iniziale, in integrazione con il sistema di istruzione                                 |
|                           |                                                                     | 1502OS02                   | Garantire opportunità di formazione rivolte a imprese e lavoratori per l'intero arco della vita                                                          |
|                           |                                                                     | 1502OS03                   | Garantire formazione flessibile e rispondente alle dinamiche del sistema economico per favorire l'inserimento o la ricollocazione nel mercato del lavoro |
|                           |                                                                     | 1502OS04                   | Garantire l'efficacia delle azioni di orientamento scolastico e formativo nelle fasi di transizione e passaggio                                          |
| 1502Ob.10                 | Controlli.                                                          | 1502OS01                   | Garantire la pluralità delle proposte di formazione professionale iniziale, in integrazione con il sistema di istruzione                                 |
|                           |                                                                     | 1502OS02                   | Garantire opportunità di formazione rivolte a imprese e lavoratori per l'intero arco della vita                                                          |
|                           |                                                                     | 1502OS03                   | Garantire formazione flessibile e rispondente alle dinamiche del sistema economico per favorire l'inserimento o la ricollocazione nel mercato del lavoro |
|                           |                                                                     | 1502OS04                   | Garantire l'efficacia delle azioni di orientamento scolastico e formativo nelle fasi di transizione e passaggio                                          |
| 1502Ob.11                 | Recupero indebiti                                                   | 1502OS01                   | Garantire la pluralità delle proposte di formazione professionale iniziale, in integrazione con il sistema di istruzione                                 |
|                           |                                                                     | 1502OS02                   | Garantire opportunità di formazione rivolte a imprese e lavoratori per l'intero arco della vita                                                          |
|                           |                                                                     | 1502OS03                   | Garantire formazione flessibile e rispondente alle dinamiche del sistema economico per favorire l'inserimento o la ricollocazione nel mercato del lavoro |
|                           |                                                                     | 1502OS04                   | Garantire l'efficacia delle azioni di orientamento scolastico e formativo nelle fasi di transizione e passaggio                                          |
| 1502Ob.12                 | Formazione professionale finanziata.                                | 1502OS01                   | Garantire la pluralità delle proposte di formazione professionale iniziale, in integrazione con il sistema di istruzione                                 |
|                           |                                                                     | 1502OS02                   | Garantire opportunità di formazione rivolte a imprese e lavoratori per l'intero arco della vita                                                          |
|                           |                                                                     | 1502OS03                   | Garantire formazione flessibile e rispondente alle dinamiche del sistema economico per favorire l'inserimento o la ricollocazione nel mercato del lavoro |

| <b>Cod. Ob. Operativo</b> | <b>Titolo Ob. Operativo</b>                                                                                                                                               | <b>Cod. Ob. Strategico</b> | <b>Cod. Ob. Strategico</b>                                                                                                                                                                      |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1502Ob.13                 | Riconoscimento corsi non finanziati.                                                                                                                                      | 1502OS02                   | Garantire opportunità di formazione rivolte a imprese e lavoratori per l'intero arco della vita                                                                                                 |
| 1502Ob.14                 | Prove finali e certificazioni.                                                                                                                                            | 1502OS01                   | Garantire la pluralità delle proposte di formazione professionale iniziale, in integrazione con il sistema di istruzione                                                                        |
|                           |                                                                                                                                                                           | 1502OS02                   | Garantire opportunità di formazione rivolte a imprese e lavoratori per l'intero arco della vita                                                                                                 |
|                           |                                                                                                                                                                           | 1502OS03                   | Garantire formazione flessibile e rispondente alle dinamiche del sistema economico per favorire l'inserimento o la ricollocazione nel mercato del lavoro                                        |
| 1502Ob.15                 | Attività informative                                                                                                                                                      | 1502OS01                   | Garantire la pluralità delle proposte di formazione professionale iniziale, in integrazione con il sistema di istruzione                                                                        |
|                           |                                                                                                                                                                           | 1502OS02                   | Garantire opportunità di formazione rivolte a imprese e lavoratori per l'intero arco della vita                                                                                                 |
|                           |                                                                                                                                                                           | 1502OS03                   | Garantire formazione flessibile e rispondente alle dinamiche del sistema economico per favorire l'inserimento o la ricollocazione nel mercato del lavoro                                        |
|                           |                                                                                                                                                                           | 1502OS04                   | Garantire l'efficacia delle azioni di orientamento scolastico e formativo nelle fasi di transizione e passaggio                                                                                 |
| 1502Ob.16                 | Orientamento scolastico, formativo e professionale.                                                                                                                       | 1502OS04                   | Garantire l'efficacia delle azioni di orientamento scolastico e formativo nelle fasi di transizione e passaggio                                                                                 |
| 1601Ob.01                 | Specie vegetali protette                                                                                                                                                  | 1602OS01                   | Contenimento e tutela delle specie animali                                                                                                                                                      |
| 1602Ob.01                 | Attività formative relative alla funzione fauna e flora                                                                                                                   | 1602OS01                   | Contenimento e tutela delle specie animali                                                                                                                                                      |
| 1602Ob.02                 | Comitati di gestione ATC-CA.                                                                                                                                              | 1602OS01                   | Contenimento e tutela delle specie animali                                                                                                                                                      |
| 1701Ob.01                 | Impianti di produzione e distribuzione energia                                                                                                                            | 1701OS01                   | Incentivare le energie rinnovabili                                                                                                                                                              |
| 1901Ob.01                 | Promozione dei progetti da finanziare con risorse sovranazionali                                                                                                          | 1901OS02                   | Efficacia della promozione dei progetti da finanziare con risorse sovranazionali – Partecipazione e assistenza alla partecipazione di altri enti/stakeholder a progetti europei e transazionali |
| 1901Ob.02                 | Rapporti con le Autonomie funzionali e gli stakeholder                                                                                                                    | 0902OS02                   | Promozione del riutilizzo dei siti produttivi per attività economiche (programma TrentaMetro)                                                                                                   |
|                           |                                                                                                                                                                           | 1901OS02                   | Efficacia della promozione dei progetti da finanziare con risorse sovranazionali – Partecipazione e assistenza alla partecipazione di altri enti/stakeholder a progetti europei e transazionali |
| 1901Ob.03                 | Promuovere l'adesione a reti internazionali per la costituzione di partenariati, lo scambio ed il confronto di esperienze, il consolidamento della "cittadinanza europea" | 0111OS04                   | Efficacia dei processi informativi e comunicativi                                                                                                                                               |

| <b>Cod. Ob. Operativo</b> | <b>Titolo Ob. Operativo</b> | <b>Cod. Ob. Strategico</b> | <b>Cod. Ob. Strategico</b>                                    |
|---------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------|
|                           |                             | 1901OS01                   | Partecipazione alle iniziative di cooperazione internazionale |



Città metropolitana di Torino



# **NOTA DI AGGIORNAMENTO D.U.P. 2019**

## **VOLUME III SEZIONE OPERATIVA**

### **PARTE SECONDA**

**Allegato 4/1**

**D.Lgs. 23/06/2011 n. 118 e s.m.i.**

[www.cittametropolitana.torino.it](http://www.cittametropolitana.torino.it)



## Indice

# NOTA DI AGGIORNAMENTO DUP 2019

## VOLUME III SEZIONE OPERATIVA (SeO) (2019-2021) PARTE SECONDA

### 2. (SeO) PARTE SECONDA

- 2.A PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE
- 2.B PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI DEI BENI PATRIMONIALI
- 2.C PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2019-2021
- 2.D PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI
- 2.E PROGRAMMA PER L’AFFIDAMENTO DI INCARICHI DI COLLABORAZIONE, STUDIO, RICERCA E CONSULENZA



NOTA DI AGGIORNAMENTO

DUP 2019

Città metropolitana di Torino

VOLUME III

SEZIONE OPERATIVA

(2019-2021)

PARTE SECONDA





DUP - Sezione Operativa  
Città Metropolitana di Torino

(SeO)

PARTE SECONDA



## **2A – PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE**

## PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI RISORSE UMANE 2018-2020

Il processo di riordino istituzionale avviato con la Legge 56 del 2014 e conclusosi (fatta eccezione per il personale impiegato sulla funzione del mercato del lavoro, tuttora in corso) con l'approvazione della L.R. 23/2015, ed in particolare l'attuazione di quanto disposto dal comma 421 dell'articolo 1 della legge 190/2014 in relazione all'obbligo di riduzione per almeno il 30% del costo della dotazione organica, ha comportato una rilevante riduzione della consistenza dei dipendenti della città metropolitana, come risulta dalla seguente tabella (da cui sono esclusi i dipendenti assegnati ai centri per l'impiego, in attesa di trasferimento ad altro ente, ed i dipendenti regionali distaccati presso la città metropolitana a seguito di delega di funzioni):

| CATEGORIA     | AL 01/01/2015 | AL 01/01/2016 | AL 12/02/2018 |
|---------------|---------------|---------------|---------------|
| A             | 9             | 9             | 9             |
| B             | 258           | 231           | 205           |
| C             | 516           | 369           | 328           |
| D             | 459           | 366           | 326           |
| DR            | 36            | 28            | 23            |
| <b>TOTALI</b> | <b>1278</b>   | <b>1003</b>   | <b>891</b>    |

Tale contrazione è stata determinata solo in parte dalla redistribuzione di competenze (e conseguentemente di personale) a livello regionale; una parte significativa è riferita invece ai 'prepensionamenti' – anche su funzioni fondamentali, autorizzati dal legislatore ai fini della riduzione del costo della dotazione - oltre che ai successivi pensionamenti ordinari ed alla impossibilità di prevedere nuove acquisizioni di risorse umane sia a causa del blocco delle assunzioni riguardante le province nella fase di riordino, sia in conseguenza del mancato rispetto da parte di questo ente per due anni consecutivi del patto di stabilità.

A seguito di quanto sopra evidenziato, a fronte di un costo massimo della dotazione ridotta ai sensi del richiamato comma 421 pari ad € 48.754.818 (decreto del Sindaco metropolitano n. 446 – 36326/2015), la spesa di personale prevista per l'anno 2018 (al netto della maggiore spesa derivante da rinnovo contrattuale e di quella riferita al personale assegnato ai centri per l'impiego, integralmente rimborsata da stato e regione nelle more del completamento della riforma) ammonta ad € 41.628.947,30. Entrambi gli importi sono comprensivi dei fondi per il salario accessorio.

La legge 27.12.2017, n. 205 (legge di bilancio per l'anno 2018) prevede che, ferma restando la rideterminazione delle dotazioni organiche nei limiti di spesa previsti dalla legge 190/2014 e la definizione di un piano di riassetto organizzativo finalizzato ad un ottimale esercizio delle funzioni fondamentali (di cui alla Legge 56/2014), le province possono procedere alla assunzione di personale nel limite di una spesa pari al 100 per cento di quella relativa al personale cessato nell'anno precedente (nonché l'utilizzo dei resti delle quote percentuali assunzionali riferite a cessazioni di personale intervenute nel triennio precedente, con applicazione della medesima percentuale) esclusivamente nel caso in cui l'importo delle spese complessive di personale, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, non superi il 20 per cento delle entrate correnti relative ai titoli I, II e III. L'ultimo periodo del comma 845 estende tali modalità alle città metropolitane, in deroga pertanto alla previgente normativa limitativa delle assunzioni.

Ai fini della corretta individuazione delle facoltà assunzionali dell'ente deve tenersi conto che il costo derivante da cessazioni connesse a procedure di prepensionamento non può essere considerato utilizzabile ai fini della individuazione delle quote assunzionali; infatti al proposito il comma 7 dell'art. 14 del D.L. 95/2012 dispone che tale risparmio diventa utilizzabile ai fini delle assunzioni solo al raggiungimento dei requisiti previsti dall'art. 24 del D. L. 201/2011 (pensionamento ordinario). Allo stesso tempo, per effetto del medesimo comma, non possono essere considerati utili le minori spese derivanti da mobilità e quelle connesse ai casi di dichiarazioni di eccedenza (D.L. 101/2013, art. 2 comma 3).

Tutto ciò considerato e visto che l'importo delle spese complessive di personale, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, per l'anno 2017 è stato pari al 14,83 % e per l'anno 2018 risulta pari al 14,55 % delle entrate correnti relative ai titoli I, II e III, le capacità assunzionali della città metropolitana sono quelle indicate nella seguente tabella:

| ANNO | % DI ASSUNZIONI POSSIBILI                                     | N. DIPENDENTI CESSATI <sup>1</sup> | SPESA DIPENDENTI CESSATI | BUDGET ASSUNZIONALE  |
|------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|----------------------|
| 2018 | 100% della spesa delle cessazioni dell'anno precedente (2017) | 48                                 | Euro<br>1.430.607,80     | Euro<br>1.430.607,80 |
| 2017 | 100% della spesa delle cessazioni dell'anno precedente (2016) | 23                                 | Euro 669.418,86          | Euro 669.418,86      |
| 2016 | 100% della spesa delle cessazioni dell'anno precedente (2015) | 70                                 | Euro<br>2.139.442,52     | Euro<br>2.139.442,52 |
| 2015 | 100% della spesa delle cessazioni dell'anno precedente (2014) | 47                                 | Euro<br>1.386.563,94     | Euro<br>1.386.563,94 |

Il budget assunzionale appena indicato (che ammonta complessivamente ad euro 5.626.033,12) costituisce il limite massimo di spesa per assunzioni oggetto della programmazione; l'effettiva realizzazione del piano delle assunzioni dovrà naturalmente trovare piena corrispondenza e copertura nell'ambito degli stanziamenti previsti a bilancio per il triennio oltre che conciliarsi con i vincoli relativi alla riduzione della spesa di personale di cui *all'art. 1, comma 557-quater della L. 296/06*.

In questa nuova fase di riavvio delle procedure di assunzione dopo anni di blocco si è ritenuto di effettuare una prima programmazione di acquisizione di personale mediante una ricognizione dei fabbisogni anche con il coinvolgimento diretto dei dirigenti responsabili delle singole funzioni. Obiettivo della ricognizione era quello di individuare le esigenze prioritarie e particolarmente urgenti di rafforzamento dei servizi, cui dare risposta con una prima tornata di assunzioni. Questo anche considerando che è in corso di svolgimento un profondo processo di ridefinizione dell'assetto organizzativo dell'Ente; a tale riguardo occorre considerare che il progressivo superamento (contenuto nella c.d. Riforma Madia - D. Lgs. 75/2017) del concetto di dotazione organica con un nuovo modello di reclutamento basato sui fabbisogni, volto all'acquisizione delle professionalità necessarie in un'ottica di miglioramento dei servizi resi, richiederà, ad esito del processo di "riorganizzazione", l'individuazione delle professionalità necessarie per dare attuazione al nuovo assetto organizzativo: a conclusione del processo di riorganizzazione potrebbero emergere esigenze parzialmente diverse da quelle individuate a situazione organizzativa attuale.

<sup>1</sup> Compresi i dipendenti cessati per prepensionamento in anni precedenti, per i quali nell'anno di riferimento si sarebbe raggiunto il requisito "ordinario"

Inoltre è necessario, in questa fase, programmare acquisizioni di personale nei limiti consentiti dagli effettivi stanziamenti di bilancio, annuale e triennale, a ciò destinati e quindi tenendo conto che le disponibilità finanziarie ammontano ad € 1.450.000 per l'anno 2018 e € 1.500.000 per ciascuno degli anni 2019-2020.

Tutto ciò considerato il programma di assunzioni - per complessive 82 unità di personale - è articolato come indicato nella tabella che segue; nella stessa è individuata una prima tranche di acquisizioni per l'anno 2018 nei limiti compatibili con gli stanziamenti di bilancio, per un numero complessivo di 48 unità, come di seguito indicato:

| CAT. | PROFILO                                 | RISORSE UMANE DA ACQUISIRE | COSTO ANNUO UNITARIO | COSTO ANNUO TOTALE | RISORSE UMANE DA ACQUISIRE NEL 2018 | COSTO ANNUO | RISORSE UMANE DA ACQUISIRE SUCCESSIVAMENTE | COSTO ANNUO |
|------|-----------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------|-------------------------------------|-------------|--------------------------------------------|-------------|
| DIR  | DIRIGENTE TECNICO                       | 2                          | 58.973               | 117.946            | 2                                   | 117.946     | 0                                          | 0           |
| DIR  | DIRIGENTE AMMINISTRATIVO                | 2                          | 58.973               | 117.946            | 0                                   | 0           | 2                                          | 117.946     |
| D3   | ESPERTO ORGANIZZAZIONE E GESTIONE       | 3                          | 35.990               | 107.969            | 2                                   | 71.979      | 1                                          | 35.990      |
| D3   | FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO              | 3                          | 35.990               | 107.969            | 0                                   | 0           | 3                                          | 107.969     |
| D3   | INGEGNERE                               | 2                          | 35.990               | 71.979             | 1                                   | 35.990      | 1                                          | 35.990      |
| D1   | ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO     | 5                          | 31.310               | 156.552            | 2                                   | 62.621      | 3                                          | 93.931      |
| D1   | ISTRUTTORE DIRETTIVO ELABORAZIONE DATI  | 1                          | 31.310               | 31.310             | 1                                   | 31.310      | 0                                          | 0           |
| D1   | ISTRUTTORE DIRETTIVO RAGIONERIA         | 3                          | 31.310               | 93.931             | 2                                   | 62.621      | 1                                          | 31.310      |
| D1   | ISTRUTTORE DIRETTIVO TECNICO            | 5                          | 31.310               | 156.552            | 3                                   | 93.931      | 2                                          | 62.621      |
| D1   | ISTRUTTORE DIRETTIVO TECNICO AMBIENTALE | 4                          | 31.310               | 125.241            | 2                                   | 62.621      | 2                                          | 62.621      |
| D1   | SPECIALISTA PROGETTI EUROPEI            | 2                          | 31.310               | 62.621             | 1                                   | 31.310      | 1                                          | 31.310      |
| C    | GEOMETRA                                | 13                         | 28.774               | 374.058            | 9                                   | 258.963     | 4                                          | 115.095     |
| C    | ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO/CONTABILE     | 17                         | 28.774               | 489.153            | 9                                   | 258.963     | 8                                          | 230.190     |
| C    | ISTRUTTORE ELABORAZIONE DATI            | 2                          | 28.774               | 57.547             | 1                                   | 28.774      | 1                                          | 28.774      |
| C    | PERITO INDUSTRIALE                      | 5                          | 28.774               | 143.869            | 2                                   | 57.547      | 3                                          | 86.321      |
| C    | RESPONSABILE TERRITORIALE VIABILITA'    | 7                          | 28.774               | 201.416            | 7                                   | 201.416     | 0                                          | 0           |
| C    | TECNICO INFORMAZIONE (COMUNICAZIONE)    | 1                          | 28.774               | 28.774             | 0                                   | 0           | 1                                          | 28.774      |
| B1   | CANTONIERE SPECIALIZZATO                | 4                          | 26.551               | 106.205            | 4                                   | 106.205     | 0                                          | 0           |

| CAT. | PROFILO                    | RISORSE UMANE DA ACQUISIRE | COSTO ANNUO UNITARIO | COSTO ANNUO TOTALE | RISORSE UMANE DA ACQUISIRE NEL 2018 | COSTO ANNUO      | RISORSE UMANE DA ACQUISIRE SUCCESSIVAMENTE | COSTO ANNUO      |
|------|----------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------|-------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|------------------|
| B1   | ESECUTORE SERVIZI GENERALI | 1                          | 26.551               | 26.551             | 0                                   | 0                | 1                                          | 26.551           |
|      | <b>TOTALE</b>              | <b>82</b>                  |                      | <b>2.577.589</b>   | <b>48</b>                           | <b>1.482.198</b> | <b>34</b>                                  | <b>1.095.392</b> |

Le rimanenti 34 unità saranno oggetto di successiva acquisizione nel corso del periodo di vigenza della programmazione che potrà trovare attuazione, anche graduale e nell'ambito di priorità individuate dal direttore generale, nei seguenti casi:

- eventuali maggiori disponibilità di bilancio che dovessero verificarsi nel corso dell'anno (ad esempio per cessazioni ad oggi non previste oppure per incrementi degli stanziamenti dedicati);
- qualora l'effettiva spesa da sostenere per le assunzioni (e quindi l'incidenza sul bilancio) sia inferiore a quella indicata nel prospetto (nel quale si è tenuto conto della spesa massima correlata alle assunzioni) perché, ad esempio, mediante utilizzo di graduatorie potrebbe essere assunto personale già dipendente dell'Ente che, pertanto, graverà sui fondi del bilancio esclusivamente per il differenziale di trattamento economico e non per l'intera retribuzione.

L'effettivo avvio delle procedure volte all'acquisizione di predetto personale, con le varie modalità previste dall'ordinamento, potrà aversi solo successivamente alla approvazione del piano di riassetto organizzativo finalizzato ad un ottimale esercizio delle funzioni fondamentali, che costituisce presupposto indefettibile per il ripristino delle facoltà di assunzione ai sensi del comma 844 della L. 205/2017.

In tale contesto si dà atto che le assunzioni da effettuarsi nell'anno 2018 sono imputate alle facoltà assunzionali residue più risalenti, e quindi a partire da quelle relative all'anno 2015.

Il presente piano sarà oggetto di costante aggiornamento che terrà anche conto che il previo esperimento delle procedure di mobilità (sia del personale in disponibilità che quella volontaria), come imposto dalla normativa vigente, potrebbe "liberare" facoltà assunzionali, in quanto l'art. 1, comma 47, della L. 311/2004 stabilisce il principio di neutralità della mobilità - ai fini appena detti - nel caso in cui questa intervenga tra amministrazioni sottoposte a limitazioni delle assunzioni.

Infine si evidenzia che l'attuazione del piano, così come sopra esposto, è pienamente rispettoso delle limitazioni in materia di spesa del personale previste dall'art. 1, comma 557-quater della L. 296/06) e dal comma 421 dell'articolo 1 della legge 190/2014.

Con decreto del Sindaco n. 570-27833/2018 del 28.11.2018 sono state apportate le seguenti modificazioni al programma delle assunzioni sopra indicato, relativamente all'anno 2018:



| categoria                  | profilo professionale                | quantità | anticipo al 2018 di assunzioni già pianificate | assunzioni aggiuntive da effettuare nel 2018 |
|----------------------------|--------------------------------------|----------|------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| DIRIGENTE                  | dirigente amministrativo             | 1        | X                                              |                                              |
| DIRIGENTE<br>ART. 110 TUEL | dirigente tecnico                    | 1        |                                                | X                                            |
| D                          | specialista statistico               | 1        |                                                | X                                            |
| D                          | istruttore direttivo ragioneria      | 1        |                                                | X                                            |
| D                          | specialista progetti europei         | -2       |                                                |                                              |
| D                          | specialista programmazione economica | 1        |                                                | X                                            |
| D                          | istruttore direttivo amministrativo  | 1        |                                                | X                                            |
| D                          | istruttore direttivo tecnico         | 1        | X                                              |                                              |
| C                          | responsabile territoriale viabilità  | -7       |                                                |                                              |
| B1                         | cantoniere specializzato             | 6        |                                                | X                                            |
| B3                         | tecnico mezzi meccanici              | 4        |                                                | X                                            |
| B1                         | esecutore servizi generali           | 1        | X                                              |                                              |

Ciò è stato possibile in quanto dall'approvazione della programmazione dei fabbisogni si sono verificate cessazioni di dipendenti ulteriori rispetto a quelle previste (per dimissioni volontarie, per dispensa dal servizio, per mobilità in uscita) con un risparmio di spesa che è stato possibile destinare ad assunzioni, mantenendosi all'interno degli stanziamenti di bilancio.

Con il decreto di modificazione della programmazione è stata prevista un'integrazione della programmazione del fabbisogno di personale per n. 10 posti di Istruttore direttivo tecnico e n. 10 posti di Istruttore direttivo amministrativo (entrambi di cat. D), con acquisizione nel corso della vigenza della programmazione previa individuazione delle risorse economiche necessarie. Nell'ambito dei posti complessivi previsti dalla programmazione è stata altresì prevista l'attivazione, ex art. 22, comma 15 del D. Lgs. 75/2017, di procedure selettive per la progressione tra le aree riservate al personale di ruolo, fermo restando il possesso dei titoli di studio richiesti per l'accesso dall'esterno, per un massimo di 10 posti di categoria D, per i profili professionali successivamente individuati e, comunque, previa individuazione delle risorse economiche necessarie.

**2B - PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI DEI BENI  
PATRIMONIALI**



| Località             | Dati catastali                                                                      |          | Indirizzo             |      | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Sup. fond/catastale (mq) | Sup. scoperta (mq) | Sup. coperta (mq) | Sup. Utile f.t. (mq) | Valore      |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------|-------------------|----------------------|-------------|
| Carmagnola           | Catasto Urbano Fg. 116 mappale 376 sub. 15 (alloggio), mappale 382 sub 1 (box auto) | Viale    | Europa                | 10   | Alloggio al piano terreno composto da ingresso, tinello, cucinino, salotto, due camere, bagno, ripostiglio, balcone; cantina al piano interrato. Box auto.                                                                                                                                                                                                     | 0,00                     | 0,00               | 0,00              | 131,00               | €67.000,00  |
| Castellamonte        | Catasto terreni Fg. 12 Part nr. 430                                                 | Strada   | S.P. 58 per Cuornè    |      | Terreno limitrofo alla strada provinciale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 760,00                   | 0,00               | 0,00              | 0,00                 | €5.200,00   |
| Chivasso             | Catasto Urbano Foglio 14, mappale 420, sub. 1,2,3,4                                 | Stradale | Torino                | 110  | Ex casa cantoniera: complesso immobiliare composto da un terreno pertinenziale sul quale insistono una palazzina, libera su 4 lati, a due piani fuori terra con un alloggio per piano ed un basso fabbricato adibito a garage e deposito.                                                                                                                      | 1.343,00                 | 1.151,00           | 192,00            | 262,00               | €115.000,00 |
| Collegno             | Fg 8 mappale 277 sub 101, mappale 532 sub 2,3,4,5,6,108, mappale 3902               | Corso    | Francia               | 148  | Complesso immobiliare con aree libere pertinenziali. Trattasi di complesso in comproprietà con la Città di Torino. La % di proprietà della Città Metropolitana di Torino è del 13,4048.                                                                                                                                                                        | 18.781,00                | 8.602,00           | 6.110,00          | 6.625,00             | €351.001,34 |
| Moncalieri           | Catasto Urbano Fg. 23 mappale 1401 sub. 7, 10                                       | Via      | Cavour                | 30   | Alloggio ricompreso in una palazzina costituita da 4 unità abitative, cui sono abbinati una cantina ed una box auto.                                                                                                                                                                                                                                           | 0,00                     | 0,00               | 0,00              | 115,00               | €85.000,00  |
| Nole                 | Catasto Terreni Fg. 10 mappale 872, 876                                             | Strada   | Comunale Aria Barotto |      | Terreno adiacente alla strada Comunale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 183,00                   | 0,00               | 0,00              | 0,00                 | €10.980,00  |
| San Sebastiano da Po | Catasto Urbano Fg. 15, mappale 442, sub. 2,3,4,5                                    | Via      | Chivasso              | S.N. | Ex case cantoniere: complesso immobiliare composto da un terreno pertinenziale con accesso carraio e pedonale sul quale insistono due unità abitative, libere su 3 lati, a due piani fuori terra composte da cucina bagno ripostiglio e soggiorno al p.t e 3 camere e bagno al p. primo. Entrambe le unità abitative sono dotate di box singolo pertinenziale. | 1.730,00                 | 1.530,00           | 200,00            | 304,00               | €125.000,00 |
| Torino               | Catasto Urbano Fg. 1281 mappale 46 sub. 6 parte, 8, 11 parte                        | Via      | Bogino                | 12   | Immobile denominato "Palazzo Sommariva"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.246,00                 | 489,00             |                   | 5.425,00             | *           |
| Torino               | Catasto Urbano Fg. 1281 mappale 46 sub. 6 parte, 11 parte                           | Via      | Maria Vittoria        | 16   | Immobile denominato "Palazzo Ferrero della Marmora"                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 955,00                   | 341,00             |                   | 4.021,00             | *           |

| Località      | Dati catastali                                 |     | Indirizzo |    | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Sup. fond/catastale (mq) | Sup. scoperta (mq) | Sup. coperta (mq) | Sup. Utile f.t. (mq) | Valore        |
|---------------|------------------------------------------------|-----|-----------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------|-------------------|----------------------|---------------|
| Torino        | Catasto Urbano Fg. 1439 mappale 63 sub. 108    | Via | Sidoli    | 18 | Tre alloggi di cui: Piano rialzato, alloggio composto di tinello, ang. cottura, 2 camere, bagno, ripostiglio, balcone. Piano primo, due alloggi di cui uno composto di ingresso, tinello, ang. cottura, 2 camere, ripostiglio, balconi, l'altro di ingresso, tinello, ang. cottura, ripostiglio, bagno. Al piano interrato tre cantine pertinenziali. Porzione di area esclusiva interna al cortile. | 205,00                   | 135,00             | 170,00            | 223,00               | €160.000,00   |
| Valperga C.se | Catasto Urbano Fg. 6 mappale 1305 sub. 4, 7, 8 | Via | Mazzini   | 80 | Complesso immobiliare costituito da un terreno su cui insistono tre corpi di fabbrica, uno principale in cui sono ubicate aule ed uffici, un secondo immobile all'interno del quale ci sono i laboratori ed un terzo corpo di fabbrica, attuale zona ristoro e tettoia.                                                                                                                              | 8.920,00                 | 5.911,00           | 3.009,00          | 4.611,00             | €1.145.000,00 |
|               |                                                |     |           |    | <b>TOTALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                          |                    |                   |                      | €2.064.181,34 |

\*Immobili per i quali è in corso il processo di valorizzazione ed è in fase di individuazione il valore da porre a base d'asta

**2C – SCHEMA DI PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE  
2019-2021**

**ELENCO ANNUALE 2019**

**CRONOPROGRAMMA**



# ALLEGATO I - SCHEDA A: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2019/2021 DELL'AMMINISTRAZIONE CITTA METROPOLITANA

## QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

| TIPOLOGIE RISORSE                                                                                                                                               | Arco temporale di validità del programma |                      |                      |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
|                                                                                                                                                                 | Disponibilità finanziaria (1)            |                      |                      | Importo Totale (2)    |
|                                                                                                                                                                 | Primo anno                               | Secondo anno         | Terzo anno           |                       |
| risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge                                                                                             | 5.349.518,64                             | 50.241.279,08        | 45.649.037,30        | 101.239.835,02        |
| risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo                                                                                             | 0,00                                     | 40.000,00            | 1.000.000,00         | 1.040.000,00          |
| risorse acquisite mediante apporti di capitali privati                                                                                                          | 0,00                                     | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  |
| stanziamenti di bilancio                                                                                                                                        | 3.885.000,00                             | 6.915.000,00         | 0,00                 | 10.800.000,00         |
| finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403 | 0,00                                     | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  |
| risorse derivanti da trasferimento di immobili                                                                                                                  | 0,00                                     | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  |
| altra tipologia                                                                                                                                                 | 0,00                                     | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  |
| <b>totale</b>                                                                                                                                                   | <b>9.234.518,64</b>                      | <b>57.196.279,08</b> | <b>46.649.037,30</b> | <b>113.079.835,02</b> |

Il referente del programma

TIZZANI MATTEO

**Note:**

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun intervento di cui alla scheda D

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità



# ALLEGATO I - SCHEDA B: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2019/2021 DELL'AMMINISTRAZIONE CITTA METROPOLITANA

## ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

| CUP (1) | Descrizione Opera | Determinazioni dell'amministrazione | ambito di interesse dell'opera | anno ultimo quadro economico approvato | Importo complessivo dell'intervento (2) | Importo complessivo lavori (2) | Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori | Importo ultimo SAL | Percentuale avanzamento lavori (3) | Causa per la quale l'opera è incompiuta | L'opera è attualmente fruibile parzialmente, dalla collettività? | Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013 | Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera | Destinazione d'uso | Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice | Vendita ovvero demolizione (4) | Oneri per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione | Parte di infrastruttura di rete |
|---------|-------------------|-------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
|         |                   |                                     |                                |                                        | 0,00                                    | 0,00                           | 0,00                                         | 0,00               |                                    |                                         |                                                                  |                                                    |                                              |                    |                                                                                                                       |                                |                                                                                                         |                                 |

Il referente del programma  
TIZZANI MATTEO

### Note:

- (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra; è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003.
- (2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato.
- (3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato.
- (4) In caso di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C ; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D.

### Tabella B.1

- a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
- b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
- c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
- d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

### Tabella B.2

- a) nazionale
- b) regionale

### Tabella B.3

- a) mancanza di fondi
- b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
- b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
- c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
- d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
- e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

### Tabella B.4

- a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)
- b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)
- c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

### Tabella B.5

- a) prevista in progetto
- b) diversa da quella prevista in progetto

# ALLEGATO I - SCHEDE C: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2019/2021 DELL'AMMINISTRAZIONE CITTA METROPOLITANA

## ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

| Codice univoco immobile (1) | Riferimento CUI intervento (2) | Riferimento CUP Opera Incompiuta (3) | Descrizione immobile | Codice Istat |      |     | localizzazione - CODICE NUTS | cessione o trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex comma 3 art.21 e comma 1 art.191 | Concessi in diritto di godimento, a titolo di contributo ex articolo 21 comma 5 | Alienati per il finanziamento e la realizzazione di opere pubbliche ex art.3 DL 310/1990 s.m.i. | già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011, convertito dalla L. 214/2011 | Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse | Valore Stimato (4) |              |            |                      |        |      |  |
|-----------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|----------------------|--------------|------|-----|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|------------|----------------------|--------|------|--|
|                             |                                |                                      |                      | Reg          | Prov | Com |                              |                                                                                              |                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                                    | Primo anno         | Secondo anno | Terzo anno | Annualità successive | Totale |      |  |
|                             |                                |                                      |                      |              |      |     |                              |                                                                                              |                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                                    |                    |              |            |                      |        |      |  |
|                             |                                |                                      |                      |              |      |     |                              |                                                                                              |                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                                    |                    | 0,00         | 0,00       | 0,00                 | 0,00   | 0,00 |  |

**Note:**

- (1) Codice obbligatorio: numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + progressivo di 5 cifre  
 (2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione o cessione di opera incompiuta non connessa alla realizzazione di un intervento  
 (3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP

Il referente del programma

TIZZANI MATTEO

**Tabella C.1**

1. no
2. parziale
3. totale

**Tabella C.2**

1. no
2. sì, cessione
3. sì, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

**Tabella C.3**

1. no
2. sì, come valorizzazione
3. sì, come alienazione

**Tabella C.4**

1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
3. vendita al mercato privato
4. disponibilità come fonte di finanziamento per la realizzazione di un intervento ai sensi del

# ALLEGATO I - SCHEDA D: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2019/2021 DELL'AMMINISTRAZIONE CITTA METROPOLITANA

## ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

| Numero intervento CUI (1) | Cod. Int. Amm.ne (2) | Codice CUP (3)  | Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO (4) | lotto funzionale (5) | lavoro complesso (6) | Codice Istat |      |     | localizzazione - CODICE NUTS | Tipologia | Settore e sottosectore intervento | DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO                                                                                                                                                                                                                                      | Livello di priorità (7) | STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8) |              |            |                               |                         |                                                                                    |                                                                                                         |                                  | Intervento aggiunto o varato a seguito di modifica programma (12) |           |
|---------------------------|----------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------|--------------|------|-----|------------------------------|-----------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|--------------|------------|-------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------|
|                           |                      |                 |                                                                            |                                   |                      |                      | Reg          | Prov | Com |                              |           |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         | Primo anno                          | Secondo anno | Terzo anno | Costi su annualità successiva | Importo complessivo (9) | Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10) | Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo | Apporto di capitale privato (11) |                                                                   |           |
|                           |                      |                 |                                                                            |                                   |                      |                      |              |      |     |                              |           |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                                     |              |            |                               |                         |                                                                                    |                                                                                                         | Importo                          |                                                                   | Tipologia |
| L01907990012201900001     | 2019/3               | J37H18001640003 | 2019                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 263 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | ALLUVIONE 2000. COMUNE DI VIALE LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA.                                                                                                                                                                                                    | 1                       | 260.000,00                          | 800.000,00   | 540.000,00 | 0,00                          | 1.600.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                   | 0         |
| L01907990012201900003     | 2019/135             | J67H18001630003 | 2019                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 304 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | SISTEMAZIONE ED ALLARGAMENTO A TRATTI SALTUARI DELLA PIATTAFORMA STRADALE DELLA S.P. N. 88 DI VILLAREGGIA DAL KM +350 AL KM 4+000, IN COMUNE DI VILLAREGGIA.                                                                                                     | 1                       | 100.000,00                          | 100.000,00   | 0,00       | 0,00                          | 200.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                   | 0         |
| L01907990012201900004     | 2019/134             | J27H18001630003 | 2019                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 163 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | S.P. N. 124 DI PECETTO TORINESE. ADEGUAMENTO PROTEZIONI LATERALI DAL KM +150 AL KM +470, IN COMUNE DI                                                                                                                                                            | 1                       | 120.000,00                          | 30.000,00    | 0,00       | 0,00                          | 150.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                   | 0         |
| L01907990012201900005     | 2019/137             | J37H18001700002 | 2019                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 139 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | LAVORI DI SISTEMAZIONE IDRICA DEL TORRENTE PELLICE NEL COMUNE DI LUSERNA SAN GIOVANNI LOCALITA' CONFLUENZA TORRENTE ANDRODIA - CAMPI                                                                                                                             | 1                       | 510.000,00                          | 1.190.000,00 | 0,00       | 0,00                          | 1.700.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                   | 0         |
| L01907990012201900006     | 2019/133             | J67H18001620003 | 2019                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 241 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | S.P. N. 184 DIR. 1. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E DI COMPLETAMENTO DAL KM 0+000 AL KM 1+000, IN COMUNE DI SANGANO                                                                                                                                                  | 1                       | 50.000,00                           | 200.000,00   | 0,00       | 0,00                          | 250.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                   | 0         |
| L01907990012201900007     | 2019/132             | J87H18002170003 | 2019                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 315 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | S.P. N. 139 DI VILLAFRANCA. SISTEMAZIONE A ROTATORIA DELLO SVINCOLO CON AUTOSTRADA TORINO-PINEROLO ALLE PROGR. KM 2+200 E KM 3+000 IN COMUNE DI VOLVERA.                                                                                                         | 1                       | 75.000,00                           | 55.000,00    | 0,00       | 0,00                          | 130.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                   | 0         |
| L01907990012201900008     | 2019/130             | J77H18001380003 | 2019                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 314 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | S.P. N. 40 DI SAN GIUSTO. INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA DELL'INTERSEZIONE AL KM 2+400 DELLA S.P. N. 40 E LA VIABILITA' COMUNALE CON REALIZZAZIONE DI INTERSEZIONE A ROTATORIA (PROVVISORIA) IN                                                                | 1                       | 100.000,00                          | 150.000,00   | 0,00       | 0,00                          | 250.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                   | 0         |
| L01907990012201900009     | 2019/5               | J17H18002140002 | 2019                                                                       | BERGESE SABRINA                   |                      |                      | 001          | 001  | 263 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | SP 23 KM 65+000. INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA DELLA SEDE STRADALE INTERESSATA DA UN RILEVANTE MOVIMENTO DI VERSANTE IN COMUNE DI SESTRIERE                                                                                                                   | 1                       | 0,00                                | 2.000.000,00 | 0,00       | 0,00                          | 2.000.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                   | 0         |
| L01907990012201900010     | 2019/37              | J37H18001650002 | 2019                                                                       | BERGESE SABRINA                   | SI                   |                      | 001          | 001  | 022 | ITC11                        | 51        | 01.01                             | SP 216 DEL MELEZET. COSTRUZIONE NICHIO VALLO-RILEVATO PARAMASSI PER LA RIDUZIONE DELLA PERICOLOSITA' E DEL RISCHIO ALLA BASE DELLA PARETE ROCCIOSA "ROCCIE DEL ROIAS" II                                                                                         | 1                       | 100.000,00                          | 2.900.000,00 | 500.000,00 | 0,00                          | 3.500.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                   | 0         |
| L01907990012201900011     | 2019/6               | J37H18001690002 | 2019                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 229 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | S.P. N. 197 DEL COLLE DEL LVS. CONSOLIDAMENTO MURI DI SOSTEGNO DELLA STRADA E DEL VERSANTE A SEGUITO DI MOVIMENTI FRANOSI IN LOC. COLLE S. GIOVANNI E COLLE DEL LVS CON REGIMAZIONE ACQUE METEORICHE E RIFACIMENTO ATTRAVERSAMENTI STRADALI IN COMUNE DI RUBIANA | 1                       | 0,00                                | 500.000,00   | 0,00       | 0,00                          | 500.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                   | 0         |
| L01907990012201900012     | 2019/12              | J17H18002030003 | 2019                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | LAVORI DI SEGNALETICA ORIZZONTALE VIABILITA' 1. ANNO 2019.                                                                                                                                                                                                       | 1                       | 0,00                                | 475.000,00   | 0,00       | 0,00                          | 475.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                   | 0         |
| L01907990012201900013     | 2019/87              | J17H18002050003 | 2019                                                                       | BERGESE SABRINA                   |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | LAVORI DI SEGNALETICA ORIZZONTALE VIABILITA' 2. ANNO 2019.                                                                                                                                                                                                       | 1                       | 0,00                                | 475.000,00   | 0,00       | 0,00                          | 475.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                   | 0         |
| L01907990012201900014     | 2019/8               | J65B18000270002 | 2019                                                                       | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 115 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | IST. PASCAL DI GIVENO. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIFACIMENTO COPERTURE PALESTRA                                                                                                                                                                      | 1                       | 0,00                                | 600.000,00   | 0,00       | 0,00                          | 600.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                   | 0         |
| L01907990012201900015     | 2018/2991            | J87H18000370002 | 2019                                                                       | BERGESE SABRINA                   |                      |                      | 001          | 001  | 270 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | LAVORI DI ADEGUAMENTO DELL'INTERSEZIONE DI CORSO COLVERT CON LA SS 25 A SUSA. ROTATORIA DEFINITIVA                                                                                                                                                               | 1                       | 40.000,00                           | 100.000,00   | 0,00       | 0,00                          | 140.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                   | 0         |
| L01907990012201900016     | 2019/15              | J85B18000360002 | 2019                                                                       | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 171 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | I.L.S. AMALDI-SRAFFA DI ORBASSANO. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SISMICO, ADEGUAMENTO AUDITORIUM ED IMPIANTI ELETTRICI                                                                                                                                               | 1                       | 0,00                                | 2.500.000,00 | 0,00       | 0,00                          | 2.500.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                   | 0         |
| L01907990012201900017     | 2019/50              | J17H18001420001 | 2019                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI DELLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2019                                                                                                                                                      | 1                       | 1.250.000,00                        | 1.250.000,00 | 0,00       | 0,00                          | 2.500.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                   | 0         |

| Numero intervento CUI (1) | Cod. Int. Amm.ne (2) | Codice CUP (3)  | Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO (4) | lotto funzionale (5) | lavoro complesso (6) | Codice Istat |      |     | localizzazione - CODICE NUTS | Tipologia | Settore e sottosettore intervento | DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO                                                                                                                                                 | Livello di priorità (7) | STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8) |              |            |                               |                         |                                                                                    | Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12)                                      |                                  |           |                                      |
|---------------------------|----------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------|--------------|------|-----|------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|--------------|------------|-------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------|--------------------------------------|
|                           |                      |                 |                                                                              |                                   |                      |                      | Reg          | Prov | Com |                              |           |                                   |                                                                                                                                                                             |                         | Primo anno                          | Secondo anno | Terzo anno | Costi su annualità successiva | Importo complessivo (9) | Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10) | Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo | Apporto di capitale privato (11) |           | a seguito di modifica programma (12) |
|                           |                      |                 |                                                                              |                                   |                      |                      |              |      |     |                              |           |                                   |                                                                                                                                                                             |                         |                                     |              |            |                               |                         |                                                                                    |                                                                                                         | Importo                          | Tipologia |                                      |
| L01907990012201900018     | 2019/51              | J17H18001440001 | 2019                                                                         | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | INDAGINE E STUDI ED INTERVENTI SULLE OPERE ARTE - PONTI E VIADOTTI. ANNO 2019                                                                                               | 1                       | 350.000,00                          | 150.000,00   | 0,00       | 0,00                          | 500.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900019     | 2019/19              | J15B18000280002 | 2019                                                                         | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 191 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | I.I.S. PORRO DI PINEROLO. INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA SERRAMENTI, ESTERNI E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO.                                                                  | 1                       | 0,00                                | 2.500.000,00 | 0,00       | 0,00                          | 2.500.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900020     | 2019/55              | J17H18001480001 | 2019                                                                         | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2019                                                     | 1                       | 150.000,00                          | 150.000,00   | 0,00       | 0,00                          | 300.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900021     | 2019/3130            | J27H18000600002 | 2019                                                                         | BERGESE SABRINA                   |                      |                      | 001          | 001  | 201 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | RICOSTRUZIONE MURO DI SOSTEGNO E BARRIERE SULLA S.P. 23 AL KM 79+500 IN COMUNE DI PRAGELATO                                                                                 | 1                       | 0,00                                | 217.241,76   | 0,00       | 0,00                          | 250.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900022     | 2019/18              | J15B18000310002 | 2019                                                                         | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | I.I.S. SOBETTI MARCHESENI-CASALE, SUCCURSALE DI VIA ROVISO 19 A TORINO. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SISMICO E ADEGUAMENTO NORMATIVO.                                          | 1                       | 0,00                                | 1.500.000,00 | 0,00       | 0,00                          | 1.500.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900023     | 2019/54              | J17H18001460001 | 2019                                                                         | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1                                                                   | 1                       | 277.259,32                          | 277.259,33   | 0,00       | 0,00                          | 554.518,65              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900024     | 2019/20              | J15B18000320002 | 2019                                                                         | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | IS SATORRE DI SANTARSCA, TORINO - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO, SISMICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA.                                                             | 1                       | 0,00                                | 2.500.000,00 | 0,00       | 0,00                          | 2.500.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900025     | 2019/14              | J17H18001470001 | 2019                                                                         | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | LAVORI DI AMMODERNAMENTO GALLERIE. ANNO 2019                                                                                                                                | 1                       | 300.000,00                          | 300.000,00   | 0,00       | 0,00                          | 600.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900026     | 2019/52              | J17H18001430003 | 2019                                                                         | BERGESE SABRINA                   |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 2 ANNO 2019                                                                  | 1                       | 1.250.000,00                        | 1.250.000,00 | 0,00       | 0,00                          | 2.500.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900027     | 2019/21              | J25B18000160002 | 2019                                                                         | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 120 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | I.T.I.S. ETTORE MAJORANA, GRUGLIASCO VIA BARICCA, 79/96. 10095. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA. | 1                       | 0,00                                | 2.500.000,00 | 0,00       | 0,00                          | 2.500.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900028     | 2019/22              | J85B18000380002 | 2019                                                                         | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 270 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | ISTITUTO ROSA DI PIAZZA SAVOIA A SUSA. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO E MIGLIORAMENTO ENERGETICO.                                                            | 1                       | 0,00                                | 1.800.000,00 | 0,00       | 0,00                          | 1.800.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900029     | 2019/56              | J17H18001490001 | 2019                                                                         | BERGESE SABRINA                   |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2019                                                     | 1                       | 150.000,00                          | 150.000,00   | 0,00       | 0,00                          | 300.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900030     | 2019/17              | J15B18002480003 | 2019                                                                         | SCHIARI CLAUDIO                   |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | INTERVENTI STRAORDINARI PER ADEGUAMENTO NORMATIVO IMPIANTI AI FINI ANTINCENDIO PRESSO EDIFICI DI                                                                            | 1                       | 110.000,00                          | 40.000,00    | 0,00       | 0,00                          | 150.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900031     | 2019/81              | J15B18002490003 | 2019                                                                         | SCHIARI CLAUDIO                   |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | INTERVENTI DI BONIFICA MATERIALI DI AMANTO E FAVI EDIFICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO HES                                                                                    | 1                       | 80.000,00                           | 20.000,00    | 0,00       | 0,00                          | 100.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900032     | 2019/53              | J17H18001450001 | 2019                                                                         | BERGESE SABRINA                   |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2.                                                                  | 1                       | 277.259,32                          | 277.259,33   | 0,00       | 0,00                          | 554.518,65              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900033     | 2019/24              | J15B18002500003 | 2019                                                                         | SCHIARI CLAUDIO                   |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | EDILIZIA SCOLASTICA 1 - MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTO ANTINCENDIO DELLE SCALE DI EMERGENZA ESTERNE                                                                      | 1                       | 50.000,00                           | 100.000,00   | 0,00       | 0,00                          | 150.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900036     | 2019/82              | J15B18002520003 | 2019                                                                         | SCHIARI CLAUDIO                   |                      |                      | 001          | 001  | 047 | ITC11                        | 51        | 05.08                             | I.I.S. UBERTINI DI CALUSO. LAVORI DI COMPLETAMENTO PER REALIZZAZIONE CUCINA DIDATTICA                                                                                       | 1                       | 250.000,00                          | 100.000,00   | 0,00       | 0,00                          | 350.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900037     | 2019/83              | J15B18002530003 | 2019                                                                         | SCHIARI CLAUDIO                   |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | PRIMO LICEO ARTISTICO DI VIA CARCANO 84150. ADEGUAMENTO LOCALI PER ATTIVAZIONE SEZIONE LICEO                                                                                | 1                       | 340.000,00                          | 0,00         | 0,00       | 0,00                          | 340.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900038     | 2019/99              | J17H18002070003 | 2019                                                                         | BERGESE SABRINA                   |                      |                      | 001          | 001  | 191 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | SP 22 DEL SESTIERE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIPRISTINO PROTEZIONI LATERALI AI TRATTI SALTURI DAL KM 31+500 AL KM 39+00 (CIRCONVALLAZIONE PINEROLO)        | 1                       | 50.000,00                           | 150.000,00   | 0,00       | 0,00                          | 200.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900039     | 2019/129             | J87H18002150003 | 2019                                                                         | BERGESE SABRINA                   |                      |                      | 001          | 001  | 111 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | SP N. 169 DI GARZIGLIANA. INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO DELLA SICUREZZA STRADALE NEL TRATTO GARZIGLIANA - MACCELO                                                             | 1                       | 20.000,00                           | 380.000,00   | 0,00       | 0,00                          | 400.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900040     | 2019/57              | J17H18001500001 | 2019                                                                         | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED AMMODERNAMENTO SOTTOPASSI STRADALI. ANNO 2018                                                                                       | 1                       | 250.000,00                          | 250.000,00   | 0,00       | 0,00                          | 500.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900041     | 2019/128             | J67H18001600003 | 2019                                                                         | BERGESE SABRINA                   |                      |                      | 001          | 001  | 070 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | SP 163 DI ZUCCHEA. INTERVENTO DI RIPRISTINO DEL GIUOCO SUL TORRENTE PELUCE IN COMUNE DI CAVOUR.                                                                             | 1                       | 50.000,00                           | 400.000,00   | 0,00       | 0,00                          | 450.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |
| L01907990012201900042     | 2019/84              | J95B18001040003 | 2019                                                                         | SCHIARI CLAUDIO                   |                      |                      | 001          | 001  | 082 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | L.S. NEWTON IS EUROPA UNITA SEDE E SUCC. LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E MESSA IN                                                                                         | 1                       | 300.000,00                          | 465.000,00   | 0,00       | 0,00                          | 765.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             | 0         |                                      |



| Numero intervento CUI (1) | Cod. Int. Amm.ne (2) | Codice CUP (3)  | Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO (4) | lotto funzionale (5) | lavoro complesso (6) | Codice Istat |      |     | localizzazione - CODICE NUTS | Tipologia | Settore e sottosestere intervento                        | DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO | Livello di priorità (7) | STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8) |              |            |                               |                         |                                                                                    |                                                                                                         |                                  | Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) |           |
|---------------------------|----------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------|--------------|------|-----|------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------------------|--------------|------------|-------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------|
|                           |                      |                 |                                                                            |                                   |                      |                      | Reg          | Prov | Com |                              |           |                                                          |                             |                         | Primo anno                          | Secondo anno | Terzo anno | Costi su annualità successiva | Importo complessivo (9) | Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10) | Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo | Apporto di capitale privato (11) |                                                                    |           |
|                           |                      |                 |                                                                            |                                   |                      |                      |              |      |     |                              |           |                                                          |                             |                         |                                     |              |            |                               |                         |                                                                                    |                                                                                                         | Importo                          |                                                                    | Tipologia |
|                           |                      |                 |                                                                            |                                   |                      |                      |              |      |     |                              |           | MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA |                             |                         |                                     |              |            |                               |                         |                                                                                    |                                                                                                         |                                  |                                                                    |           |
| L01907990012201900072     | 2019/31              | J15B18000400002 | 2019                                                                       | SCHIARI CLAUDIO                   |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 09        | 05.08                                                    | 1                           | 0,00                    | 3.000.000,00                        | 0,00         | 0,00       | 3.000.000,00                  | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                  |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900075     | 2019/32              | J15B18000370002 | 2019                                                                       | SCHIARI CLAUDIO                   |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 09        | 05.08                                                    | 1                           | 0,00                    | 1.500.000,00                        | 0,00         | 0,00       | 1.500.000,00                  | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                  |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900076     | 2019/115             | J15B18002660003 | 2019                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 155 | ITC11                        | 07        | 01.01                                                    | 1                           | 50.000,00               | 100.000,00                          | 0,00         | 0,00       | 150.000,00                    | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                  |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900077     | 2019/33              | J25B18000150002 | 2019                                                                       | SCHIARI CLAUDIO                   |                      |                      | 001          | 001  | 066 | ITC11                        | 09        | 05.08                                                    | 1                           | 0,00                    | 1.200.000,00                        | 0,00         | 0,00       | 1.200.000,00                  | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                  |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900079     | 2019/114             | J37H18001660003 | 2019                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 267 | ITC11                        | 07        | 01.01                                                    | 1                           | 0,00                    | 200.000,00                          | 0,00         | 0,00       | 200.000,00                    | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                  |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900080     | 2019/34              | J15B18000350002 | 2019                                                                       | SCHIARI CLAUDIO                   |                      |                      | 001          | 001  | 047 | ITC11                        | 09        | 05.08                                                    | 1                           | 0,00                    | 2.000.000,00                        | 0,00         | 0,00       | 2.000.000,00                  | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                  |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900082     | 2019/35              | J95B18000370002 | 2019                                                                       | SCHIARI CLAUDIO                   |                      |                      | 001          | 001  | 082 | ITC11                        | 09        | 05.08                                                    | 1                           | 0,00                    | 600.000,00                          | 0,00         | 0,00       | 600.000,00                    | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                  |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900084     | 2019/36              | J15B18000360002 | 2019                                                                       | SCHIARI CLAUDIO                   |                      |                      | 001          | 001  | 128 | ITC11                        | 09        | 05.08                                                    | 1                           | 0,00                    | 2.000.000,00                        | 0,00         | 0,00       | 2.000.000,00                  | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                  |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900115     | 2019/103             | J15B18002620003 | 2019                                                                       | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 05.08                                                    | 1                           | 0,00                    | 0,00                                | 150.000,00   | 0,00       | 150.000,00                    | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                  |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900126     | 2018/4093            | J15B18000290000 | 2019                                                                       | SCHIARI CLAUDIO                   |                      |                      | 001          | 001  | 128 | ITC11                        | 07        | 05.08                                                    | 1                           | 48.000,00               | 72.000,00                           | 0,00         | 0,00       | 120.000,00                    | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                  |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900127     | 2018/4094            | J65B18002160002 | 2019                                                                       | SCHIARI CLAUDIO                   |                      |                      | 001          | 001  | 115 | ITC11                        | 07        | 05.08                                                    | 1                           | 80.000,00               | 120.000,00                          | 0,00         | 0,00       | 200.000,00                    | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                  |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900128     | 2018/4096            | J25B18000800002 | 2019                                                                       | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 120 | ITC11                        | 07        | 05.08                                                    | 1                           | 72.000,00               | 108.000,00                          | 0,00         | 0,00       | 180.000,00                    | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                  |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900050     | 2019/112             | J17H18002170003 | 2020                                                                       | BERGESE SABRINA                   |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                                                    | 1                           | 0,00                    | 0,00                                | 100.000,00   | 0,00       | 100.000,00                    | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                  |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900056     | 2019/61              | J17H18001540001 | 2020                                                                       | BERGESE SABRINA                   |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                                                    | 1                           | 0,00                    | 1.250.000,00                        | 1.250.000,00 | 0,00       | 2.500.000,00                  | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                  |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900058     | 2019/70              | J17H18001630001 | 2020                                                                       | BERGESE SABRINA                   |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                                                    | 1                           | 0,00                    | 150.000,00                          | 150.000,00   | 0,00       | 300.000,00                    | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                  |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900067     | 2019/66              | J17H18001580001 | 2020                                                                       | BERGESE SABRINA                   |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                                                    | 1                           | 0,00                    | 277.259,32                          | 277.259,33   | 0,00       | 554.518,65                    | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                  |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900081     | 2019/113             | J17H18002150003 | 2020                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                                                    | 1                           | 0,00                    | 0,00                                | 100.000,00   | 0,00       | 100.000,00                    | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                  |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900083     | 2019/60              | J17H18001530001 | 2020                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                                                    | 1                           | 0,00                    | 1.250.000,00                        | 1.250.000,00 | 0,00       | 2.500.000,00                  | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                  |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900085     | 2019/68              | J17H18001610001 | 2020                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                                                    | 1                           | 0,00                    | 350.000,00                          | 150.000,00   | 0,00       | 500.000,00                    | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                  |                                                                    | 0         |

| Numero intervento CUI (1) | Cod. Int. Amm.ne (2) | Codice CUP (3)  | Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO (4) | lotto funzionale (5) | lavoro complesso (6) | Codice Istat |      |     | localizzazione - CODICE NUTS | Tipologia | Settore e sottosectore intervento | DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO | Livello di priorità (7) | STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8) |              |              |                             |                         |                                                                                    |                                                                                                         | Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) |           |
|---------------------------|----------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------|--------------|------|-----|------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------------------|--------------|--------------|-----------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------|
|                           |                      |                 |                                                                            |                                   |                      |                      | Reg          | Prov | Com |                              |           |                                   |                             |                         | Primo anno                          | Secondo anno | Terzo anno   | Costi su annuità successiva | Importo complessivo (9) | Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10) | Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo | Apporto di capitale privato (11)                                   |           |
|                           |                      |                 |                                                                            |                                   |                      |                      |              |      |     |                              |           |                                   |                             |                         |                                     |              |              |                             |                         |                                                                                    |                                                                                                         | Importo                                                            | Tipologia |
| L01907990012201900087     | 2019/69              | J17H18001620001 | 2020                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | 1                           | 0,00                    | 150.000,00                          | 150.000,00   | 0,00         | 300.000,00                  | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900088     | 2019/39              | J15B18000290002 | 2020                                                                       | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | 1                           | 0,00                    | 0,00                                | 1.500.000,00 | 0,00         | 1.500.000,00                | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900090     | 2019/62              | J17H18001550001 | 2020                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | 1                           | 0,00                    | 277.259,32                          | 277.259,33   | 0,00         | 554.518,65                  | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900091     | 2019/41              | J15B18000410002 | 2020                                                                       | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 090 | ITC11                        | 58        | 05.08                             | 1                           | 0,00                    | 0,00                                | 2.200.000,00 | 0,00         | 2.200.000,00                | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900092     | 2019/63              | J17H18001560001 | 2020                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | 1                           | 0,00                    | 300.000,00                          | 300.000,00   | 0,00         | 600.000,00                  | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900094     | 2019/64              | J17H18001570001 | 2020                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | 1                           | 0,00                    | 250.000,00                          | 250.000,00   | 0,00         | 500.000,00                  | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900095     | 2019/42              | J15B18000420002 | 2020                                                                       | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | 1                           | 0,00                    | 0,00                                | 6.000.000,00 | 0,00         | 6.000.000,00                | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900098     | 2019/43              | J15B18000330002 | 2020                                                                       | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | 1                           | 0,00                    | 0,00                                | 3.000.000,00 | 0,00         | 3.000.000,00                | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900101     | 2019/44              | J25B18000180002 | 2020                                                                       | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 120 | ITC11                        | 09        | 05.08                             | 1                           | 0,00                    | 0,00                                | 7.500.000,00 | 7.500.000,00 | 15.000.000,00               | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900105     | 2019/47              | J35B18000320002 | 2020                                                                       | SCHIARI CLAUDIO                   |                      |                      | 001          | 001  | 058 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | 1                           | 0,00                    | 0,00                                | 3.000.000,00 | 0,00         | 3.000.000,00                | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900107     | 2019/48              | J25B18000170002 | 2020                                                                       | SCHIARI CLAUDIO                   |                      |                      | 001          | 001  | 156 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | 1                           | 0,00                    | 0,00                                | 4.000.000,00 | 0,00         | 4.000.000,00                | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900109     | 2019/45              | J85B18000370002 | 2020                                                                       | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 270 | ITC11                        | 09        | 05.08                             | 1                           | 0,00                    | 0,00                                | 1.600.000,00 | 0,00         | 1.600.000,00                | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900110     | 2019/49              | J42H1800160002  | 2020                                                                       | SCHIARI CLAUDIO                   |                      |                      | 001          | 001  | 059 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | 1                           | 0,00                    | 0,00                                | 2.500.000,00 | 0,00         | 2.500.000,00                | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900111     | 2019/46              | J15B18000390002 | 2020                                                                       | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | 1                           | 0,00                    | 0,00                                | 2.000.000,00 | 0,00         | 2.000.000,00                | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900112     | 2019/100             | J15B18002650003 | 2020                                                                       | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | 1                           | 0,00                    | 0,00                                | 150.000,00   | 0,00         | 150.000,00                  | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900113     | 2019/101             | J15B18002640003 | 2020                                                                       | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | 1                           | 0,00                    | 0,00                                | 150.000,00   | 0,00         | 150.000,00                  | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900114     | 2019/102             | J15B18002630003 | 2020                                                                       | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | 1                           | 0,00                    | 0,00                                | 150.000,00   | 0,00         | 150.000,00                  | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900119     | 2019/40              | J15B18000300002 | 2020                                                                       | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 191 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | 1                           | 0,00                    | 0,00                                | 3.000.000,00 | 0,00         | 3.000.000,00                | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900121     | 2019/111             | J17H18002180003 | 2020                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | 1                           | 0,00                    | 30.000,00                           | 70.000,00    | 0,00         | 100.000,00                  | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900124     | 2019/110             | J17H18002190003 | 2020                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | 1                           | 0,00                    | 10.000,00                           | 90.000,00    | 0,00         | 100.000,00                  | 0,00                    |                                                                                    | 0,00                                                                                                    |                                                                    | 0         |

| Numero intervento CUI (1) | Cod. Int. Ann. (2) | Codice CUP (3)  | Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO (4) | lotto funzionale (5) | lavoro complesso (6) | Codice Istat |      |     | localizzazione - CODICE NUTS | Tipologia | Settore e sottosectore intervento | DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO                                                                                                                      | Livello di priorità (7) | STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8) |              |              |                               |                         |                                                                                    |                                                                                                         |                                  | Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) |           |
|---------------------------|--------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------|--------------|------|-----|------------------------------|-----------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|--------------|--------------|-------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------|
|                           |                    |                 |                                                                            |                                   |                      |                      | Reg          | Prov | Com |                              |           |                                   |                                                                                                                                                  |                         | Primo anno                          | Secondo anno | Terzo anno   | Costi su annualità successiva | Importo complessivo (9) | Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10) | Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo | Apporto di capitale privato (11) |                                                                    |           |
|                           |                    |                 |                                                                            |                                   |                      |                      |              |      |     |                              |           |                                   |                                                                                                                                                  |                         |                                     |              |              |                               |                         |                                                                                    |                                                                                                         | Importo                          |                                                                    | Tipologia |
|                           |                    |                 |                                                                            |                                   |                      |                      |              |      |     |                              |           | AMMODERNAMENTO NORMATIVO          |                                                                                                                                                  |                         |                                     |              |              |                               |                         |                                                                                    |                                                                                                         |                                  |                                                                    |           |
| L01907990012201900070     | 2019/105           | J17H18002210003 | 2021                                                                       | BERGESE SABRINA                   |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | LAVORI DI SEGNALETICA ORIZZONTALE VIABILITA' 2 ANNO 2021                                                                                         | 1                       | 0,00                                | 0,00         | 0,00         | 300.000,00                    | 300.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900071     | 2019/71            | J17H18001690001 | 2021                                                                       | BERGESE SABRINA                   |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 2 ANNO 2021                                       | 1                       | 0,00                                | 0,00         | 1.250.000,00 | 1.250.000,00                  | 2.500.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900074     | 2019/74            | J17H18001750001 | 2021                                                                       | BERGESE SABRINA                   |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE PARTE LUNGOLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2 ANNO 2021                             | 1                       | 0,00                                | 0,00         | 150.000,00   | 150.000,00                    | 300.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900078     | 2019/77            | J17H18001790001 | 2021                                                                       | BERGESE SABRINA                   |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2 ANNO 2021                              | 1                       | 0,00                                | 0,00         | 277.259,32   | 277.259,33                    | 554.518,65              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900086     | 2019/96            | J15B18002580003 | 2021                                                                       | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | INTERVENTI STRAORDINARI PER ADEGUAMENTO STRUTTURALE E NORMATIVO DI EDIFICI SCOLASTICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 2 ANNO      | 1                       | 0,00                                | 0,00         | 0,00         | 450.000,00                    | 450.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900089     | 2019/96            | J15B18002590003 | 2021                                                                       | SCHIARI CLAUDIO                   |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | INTERVENTI STRAORDINARI PER ADEGUAMENTO STRUTTURALE E NORMATIVO DI EDIFICI SCOLASTICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 1 ANNO 2021 | 1                       | 0,00                                | 0,00         | 0,00         | 450.000,00                    | 450.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900093     | 2019/97            | J15B18002600003 | 2021                                                                       | ROSSO MARCO                       |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA EDIFICI SCOLASTICI DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 2 ANNO                         | 1                       | 0,00                                | 0,00         | 0,00         | 450.000,00                    | 450.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900096     | 2019/109           | J15B18002610003 | 2021                                                                       | SCHIARI CLAUDIO                   |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 05.08                             | INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA EDIFICI SCOLASTICI DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 1 ANNO                         | 1                       | 0,00                                | 0,00         | 0,00         | 450.000,00                    | 450.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900097     | 2019/104           | J17H18002200003 | 2021                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | LAVORI DI SEGNALETICA ORIZZONTALE VIABILITA' 1 ANNO 2021                                                                                         | 1                       | 0,00                                | 0,00         | 0,00         | 300.000,00                    | 300.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900099     | 2019/78            | J17H18001650001 | 2021                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1 ANNO 2021                                       | 1                       | 0,00                                | 0,00         | 1.250.000,00 | 1.250.000,00                  | 2.500.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900100     | 2019/72            | J17H18001710001 | 2021                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | INDAGINI E STUDI ED INTERVENTI SULLE OPERE ARTE - PONTI E VIADOTTI ANNO 2021                                                                     | 1                       | 0,00                                | 0,00         | 350.000,00   | 150.000,00                    | 500.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900102     | 2019/73            | J17H18001730001 | 2021                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE PARTE LUNGOLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1 ANNO 2021                             | 1                       | 0,00                                | 0,00         | 150.000,00   | 150.000,00                    | 300.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900104     | 2019/75            | J17H18001770001 | 2021                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1 ANNO 2021                              | 1                       | 0,00                                | 0,00         | 277.259,32   | 277.259,33                    | 554.518,65              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900106     | 2019/80            | J17H18001850001 | 2021                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | LAVORI DI AMMODERNAMENTO GALLERIE ANNO 2021                                                                                                      | 1                       | 0,00                                | 0,00         | 300.000,00   | 300.000,00                    | 600.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900108     | 2019/76            | J17H18001780001 | 2021                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED AMMODERNAMENTO SOTTOPASSI STRADALI ANNO 2021                                                             | 1                       | 0,00                                | 0,00         | 250.000,00   | 250.000,00                    | 500.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900122     | 2019/106           | J17H18002220003 | 2021                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | MANUTENZIONE IMPIANTI ELETTRICI STRADALI ANNO 2021                                                                                               | 1                       | 0,00                                | 0,00         | 0,00         | 300.000,00                    | 300.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                    | 0         |
| L01907990012201900123     | 2019/107           | J17H18002230003 | 2021                                                                       | TIZZANI MATTEO                    |                      |                      | 001          | 001  | 272 | ITC11                        | 07        | 01.01                             | CASE CANTONIERE E MAGAZZINI DELLA VIABILITA' LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED AMMODERNAMENTO NORMATIVO                                    | 1                       | 0,00                                | 0,00         | 40.000,00    | 260.000,00                    | 300.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                    | 0         |



| Numero intervento CUI (1) | Cod. Int. Amm.ne (2) | Codice CUP (3) | Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO (4) | lotto funzionale (5) | lavoro complesso (6) | Codice Istat |      |     | localizzazione - CODICE NUTS | Tipologia | Settore e sottosectore intervento | DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO | Livello di priorità (7) | STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8) |               |               |                               |                         |                                                                                    |                                                                                                         |                                  | Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) |           |
|---------------------------|----------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------|--------------|------|-----|------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------|
|                           |                      |                |                                                                            |                                   |                      |                      | Reg          | Prov | Com |                              |           |                                   |                             |                         | Primo anno                          | Secondo anno  | Terzo anno    | Costi su annualità successiva | Importo complessivo (9) | Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10) | Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo | Apporto di capitale privato (11) |                                                                    |           |
|                           |                      |                |                                                                            |                                   |                      |                      |              |      |     |                              |           |                                   |                             |                         |                                     |               |               |                               |                         |                                                                                    |                                                                                                         | Importo                          |                                                                    | Tipologia |
|                           |                      |                |                                                                            |                                   |                      |                      |              |      |     |                              |           |                                   |                             |                         | 9.234.518,64                        | 57.196.279,08 | 46.649.037,30 | 14.514.518,66                 | 127.627.111,90          | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                                                                    |           |

**Note:**

- (1) Numero intervento = "1" + cd amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma
- (2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica
- (3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5)
- (4) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
- (5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera q) del D.Lgs.50/2016
- (6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera o) del D.Lgs.50/2016
- (7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3 comma 11 e 12
- (8) Ai sensi dell'art.4 comma 6, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.
- (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, vi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
- (10) Riportare il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C
- (11) Riportare l'importo del del capitale privato come quota parte del costo totale
- (12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 8 e 10. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

**Tabella D.1**

Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

**Tabella D.2**

Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosectore intervento

**Tabella D.3**

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

**Tabella D.4**

1. finanza di progetto
2. concessione di costruzione e gestione
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. altro

**Tabella D.5**

1. modifica ex art.5 comma 9 lettera b)
2. modifica ex art.5 comma 9 lettera c)
3. modifica ex art.5 comma 9 lettera d)
4. modifica ex art.5 comma 9 lettera e)
5. modifica ex art.5 comma 11

Il referente del programma

TIZZANI MATTEO

# ALLEGATO I - SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2019/2021 DELL'AMMINISTRAZIONE CITTA METROPOLITANA

## INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

| CODICE UNICO INTERVENTO - CUI | CUP             | DESCRIZIONE INTERVENTO                                                                                                                                                                                                                                           | RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO | Importo annualità | IMPORTO INTERVENTO | Finalità | Livello di priorità | Conformità Urbanistica | Verifica vincoli ambientali | LIVELLO DI PROGETTAZIONE | CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO |               | Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*) |
|-------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|--------------------|----------|---------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------|
|                               |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                               |                   |                    |          |                     |                        |                             |                          | codice AUSA                                                                                              | denominazione |                                                                   |
| L01907990012201900001         | J37H18001640003 | ALLUVIONE 2000. COMUNE DI VAIE. LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA.                                                                                                                                                                                                    | TIZZANI MATTEO                | 260.000,00        | 1.600.000,00       | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 3                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900003         | J67H18001630003 | SISTEMAZIONE ED ALLARGAMENTO A TRATTI SALTUARI DELLA PIATTAFORMA STRADALE DELLA S.P. N. 88 DI VILLAREGGIA DAL KM 1+350 AL KM 4+000, IN COMUNE DI                                                                                                                 | TIZZANI MATTEO                | 100.000,00        | 200.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900004         | J27H18001630003 | S.P. N. 124 DI PECETTO TORINESE. ADEGUAMENTO PROTEZIONI LATERALI DAL KM 1+350 AL KM 1+470, IN COMUNE DI PECETTO T.SE.                                                                                                                                            | TIZZANI MATTEO                | 120.000,00        | 150.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900005         | J37H18001700002 | LAVORI DI SISTEMAZIONE IDRALICA DEL TORRENTE PELLICE NEL COMUNE DI LUSERNA SAN GIOVANNI LOCALITA' CONFLUENZA TORRENTE ANGROGNA - CAMPI SPORTIVI.                                                                                                                 | TIZZANI MATTEO                | 510.000,00        | 1.700.000,00       | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900006         | J67H18001620003 | S.P. N. 184 DIR. 1. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E DI COMPLETAMENTO DAL KM 0+900 AL KM 1+000, IN COMUNE DI SANGANO                                                                                                                                                  | TIZZANI MATTEO                | 50.000,00         | 250.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900007         | J87H18002170003 | S.P. N. 139 DI VILLAFRANCA. SISTEMAZIONE A ROTATORIA DELLO SVINCOLO CON AUTOSTRADA TORINO-PINEROLO ALLE PROG. KM 2+200 E KM 3+000 IN COMUNE DI VOLVERA.                                                                                                          | TIZZANI MATTEO                | 75.000,00         | 130.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900008         | J77H18001380003 | S.P. N. 40 DI SAN GIUSTO. INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA DELL'INTERSEZIONE AL KM 2+400 DELLA S.P. N. 40 E LA VIABILITA' COMUNALE CON REALIZZAZIONE DI INTERSEZIONE A ROTATORIA (PROVVISORIA) IN COMUNE DI                                                      | TIZZANI MATTEO                | 100.000,00        | 250.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900009         | J17H18002140002 | SP 23 KM 95+500. INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA DELLA SEDE STRADALE INTERESSATA DA UN RILEVANTE MOVIMENTO DI VERSANTE IN COMUNE DI SESTRIERE                                                                                                                   | BERGESE SABRINA               | 0,00              | 2.000.000,00       | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900010         | J37H18001650002 | SP 216 DEL MELEZET. COSTRUZIONE NUOVO VALLO- RILEVATO PARAMASSI PER LA RIDUZIONE DELLA PERICOLOSITA' E DEL RISCHIO ALLA BASE DELLA PARETE ROCCIOSA 'ROCCIE DEL ROUAS', II LOTT.                                                                                  | BERGESE SABRINA               | 100.000,00        | 3.500.000,00       | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 3                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900011         | J37H18001690002 | S.P. N. 197 DEL COLLE DEL LYS. CONSOLIDAMENTO MURI DI SOSTEGNO DELLA STRADA E DEL VERSANTE A SEGUITO DI MOVIMENTI FRANOSI IN LOC. COLLE S. GIOVANNI E COLLE DEL LYS CON REGIMAZIONE ACQUE METEORICHE E RIFACIMENTO ATTRAVERSAMENTI STRADALI IN COMUNE DI RUBIANA | TIZZANI MATTEO                | 0,00              | 500.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900012         | J17H18002030003 | LAVORI DI SEGNALETICA ORIZZONTALE VIABILITA' 1. ANNO 2019.                                                                                                                                                                                                       | TIZZANI MATTEO                | 0,00              | 475.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900013         | J17H18002050003 | LAVORI DI SEGNALETICA ORIZZONTALE VIABILITA' 2. ANNO 2019.                                                                                                                                                                                                       | BERGESE SABRINA               | 0,00              | 475.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900014         | J65B18000270002 | IST. PASCAL DI GIAVENO. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIFACIMENTO COPERTURE PALESTRA                                                                                                                                                                     | ROSSO MARCO                   | 0,00              | 600.000,00         | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 4                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900015         | J87H18000370002 | LAVORI DI ADEGUAMENTO DELL'INTERSEZIONE DI CORSO COIVERTI CON LA SS 25 A SUSA. ROTATORIA DEFINITIVA                                                                                                                                                              | BERGESE SABRINA               | 40.000,00         | 140.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |

| CODICE UNICO INTERVENTO - CUI | CUP              | DESCRIZIONE INTERVENTO                                                                                                                                                     | RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO | Importo annualità | IMPORTO INTERVENTO | Finalità | Livello di priorità | Conformità Urbanistica | Verifica vincoli ambientali | LIVELLO DI PROGETTAZIONE | CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO |               | Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*) |
|-------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|--------------------|----------|---------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------|
|                               |                  |                                                                                                                                                                            |                               |                   |                    |          |                     |                        |                             |                          | codice AUSA                                                                                              | denominazione |                                                                   |
| L01907990012201900016         | J85B18000360002  | I.I.S. AMALDI-SRAFFA DI ORBASSANO. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SISMICO, ADEGUAMENTO AUDITORIUM ED IMPIANTI ELETTRICI.                                                        | ROSSO MARCO                   | 0,00              | 2.500.000,00       | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 2                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900017         | J17H18001420001  | LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2019                                                                | TIZZANI MATTEO                | 1.250.000,00      | 2.500.000,00       | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900018         | J17H18001440001  | INDAGINI E STUDI ED INTERVENTI SULLE OPERE ARTE - PONTI E VIADOTTI. ANNO 2019                                                                                              | TIZZANI MATTEO                | 350.000,00        | 500.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900019         | J15B18000280002  | I.I.S. PORRO DI PINEROLO. INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA SERRAMENTI ESTERNI E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO.                                                                  | ROSSO MARCO                   | 0,00              | 2.500.000,00       | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 2                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900020         | J17H18001480001  | PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA'1. ANNO 2019                                                     | TIZZANI MATTEO                | 150.000,00        | 300.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900021         | J27H18000060002  | RICOSTRUZIONE MURO DI SOSTEGNO E BARRIERE SULLA S.P. 23 AL KM 79+500 IN COMUNE DI PRAGELATO                                                                                | BERGESE SABRINA               | 0,00              | 217.241,78         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900022         | J15B18000310002  | I.I.S. GOBETTI MARCHESINI-CASALE. SUCCURSALE DI VIA ROVIGO 19 A TORINO. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SISMICO E ADEGUAMENTO NORMATIVO.                                         | ROSSO MARCO                   | 0,00              | 1.500.000,00       | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 2                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900023         | J17H18001460001  | INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1 ANNO 2019                                                        | TIZZANI MATTEO                | 277.259,32        | 554.518,65         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900024         | J15B18000320002  | IIS SANTORRE DI SANTAROSA, TORINO - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO, SISMICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                                                           | ROSSO MARCO                   | 0,00              | 2.500.000,00       | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 2                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900025         | J17H18001470001  | LAVORI DI AMMODERNAMENTO GALLERIE. ANNO 2019                                                                                                                               | TIZZANI MATTEO                | 300.000,00        | 600.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900026         | J17H18001430003  | LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2019                                                                | BERGESE SABRINA               | 1.250.000,00      | 2.500.000,00       | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900027         | J25B18000160002  | I.T.I.S. ETTORE MAJORANA, GRUGLIASCO VIA BARACCA, 76/86, 10095. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | ROSSO MARCO                   | 0,00              | 2.500.000,00       | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 2                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900028         | J85B18000380002  | ISTITUTO ROSA DI PIAZZA SAVOIA A SUSA. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO E MIGLIORAMENTO ENERGETICO.                                                           | ROSSO MARCO                   | 0,00              | 1.800.000,00       | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 2                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900029         | J17H18001490001  | PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2019                                                    | BERGESE SABRINA               | 150.000,00        | 300.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900030         | J15B180002480003 | INTERVENTI STRAORDINARI PER ADEGUAMENTO NORMATIVO IMPIANTI AI FINI ANTINCENDIO PRESSO EDIFICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO HES                                               | SCHIARI CLAUDIO               | 110.000,00        | 150.000,00         | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900031         | J15B180002490003 | INTERVENTI DI BONIFICA MATERIALI DI AMIANTO E FAV IN EDIFICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO HES                                                                                | SCHIARI CLAUDIO               | 80.000,00         | 100.000,00         | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900032         | J17H18001450001  | INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2019                                                       | BERGESE SABRINA               | 277.259,32        | 554.518,65         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900033         | J15B180002500003 | EDILIZIA SCOLASTICA 1 - MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTO ANTINCENDIO DELLE SCALE DI EMERGENZA ESTERNE.                                                                    | SCHIARI CLAUDIO               | 50.000,00         | 150.000,00         | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900036         | J15B180002520003 | I.I.S. UBERTINI DI CALUSO. LAVORI DI COMPLETAMENTO PER REALIZZAZIONE CUCINA DIDATTICA                                                                                      | SCHIARI CLAUDIO               | 250.000,00        | 350.000,00         | COP      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900037         | J15B180002530003 | PRIMO LICEO ARTISTICO DI VIA CARCANO &#150; ADEGUAMENTO LOCALI PER ATTIVAZIONE SEZIONE LICEO COREUTICO                                                                     | SCHIARI CLAUDIO               | 340.000,00        | 340.000,00         | MIS      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |

| CODICE UNICO INTERVENTO - CUI | CUP             | DESCRIZIONE INTERVENTO                                                                                                                                                 | RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO | Importo annualità | IMPORTO INTERVENTO | Finalità | Livello di priorità | Conformità Urbanistica | Verifica vincoli ambientali | LIVELLO DI PROGETTAZIONE | CENTRALE DI COMMITENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO |               | Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*) |
|-------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|--------------------|----------|---------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------|
|                               |                 |                                                                                                                                                                        |                               |                   |                    |          |                     |                        |                             |                          | codice AUSA                                                                                            | denominazione |                                                                   |
| L01907990012201900038         | J17H18002070003 | SP 23 DEL SESTRIERE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIPRISTINO PROTEZIONI LATERALI A TRATTI SALTUARI DAL KM 31+500 AL KM 39+00 (CIRCONVALLAZIONE)           | BERGESE SABRINA               | 50.000,00         | 200.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                        |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900039         | J87H18002150003 | SP N. 158 DI GARZIGLIANA. INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO DELLA SEDE STRADALE NEL TRATTO GARZIGLIANA - MACELLO                                                             | BERGESE SABRINA               | 20.000,00         | 400.000,00         | MIS      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                        |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900040         | J17H18001500001 | LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED AMMIOVERNAMENTO SOTTOPASSI STRADALI. ANNO 2019.                                                                                | TIZZANI MATTEO                | 250.000,00        | 500.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                        |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900041         | J67H18001600003 | SP 152 DI ZUCCHEA. INTERVENTO DI RIPRISTINO DEL GUADO SUL TORRENTE PELLICE IN COMUNE DI CAVOUR.                                                                        | BERGESE SABRINA               | 50.000,00         | 450.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                        |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900042         | J95B18001040003 | L.S. NEWTON IIS EUROPA UNITA SEDE E SUCC. - LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E MESSA IN SICUREZZA.                                                                      | SCHIARI CLAUDIO               | 300.000,00        | 765.000,00         | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                        |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900043         | J37H18001680003 | ACCORDO DI PROGRAMMA CON IL COMUNE DI TORRE C.SE - REALIZZAZIONE ROTATORIA IN COMUNE DI TORRE C.SE ALL'INCROCIO TRA LA SP 56 E LA SP 41                                | TIZZANI MATTEO                | 255.000,00        | 280.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                        |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900044         | J15B18002540003 | INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE DEGLI IMPIANTI ASCENSORI DI EDIFICI SCOLASTICI                                                                        | SCHIARI CLAUDIO               | 210.000,00        | 230.000,00         | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                        |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900045         | J17H18002100003 | S.P. N. 32 DELLA VALLE DI VIU - RICOSTRUZIONE MURO E IMPERMEABILIZZAZIONE PONTE AL KM. 14+000 E ALLARGAMENTO CURVA DEL GHEN IN COMUNE DI LEMIE                         | TIZZANI MATTEO                | 25.000,00         | 150.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                        |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900046         | J17H18002130003 | SP 254 KM 9+500. INTERVENTO DI CONSOLIDAMENTO DELLA SEDE STRADALE.                                                                                                     | BERGESE SABRINA               | 50.000,00         | 200.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                        |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900047         | J15B18002550003 | INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI DI EDIFICI SCOLASTICI                                                                        | SCHIARI CLAUDIO               | 50.000,00         | 150.000,00         | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                        |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900048         | J47H18001490003 | S.P. N. 49 DI RIBORDONE - INTERVENTO SISTEMAZIONE PONTE IN FERRO E PISTA PROVVISORIA                                                                                   | TIZZANI MATTEO                | 100.000,00        | 100.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                        |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900049         | J15B18002560003 | EDIFICI SCOLASTICI VARI IN TORINO: IPSIA PLANA, IIS SANTORRE SANTAROSA, IIS SOMMEILLER, LS GALILEO FERRARI. LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E MESSA IN SICUREZZA SOLAI | ROSSO MARCO                   | 400.000,00        | 800.000,00         | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                        |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900051         | J87H18002160003 | S.P. N. 46 DI FRASSINETTO - INTERVENTI DI SISTEMAZIONE E CONSOLIDAMENTO DEL CORPO STRADALE                                                                             | TIZZANI MATTEO                | 50.000,00         | 100.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                        |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900052         | J15H18000110003 | INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA EDIFICI EDILIZIA                                                                                         | SCHIARI CLAUDIO               | 0,00              | 100.000,00         | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                        |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900053         | J77H18001320003 | S.P. N. 665 PEDEMONTANA. INTERVENTO DI RIPRISTINO STRUTTURALE DEL PONTE PRETI SUL TORRENTE CHIUVELLA                                                                   | TIZZANI MATTEO                | 150.000,00        | 200.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                        |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900054         | J15H18000120003 | INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI DEGLI EDIFICI EDILIZIA GENERALE                                                            | SCHIARI CLAUDIO               | 0,00              | 100.000,00         | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                        |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900055         | J14H17000910003 | LICEO CLASSICO D'AZEGLIO, VIA PARINI, 8 - TORINO. INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO DELLE FACCIATE.                                                               | ROSSO MARCO                   | 400.000,00        | 800.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                        |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900057         | J15B18002570003 | I.I.S. IGNAZIO GIULIO, VIA BIDONE 11. ADEGUAMENTO STRUTTURALE PALESTRA.                                                                                                | ROSSO MARCO                   | 100.000,00        | 300.000,00         | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                        |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900059         | J13F18000010003 | INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA FACCIATA SU GIARDINO ED INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO DI PALAZZO CISTERNA                                                       | SCHIARI CLAUDIO               | 20.000,00         | 500.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                        |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900061         | J17H18002080003 | OPERE COMPENSATIVE DISCARICA DI GROSSO - REALIZZAZIONE DI ROTATORIA TRA LA SP 22 E LA SP 2201 IN COMUNE DI GROSSO                                                      | TIZZANI MATTEO                | 0,00              | 250.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                        |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900062         | J35B18001800005 | IST GALILEO GALILEI DI AVIGLIANA. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO, SISMICO E MIGLIORAMENTO                                                                         | ROSSO MARCO                   | 60.000,00         | 2.800.000,00       | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                        |               | 0                                                                 |

| CODICE UNICO INTERVENTO - CUI | CUP             | DESCRIZIONE INTERVENTO                                                                                                                                                           | RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO | Importo annualità | IMPORTO INTERVENTO | Finalità | Livello di priorità | Conformità Urbanistica | Verifica vincoli ambientali | LIVELLO DI PROGETTAZIONE | CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO |               | Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*) |
|-------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|--------------------|----------|---------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------|
|                               |                 |                                                                                                                                                                                  |                               |                   |                    |          |                     |                        |                             |                          | codice AUSA                                                                                              | denominazione |                                                                   |
|                               |                 | ENERGETICO                                                                                                                                                                       |                               |                   |                    |          |                     |                        |                             |                          |                                                                                                          |               |                                                                   |
| L01907990012201900063         | J27H18001590003 | S.P. N. 19 DEL SEDIME - REALIZZAZIONE ROTATORIA ALL'INTERSEZIONE KM. 0+470 IN COMUNE DI S. CARLO CANAVESE                                                                        | TIZZANI MATTEO                | 50.000,00         | 200.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900064         | J15B18002680003 | INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO CABINE ELETTRICHE DI EDIFICI SCOLASTICI                                                                                                      | SCHIARI CLAUDIO               | 40.000,00         | 400.000,00         | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900065         | J15B18002690003 | EDIFICI DELLA ZONA 1A. INTERVENTI DI MANUTENZIONE                                                                                                                                | ROSSO MARCO                   | 165.000,00        | 165.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900066         | J15B18000380002 | IIS SELLA - ALTO -LAGRANGE -TORINO. SEZIONE LAGRANGE, VIA GENE 12-14. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | SCHIARI CLAUDIO               | 0,00              | 2.500.000,00       | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 2                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900068         | J45B18000340002 | IST. D'ORIA DI CIRIE' VIA PREVER. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO E MIGLIORAMENTO ENERGETICO                                                                       | SCHIARI CLAUDIO               | 0,00              | 1.500.000,00       | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 2                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900069         | J15B18000340002 | I.P.C. BOSSO-MONTI VIA MORETTA IN TORINO - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE                                          | SCHIARI CLAUDIO               | 0,00              | 3.500.000,00       | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 2                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900072         | J15B18000400002 | IPSSIA COLOMBATTO, VIA GORIZIA 7, TORINO. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                             | SCHIARI CLAUDIO               | 0,00              | 3.000.000,00       | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 2                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900075         | J15B18000370002 | IST. GALILEI-FERRARI, VIA LAVAGNA, 8 TORINO. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                          | SCHIARI CLAUDIO               | 0,00              | 1.500.000,00       | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 2                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900076         | J15B18002660003 | S.P. N. 31 DI MONASTERO - INTERVENTI DI RICOSTRUZIONE DI BANCHETTONI STRADALI A PROTEZIONE DELLA SEDE                                                                            | TIZZANI MATTEO                | 50.000,00         | 150.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900077         | J25B18000150002 | L.A. FACCIO CASTELLAMONTE VIA PULLINO 24, 10081. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                      | SCHIARI CLAUDIO               | 0,00              | 1.200.000,00       | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 2                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900079         | J37H18001660003 | S.P. N. 460 DEL GRAN PARADISO. SISTEMAZIONE INCROCIO A RASO IN COMUNE DI SPARONE                                                                                                 | TIZZANI MATTEO                | 0,00              | 200.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900080         | J15B18000350002 | I.P.S.S. UBERTINI CALUSO PIAZZA MAZZINI 4, 10014. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                     | SCHIARI CLAUDIO               | 0,00              | 2.000.000,00       | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 2                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900082         | J95B18000370002 | I.P.S.S. UBERTINI, SEZIONE ALBERGHIERE CHIVASSO VIA AJMA, 12. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA         | SCHIARI CLAUDIO               | 0,00              | 600.000,00         | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 2                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900084         | J15B18000360002 | IST. ALBERT DI LANZO T.SE. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO, SISMICO E MIGLIORAMENTO ENERGETICO                                                                               | SCHIARI CLAUDIO               | 0,00              | 2.000.000,00       | ADN      | 1                   | Si                     | Si                          | 2                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900015         | J15B18002620003 | INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA EDIFICI SCOLASTICI DEL SERVIZIO                                                                                    | ROSSO MARCO                   | 0,00              | 150.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900026         | J15B18000290000 | IST. FEDERICO ALBERT, VIA TESSO N. 7 - LANZO T.SE. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE                                                  | SCHIARI CLAUDIO               | 48.000,00         | 120.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |
| L01907990012201900027         | J65B18002160002 | IST. BLAISE PASCAL, VIA CARDUCCI 4 - GAVENO. LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E AMMODERNAMENTO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI.                                                          | SCHIARI CLAUDIO               | 80.000,00         | 200.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |

| CODICE UNICO INTERVENTO - CUI | CUP             | DESCRIZIONE INTERVENTO                                                                                                                                                                  | RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO | Importo annualità | IMPORTO INTERVENTO | Finalità | Livello di priorità | Conformità Urbanistica | Verifica vincoli ambientali | LIVELLO DI PROGETTAZIONE | CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO |               | Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*) |
|-------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|--------------------|----------|---------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------|
|                               |                 |                                                                                                                                                                                         |                               |                   |                    |          |                     |                        |                             |                          | codice AUSA                                                                                              | denominazione |                                                                   |
| L01907990012201900128         | J25B18000800002 | COMPLESSO SCOLASTICO DEL BAROCCHIO, IST. CURIE VITTORINI, C.SO ALLAMANO, 130 - GRUGLIASCO - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AD ADEGUAMENTO FUNZIONALE E NORMATIVO - CORPI PALESTRA | ROSSO MARCO                   | 72.000,00         | 180.000,00         | CPA      | 1                   | Si                     | Si                          | 1                        |                                                                                                          |               | 0                                                                 |

(\*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Il referente del programma

**Tabella E.1**

ADN - Adeguamento normativo  
 AMB - Qualità ambientale  
 COP - Completamento Opera Incompiuta  
 CPA - Conservazione del patrimonio  
 MIS - Miglioramento e incremento di servizio  
 URS - Qualità urbana  
 VAB - Valorizzazione beni vincolati  
 DEM - Demolizione Opera Incompiuta  
 DEOP - Demolizione opere pressistenti e non più utilizzabili

TIZZANI MATTEO

**Tabella E.2**

1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".  
 2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".  
 3. progetto definitivo  
 4. progetto esecutivo

# ALLEGATO I - SCHEDA F: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2019/2021 DELL'AMMINISTRAZIONE CITTA METROPOLITANA

ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE  
E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

| CODICE UNICO INTERVENTO - CUI | CUP | DESCRIZIONE INTERVENTO | IMPORTO INTERVENTO | Livello di priorità | motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1) |
|-------------------------------|-----|------------------------|--------------------|---------------------|-------------------------------------------------------|
|                               |     |                        |                    |                     |                                                       |

Il referente del programma

TIZZANI MATTEO

Note

(1) breve descrizione dei motivi

## CRONOPROGRAMMA INVESTIMENTI 2019/2021 DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO

| anno_bilancio | tipo_record | codice_progetto | stato_progetto | descrizione_progetto                                                                                                                            | valore_complessivo_progetto | descr_cronopentrata               | classif_bilentrata | tipo_finanziamento_entrata | anno_competenza_entrata | cap_art_entrata | valore_prev_cronp_entrata | descr_cronop_spesa | anno_entrata_com_p_spesa | classif_bil_spesa | tipo_finanziamento_spesa   | anno_competenza_spesa | cap_art_spesa | valore_prev_cronp_spesa |
|---------------|-------------|-----------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------|---------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|-------------------------|
| 2019          | E           | 2016/6394       | Valido         | J14H17000910003-LICEO CLASSICO DAZEGLIO, VIA PARINI, 8 - TORINO. INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO DELLE FACCIATE.                         | 800.000,00                  | AVANZO MUTUI (AM)                 |                    |                            | 2019                    |                 | 12.800,00                 |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | E           | 2016/6394       | Valido         | J14H17000910003-LICEO CLASSICO DAZEGLIO, VIA PARINI, 8 - TORINO. INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO DELLE FACCIATE.                         | 800.000,00                  | AVANZO MUTUI (AM)                 |                    |                            | 2019                    |                 | 787.200,00                |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2016/6394       | Valido         | J14H17000910003-LICEO CLASSICO DAZEGLIO, VIA PARINI, 8 - TORINO. INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO DELLE FACCIATE.                         | 800.000,00                  |                                   |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui          | 2019                  | 14070 / 0     | 400.000,00              |
| 2019          | S           | 2016/6394       | Valido         | J14H17000910003-LICEO CLASSICO DAZEGLIO, VIA PARINI, 8 - TORINO. INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO DELLE FACCIATE.                         | 800.000,00                  |                                   |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui          | 2020                  | 14070 / 0     | 387.200,00              |
| 2019          | S           | 2016/6394       | Valido         | J14H17000910003-LICEO CLASSICO DAZEGLIO, VIA PARINI, 8 - TORINO. INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO DELLE FACCIATE.                         | 800.000,00                  |                                   |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | INCENTIVO          | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui          | 2020                  | 15856 / 0     | 12.800,00               |
| 2019          | E           | 2018/2991       | Valido         | J87H18000370002-LAVORI DI ADEGUAMENTO DELL'INTERSEZIONE DI CORSO COUVERT CON LA SS 25 A SUSA. ROTATORIA DEFINITIVA.                             | 140.000,00                  | FINANZIAMENTO REGIONALE (FR)      | 4 - 4020000        | FR - Fin. regione piemonte | 2020                    | 17388 / 0       | 98.000,00                 |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | E           | 2018/2991       | Valido         | J87H18000370002-LAVORI DI ADEGUAMENTO DELL'INTERSEZIONE DI CORSO COUVERT CON LA SS 25 A SUSA. ROTATORIA DEFINITIVA.                             | 140.000,00                  | FINANZIAMENTO REGIONALE (FR)      | 4 - 4020000        | FR - Fin. regione piemonte | 2019                    | 17388 / 0       | 42.000,00                 |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2018/2991       | Valido         | J87H18000370002-LAVORI DI ADEGUAMENTO DELL'INTERSEZIONE DI CORSO COUVERT CON LA SS 25 A SUSA. ROTATORIA DEFINITIVA.                             | 140.000,00                  |                                   |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2020                  | 17355 / 0     | 2.000,00                |
| 2019          | S           | 2018/2991       | Valido         | J87H18000370002-LAVORI DI ADEGUAMENTO DELL'INTERSEZIONE DI CORSO COUVERT CON LA SS 25 A SUSA. ROTATORIA DEFINITIVA.                             | 140.000,00                  |                                   |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2019                  | 17355 / 0     | 40.000,00               |
| 2019          | S           | 2018/2991       | Valido         | J87H18000370002-LAVORI DI ADEGUAMENTO DELL'INTERSEZIONE DI CORSO COUVERT CON LA SS 25 A SUSA. ROTATORIA DEFINITIVA.                             | 140.000,00                  |                                   |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 10 - 1005 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2020                  | 17355 / 0     | 98.000,00               |
| 2019          | E           | 2018/3130       | Valido         | J27H18000060002-RICOSTRUZIONE MURO DI SOSTEGNO E BARRIERE SULLA SP 23 AL KM 79+500 IN COMUNE DI PRAGELATO.                                      | 250.000,00                  | FINANZIAMENTO REGIONALE (FR)      | 4 - 4020000        | FR - Fin. regione piemonte | 2020                    | 17328 / 0       | 217.241,78                |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | E           | 2018/3130       | Valido         | J27H18000060002-RICOSTRUZIONE MURO DI SOSTEGNO E BARRIERE SULLA SP 23 AL KM 79+500 IN COMUNE DI PRAGELATO.                                      | 250.000,00                  | FINANZIAMENTO REGIONALE A RESIDUO | 4 - 4020000        | FR - Fin. regione piemonte | 2022                    | 17328 / 0       | 32.758,22                 |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2018/3130       | Valido         | J27H18000060002-RICOSTRUZIONE MURO DI SOSTEGNO E BARRIERE SULLA SP 23 AL KM 79+500 IN COMUNE DI PRAGELATO.                                      | 250.000,00                  |                                   |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 10 - 1005 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2020                  | 17329 / 0     | 217.241,78              |
| 2019          | S           | 2018/3130       | Valido         | J27H18000060002-RICOSTRUZIONE MURO DI SOSTEGNO E BARRIERE SULLA SP 23 AL KM 79+500 IN COMUNE DI PRAGELATO.                                      | 250.000,00                  |                                   |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2022                     | 10 - 1005 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2022                  | 17329 / 0     | 32.758,22               |
| 2019          | E           | 2018/4093       | Valido         | J15B18002900002-IST. FEDERICO ALBERT, VIA TESSO N.7 - LANZO T.SE. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE. | 120.000,00                  | FINANZIAMENTO REGIONALE           | 4 - 4020000        | FR - Fin. regione piemonte | 2019                    | 19173 / 0       | 48.000,00                 |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | E           | 2018/4093       | Valido         | J15B18002900002-IST. FEDERICO ALBERT, VIA TESSO N.7 - LANZO T.SE. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE. | 120.000,00                  | FINANZIAMENTO REGIONALE           | 4 - 4020000        | FR - Fin. regione piemonte | 2020                    | 19173 / 0       | 72.000,00                 |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2018/4093       | Valido         | J15B18002900002-IST. FEDERICO ALBERT, VIA TESSO N.7 - LANZO T.SE. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE. | 120.000,00                  |                                   |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2020                  | 19174 / 0     | 72.000,00               |
| 2019          | S           | 2018/4093       | Valido         | J15B18002900002-IST. FEDERICO ALBERT, VIA TESSO N.7 - LANZO T.SE. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE. | 120.000,00                  |                                   |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2019                  | 19174 / 0     | 48.000,00               |



## CRONOPROGRAMMA INVESTIMENTI 2019/2021 DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO

| anno_bilancio | tipo_record | codice_progetto | stato_progetto | descrizione_progetto                                                                                                                                                                                   | valore_completo_sivo_progetto | descr_cronopentrata     | classif_bilentrata | tipo_finanziamento_entrata | anno_competenza_entrata | cap_art_entrata | valore_prev_cronp_entrata | descr_cronop_spesa | anno_entrata_com_p_spesa | classif_bil_spesa | tipo_finanziamento_spesa   | anno_competenza_spesa | cap_art_spesa | valore_prev_cronp_spesa |
|---------------|-------------|-----------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------|---------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|-------------------------|
| 2019          | E           | 2018/4094       | Valido         | J65B18002160002-IST. BLISE PASCAL, VIA CARDUCCI, 4 - GIAVENO. LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E AMMODERNAMENTO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI.                                                               | 200.000,00                    | FINANZIAMENTO REGIONALE | 4-4020000          | FR - Fin. regione piemonte | 2020                    | 19173 / 0       | 120.000,00                |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | E           | 2018/4094       | Valido         | J65B18002160002-IST. BLISE PASCAL, VIA CARDUCCI, 4 - GIAVENO. LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E AMMODERNAMENTO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI.                                                               | 200.000,00                    | FINANZIAMENTO REGIONALE | 4-4020000          | FR - Fin. regione piemonte | 2019                    | 19173 / 0       | 80.000,00                 |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2018/4094       | Valido         | J65B18002160002-IST. BLISE PASCAL, VIA CARDUCCI, 4 - GIAVENO. LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E AMMODERNAMENTO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI.                                                               | 200.000,00                    |                         |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2020                  | 19174 / 0     | 120.000,00              |
| 2019          | S           | 2018/4094       | Valido         | J65B18002160002-IST. BLISE PASCAL, VIA CARDUCCI, 4 - GIAVENO. LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E AMMODERNAMENTO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI.                                                               | 200.000,00                    |                         |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2019                  | 19174 / 0     | 80.000,00               |
| 2019          | E           | 2018/4096       | Valido         | J25B18000800002-COMPLESSO SCOLASTICO DEL BAROCCHIO, IST. CURIE VITTORINI, C.SO ALLAMANO, 130 - GRUGLIASCO. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO FUNZIONALE E NORMATIVO - CORPI PALESTRA | 180.000,00                    | FINANZIAMENTO REGIONALE | 4-4020000          | FR - Fin. regione piemonte | 2019                    | 19169 / 0       | 72.000,00                 |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | E           | 2018/4096       | Valido         | J25B18000800002-COMPLESSO SCOLASTICO DEL BAROCCHIO, IST. CURIE VITTORINI, C.SO ALLAMANO, 130 - GRUGLIASCO. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO FUNZIONALE E NORMATIVO - CORPI PALESTRA | 180.000,00                    | FINANZIAMENTO REGIONALE | 4-4020000          | FR - Fin. regione piemonte | 2020                    | 19169 / 0       | 108.000,00                |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2018/4096       | Valido         | J25B18000800002-COMPLESSO SCOLASTICO DEL BAROCCHIO, IST. CURIE VITTORINI, C.SO ALLAMANO, 130 - GRUGLIASCO. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO FUNZIONALE E NORMATIVO - CORPI PALESTRA | 180.000,00                    |                         |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2020                  | 19170 / 0     | 108.000,00              |
| 2019          | S           | 2018/4096       | Valido         | J25B18000800002-COMPLESSO SCOLASTICO DEL BAROCCHIO, IST. CURIE VITTORINI, C.SO ALLAMANO, 130 - GRUGLIASCO. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO FUNZIONALE E NORMATIVO - CORPI PALESTRA | 180.000,00                    |                         |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2019                  | 19170 / 0     | 72.000,00               |
| 2019          | E           | 2019/100        | Valido         | J15B18002650003-INTERVENTI STRAORDINARI PER ADEGUAMENTO STRUTTURALE E NORMATIVO DI EDIFICI SCOLASTICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 2. ANNO 2020.                                     | 150.000,00                    | MUTUO (MU)              |                    |                            | 2020                    |                 | 150.000,00                |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/100        | Valido         | J15B18002650003-INTERVENTI STRAORDINARI PER ADEGUAMENTO STRUTTURALE E NORMATIVO DI EDIFICI SCOLASTICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 2. ANNO 2020.                                     | 150.000,00                    |                         |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 04 - 0402 - 2     | MU - Mutuo                 | 2021                  | 13368 / 0     | 150.000,00              |
| 2019          | E           | 2019/101        | Valido         | J15B18002640003-INTERVENTI STRAORDINARI PER ADEGUAMENTO STRUTTURALE E NORMATIVO DI EDIFICI SCOLASTICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 1. ANNO 2020.                                     | 150.000,00                    | MUTUO (MU)              |                    |                            | 2020                    |                 | 150.000,00                |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/101        | Valido         | J15B18002640003-INTERVENTI STRAORDINARI PER ADEGUAMENTO STRUTTURALE E NORMATIVO DI EDIFICI SCOLASTICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 1. ANNO 2020.                                     | 150.000,00                    |                         |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 04 - 0402 - 2     | MU - Mutuo                 | 2021                  | 4031 / 0      | 150.000,00              |
| 2019          | E           | 2019/102        | Valido         | J15B18002630003-INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA EDIFICI SCOLASTICI DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 2. ANNO 2020.                                                        | 150.000,00                    | MUTUO (MU)              |                    |                            | 2020                    |                 | 150.000,00                |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/102        | Valido         | J15B18002630003-INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA EDIFICI SCOLASTICI DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 2. ANNO 2020.                                                        | 150.000,00                    |                         |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 04 - 0402 - 2     | MU - Mutuo                 | 2021                  | 13368 / 0     | 150.000,00              |



## CRONOPROGRAMMA INVESTIMENTI 2019/2021 DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO

| anno_bilancio | tipo_record | codice_progetto | stato_progetto | descrizione_progetto                                                                                                                   | valore_complessivo_progetto | descr_cronopentrata | classif_bilentrata | tipo_finanziamento_entrata | anno_competenza_entrata | cap_art_entrata | valore_prev_cronopentrata | descr_cronop_spesa | anno_entrata_com_p_spesa | classif_bil_spesa | tipo_finanziamento_spesa | anno_competenza_spesa | cap_art_spesa | valore_prev_cronop_spesa |
|---------------|-------------|-----------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------|---------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|-----------------------|---------------|--------------------------|
| 2019          | S           | 2019/113        | Valido         | J17H18002150003-LAVORI DI SEGNALETICA ORIZZONTALE VIABILITA' 1. ANNO 2020.                                                             | 100.000,00                  |                     |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 10 - 1005 - 2     | MU - Mutuo               | 2021                  | 13168 / 0     | 100.000,00               |
| 2019          | E           | 2019/114        | Valido         | J37H18001660003-S.P. NÂ° 460 DEL GRAN PARADISO. SISTEMAZIONE INCROCIO A RASO IN COMUNE DI SPARONE                                      | 200.000,00                  | AM                  |                    |                            | 2019                    |                 | 200.000,00                |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/114        | Valido         | J37H18001660003-S.P. NÂ° 460 DEL GRAN PARADISO. SISTEMAZIONE INCROCIO A RASO IN COMUNE DI SPARONE                                      | 200.000,00                  |                     |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2020                  | 15853 / 0     | 200.000,00               |
| 2019          | E           | 2019/115        | Valido         | J15B18002660003-S.P. NÂ° 31 DI MONASTERO - INTERVENTI DI RICOSTRUZIONE DI BANCHETTONI STRADALI A PROTEZIONE DELLA SEDE STRADALE_x000D_ | 150.000,00                  | AM                  |                    |                            | 2019                    |                 | 150.000,00                |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/115        | Valido         | J15B18002660003-S.P. NÂ° 31 DI MONASTERO - INTERVENTI DI RICOSTRUZIONE DI BANCHETTONI STRADALI A PROTEZIONE DELLA SEDE STRADALE_x000D_ | 150.000,00                  |                     |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2020                  | 15853 / 0     | 100.000,00               |
| 2019          | S           | 2019/115        | Valido         | J15B18002660003-S.P. NÂ° 31 DI MONASTERO - INTERVENTI DI RICOSTRUZIONE DI BANCHETTONI STRADALI A PROTEZIONE DELLA SEDE STRADALE_x000D_ | 150.000,00                  |                     |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2019                  | 15853 / 0     | 50.000,00                |
| 2019          | E           | 2019/117        | Valido         | J27H18001590003-S.P. NÂ° 19 DEL SEDIME - REALIZZAZIONE ROTATORIA ALL'INTERSEZIONE KM. 0+470 IN COMUNE DI S. CARLO CANAVESE             | 200.000,00                  | AM                  |                    |                            | 2019                    |                 | 200.000,00                |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/117        | Valido         | J27H18001590003-S.P. NÂ° 19 DEL SEDIME - REALIZZAZIONE ROTATORIA ALL'INTERSEZIONE KM. 0+470 IN COMUNE DI S. CARLO CANAVESE             | 200.000,00                  |                     |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2020                  | 15853 / 0     | 150.000,00               |
| 2019          | S           | 2019/117        | Valido         | J27H18001590003-S.P. NÂ° 19 DEL SEDIME - REALIZZAZIONE ROTATORIA ALL'INTERSEZIONE KM. 0+470 IN COMUNE DI S. CARLO CANAVESE             | 200.000,00                  |                     |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2019                  | 15853 / 0     | 50.000,00                |
| 2019          | E           | 2019/118        | Valido         | J17H18002080003-OPERE COMPENSATIVE DISCARICA DI GROSSO - REALIZZAZIONE DI ROTATORIA TRA LA SP 22 E LA SP 22/01 IN COMUNE DI GROSSO     | 250.000,00                  | AM                  |                    |                            | 2019                    |                 | 250.000,00                |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/118        | Valido         | J17H18002080003-OPERE COMPENSATIVE DISCARICA DI GROSSO - REALIZZAZIONE DI ROTATORIA TRA LA SP 22 E LA SP 22/01 IN COMUNE DI GROSSO     | 250.000,00                  |                     |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2020                  | 15853 / 0     | 250.000,00               |
| 2019          | E           | 2019/12         | Valido         | J17H18002030003-LAVORI DI SEGNALETICA ORIZZONTALE VIABILITA' 1. ANNO 2019.                                                             | 475.000,00                  | AM                  |                    |                            | 2019                    |                 | 475.000,00                |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/12         | Valido         | J17H18002030003-LAVORI DI SEGNALETICA ORIZZONTALE VIABILITA' 1. ANNO 2019.                                                             | 475.000,00                  |                     |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2020                  | 15853 / 0     | 475.000,00               |
| 2019          | E           | 2019/120        | Valido         | J97H18001280003-S.P. NÂ° 13 DI FRONT. REALIZZAZIONE DI CAMMINAMENTO PROTETTO SUL PONTE DEL TORRENTE MALONE IN COMUNE DI FRONT          | 15.000,00                   | AM                  |                    |                            | 2019                    |                 | 15.000,00                 |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/120        | Valido         | J97H18001280003-S.P. NÂ° 13 DI FRONT. REALIZZAZIONE DI CAMMINAMENTO PROTETTO SUL PONTE DEL TORRENTE MALONE IN COMUNE DI FRONT          | 15.000,00                   |                     |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2019                  | 15853 / 0     | 15.000,00                |
| 2019          | E           | 2019/121        | Valido         | J77H18001320003-S.P. NÂ° 565 PEDEMONTANA. INTERVENTO DI RIPRISTINO STRUTTURALE DEL PONTE PRETI SUL TORRENTE CHIUSELLA                  | 200.000,00                  | AM                  |                    |                            | 2019                    |                 | 200.000,00                |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/121        | Valido         | J77H18001320003-S.P. NÂ° 565 PEDEMONTANA. INTERVENTO DI RIPRISTINO STRUTTURALE DEL PONTE PRETI SUL TORRENTE CHIUSELLA                  | 200.000,00                  |                     |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2020                  | 15853 / 0     | 50.000,00                |
| 2019          | S           | 2019/121        | Valido         | J77H18001320003-S.P. NÂ° 565 PEDEMONTANA. INTERVENTO DI RIPRISTINO STRUTTURALE DEL PONTE PRETI SUL TORRENTE CHIUSELLA                  | 200.000,00                  |                     |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2019                  | 15853 / 0     | 150.000,00               |
| 2019          | E           | 2019/122        | Valido         | J87H18002160003-S.P. NÂ° 46 DI FRASSINETTO - INTERVENTI DI SISTEMAZIONE E CONSOLIDAMENTO DEL CORPO STRADALE                            | 100.000,00                  | AM                  |                    |                            | 2019                    |                 | 100.000,00                |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/122        | Valido         | J87H18002160003-S.P. NÂ° 46 DI FRASSINETTO - INTERVENTI DI SISTEMAZIONE E CONSOLIDAMENTO DEL CORPO STRADALE                            | 100.000,00                  |                     |                    |                            |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2020                  | 15853 / 0     | 50.000,00                |



## CRONOPROGRAMMA INVESTIMENTI 2019/2021 DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO

| anno_bilancio | tipo_record | codice_progetto | stato_progetto | descrizione_progetto                                                                                                                                                                                                                 | valore_complessivo_progetto | descr_cronopentrata | classif_bilentrata | tipo_finanziamento_entrata | anno_competenza_entrata | cap_artentrata | valore_prev_cronopentrata | descr_cronop_spesa | anno_entrata_com_p_spesa | classif_bil_spesa | tipo_finanziamento_spesa | anno_competenza_spesa | cap_art_spesa | valore_prev_cronop_spesa |
|---------------|-------------|-----------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------|----------------------------|-------------------------|----------------|---------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|-----------------------|---------------|--------------------------|
| 2019          | E           | 2019/128        | Valido         | J67H18001600003-SP 152 DI ZUCCHEA. INTERVENTO DI RIPRISTINO DEL GUADO SUL TORRENTE PELLICE IN COMUNE DI CAVOUR.                                                                                                                      | 450.000,00                  | AM                  |                    |                            | 2019                    |                | 7.200,00                  |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/128        | Valido         | J67H18001600003-SP 152 DI ZUCCHEA. INTERVENTO DI RIPRISTINO DEL GUADO SUL TORRENTE PELLICE IN COMUNE DI CAVOUR.                                                                                                                      | 450.000,00                  |                     |                    |                            |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2020                  | 15956 / 0     | 392.800,00               |
| 2019          | S           | 2019/128        | Valido         | J67H18001600003-SP 152 DI ZUCCHEA. INTERVENTO DI RIPRISTINO DEL GUADO SUL TORRENTE PELLICE IN COMUNE DI CAVOUR.                                                                                                                      | 450.000,00                  |                     |                    |                            |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2020                  | 17325 / 0     | 7.200,00                 |
| 2019          | S           | 2019/128        | Valido         | J67H18001600003-SP 152 DI ZUCCHEA. INTERVENTO DI RIPRISTINO DEL GUADO SUL TORRENTE PELLICE IN COMUNE DI CAVOUR.                                                                                                                      | 450.000,00                  |                     |                    |                            |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2019                  | 15956 / 0     | 50.000,00                |
| 2019          | E           | 2019/129        | Valido         | J87H18002150003-S.P. N. 158 DI GARZIGLIANA. INTERVENTO DI MIGLIORAMENTO DELLA SEDE STRADALE NEL TRATTO GARZIGLIANA â€” MACELLO                                                                                                       | 400.000,00                  | AVANZO MUTUI (AM)   |                    |                            | 2019                    |                | 6.400,00                  |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | E           | 2019/129        | Valido         | J87H18002150003-S.P. N. 158 DI GARZIGLIANA. INTERVENTO DI MIGLIORAMENTO DELLA SEDE STRADALE NEL TRATTO GARZIGLIANA â€” MACELLO                                                                                                       | 400.000,00                  | AM                  |                    |                            | 2019                    |                | 393.600,00                |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/129        | Valido         | J87H18002150003-S.P. N. 158 DI GARZIGLIANA. INTERVENTO DI MIGLIORAMENTO DELLA SEDE STRADALE NEL TRATTO GARZIGLIANA â€” MACELLO                                                                                                       | 400.000,00                  |                     |                    |                            |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2020                  | 15956 / 0     | 373.600,00               |
| 2019          | S           | 2019/129        | Valido         | J87H18002150003-S.P. N. 158 DI GARZIGLIANA. INTERVENTO DI MIGLIORAMENTO DELLA SEDE STRADALE NEL TRATTO GARZIGLIANA â€” MACELLO                                                                                                       | 400.000,00                  |                     |                    |                            |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2019                  | 15956 / 0     | 20.000,00                |
| 2019          | S           | 2019/129        | Valido         | J87H18002150003-S.P. N. 158 DI GARZIGLIANA. INTERVENTO DI MIGLIORAMENTO DELLA SEDE STRADALE NEL TRATTO GARZIGLIANA â€” MACELLO                                                                                                       | 400.000,00                  |                     |                    |                            |                         |                | 0,00                      | INCENTIVO          | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2020                  | 17325 / 0     | 6.400,00                 |
| 2019          | E           | 2019/130        | Valido         | J77H18001380003-S.P. N. 40 DI SAN GIUSTO. INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA DELL'INTERSEZIONE AL KM 2+400 DELLA S.P. N. 40 E LA VIABILITA' COMUNALE CON REALIZZAZIONE DI INTERSEZIONE A ROTATORIA (PROVVISORIA) IN COMUNE DI VOLPIANO | 250.000,00                  | AM                  |                    |                            | 2019                    |                | 250.000,00                |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/130        | Valido         | J77H18001380003-S.P. N. 40 DI SAN GIUSTO. INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA DELL'INTERSEZIONE AL KM 2+400 DELLA S.P. N. 40 E LA VIABILITA' COMUNALE CON REALIZZAZIONE DI INTERSEZIONE A ROTATORIA (PROVVISORIA) IN COMUNE DI VOLPIANO | 250.000,00                  |                     |                    |                            |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2020                  | 17321 / 0     | 150.000,00               |
| 2019          | S           | 2019/130        | Valido         | J77H18001380003-S.P. N. 40 DI SAN GIUSTO. INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA DELL'INTERSEZIONE AL KM 2+400 DELLA S.P. N. 40 E LA VIABILITA' COMUNALE CON REALIZZAZIONE DI INTERSEZIONE A ROTATORIA (PROVVISORIA) IN COMUNE DI VOLPIANO | 250.000,00                  |                     |                    |                            |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2019                  | 17321 / 0     | 100.000,00               |
| 2019          | E           | 2019/131        | Valido         | J27H18001620003-S.P. N. 7 DI GRUGLIASCO. INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELL'INTERSEZIONE TRA LA S.P. N. 7 E LA S.P. N. 7 DIR. 1 (AREA ANTISTANTE M. CURIE E CONTROVIALE)                                                          | 60.000,00                   | AVANZO MUTUI (AM)   |                    |                            | 2019                    |                | 60.000,00                 |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/131        | Valido         | J27H18001620003-S.P. N. 7 DI GRUGLIASCO. INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELL'INTERSEZIONE TRA LA S.P. N. 7 E LA S.P. N. 7 DIR. 1 (AREA ANTISTANTE M. CURIE E CONTROVIALE)                                                          | 60.000,00                   |                     |                    |                            |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2019                  | 17321 / 0     | 60.000,00                |
| 2019          | E           | 2019/132        | Valido         | J87H18002170003-S.P. N. 139 DI VILLAFRANCA. SISTEMAZIONE A ROTATORIA DELLO SVINCOLO CON AUTOSTRADA TORINO-PINEROLO ALLE PROGR. KM 2+200 E KM 3+000 IN COMUNE DI VOLVERA.                                                             | 130.000,00                  | AVANZO MUTUI (AM)   |                    |                            | 2019                    |                | 130.000,00                |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/132        | Valido         | J87H18002170003-S.P. N. 139 DI VILLAFRANCA. SISTEMAZIONE A ROTATORIA DELLO SVINCOLO CON AUTOSTRADA TORINO-PINEROLO ALLE PROGR. KM 2+200 E KM 3+000 IN COMUNE DI VOLVERA.                                                             | 130.000,00                  |                     |                    |                            |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2019                  | 17321 / 0     | 75.000,00                |

## CRONOPROGRAMMA INVESTIMENTI 2019/2021 DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO

| anno_bilancio | tipo_record | codice_progetto | stato_progetto | descrizione_progetto                                                                                                                                                          | valore_complessivo_progetto | descr_cronopentrata     | classif_bilentrata | tipo_finanziamento_entrata   | anno_competenza_entrata | cap_artentrata | valore_prev_cronp_entrata | descr_cronop_spesa | anno_entrata_com_p_spesa | classif_bil_spesa | tipo_finanziamento_spesa     | anno_competenza_spesa | cap_art_spesa | valore_prev_cronp_spesa |
|---------------|-------------|-----------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------------|------------------------------|-------------------------|----------------|---------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|------------------------------|-----------------------|---------------|-------------------------|
| 2019          | S           | 2019/132        | Valido         | J87H18002170003-S.P. N. 139 DI VILLAFRANCA. SISTEMAZIONE A ROTATORIA DELLO SVINCOLO CON AUTOSTRADA TORINO-PINEROLO ALLE PROGR. KM 2+200 E KM 3+000 IN COMUNE DI VOLVERA.      | 130.000,00                  |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui            | 2020                  | 17321 / 0     | 55.000,00               |
| 2019          | E           | 2019/133        | Valido         | J67H18001620003-S.P. N. 184 DIR. 1. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E DI COMPLETAMENTO DAL KM 0+900 AL KM 1+000, IN COMUNE DI SANGANO                                               | 250.000,00                  | AVANZO MUTUI (AM)       |                    |                              | 2019                    |                | 250.000,00                |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/133        | Valido         | J67H18001620003-S.P. N. 184 DIR. 1. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E DI COMPLETAMENTO DAL KM 0+900 AL KM 1+000, IN COMUNE DI SANGANO                                               | 250.000,00                  |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui            | 2019                  | 17321 / 0     | 50.000,00               |
| 2019          | S           | 2019/133        | Valido         | J67H18001620003-S.P. N. 184 DIR. 1. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E DI COMPLETAMENTO DAL KM 0+900 AL KM 1+000, IN COMUNE DI SANGANO                                               | 250.000,00                  |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui            | 2020                  | 17321 / 0     | 200.000,00              |
| 2019          | E           | 2019/134        | Valido         | J27H18001630003-S.P. N. 124 DI PECETTO TORINESE. ADEGUAMENTO PROTEZIONI LATERALI DAL KM 1+350 AL KM 1+470, IN COMUNE DI PECETTO T.SE.                                         | 150.000,00                  | AVANZO MUTUI (AM)       |                    |                              | 2019                    |                | 150.000,00                |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/134        | Valido         | J27H18001630003-S.P. N. 124 DI PECETTO TORINESE. ADEGUAMENTO PROTEZIONI LATERALI DAL KM 1+350 AL KM 1+470, IN COMUNE DI PECETTO T.SE.                                         | 150.000,00                  |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui            | 2019                  | 17321 / 0     | 120.000,00              |
| 2019          | S           | 2019/134        | Valido         | J27H18001630003-S.P. N. 124 DI PECETTO TORINESE. ADEGUAMENTO PROTEZIONI LATERALI DAL KM 1+350 AL KM 1+470, IN COMUNE DI PECETTO T.SE.                                         | 150.000,00                  |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui            | 2020                  | 17321 / 0     | 30.000,00               |
| 2019          | E           | 2019/135        | Valido         | J67H18001630003-SISTEMAZIONE ED ALLARGAMENTO A TRATTI SALTUARI DELLA PIATTAFORMA STRADALE DELLA S.P. N. 88 DI VILLAREGGIA DAL KM 1+350 AL KM 4+000, IN COMUNE DI VILLAREGGIA. | 200.000,00                  | AVANZO MUTUI (AM)       |                    |                              | 2019                    |                | 200.000,00                |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/135        | Valido         | J67H18001630003-SISTEMAZIONE ED ALLARGAMENTO A TRATTI SALTUARI DELLA PIATTAFORMA STRADALE DELLA S.P. N. 88 DI VILLAREGGIA DAL KM 1+350 AL KM 4+000, IN COMUNE DI VILLAREGGIA. | 200.000,00                  |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui            | 2020                  | 17321 / 0     | 100.000,00              |
| 2019          | S           | 2019/135        | Valido         | J67H18001630003-SISTEMAZIONE ED ALLARGAMENTO A TRATTI SALTUARI DELLA PIATTAFORMA STRADALE DELLA S.P. N. 88 DI VILLAREGGIA DAL KM 1+350 AL KM 4+000, IN COMUNE DI VILLAREGGIA. | 200.000,00                  |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui            | 2019                  | 17321 / 0     | 100.000,00              |
| 2019          | E           | 2019/137        | Valido         | J37H18001700002-LAVORI DI SISTEMAZIONE IDRAULICA DEL TORRENTE PELLICE NEL COMUNE DI LUSERNA SAN GIOVANNI LOCALITA' CONFLUENZA TORRENTE ANGROGNA - CAMPI SPORTIVI.             | 1.700.000,00                | FINANZIAMENTO REGIONALE | 4 - 4020000        | FR - Fin. regione piemonte   | 2019                    | 19184 / 0      | 510.000,00                |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | E           | 2019/137        | Valido         | J37H18001700002-LAVORI DI SISTEMAZIONE IDRAULICA DEL TORRENTE PELLICE NEL COMUNE DI LUSERNA SAN GIOVANNI LOCALITA' CONFLUENZA TORRENTE ANGROGNA - CAMPI SPORTIVI.             | 1.700.000,00                | FINANZIAMENTO REGIONALE | 4 - 4020000        | FR - Fin. regione piemonte   | 2020                    | 19184 / 0      | 1.190.000,00              |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/137        | Valido         | J37H18001700002-LAVORI DI SISTEMAZIONE IDRAULICA DEL TORRENTE PELLICE NEL COMUNE DI LUSERNA SAN GIOVANNI LOCALITA' CONFLUENZA TORRENTE ANGROGNA - CAMPI SPORTIVI.             | 1.700.000,00                |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | FR - Fin. regione piemonte   | 2019                  | 19185 / 0     | 510.000,00              |
| 2019          | S           | 2019/137        | Valido         | J37H18001700002-LAVORI DI SISTEMAZIONE IDRAULICA DEL TORRENTE PELLICE NEL COMUNE DI LUSERNA SAN GIOVANNI LOCALITA' CONFLUENZA TORRENTE ANGROGNA - CAMPI SPORTIVI.             | 1.700.000,00                |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 10 - 1005 - 2     | FR - Fin. regione piemonte   | 2020                  | 19185 / 0     | 1.190.000,00            |
| 2019          | E           | 2019/14         | Valido         | J17H18001470001-LAVORI DI AMMODERNAMENTO GALLERIE. ANNO 2019.                                                                                                                 | 600.000,00                  | TRASFERIMENTO VINCOLATO | 4 - 4020000        | TV - Trasferimento vincolato | 2019                    | 19741 / 0      | 600.000,00                |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/14         | Valido         | J17H18001470001-LAVORI DI AMMODERNAMENTO GALLERIE. ANNO 2019.                                                                                                                 | 600.000,00                  |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2020                  | 19742 / 0     | 300.000,00              |



## CRONOPROGRAMMA INVESTIMENTI 2019/2021 DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO

| anno_bilancio | tipo_record | codice_progetto | stato_progetto | descrizione_progetto                                                                                                                                                                                       | valore_complessivo_progetto | descr_cronop_entrata    | classif_bil_entrata | tipo_finanziamento_entrata | anno_competenza_entrata | cap_art_entrata | valore_prev_cronop_entrata | descr_cronop_spesa | anno_entrata_com_p_spesa | classif_bil_spesa | tipo_finanziamento_spese   | anno_competenza_spesa | cap_art_spesa | valore_prev_cronop_spesa |
|---------------|-------------|-----------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------|----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|--------------------------|
| 2019          | S           | 2019/21         | Valido         | J25B18000160002-I.T.I.S. ETTORE MAJORANA, GRUGLIASCO VIA BARACCA, 76/86 €€ 10095.INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                | 2.500.000,00                |                         |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2020                  | 19170 / 0     | 2.500.000,00             |
| 2019          | E           | 2019/22         | Valido         | J85B18000380002-ISTITUTO ROSA DI PIAZZA SAVOIA A SUSA. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO E MIGLIORAMENTO ENERGETICO.                                                                           | 1.800.000,00                | FINANZIAMENTO REGIONALE | 4 - 4020000         | FR - Fin. regione piemonte | 2020                    | 19169 / 0       | 1.800.000,00               |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/22         | Valido         | J85B18000380002-ISTITUTO ROSA DI PIAZZA SAVOIA A SUSA. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO E MIGLIORAMENTO ENERGETICO.                                                                           | 1.800.000,00                |                         |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2020                  | 19170 / 0     | 1.800.000,00             |
| 2019          | E           | 2019/23         | Valido         | J15B18002690003 - EDIFICI DELLA ZONA 1A - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURE                                                                                                               | 165.000,00                  | AVANZO                  |                     |                            | 2019                    |                 | 165.000,00                 |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/23         | Valido         | J15B18002690003 - EDIFICI DELLA ZONA 1A - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURE                                                                                                               | 165.000,00                  |                         |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui          | 2019                  | 15856 / 0     | 165.000,00               |
| 2019          | E           | 2019/24         | Valido         | J15B18002500003-EDILIZIA SCOLASTICA 1 - MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTO ANTINCENDIO DELLE SCALE DI EMERGENZA ESTERNE.                                                                                    | 150.000,00                  | AM                      |                     |                            | 2019                    |                 | 150.000,00                 |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/24         | Valido         | J15B18002500003-EDILIZIA SCOLASTICA 1 - MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTO ANTINCENDIO DELLE SCALE DI EMERGENZA ESTERNE.                                                                                    | 150.000,00                  |                         |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui          | 2019                  | 15857 / 0     | 50.000,00                |
| 2019          | S           | 2019/24         | Valido         | J15B18002500003-EDILIZIA SCOLASTICA 1 - MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTO ANTINCENDIO DELLE SCALE DI EMERGENZA ESTERNE.                                                                                    | 150.000,00                  |                         |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui          | 2020                  | 15857 / 0     | 100.000,00               |
| 2019          | E           | 2019/25         | Valido         | J15B18000380002-IIS SELLA - AALTO -LAGRANGE - TORINO - SEZIONE "LAGRANGE" €€ VIA GENE€€ 12/14 - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 2.500.000,00                | FINANZIAMENTO REGIONALE | 4 - 4020000         | FR - Fin. regione piemonte | 2020                    | 19173 / 0       | 2.500.000,00               |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/25         | Valido         | J15B18000380002-IIS SELLA - AALTO -LAGRANGE - TORINO - SEZIONE "LAGRANGE" €€ VIA GENE€€ 12/14 - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 2.500.000,00                |                         |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2020                  | 19174 / 0     | 2.500.000,00             |
| 2019          | E           | 2019/29         | Valido         | J45B18000340002-IST. D€€TORIA DI CIRIE€€ VIA PREVER €€ INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO E MIGLIORAMENTO ENERGETICO.                                                                           | 1.500.000,00                | FINANZIAMENTO REGIONALE | 4 - 4020000         | FR - Fin. regione piemonte | 2020                    | 19173 / 0       | 1.500.000,00               |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/29         | Valido         | J45B18000340002-IST. D€€TORIA DI CIRIE€€ VIA PREVER €€ INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO E MIGLIORAMENTO ENERGETICO.                                                                           | 1.500.000,00                |                         |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2020                  | 19174 / 0     | 1.500.000,00             |
| 2019          | E           | 2019/3          | Valido         | J37H18001640003-ALLUVIONE 2000. COMUNE DI VAIE. LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA.                                                                                                                              | 1.600.000,00                | FINANZIAMENTO REGIONALE | 4 - 4020000         | FR - Fin. regione piemonte | 2020                    | 19184 / 0       | 960.000,00                 |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | E           | 2019/3          | Valido         | J37H18001640003-ALLUVIONE 2000. COMUNE DI VAIE. LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA.                                                                                                                              | 1.600.000,00                | FINANZIAMENTO REGIONALE | 4 - 4020000         | FR - Fin. regione piemonte | 2019                    | 19184 / 0       | 640.000,00                 |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/3          | Valido         | J37H18001640003-ALLUVIONE 2000. COMUNE DI VAIE. LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA.                                                                                                                              | 1.600.000,00                |                         |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 10 - 1005 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2021                  | 19185 / 0     | 540.000,00               |
| 2019          | S           | 2019/3          | Valido         | J37H18001640003-ALLUVIONE 2000. COMUNE DI VAIE. LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA.                                                                                                                              | 1.600.000,00                |                         |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 10 - 1005 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2020                  | 19185 / 0     | 420.000,00               |



## CRONOPROGRAMMA INVESTIMENTI 2019/2021 DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO

| anno_bilancio | tipo_record | codice_progetto | stato_progetto | descrizione_progetto                                                                                                                                                                        | valore_complessivo_progetto | descr_cronop_entrata    | classif_bil_entrata | tipo_finanziamento_entrata | anno_competenza_entrata | cap_art_entrata | valore_prev_cronop_entrata | descr_cronop_spesa | anno_entrata_com_p_spesa | classif_bil_spesa | tipo_finanziamento_spese   | anno_competenza_spesa | cap_art_spesa | valore_prev_cronop_spesa |
|---------------|-------------|-----------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------|----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|--------------------------|
| 2019          | S           | 2019/3          | Valido         | J37H18001640003-ALLUVIONE 2000. COMUNE DI VAIE. LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA.                                                                                                               | 1.600.000,00                |                         |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2019                  | 19185 / 0     | 260.000,00               |
| 2019          | S           | 2019/3          | Valido         | J37H18001640003-ALLUVIONE 2000. COMUNE DI VAIE. LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA.                                                                                                               | 1.600.000,00                |                         |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2020                  | 19185 / 0     | 380.000,00               |
| 2019          | E           | 2019/30         | Valido         | J15B18000340002-I.P.C. BOSSO-MONTI VIA MORETTA IN TORINO -.INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                       | 3.500.000,00                | FINANZIAMENTO REGIONALE | 4 - 4020000         | FR - Fin. regione piemonte | 2020                    | 19173 / 0       | 3.500.000,00               |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/30         | Valido         | J15B18000340002-I.P.C. BOSSO-MONTI VIA MORETTA IN TORINO -.INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                       | 3.500.000,00                |                         |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2020                  | 19174 / 0     | 3.500.000,00             |
| 2019          | E           | 2019/31         | Valido         | J15B18000400002-IPSSIA "COLOMBATTO", VIA GORIZIA 7, TORINO. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                      | 3.000.000,00                | FINANZIAMENTO REGIONALE | 4 - 4020000         | FR - Fin. regione piemonte | 2020                    | 19173 / 0       | 3.000.000,00               |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/31         | Valido         | J15B18000400002-IPSSIA "COLOMBATTO", VIA GORIZIA 7, TORINO. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                      | 3.000.000,00                |                         |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2020                  | 19174 / 0     | 3.000.000,00             |
| 2019          | E           | 2019/32         | Valido         | J15B18000370002-IST. GALILEI-FERRARI â€” VIA LAVAGNA, 8 â€” TORINO. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA              | 1.500.000,00                | FINANZIAMENTO REGIONALE | 4 - 4020000         | FR - Fin. regione piemonte | 2020                    | 19173 / 0       | 1.500.000,00               |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/32         | Valido         | J15B18000370002-IST. GALILEI-FERRARI â€” VIA LAVAGNA, 8 â€” TORINO. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA              | 1.500.000,00                |                         |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2020                  | 19174 / 0     | 1.500.000,00             |
| 2019          | E           | 2019/33         | Valido         | J25B18000150002-L.A. FACCIO CASTELLAMONTE VIA PULLINO, 24 â€” 10081. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA             | 1.200.000,00                | FINANZIAMENTO REGIONALE | 4 - 4020000         | FR - Fin. regione piemonte | 2020                    | 19173 / 0       | 1.200.000,00               |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/33         | Valido         | J25B18000150002-L.A. FACCIO CASTELLAMONTE VIA PULLINO, 24 â€” 10081. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA             | 1.200.000,00                |                         |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2020                  | 19174 / 0     | 1.200.000,00             |
| 2019          | E           | 2019/34         | Valido         | J15B18000350002-I.P.S.S. UBERTINI CALUSO PIAZZA MAZZINI, 4 â€” 10014. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA            | 2.000.000,00                | FINANZIAMENTO REGIONALE | 4 - 4020000         | FR - Fin. regione piemonte | 2020                    | 19173 / 0       | 2.000.000,00               |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/34         | Valido         | J15B18000350002-I.P.S.S. UBERTINI CALUSO PIAZZA MAZZINI, 4 â€” 10014. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA            | 2.000.000,00                |                         |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2020                  | 19174 / 0     | 2.000.000,00             |
| 2019          | E           | 2019/35         | Valido         | J95B18000370002-I.P.S.S. UBERTINI â€” SEZIONE ALBERGHIERE CHIVASSO VIA AJMA, 12. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 600.000,00                  | FINANZIAMENTO REGIONALE | 4 - 4020000         | FR - Fin. regione piemonte | 2020                    | 19173 / 0       | 600.000,00                 |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/35         | Valido         | J95B18000370002-I.P.S.S. UBERTINI â€” SEZIONE ALBERGHIERE CHIVASSO VIA AJMA, 12. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 600.000,00                  |                         |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2020                  | 19174 / 0     | 600.000,00               |





## CRONOPROGRAMMA INVESTIMENTI 2019/2021 DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO

| anno_bilancio | tipo_record | codice_progetto | stato_progetto | descrizione_progetto                                                                                                                                                                | valore_complessivo_progetto | descr_cronop_entrata         | classif_bil_entrata | tipo_finanziamento_entrata   | anno_competenza_entrata | cap_art_entrata | valore_prev_cronp_entrata | descr_cronop_spesa | anno_entrata_com_p_spesa | classif_bil_spesa | tipo_finanziamento_spesa     | anno_competenza_spesa | cap_art_spesa | valore_prev_cronp_spesa |
|---------------|-------------|-----------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------|------------------------------|-------------------------|-----------------|---------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|------------------------------|-----------------------|---------------|-------------------------|
| 2019          | S           | 2019/45         | Valido         | J85B18000370002-I.T.I.S. ENZO FERRARI SUSÀ, CORSO COUVERT, 21 â€” 10059. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 1.600.000,00                |                              |                     |                              |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte   | 2021                  | 19170 / 0     | 1.600.000,00            |
| 2019          | E           | 2019/46         | Valido         | J15B18000390002-I.P. "A STEINER" L.GO DORA AGRIGENTO, 20/A IN TORINO â€” INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO FACCIATE, MIGLIORAMENTO STATICO E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO          | 2.000.000,00                | FINANZIAMENTO REGIONALE (FR) | 4 - 4020000         | FR - Fin. regione piemonte   | 2021                    | 19169 / 0       | 2.000.000,00              |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/46         | Valido         | J15B18000390002-I.P. "A STEINER" L.GO DORA AGRIGENTO, 20/A IN TORINO â€” INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO FACCIATE, MIGLIORAMENTO STATICO E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO          | 2.000.000,00                |                              |                     |                              |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte   | 2021                  | 19170 / 0     | 2.000.000,00            |
| 2019          | E           | 2019/47         | Valido         | J35B18000320002-IST. BOBBIO SEDE â€” VIA VALDOCCO â€” CARIGNANO. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA         | 3.000.000,00                | FINANZIAMENTO REGIONALE      | 4 - 4020000         | FR - Fin. regione piemonte   | 2021                    | 19173 / 0       | 3.000.000,00              |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/47         | Valido         | J35B18000320002-IST. BOBBIO SEDE â€” VIA VALDOCCO â€” CARIGNANO. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA         | 3.000.000,00                |                              |                     |                              |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte   | 2021                  | 19174 / 0     | 3.000.000,00            |
| 2019          | E           | 2019/48         | Valido         | J25B18000170002-IST. PININFARINA MONCALIERI-.INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                             | 4.000.000,00                | FINANZIAMENTO REGIONALE (FR) | 4 - 4020000         | FR - Fin. regione piemonte   | 2021                    | 19173 / 0       | 4.000.000,00              |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/48         | Valido         | J25B18000170002-IST. PININFARINA MONCALIERI-.INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E SISMICO, DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                             | 4.000.000,00                |                              |                     |                              |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte   | 2021                  | 19174 / 0     | 4.000.000,00            |
| 2019          | E           | 2019/49         | Valido         | J42H18000160002-I.I.S BALDESSANO ROCCATI DI CARMAGNOLA. REALIZZAZIONE PALESTRA E AMPLIAMENTO.                                                                                       | 2.500.000,00                | FINANZIAMENTO REGIONALE (FR) | 4 - 4020000         | FR - Fin. regione piemonte   | 2021                    | 19173 / 0       | 2.500.000,00              |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/49         | Valido         | J42H18000160002-I.I.S BALDESSANO ROCCATI DI CARMAGNOLA. REALIZZAZIONE PALESTRA E AMPLIAMENTO.                                                                                       | 2.500.000,00                |                              |                     |                              |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte   | 2021                  | 19174 / 0     | 2.500.000,00            |
| 2019          | E           | 2019/5          | Valido         | J17H18002140002-SP 23 KM 95+500. INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA DELLA SEDE STRADALE INTERESSATA DA UN RILEVANTE MOVIMENTO DI VERSANTE IN COMUNE DI SESTRIERE                      | 2.000.000,00                | FINANZIAMENTO REGIONALE      | 4 - 4020000         | FR - Fin. regione piemonte   | 2020                    | 19161 / 0       | 1.800.000,00              |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | E           | 2019/5          | Valido         | J17H18002140002-SP 23 KM 95+500. INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA DELLA SEDE STRADALE INTERESSATA DA UN RILEVANTE MOVIMENTO DI VERSANTE IN COMUNE DI SESTRIERE                      | 2.000.000,00                | FINANZIAMENTO REGIONALE      | 4 - 4020000         | FR - Fin. regione piemonte   | 2019                    | 19161 / 0       | 200.000,00                |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/5          | Valido         | J17H18002140002-SP 23 KM 95+500. INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA DELLA SEDE STRADALE INTERESSATA DA UN RILEVANTE MOVIMENTO DI VERSANTE IN COMUNE DI SESTRIERE                      | 2.000.000,00                |                              |                     |                              |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 10 - 1005 - 2     | FR - Fin. regione piemonte   | 2020                  | 19162 / 0     | 1.800.000,00            |
| 2019          | S           | 2019/5          | Valido         | J17H18002140002-SP 23 KM 95+500. INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA DELLA SEDE STRADALE INTERESSATA DA UN RILEVANTE MOVIMENTO DI VERSANTE IN COMUNE DI SESTRIERE                      | 2.000.000,00                |                              |                     |                              |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | FR - Fin. regione piemonte   | 2020                  | 19162 / 0     | 200.000,00              |
| 2019          | E           | 2019/50         | Valido         | J17H18001420001-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2019.                                                        | 2.500.000,00                | TRASFERIMENTO VINCOLATO      | 4 - 4020000         | TV - Trasferimento vincolato | 2019                    | 19741 / 0       | 2.500.000,00              |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/50         | Valido         | J17H18001420001-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2019.                                                        | 2.500.000,00                |                              |                     |                              |                         |                 | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2019                  | 19742 / 0     | 1.250.000,00            |

## CRONOPROGRAMMA INVESTIMENTI 2019/2021 DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO

| anno_bilancio | tipo_record | codice_progetto | stato_progetto | descrizione_progetto                                                                                                                     | valore_complessivo_progetto | descr_cronopentrata     | classif_bilentrata | tipo_finanziamento_entrata   | anno_competenza_entrata | cap_artentrata | valore_prev_cronp_entrata | descr_cronop_spesa | anno_entrata_com_p_spesa | classif_bil_spesa | tipo_finanziamento_spese     | anno_competenza_spesa | cap_art_spesa | valore_prev_cronp_spesa |
|---------------|-------------|-----------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------------|------------------------------|-------------------------|----------------|---------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|------------------------------|-----------------------|---------------|-------------------------|
| 2019          | S           | 2019/50         | Valido         | J17H18001420001-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2019.             | 2.500.000,00                |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2020                  | 19742 / 0     | 1.250.000,00            |
| 2019          | E           | 2019/51         | Valido         | J17H18001440001-INDAGINI, STUDI ED INTERVENTI SULLE OPERE ARTE - PONTI E VIADOTTI. ANNO 2019.                                            | 500.000,00                  | TRASFERIMENTO VINCOLATO | 4 - 4020000        | TV - Trasferimento vincolato | 2019                    | 19741 / 0      | 500.000,00                |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/51         | Valido         | J17H18001440001-INDAGINI, STUDI ED INTERVENTI SULLE OPERE ARTE - PONTI E VIADOTTI. ANNO 2019.                                            | 500.000,00                  |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2019                  | 19742 / 0     | 350.000,00              |
| 2019          | S           | 2019/51         | Valido         | J17H18001440001-INDAGINI, STUDI ED INTERVENTI SULLE OPERE ARTE - PONTI E VIADOTTI. ANNO 2019.                                            | 500.000,00                  |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2020                  | 19742 / 0     | 150.000,00              |
| 2019          | E           | 2019/52         | Valido         | J17H18001430003-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2019              | 2.500.000,00                | TRASFERIMENTO VINCOLATO | 4 - 4020000        | TV - Trasferimento vincolato | 2019                    | 19739 / 0      | 2.500.000,00              |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/52         | Valido         | J17H18001430003-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2019              | 2.500.000,00                |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2019                  | 19740 / 0     | 1.250.000,00            |
| 2019          | S           | 2019/52         | Valido         | J17H18001430003-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2019              | 2.500.000,00                |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2020                  | 19740 / 0     | 1.250.000,00            |
| 2019          | E           | 2019/53         | Valido         | J17H18001450001-INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2019     | 554.518,65                  | TRASFERIMENTO VINCOLATO | 4 - 4020000        | TV - Trasferimento vincolato | 2019                    | 19739 / 0      | 554.518,65                |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/53         | Valido         | J17H18001450001-INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2019     | 554.518,65                  |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2019                  | 19740 / 0     | 277.259,32              |
| 2019          | S           | 2019/53         | Valido         | J17H18001450001-INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2019     | 554.518,65                  |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2020                  | 19740 / 0     | 277.259,33              |
| 2019          | E           | 2019/54         | Valido         | J17H18001460001-INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2019.    | 554.518,65                  | TRASFERIMENTO VINCOLATO | 4 - 4020000        | TV - Trasferimento vincolato | 2019                    | 19741 / 0      | 554.518,65                |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/54         | Valido         | J17H18001460001-INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2019.    | 554.518,65                  |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2020                  | 19742 / 0     | 277.259,33              |
| 2019          | S           | 2019/54         | Valido         | J17H18001460001-INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2019.    | 554.518,65                  |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2019                  | 19742 / 0     | 277.259,32              |
| 2019          | E           | 2019/55         | Valido         | J17H18001480001-PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2019. | 300.000,00                  | TRASFERIMENTO VINCOLATO | 4 - 4020000        | TV - Trasferimento vincolato | 2019                    | 19741 / 0      | 300.000,00                |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/55         | Valido         | J17H18001480001-PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2019. | 300.000,00                  |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2020                  | 19742 / 0     | 150.000,00              |
| 2019          | S           | 2019/55         | Valido         | J17H18001480001-PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2019. | 300.000,00                  |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2019                  | 19742 / 0     | 150.000,00              |
| 2019          | E           | 2019/56         | Valido         | J17H18001490001-PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2019  | 300.000,00                  | TRASFERIMENTO VINCOLATO | 4 - 4020000        | TV - Trasferimento vincolato | 2019                    | 19739 / 0      | 300.000,00                |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/56         | Valido         | J17H18001490001-PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2019  | 300.000,00                  |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2019                  | 19740 / 0     | 150.000,00              |
| 2019          | S           | 2019/56         | Valido         | J17H18001490001-PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2019  | 300.000,00                  |                         |                    |                              |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2020                  | 19740 / 0     | 150.000,00              |

## CRONOPROGRAMMA INVESTIMENTI 2019/2021 DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO

| anno_bilancio | tipo_record | codice_progetto | stato_progetto | descrizione_progetto                                                                                                                                                                                                                                                              | valore_complessivo_progetto | descr_cronop_entrata    | classif_bil_entrata | tipo_finanziamento_entrata   | anno_competenza_entrata | cap_art_entrata | valore_prev_cronop_entrata | descr_cronop_spesa | anno_entrata_com_p_spesa | classif_bil_spesa | tipo_finanziamento_spesa     | anno_competenza_spesa | cap_art_spesa | valore_prev_cronop_spesa |
|---------------|-------------|-----------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------|------------------------------|-------------------------|-----------------|----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|------------------------------|-----------------------|---------------|--------------------------|
| 2019          | E           | 2019/57         | Valido         | J17H18001500001-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED AMMODERNAMENTO SOTTOPASSI STRADALI                                                                                                                                                                                        | 500.000,00                  | TRASFERIMENTO VINCOLATO | 4 - 4020000         | TV - Trasferimento vincolato | 2019                    | 19741 / 0       | 500.000,00                 |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/57         | Valido         | J17H18001500001-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED AMMODERNAMENTO SOTTOPASSI STRADALI                                                                                                                                                                                        | 500.000,00                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2019                  | 19742 / 0     | 250.000,00               |
| 2019          | S           | 2019/57         | Valido         | J17H18001500001-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED AMMODERNAMENTO SOTTOPASSI STRADALI                                                                                                                                                                                        | 500.000,00                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2020                  | 19742 / 0     | 250.000,00               |
| 2019          | E           | 2019/6          | Valido         | J37H18001690002-S.P. NÂ° 197 DEL COLLE DEL LYS. CONSOLIDAMENTO MURI DI SOSTEGNO DELLA STRADA E DEL VERSANTE A SEGUITO DI MOVIMENTI FRANOSI IN LOC. COLLE S. GIOVANNI E COLLE DEL LYS CON REGIMAZIONE ACQUE METEORICHE E RIFACIMENTO ATTRAVERSAMENTI STRADALI IN COMUNE DI RUBIANA | 500.000,00                  | FINANZIAMENTO REGIONALE | 4 - 4020000         | FR - Fin. regione piemonte   | 2019                    | 19165 / 0       | 50.000,00                  |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | E           | 2019/6          | Valido         | J37H18001690002-S.P. NÂ° 197 DEL COLLE DEL LYS. CONSOLIDAMENTO MURI DI SOSTEGNO DELLA STRADA E DEL VERSANTE A SEGUITO DI MOVIMENTI FRANOSI IN LOC. COLLE S. GIOVANNI E COLLE DEL LYS CON REGIMAZIONE ACQUE METEORICHE E RIFACIMENTO ATTRAVERSAMENTI STRADALI IN COMUNE DI RUBIANA | 500.000,00                  | FINANZIAMENTO REGIONALE | 4 - 4020000         | FR - Fin. regione piemonte   | 2020                    | 19165 / 0       | 450.000,00                 |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/6          | Valido         | J37H18001690002-S.P. NÂ° 197 DEL COLLE DEL LYS. CONSOLIDAMENTO MURI DI SOSTEGNO DELLA STRADA E DEL VERSANTE A SEGUITO DI MOVIMENTI FRANOSI IN LOC. COLLE S. GIOVANNI E COLLE DEL LYS CON REGIMAZIONE ACQUE METEORICHE E RIFACIMENTO ATTRAVERSAMENTI STRADALI IN COMUNE DI RUBIANA | 500.000,00                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | FR - Fin. regione piemonte   | 2020                  | 19166 / 0     | 50.000,00                |
| 2019          | S           | 2019/6          | Valido         | J37H18001690002-S.P. NÂ° 197 DEL COLLE DEL LYS. CONSOLIDAMENTO MURI DI SOSTEGNO DELLA STRADA E DEL VERSANTE A SEGUITO DI MOVIMENTI FRANOSI IN LOC. COLLE S. GIOVANNI E COLLE DEL LYS CON REGIMAZIONE ACQUE METEORICHE E RIFACIMENTO ATTRAVERSAMENTI STRADALI IN COMUNE DI RUBIANA | 500.000,00                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 10 - 1005 - 2     | FR - Fin. regione piemonte   | 2020                  | 19166 / 0     | 450.000,00               |
| 2019          | E           | 2019/60         | Valido         | J17H18001530001-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2020                                                                                                                                                       | 2.500.000,00                | TRASFERIMENTO VINCOLATO | 4 - 4020000         | TV - Trasferimento vincolato | 2020                    | 19741 / 0       | 2.500.000,00               |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/60         | Valido         | J17H18001530001-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2020                                                                                                                                                       | 2.500.000,00                |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2021                  | 19742 / 0     | 1.250.000,00             |
| 2019          | S           | 2019/60         | Valido         | J17H18001530001-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2020                                                                                                                                                       | 2.500.000,00                |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2020                  | 19742 / 0     | 1.250.000,00             |
| 2019          | E           | 2019/61         | Valido         | J17H18001540001-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2020                                                                                                                                                       | 2.500.000,00                | TRASFERIMENTO VINCOLATO | 4 - 4020000         | TV - Trasferimento vincolato | 2020                    | 19739 / 0       | 2.500.000,00               |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/61         | Valido         | J17H18001540001-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2020                                                                                                                                                       | 2.500.000,00                |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2021                  | 19740 / 0     | 1.250.000,00             |
| 2019          | S           | 2019/61         | Valido         | J17H18001540001-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2020                                                                                                                                                       | 2.500.000,00                |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2020                  | 19740 / 0     | 1.250.000,00             |
| 2019          | E           | 2019/62         | Valido         | J17H18001550001-INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2020                                                                                                                                              | 554.518,65                  | TRASFERIMENTO VINCOLATO | 4 - 4020000         | TV - Trasferimento vincolato | 2020                    | 19741 / 0       | 554.518,65                 |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/62         | Valido         | J17H18001550001-INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2020                                                                                                                                              | 554.518,65                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2020                  | 19742 / 0     | 277.259,32               |
| 2019          | S           | 2019/62         | Valido         | J17H18001550001-INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2020                                                                                                                                              | 554.518,65                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2021                  | 19742 / 0     | 277.259,33               |



## CRONOPROGRAMMA INVESTIMENTI 2019/2021 DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO

| anno_bilancio | tipo_record | codice_progetto | stato_progetto | descrizione_progetto                                                                                                                    | valore_complessivo_progetto | descr_cronop_entrata    | classif_bil_entrata | tipo_finanziamento_entrata   | anno_competenza_entrata | cap_art_entrata | valore_prev_cronop_entrata | descr_cronop_spesa | anno_entrata_com_p_spesa | classif_bil_spesa | tipo_finanziamento_spese     | anno_competenza_spesa | cap_art_spesa | valore_prev_cronop_spesa |      |
|---------------|-------------|-----------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------|------------------------------|-------------------------|-----------------|----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|------------------------------|-----------------------|---------------|--------------------------|------|
| 2019          | S           | 2019/71         | Valido         | J17H18001690001-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2021             | 2.500.000,00                |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2022                  | 19740 / 0     | 1.250.000,00             |      |
| 2019          | S           | 2019/71         | Valido         | J17H18001690001-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2021             | 2.500.000,00                |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2021                  | 19740 / 0     | 1.250.000,00             |      |
| 2019          | E           | 2019/72         | Valido         | J17H18001710001-INDAGINI E STUDI ED INTERVENTI SULLE OPERE ARTE - PONTI E VIADOTTI. ANNO 2021                                           | 500.000,00                  | TRASFERIMENTO VINCOLATO | 4 - 4020000         | TV - Trasferimento vincolato | 2021                    | 19741 / 0       | 500.000,00                 |                    |                          |                   |                              |                       |               |                          | 0,00 |
| 2019          | S           | 2019/72         | Valido         | J17H18001710001-INDAGINI E STUDI ED INTERVENTI SULLE OPERE ARTE - PONTI E VIADOTTI. ANNO 2021                                           | 500.000,00                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2021                  | 19742 / 0     | 350.000,00               |      |
| 2019          | S           | 2019/72         | Valido         | J17H18001710001-INDAGINI E STUDI ED INTERVENTI SULLE OPERE ARTE - PONTI E VIADOTTI. ANNO 2021                                           | 500.000,00                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2022                  | 19742 / 0     | 150.000,00               |      |
| 2019          | E           | 2019/73         | Valido         | J17H18001730001-PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2021 | 300.000,00                  | TRASFERIMENTO VINCOLATO | 4 - 4020000         | TV - Trasferimento vincolato | 2021                    | 19741 / 0       | 300.000,00                 |                    |                          |                   |                              |                       |               |                          | 0,00 |
| 2019          | S           | 2019/73         | Valido         | J17H18001730001-PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2021 | 300.000,00                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2022                  | 19742 / 0     | 150.000,00               |      |
| 2019          | S           | 2019/73         | Valido         | J17H18001730001-PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2021 | 300.000,00                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2021                  | 19742 / 0     | 150.000,00               |      |
| 2019          | E           | 2019/74         | Valido         | J17H18001750001-PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2021 | 300.000,00                  | TRASFERIMENTO VINCOLATO | 4 - 4020000         | TV - Trasferimento vincolato | 2021                    | 19739 / 0       | 300.000,00                 |                    |                          |                   |                              |                       |               |                          | 0,00 |
| 2019          | S           | 2019/74         | Valido         | J17H18001750001-PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2021 | 300.000,00                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2021                  | 19740 / 0     | 150.000,00               |      |
| 2019          | S           | 2019/74         | Valido         | J17H18001750001-PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2021 | 300.000,00                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2022                  | 19740 / 0     | 150.000,00               |      |
| 2019          | E           | 2019/75         | Valido         | J17H18001770001-INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1 ANNO 2021     | 554.518,65                  | TRASFERIMENTO VINCOLATO | 4 - 4020000         | TV - Trasferimento vincolato | 2021                    | 19741 / 0       | 554.518,65                 |                    |                          |                   |                              |                       |               |                          | 0,00 |
| 2019          | S           | 2019/75         | Valido         | J17H18001770001-INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1 ANNO 2021     | 554.518,65                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2022                  | 19742 / 0     | 277.259,33               |      |
| 2019          | S           | 2019/75         | Valido         | J17H18001770001-INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1 ANNO 2021     | 554.518,65                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2021                  | 19742 / 0     | 277.259,32               |      |
| 2019          | E           | 2019/76         | Valido         | J17H18001780001-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED AMMODERNAMENTO SOTTOPASSI STRADALI. ANNO 2021.                                  | 500.000,00                  | TRASFERIMENTO VINCOLATO | 4 - 4020000         | TV - Trasferimento vincolato | 2021                    | 19741 / 0       | 500.000,00                 |                    |                          |                   |                              |                       |               |                          | 0,00 |
| 2019          | S           | 2019/76         | Valido         | J17H18001780001-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED AMMODERNAMENTO SOTTOPASSI STRADALI. ANNO 2021.                                  | 500.000,00                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2022                  | 19742 / 0     | 250.000,00               |      |
| 2019          | S           | 2019/76         | Valido         | J17H18001780001-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED AMMODERNAMENTO SOTTOPASSI STRADALI. ANNO 2021.                                  | 500.000,00                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2021                  | 19742 / 0     | 250.000,00               |      |
| 2019          | E           | 2019/77         | Valido         | J17H18001790001-INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2021    | 554.518,65                  | TRASFERIMENTO VINCOLATO | 4 - 4020000         | TV - Trasferimento vincolato | 2021                    | 19739 / 0       | 554.518,65                 |                    |                          |                   |                              |                       |               |                          | 0,00 |
| 2019          | S           | 2019/77         | Valido         | J17H18001790001-INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2021    | 554.518,65                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2022                  | 19740 / 0     | 277.259,33               |      |



## CRONOPROGRAMMA INVESTIMENTI 2019/2021 DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO

| anno_bilancio | tipo_record | codice_progetto | stato_progetto | descrizione_progetto                                                                                                                 | valore_complessivo_progetto | descr_cronop_entrata    | classif_bil_entrata | tipo_finanziamento_entrata   | anno_competenza_entrata | cap_art_entrata | valore_prev_cronop_entrata | descr_cronop_spesa | anno_entrata_com_p_spesa | classif_bil_spesa | tipo_finanziamento_spesa     | anno_competenza_spesa | cap_art_spesa | valore_prev_cronop_spesa |
|---------------|-------------|-----------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------|------------------------------|-------------------------|-----------------|----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|------------------------------|-----------------------|---------------|--------------------------|
| 2019          | S           | 2019/77         | Valido         | J17H18001790001-INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2021 | 554.518,65                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2021                  | 19740 / 0     | 277.259,32               |
| 2019          | E           | 2019/78         | Valido         | J17H18001650001-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1                     | 2.500.000,00                | TRASFERIMENTO VINCOLATO | 4 - 4020000         | TV - Trasferimento vincolato | 2021                    | 19741 / 0       | 2.500.000,00               |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/78         | Valido         | J17H18001650001-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1                     | 2.500.000,00                |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2021                  | 19742 / 0     | 1.250.000,00             |
| 2019          | S           | 2019/78         | Valido         | J17H18001650001-LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1                     | 2.500.000,00                |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2022                  | 19742 / 0     | 1.250.000,00             |
| 2019          | E           | 2019/8          | Valido         | J65B18000270002-IST. PASCAL DI GIAVENO â€” INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIFICIMENTO COPERTURE PALESTRA                      | 600.000,00                  | FINANZIAMENTO REGIONALE | 4 - 4020000         | FR - Fin. regione piemonte   | 2020                    | 19169 / 0       | 600.000,00                 |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/8          | Valido         | J65B18000270002-IST. PASCAL DI GIAVENO â€” INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIFICIMENTO COPERTURE PALESTRA                      | 600.000,00                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte   | 2020                  | 19170 / 0     | 600.000,00               |
| 2019          | E           | 2019/80         | Valido         | J17H18001850001-LAVORI DI AMMODERNAMENTO GALLERIE. ANNO 2021                                                                         | 600.000,00                  | TRASFERIMENTO VINCOLATO | 4 - 4020000         | TV - Trasferimento vincolato | 2021                    | 19741 / 0       | 600.000,00                 |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/80         | Valido         | J17H18001850001-LAVORI DI AMMODERNAMENTO GALLERIE. ANNO 2021                                                                         | 600.000,00                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2022                  | 19742 / 0     | 300.000,00               |
| 2019          | S           | 2019/80         | Valido         | J17H18001850001-LAVORI DI AMMODERNAMENTO GALLERIE. ANNO 2021                                                                         | 600.000,00                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 10 - 1005 - 2     | TV - Trasferimento vincolato | 2021                  | 19742 / 0     | 300.000,00               |
| 2019          | E           | 2019/81         | Valido         | J15B18002490003-INTERVENTI DI BONIFICA MATERIALI DI AMIANTO E FAV IN EDIFICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO HE5                          | 100.000,00                  | AM                      |                     |                              | 2019                    |                 | 100.000,00                 |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/81         | Valido         | J15B18002490003-INTERVENTI DI BONIFICA MATERIALI DI AMIANTO E FAV IN EDIFICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO HE5                          | 100.000,00                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui            | 2019                  | 15857 / 0     | 80.000,00                |
| 2019          | S           | 2019/81         | Valido         | J15B18002490003-INTERVENTI DI BONIFICA MATERIALI DI AMIANTO E FAV IN EDIFICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO HE5                          | 100.000,00                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui            | 2020                  | 15857 / 0     | 20.000,00                |
| 2019          | E           | 2019/82         | Valido         | J15B18002520003-I.I.S. UBERTINI DI CALUSO â€” LAVORI DI COMPLETAMENTO PER REALIZZAZIONE CUCINA DIDATTICA                             | 350.000,00                  | AM                      |                     |                              | 2019                    |                 | 5.600,00                   |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | E           | 2019/82         | Valido         | J15B18002520003-I.I.S. UBERTINI DI CALUSO â€” LAVORI DI COMPLETAMENTO PER REALIZZAZIONE CUCINA DIDATTICA                             | 350.000,00                  | AM                      |                     |                              | 2019                    |                 | 344.400,00                 |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/82         | Valido         | J15B18002520003-I.I.S. UBERTINI DI CALUSO â€” LAVORI DI COMPLETAMENTO PER REALIZZAZIONE CUCINA DIDATTICA                             | 350.000,00                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui            | 2020                  | 15857 / 0     | 5.600,00                 |
| 2019          | S           | 2019/82         | Valido         | J15B18002520003-I.I.S. UBERTINI DI CALUSO â€” LAVORI DI COMPLETAMENTO PER REALIZZAZIONE CUCINA DIDATTICA                             | 350.000,00                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui            | 2020                  | 16001 / 0     | 94.400,00                |
| 2019          | S           | 2019/82         | Valido         | J15B18002520003-I.I.S. UBERTINI DI CALUSO â€” LAVORI DI COMPLETAMENTO PER REALIZZAZIONE CUCINA DIDATTICA                             | 350.000,00                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui            | 2019                  | 16001 / 0     | 250.000,00               |
| 2019          | E           | 2019/83         | Valido         | J15B18002530003-PRIMO LICEO ARTISTICO DI VIA CARCANO â€” ADEGUAMENTO LOCALI PER ATTIVAZIONE SEZIONE LICEO COREUTICO                  | 340.000,00                  | AVANZO MUTUI (AM)       |                     |                              | 2019                    |                 | 5.440,00                   |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | E           | 2019/83         | Valido         | J15B18002530003-PRIMO LICEO ARTISTICO DI VIA CARCANO â€” ADEGUAMENTO LOCALI PER ATTIVAZIONE SEZIONE LICEO COREUTICO                  | 340.000,00                  | AM                      |                     |                              | 2019                    |                 | 334.560,00                 |                    |                          |                   |                              |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/83         | Valido         | J15B18002530003-PRIMO LICEO ARTISTICO DI VIA CARCANO â€” ADEGUAMENTO LOCALI PER ATTIVAZIONE SEZIONE LICEO COREUTICO                  | 340.000,00                  |                         |                     |                              |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui            | 2019                  | 16001 / 0     | 334.560,00               |

## CRONOPROGRAMMA INVESTIMENTI 2019/2021 DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO

| anno_bilancio | tipo_record | codice_progetto | stato_progetto | descrizione_progetto                                                                                                                                                                    | valore_complessivo_progetto | descr_cronopentrata | classif_bilentrata | tipo_finanziamentoentrata | anno_competenzaentrata | cap_artentrata | valore_prev_cronpentrata | descr_cronop_spesa | anno_entrata_com_p_spesa | classif_bil_spesa | tipo_finanziamento_spesa | anno_competenza_spesa | cap_art_spesa | valore_prev_cronp_spesa |
|---------------|-------------|-----------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------|---------------------------|------------------------|----------------|--------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|-----------------------|---------------|-------------------------|
| 2019          | S           | 2019/83         | Valido         | J15B18002530003-PRIMO LICEO ARTISTICO DI VIA CARCANO "A" ADEGUAMENTO LOCALI PER ATTIVAZIONE SEZIONE LICEO COREUTICO                                                                     | 340.000,00                  |                     |                    |                           |                        |                | 0,00                     | INCENTIVO          | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2019                  | 15857 / 0     | 5.440,00                |
| 2019          | E           | 2019/84         | Valido         | J95B18001040003-L.S. NEWTON IIS EUROPA UNITA SEDE E SUCC.- LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E MESSA IN SICUREZZA.                                                                        | 765.000,00                  | AM                  |                    |                           | 2019                   |                | 12.240,00                |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | E           | 2019/84         | Valido         | J95B18001040003-L.S. NEWTON IIS EUROPA UNITA SEDE E SUCC.- LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E MESSA IN SICUREZZA.                                                                        | 765.000,00                  | AVANZO MUTUI (AM)   |                    |                           | 2019                   |                | 752.760,00               |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/84         | Valido         | J95B18001040003-L.S. NEWTON IIS EUROPA UNITA SEDE E SUCC.- LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E MESSA IN SICUREZZA.                                                                        | 765.000,00                  |                     |                    |                           |                        |                | 0,00                     | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2020                  | 16001 / 0     | 452.760,00              |
| 2019          | S           | 2019/84         | Valido         | J95B18001040003-L.S. NEWTON IIS EUROPA UNITA SEDE E SUCC.- LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E MESSA IN SICUREZZA.                                                                        | 765.000,00                  |                     |                    |                           |                        |                | 0,00                     | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2020                  | 15857 / 0     | 12.240,00               |
| 2019          | S           | 2019/84         | Valido         | J95B18001040003-L.S. NEWTON IIS EUROPA UNITA SEDE E SUCC.- LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E MESSA IN SICUREZZA.                                                                        | 765.000,00                  |                     |                    |                           |                        |                | 0,00                     | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2019                  | 16001 / 0     | 300.000,00              |
| 2019          | E           | 2019/85         | Valido         | J15B18002540003-INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE DEGLI IMPIANTI ASCENSORI DI EDIFICI SCOLASTICI                                                                         | 230.000,00                  | AVANZO MUTUI (AM)   |                    |                           | 2019                   |                | 230.000,00               |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/85         | Valido         | J15B18002540003-INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE DEGLI IMPIANTI ASCENSORI DI EDIFICI SCOLASTICI                                                                         | 230.000,00                  |                     |                    |                           |                        |                | 0,00                     | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2020                  | 15857 / 0     | 20.000,00               |
| 2019          | S           | 2019/85         | Valido         | J15B18002540003-INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE DEGLI IMPIANTI ASCENSORI DI EDIFICI SCOLASTICI                                                                         | 230.000,00                  |                     |                    |                           |                        |                | 0,00                     | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2019                  | 15857 / 0     | 210.000,00              |
| 2019          | E           | 2019/86         | Valido         | J15B18002550003-INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI DI EDIFICI SCOLASTICI                                                                         | 150.000,00                  | AVANZO MUTUI (AM)   |                    |                           | 2019                   |                | 150.000,00               |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/86         | Valido         | J15B18002550003-INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI DI EDIFICI SCOLASTICI                                                                         | 150.000,00                  |                     |                    |                           |                        |                | 0,00                     | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2020                  | 15857 / 0     | 100.000,00              |
| 2019          | S           | 2019/86         | Valido         | J15B18002550003-INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI DI EDIFICI SCOLASTICI                                                                         | 150.000,00                  |                     |                    |                           |                        |                | 0,00                     | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2019                  | 15857 / 0     | 50.000,00               |
| 2019          | E           | 2019/87         | Valido         | J17H18002050003-LAVORI DI SEGNALETICA ORIZZONTALE VIABILITA' 2. ANNO 2019.                                                                                                              | 475.000,00                  | AM                  |                    |                           | 2019                   |                | 475.000,00               |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/87         | Valido         | J17H18002050003-LAVORI DI SEGNALETICA ORIZZONTALE VIABILITA' 2. ANNO 2019.                                                                                                              | 475.000,00                  |                     |                    |                           |                        |                | 0,00                     | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2020                  | 17325 / 0     | 475.000,00              |
| 2019          | E           | 2019/88         | Valido         | J15B18002560003-EDIFICI SCOLASTICI VARI IN TORINO: IPSIA PLANA, IIS SANTORRE SANTAROSA, IIS SOMMEILLER, LS GALILEO FERRARI . LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E MESSA IN SICUREZZA SOLAI | 800.000,00                  | AVANZO MUTUI (AM)   |                    |                           | 2019                   |                | 787.200,00               |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | E           | 2019/88         | Valido         | J15B18002560003-EDIFICI SCOLASTICI VARI IN TORINO: IPSIA PLANA, IIS SANTORRE SANTAROSA, IIS SOMMEILLER, LS GALILEO FERRARI . LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E MESSA IN SICUREZZA SOLAI | 800.000,00                  | AM                  |                    |                           | 2019                   |                | 12.800,00                |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/88         | Valido         | J15B18002560003-EDIFICI SCOLASTICI VARI IN TORINO: IPSIA PLANA, IIS SANTORRE SANTAROSA, IIS SOMMEILLER, LS GALILEO FERRARI . LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E MESSA IN SICUREZZA SOLAI | 800.000,00                  |                     |                    |                           |                        |                | 0,00                     | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2020                  | 14070 / 0     | 387.200,00              |
| 2019          | S           | 2019/88         | Valido         | J15B18002560003-EDIFICI SCOLASTICI VARI IN TORINO: IPSIA PLANA, IIS SANTORRE SANTAROSA, IIS SOMMEILLER, LS GALILEO FERRARI . LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E MESSA IN SICUREZZA SOLAI | 800.000,00                  |                     |                    |                           |                        |                | 0,00                     | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2020                  | 15856 / 0     | 12.800,00               |
| 2019          | S           | 2019/88         | Valido         | J15B18002560003-EDIFICI SCOLASTICI VARI IN TORINO: IPSIA PLANA, IIS SANTORRE SANTAROSA, IIS SOMMEILLER, LS GALILEO FERRARI . LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E MESSA IN SICUREZZA SOLAI | 800.000,00                  |                     |                    |                           |                        |                | 0,00                     | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2019                  | 14070 / 0     | 400.000,00              |

## CRONOPROGRAMMA INVESTIMENTI 2019/2021 DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO

| anno_bilancio | tipo_record | codice_progetto | stato_progetto | descrizione_progetto                                                                                                                                              | valore_complessivo_progetto | descr_cronopentrata          | classif_bilentrata | tipo_finanziamento_entrata | anno_competenza_entrata | cap_artentrata | valore_prev_cronp_entrata | descr_cronop_spesa | anno_entrata_com_p_spesa | classif_bil_spesa | tipo_finanziamento_spese   | anno_competenza_spesa | cap_art_spesa | valore_prev_cronp_spesa |
|---------------|-------------|-----------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------------|----------------|---------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|-------------------------|
| 2019          | E           | 2019/89         | Valido         | J15H18000110003-INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA EDIFICI EDILIZIA GENERALE                                                           | 100.000,00                  | AVANZO MUTUI (AM)            |                    |                            | 2019                    |                | 100.000,00                |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/89         | Valido         | J15H18000110003-INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA EDIFICI EDILIZIA GENERALE                                                           | 100.000,00                  |                              |                    |                            |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 01 - 0105 - 2     | AM - Avanzo Mutui          | 2020                  | 17222 / 0     | 100.000,00              |
| 2019          | E           | 2019/90         | Valido         | J15H18000120003-INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI DEGLI EDIFICI EDILIZIA GENERALE                                       | 100.000,00                  | AVANZO MUTUI (AM)            |                    |                            | 2019                    |                | 100.000,00                |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/90         | Valido         | J15H18000120003-INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI DEGLI EDIFICI EDILIZIA GENERALE                                       | 100.000,00                  |                              |                    |                            |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 01 - 0105 - 2     | AM - Avanzo Mutui          | 2020                  | 17222 / 0     | 100.000,00              |
| 2019          | E           | 2019/91         | Valido         | J15B18002570003-I.I.S. IGNAZIO GIULIO, VIA BIDONE 11 â€” ADEGUAMENTO STRUTTURALE PALESTRA                                                                         | 300.000,00                  | AM                           |                    |                            | 2019                    |                | 4.800,00                  |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | E           | 2019/91         | Valido         | J15B18002570003-I.I.S. IGNAZIO GIULIO, VIA BIDONE 11 â€” ADEGUAMENTO STRUTTURALE PALESTRA                                                                         | 300.000,00                  | AVANZO MUTUI (AM)            |                    |                            | 2019                    |                | 295.200,00                |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/91         | Valido         | J15B18002570003-I.I.S. IGNAZIO GIULIO, VIA BIDONE 11 â€” ADEGUAMENTO STRUTTURALE PALESTRA                                                                         | 300.000,00                  |                              |                    |                            |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui          | 2020                  | 15856 / 0     | 4.800,00                |
| 2019          | S           | 2019/91         | Valido         | J15B18002570003-I.I.S. IGNAZIO GIULIO, VIA BIDONE 11 â€” ADEGUAMENTO STRUTTURALE PALESTRA                                                                         | 300.000,00                  |                              |                    |                            |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui          | 2019                  | 14070 / 0     | 100.000,00              |
| 2019          | S           | 2019/91         | Valido         | J15B18002570003-I.I.S. IGNAZIO GIULIO, VIA BIDONE 11 â€” ADEGUAMENTO STRUTTURALE PALESTRA                                                                         | 300.000,00                  |                              |                    |                            |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui          | 2020                  | 14070 / 0     | 195.200,00              |
| 2019          | E           | 2019/92         | Valido         | J13F18000010003-INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA FACCIATA SU GIARDINO ED INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO DI PALAZZO CISTERNA                                  | 500.000,00                  | AM                           |                    |                            | 2019                    |                | 500.000,00                |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/92         | Valido         | J13F18000010003-INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA FACCIATA SU GIARDINO ED INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO DI PALAZZO CISTERNA                                  | 500.000,00                  |                              |                    |                            |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 01 - 0105 - 2     | AM - Avanzo Mutui          | 2019                  | 17872 / 0     | 20.000,00               |
| 2019          | S           | 2019/92         | Valido         | J13F18000010003-INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA FACCIATA SU GIARDINO ED INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO DI PALAZZO CISTERNA                                  | 500.000,00                  |                              |                    |                            |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 01 - 0105 - 2     |                            | 2020                  | 17872 / 0     | 480.000,00              |
| 2019          | E           | 2019/93         | Valido         | J35B18001800005-IST GALILEO GALILEI DI AVIGLIANA â€” INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO, SISMICO E MIGLIORAMENTO ENERGETICO                                      | 2.800.000,00                | AVANZO MUTUI (AM)            |                    |                            | 2019                    |                | 600.000,00                |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | E           | 2019/93         | Valido         | J35B18001800005-IST GALILEO GALILEI DI AVIGLIANA â€” INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO, SISMICO E MIGLIORAMENTO ENERGETICO                                      | 2.800.000,00                | FINANZIAMENTO REGIONALE (FR) | 4 - 4020000        | FR - Fin. regione piemonte | 2020                    | 19169 / 0      | 2.200.000,00              |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/93         | Valido         | J35B18001800005-IST GALILEO GALILEI DI AVIGLIANA â€” INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO, SISMICO E MIGLIORAMENTO ENERGETICO                                      | 2.800.000,00                |                              |                    |                            |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui          | 2019                  | 15856 / 0     | 60.000,00               |
| 2019          | S           | 2019/93         | Valido         | J35B18001800005-IST GALILEO GALILEI DI AVIGLIANA â€” INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO, SISMICO E MIGLIORAMENTO ENERGETICO                                      | 2.800.000,00                |                              |                    |                            |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 04 - 0402 - 2     | AM - Avanzo Mutui          | 2020                  | 15856 / 0     | 540.000,00              |
| 2019          | S           | 2019/93         | Valido         | J35B18001800005-IST GALILEO GALILEI DI AVIGLIANA â€” INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO, SISMICO E MIGLIORAMENTO ENERGETICO                                      | 2.800.000,00                |                              |                    |                            |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2020                     | 04 - 0402 - 2     | FR - Fin. regione piemonte | 2020                  | 19170 / 0     | 2.200.000,00            |
| 2019          | E           | 2019/95         | Valido         | J15B18002580003-INTERVENTI STRAORDINARI PER ADEGUAMENTO STRUTTURALE E NORMATIVODI EDIFICI SCOLASTICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 2. ANNO 2021. | 450.000,00                  | MUTUO (MU)                   |                    |                            | 2021                    |                | 450.000,00                |                    |                          |                   |                            |                       |               | 0,00                    |
| 2019          | S           | 2019/95         | Valido         | J15B18002580003-INTERVENTI STRAORDINARI PER ADEGUAMENTO STRUTTURALE E NORMATIVODI EDIFICI SCOLASTICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 2. ANNO 2021. | 450.000,00                  |                              |                    |                            |                         |                | 0,00                      | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 04 - 0402 - 2     | MU - Mutuo                 | 2022                  | 13368 / 0     | 450.000,00              |

## CRONOPROGRAMMA INVESTIMENTI 2019/2021 DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO

| anno_bilancio | tipo_record | codice_progetto | stato_progetto | descrizione_progetto                                                                                                                                                                                          | valore_complessivo_progetto | descr_cronop_entrata | classif_bil_entrata | tipo_finanziamento_entrata | anno_competenza_entrata | cap_art_entrata | valore_prev_cronop_entrata | descr_cronop_spesa | anno_entrata_com_p_spesa | classif_bil_spesa | tipo_finanziamento_spese | anno_competenza_spesa | cap_art_spesa | valore_prev_cronop_spesa |
|---------------|-------------|-----------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------|----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|-----------------------|---------------|--------------------------|
| 2019          | E           | 2019/96         | Valido         | J15B18002590003-INTERVENTI STRAORDINARI PER ADEGUAMENTO STRUTTURALE E NORMATIVODI EDIFICI SCOLASTICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 1. ANNO 2021.                                             | 450.000,00                  | MUTUO (MU)           |                     |                            | 2021                    |                 | 450.000,00                 |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/96         | Valido         | J15B18002590003-INTERVENTI STRAORDINARI PER ADEGUAMENTO STRUTTURALE E NORMATIVODI EDIFICI SCOLASTICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 1. ANNO 2021.                                             | 450.000,00                  |                      |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 04 - 0402 - 2     | MU - Mutuo               | 2022                  | 4031 / 0      | 450.000,00               |
| 2019          | E           | 2019/97         | Valido         | J15B18002600003-INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA EDIFICI SCOLASTICI DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 2. ANNO 2021.                                                               | 450.000,00                  | MUTUO (MU)           |                     |                            | 2021                    |                 | 450.000,00                 |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/97         | Valido         | J15B18002600003-INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA EDIFICI SCOLASTICI DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 2. ANNO 2021.                                                               | 450.000,00                  |                      |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2021                     | 04 - 0402 - 2     | MU - Mutuo               | 2022                  | 13368 / 0     | 450.000,00               |
| 2019          | E           | 2019/98         | Valido         | J47H18001480003-SP 23 DEL SESTRIERE. TRATTO PRAGELATO - CESANA . PIANO DI INDAGINI GEOGNOSTICHE FINALIZZATA ALLA DEFINIZIONE DEGLI INTERVENTI SUI DISSESTI DI VERSANTE INTERFERENTI LA VIABILITA' PROVINCIALE | 60.000,00                   | AM                   |                     |                            | 2019                    |                 | 60.000,00                  |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/98         | Valido         | J47H18001480003-SP 23 DEL SESTRIERE. TRATTO PRAGELATO - CESANA . PIANO DI INDAGINI GEOGNOSTICHE FINALIZZATA ALLA DEFINIZIONE DEGLI INTERVENTI SUI DISSESTI DI VERSANTE INTERFERENTI LA VIABILITA' PROVINCIALE | 60.000,00                   |                      |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2019                  | 17325 / 0     | 60.000,00                |
| 2019          | E           | 2019/99         | Valido         | J17H18002070003-SP 23 DEL SESTRIERE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RISPRISTINO PROTEZIONI LATERALI A TRATTI SALTUARI DAL KM 31+500 AL KM 39+00 (CIRCONVALLAZIONE PINEROLO)                        | 200.000,00                  | AM                   |                     |                            | 2019                    |                 | 3.200,00                   |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | E           | 2019/99         | Valido         | J17H18002070003-SP 23 DEL SESTRIERE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RISPRISTINO PROTEZIONI LATERALI A TRATTI SALTUARI DAL KM 31+500 AL KM 39+00 (CIRCONVALLAZIONE PINEROLO)                        | 200.000,00                  | AM                   |                     |                            | 2019                    |                 | 196.800,00                 |                    |                          |                   |                          |                       |               | 0,00                     |
| 2019          | S           | 2019/99         | Valido         | J17H18002070003-SP 23 DEL SESTRIERE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RISPRISTINO PROTEZIONI LATERALI A TRATTI SALTUARI DAL KM 31+500 AL KM 39+00 (CIRCONVALLAZIONE PINEROLO)                        | 200.000,00                  |                      |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2019                  | 15956 / 0     | 50.000,00                |
| 2019          | S           | 2019/99         | Valido         | J17H18002070003-SP 23 DEL SESTRIERE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RISPRISTINO PROTEZIONI LATERALI A TRATTI SALTUARI DAL KM 31+500 AL KM 39+00 (CIRCONVALLAZIONE PINEROLO)                        | 200.000,00                  |                      |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2020                  | 17325 / 0     | 3.200,00                 |
| 2019          | S           | 2019/99         | Valido         | J17H18002070003-SP 23 DEL SESTRIERE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RISPRISTINO PROTEZIONI LATERALI A TRATTI SALTUARI DAL KM 31+500 AL KM 39+00 (CIRCONVALLAZIONE PINEROLO)                        | 200.000,00                  |                      |                     |                            |                         |                 | 0,00                       | QUADRO ECONOMICO   | 2019                     | 10 - 1005 - 2     | AM - Avanzo Mutui        | 2020                  | 15956 / 0     | 146.800,00               |

127.852.111,90

127.852.111,90



## **2D – SCHEMA DI PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI**



**ALLEGATO II - SCHEDA A: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2019/2020  
DELL'AMMINISTRAZIONE CITTA METROPOLITANA**

**QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

| TIPOLOGIA RISORSE                                                                                                                                               | ARCO TEMPORALE DI VALIDITÀ DEL PROGRAMMA |                      |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                                                                                                 | Disponibilità finanziaria (1)            |                      | Importo Totale (2)   |
|                                                                                                                                                                 | Primo anno                               | Secondo anno         |                      |
| risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge                                                                                             | 350.000,00                               | 500.000,00           | 850.000,00           |
| risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo                                                                                             | 0,00                                     | 0,00                 | 0,00                 |
| risorse acquisite mediante apporti di capitali privati                                                                                                          | 0,00                                     | 0,00                 | 0,00                 |
| stanziamenti di bilancio                                                                                                                                        | 17.356.640,19                            | 17.472.329,17        | 34.828.969,36        |
| finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403 | 0,00                                     | 0,00                 | 0,00                 |
| risorse derivanti da trasferimento di immobili                                                                                                                  | 0,00                                     | 0,00                 | 0,00                 |
| altro                                                                                                                                                           | 21.960,00                                | 17.568,00            | 39.528,00            |
| <b>totale</b>                                                                                                                                                   | <b>17.728.600,19</b>                     | <b>17.989.897,17</b> | <b>35.718.497,36</b> |

Il referente del programma

DANI FILIPPO

**Note:**

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun acquisto intervento di cui alla scheda B.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma biennale è calcolato come somma delle due annualità



**ALLEGATO II - SCHEDA B: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2019/2020 DELL'AMMINISTRAZIONE CITTA METROPOLITANA**  
ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

| NUMERO Intervento CUP (1) | Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altre acquisizioni presente in programmazione di lavori, forniture e servizi | Codice CUP (2) | Codice lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3) | Sette funzionale (4) | Ambito geografico di esecuzione dell'intervento Codice NUTS | Settore   | CPV (5)    | DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO                                                                                                                                                                 | Livello di priorità (6) | Responsabile del Procedimento (7) | Durata del contratto | L'acquisto è relativo a nuove affidamento di carattere in essere (8) | STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO |              |                               |              | Apporto di capitale privato |           | CENTRALE DI COMMITTEA O SOGGETTO ADDEBITATORE AL QUALE SI FA RIFERIMENTO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11) |                         | Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------|-----------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|-----------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------|
|                           |                                                                            |                                                                                                                                             |                |                                                                                                          |                      |                                                             |           |            |                                                                                                                                                                                           |                         |                                   |                      |                                                                      | Primo anno                    | Secondo anno | Costi su annualità successiva | Totale (9)   | Importo                     | Tipologia | codice AUSA                                                                                                                     | denominazione           |                                                                  |
|                           |                                                                            |                                                                                                                                             |                |                                                                                                          |                      |                                                             |           |            |                                                                                                                                                                                           |                         |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |              |                             |           |                                                                                                                                 |                         |                                                                  |
| S01907990012201800002     | 2019                                                                       |                                                                                                                                             | 1              |                                                                                                          |                      | ITC1                                                        | Servizi   | 09310000-5 | FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA                                                                                                                                                            | 1                       | DANI FILIPPO                      | 12                   |                                                                      | 5.666.384,00                  | 0,00         | 0,00                          | 5.666.384,00 | 0,00                        |           | 0000236482                                                                                                                      | S.C.R. Piemonte S.p.a.  | 0                                                                |
| S01907990012201800004     | 2019                                                                       |                                                                                                                                             | 1              |                                                                                                          |                      | ITC1                                                        | Servizi   | 09123000-7 | FORNITURA DI GAS NATURALE                                                                                                                                                                 | 1                       | DANI FILIPPO                      | 12                   |                                                                      | 169.200,00                    | 0,00         | 0,00                          | 169.200,00   | 0,00                        |           | 0000236482                                                                                                                      | S.C.R. Piemonte S.p.a.  | 0                                                                |
| S01907990012201800006     | 2019                                                                       |                                                                                                                                             | 1              |                                                                                                          |                      | ITC1                                                        | Servizi   | 41110000-3 | FORNITURA DI ACQUA                                                                                                                                                                        | 1                       | DANI FILIPPO                      | 12                   |                                                                      | 787.000,00                    | 0,00         | 0,00                          | 787.000,00   | 0,00                        |           |                                                                                                                                 |                         | 0                                                                |
| S01907990012201800011     | 2019                                                                       |                                                                                                                                             | 1              |                                                                                                          |                      | ITC1                                                        | Servizi   | 72611000-4 | AFIDAMENTO C&I Piemonte (in house)                                                                                                                                                        | 1                       | DANI FILIPPO                      | 12                   |                                                                      | 6.300.000,00                  | 0,00         | 0,00                          | 6.300.000,00 | 0,00                        |           |                                                                                                                                 |                         | 0                                                                |
| S01907990012201800042     | 2019                                                                       |                                                                                                                                             | 1              |                                                                                                          |                      | ITC1                                                        | Servizi   | 30199770-8 | SERVIZIO SOSTITUTIVO DI MENSA                                                                                                                                                             | 1                       | MARZILLI ENRICO                   | 24                   |                                                                      | 527.176,00                    | 1.054.352,00 | 527.176,00                    | 2.108.704,00 | 0,00                        |           | 226120                                                                                                                          | CONSP SPA A SOCIO UNICO | 0                                                                |
| F01907990012201800048     | 2019                                                                       |                                                                                                                                             | 1              |                                                                                                          |                      | ITC1                                                        | Forniture | 09134100-8 | FORNITURA DI CARBURANTE                                                                                                                                                                   | 1                       | TIZZAN MATTEO                     | 12                   | SI                                                                   | 0,00                          | 300.000,00   | 0,00                          | 300.000,00   | 0,00                        |           | 226120                                                                                                                          | CONSP SPA A SOCIO UNICO | 0                                                                |
| S01907990012201800074     | 2019                                                                       |                                                                                                                                             | 1              |                                                                                                          |                      | ITC1                                                        | Servizi   | 50500000-0 | SERVIZIO DI CONDIZIONE E MANUTENZIONE IMPIANTI TECNOLOGICI DI RACCOLTA E SMALTIMENTO DELLE ACQUE METEORICHE DALLE STRADE E DA SOTTOPASSI STRADALI ANNO 2019/2021.                         | 1                       | TIZZAN MATTEO                     | 24                   | SI                                                                   | 181.537,00                    | 242.050,00   | 60.513,00                     | 484.100,00   | 0,00                        |           |                                                                                                                                 |                         | 0                                                                |
| S01907990012201900004     | 2019                                                                       |                                                                                                                                             | 1              |                                                                                                          | SI                   | ITC1                                                        | Servizi   | 77313000-7 | MANUTENZIONE AREE PROTETTE                                                                                                                                                                | 2                       | BOVO GABRIELE                     | 24                   |                                                                      | 36.600,00                     | 36.600,00    | 0,00                          | 73.200,00    | 0,00                        |           |                                                                                                                                 |                         | 0                                                                |
| S01907990012201900005     | 2019                                                                       |                                                                                                                                             | 1              |                                                                                                          | SI                   | ITC1                                                        | Servizi   | 77313000-7 | MANUTENZIONE AREE PROTETTE                                                                                                                                                                | 2                       | BOVO GABRIELE                     | 24                   |                                                                      | 30.500,00                     | 30.500,00    | 0,00                          | 61.000,00    | 0,00                        |           |                                                                                                                                 |                         | 0                                                                |
| S01907990012201900006     | 2019                                                                       |                                                                                                                                             | 1              |                                                                                                          |                      | ITC1                                                        | Servizi   | 90712400-5 | SERVIZIO DI MONITORAGGIO PER LA CONSERVAZIONE E DELLE RISORSE NATURALI - ZSC                                                                                                              | 1                       | BOVO GABRIELE                     | 24                   |                                                                      | 48.800,00                     | 36.600,00    | 0,00                          | 85.400,00    | 0,00                        |           |                                                                                                                                 |                         | 0                                                                |
| S01907990012201900007     | 2019                                                                       |                                                                                                                                             | 1              |                                                                                                          |                      | ITC1                                                        | Servizi   | 90712400-5 | SERVIZIO DI MONITORAGGIO PER LA CONSERVAZIONE E DELLE RISORSE NATURALI - ZSC                                                                                                              | 1                       | BOVO GABRIELE                     | 24                   |                                                                      | 36.600,00                     | 24.400,00    | 0,00                          | 61.000,00    | 0,00                        |           |                                                                                                                                 |                         | 0                                                                |
| S01907990012201800108     | 2019                                                                       |                                                                                                                                             | 1              |                                                                                                          |                      | ITC1                                                        | Servizi   | 79411000-8 | ASSISTENZA TECNICA PER IL SUPPORTO AL COORDINAMENTO O GESTIONE DEL PIANO INTEGRATO TERRITORIALE R4147/GRANIE L4841481 PER IL PERIODO 2019 - 2022                                          | 1                       | GATTI CARLA                       | 45                   |                                                                      | 21.960,00                     | 17.568,00    | 25.986,00                     | 65.514,00    | 0,00                        |           |                                                                                                                                 |                         | 0                                                                |
| F01907990012201900009     | 2019                                                                       |                                                                                                                                             | 1              |                                                                                                          |                      | ITC11                                                       | Forniture | 34929300-1 | FORNITURA DI BARRIERE METALLICHE DI SICUREZZA E PROTEZIONE MARGINALI PER LA M.O. DELLE STRADE DI COMPETENZA DELLA CITTA'AGRAVE METROPOLITAN A. ANNO 2019 - 2020.                          | 1                       | TIZZAN MATTEO                     | 18                   |                                                                      | 100.000,00                    | 100.000,00   | 0,00                          | 200.000,00   | 0,00                        |           |                                                                                                                                 |                         | 0                                                                |
| F01907990012201900010     | 2019                                                                       |                                                                                                                                             | 1              |                                                                                                          |                      | ITC11                                                       | Forniture | 44811000-8 | FORNITURA DI VERNICE RIFRANGENTE SPARTITRAFFICO A BASE D'ACQUA E MICROSFERE DI VETRO PER L'ESECUZIONE DELLA SEGNALETICA ORIZZONTALE SULLE STRADE DELLA CITTA' METROPOLITAN A. ANNO 2019 - | 1                       | TIZZAN MATTEO                     | 18                   |                                                                      | 244.000,00                    | 244.000,00   | 0,00                          | 488.000,00   | 0,00                        |           |                                                                                                                                 |                         | 0                                                                |
| F01907990012201900011     | 2019                                                                       |                                                                                                                                             | 1              |                                                                                                          |                      | ITC11                                                       | Forniture | 34922000-0 | FORNITURA DI SEGNALE STRADALI E DI MATERIALE SEGNALETICO ACCESSORIO PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE STRADE DI COMPETENZA DELLA CITTA' METROPOLITAN A. - ANNI 2019 - 2020              | 1                       | TIZZAN MATTEO                     | 18                   |                                                                      | 244.000,00                    | 244.000,00   | 0,00                          | 488.000,00   | 0,00                        |           |                                                                                                                                 |                         | 0                                                                |
| S01907990012201900037     | 2019                                                                       |                                                                                                                                             | 1              |                                                                                                          |                      | ITC11                                                       | Servizi   | 63712300-2 | SERVIZIO DI GESTIONE DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI E DI SICUREZZA A SERVIZIO DELLE GALERIE CRAVALE TURINA E FINESTRELLE                                                                      | 1                       | TIZZAN MATTEO                     | 12                   | SI                                                                   | 215.000,00                    | 0,00         | 0,00                          | 215.000,00   | 0,00                        |           |                                                                                                                                 |                         | 0                                                                |
| S01907990012201900038     | 2019                                                                       |                                                                                                                                             | 1              |                                                                                                          |                      | ITC11                                                       | Servizi   | 63712300-2 | SERVIZIO DI GESTIONE DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI E DI SICUREZZA A SERVIZIO DELLA GALERIA DI PNO TORNESE                                                                                    | 1                       | TIZZAN MATTEO                     | 12                   | SI                                                                   | 231.700,00                    | 0,00         | 0,00                          | 231.700,00   | 0,00                        |           |                                                                                                                                 |                         | 0                                                                |

| NUMERO Intervento CUP (1) | Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | Codice CUP (2)  | Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra prestazione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi | Cui lavoro o altra prestazione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3) | Codice funzionale (4) | Ambito geografico di assegnazione dell'acquisto (Codice NUTS) | Settore   | CUP (5)    | DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO                                                                                                                                                               | Livello di priorità (6) | Responsabile del Procedimento (7) | Durata del contratto | L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8) | STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO |              |                               |              | CENTRALE DI COMMITTEA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11) |            | Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) |             |               |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------|-----------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|
|                           |                                                                            |                 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       |                                                               |           |            |                                                                                                                                                                                         |                         |                                   |                      |                                                                      | Primo anno                    | Secondo anno | Costi su annualità successiva | Totale (9)   | Apporto di capitale privato                                                                                                 |            |                                                                  | codice AUSA | denominazione |
|                           |                                                                            |                 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       |                                                               |           |            |                                                                                                                                                                                         |                         |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |              | Importo                                                                                                                     | Tipologia  |                                                                  |             |               |
| S01907990012201900039     | 2019                                                                       |                 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       | ITC11                                                         | Servizi   | 71250000-6 | PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE IVI COMPRESSE VERIFICHE DI LEGGE IN IMMOBILI ADIBITI A EDIFICI SCOLASTICI DEL SERVIZIO EDILIZIA                                              | 1                       | ROSSOMARCO                        | 12                   | SI                                                                   | 250.000,00                    | 0,00         | 0,00                          | 250.000,00   | 0,00                                                                                                                        |            |                                                                  | 0           |               |
| S01907990012201900040     | 2019                                                                       |                 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       | ITC11                                                         | Servizi   | 71250000-6 | PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE IVI COMPRESSE VERIFICHE DI LEGGE IN IMMOBILI ADIBITI A EDIFICI SCOLASTICI DEL SERVIZIO EDILIZIA                                              | 1                       | SCHARCLAUDI O                     | 12                   | SI                                                                   | 250.000,00                    | 0,00         | 0,00                          | 250.000,00   | 0,00                                                                                                                        |            |                                                                  | 0           |               |
| S01907990012201900012     | 2019                                                                       |                 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       | ITC11                                                         | Servizi   | 77310000-4 | MANUTENZIONE ORDINARIA DI AREE VERDI PRESSO EDIFICI SCOLASTICI EDILIZIA SCOLASTICA 2                                                                                                    | 1                       | ROSSOMARCO                        | 12                   | SI                                                                   | 85.000,00                     | 0,00         | 0,00                          | 85.000,00    | 0,00                                                                                                                        |            |                                                                  | 0           |               |
| S01907990012201900013     | 2019                                                                       |                 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       | ITC11                                                         | Servizi   | 77310000-4 | MANUTENZIONE ORDINARIA DI AREE VERDI PRESSO EDIFICI SCOLASTICI EDILIZIA SCOLASTICA 1                                                                                                    | 1                       | SCHARCLAUDI O                     | 12                   | SI                                                                   | 85.000,00                     | 0,00         | 0,00                          | 85.000,00    | 0,00                                                                                                                        |            |                                                                  | 0           |               |
| S01907990012201900014     | 2019                                                                       | J77H18001640003 |                                                                                                                                            | L0190799001220190001                                                                                 |                       | ITC11                                                         | Servizi   | 71330000-0 | INDAGINI PER LA PROGETTAZIONE E DELL'INTERVENTO ALLUVIONE 2003. COMUNE DI VIALE LAVORI DI MESSA IN                                                                                      | 1                       | TIZZANI MATTEO                    | 12                   | SI                                                                   | 100.000,00                    | 0,00         | 0,00                          | 100.000,00   | 0,00                                                                                                                        |            |                                                                  | 0           |               |
| F01907990012201900015     | 2019                                                                       |                 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       | ITC1                                                          | Forniture | 09132000-3 | FORNITURA CARBURANTE PER AUTOTRAZIONE MEDIANTE FUEL CARD                                                                                                                                | 1                       | MARZILLI ENRICO                   | 24                   |                                                                      | 134.000,00                    | 134.000,00   | 0,00                          | 268.000,00   | 0,00                                                                                                                        |            |                                                                  | 0           |               |
| S01907990012201900017     | 2019                                                                       | J07H18001700002 |                                                                                                                                            | L01907990012201900005                                                                                |                       | ITC11                                                         | Servizi   | 71330000-0 | INDAGINI PER LA PROGETTAZIONE E DELL'INTERVENTO LAVORI DI SISTEMAZIONE IDRAULICA DEL TORRENTE PELLICE NEL COMUNE DI LUBERNA SAN GIOVANNI LOCALITA' CONFLUENZA TORRENTE ANDRODIA - CAMPI | 1                       | TIZZANI MATTEO                    | 12                   | SI                                                                   | 100.000,00                    | 0,00         | 0,00                          | 100.000,00   | 0,00                                                                                                                        |            |                                                                  | 0           |               |
| S01907990012201900018     | 2019                                                                       |                 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       | ITC11                                                         | Servizi   | 71250000-6 | PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1                                                                                                                    | 1                       | TIZZANI MATTEO                    | 12                   | SI                                                                   | 300.000,00                    | 0,00         | 0,00                          | 300.000,00   | 0,00                                                                                                                        |            |                                                                  | 0           |               |
| S01907990012201900019     | 2019                                                                       | J77H18001440001 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       | ITC11                                                         | Servizi   | 73811200-9 | INDAGINE E STUDI ED INTERVENTI SULLE OPERE ARTE - PONTI E VIADOTTI. ANNO 2019                                                                                                           | 1                       | TIZZANI MATTEO                    | 12                   | SI                                                                   | 350.000,00                    | 150.000,00   | 0,00                          | 500.000,00   | 0,00                                                                                                                        |            |                                                                  | 0           |               |
| S01907990012201900020     | 2019                                                                       |                 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       | ITC11                                                         | Servizi   | 63712700-0 | GESTIONE POSTAZIONI DEL TRAFFICO                                                                                                                                                        | 1                       | TIZZANI MATTEO                    | 12                   | SI                                                                   | 250.000,00                    | 0,00         | 0,00                          | 250.000,00   | 0,00                                                                                                                        |            |                                                                  | 0           |               |
| F01907990012201900022     | 2019                                                                       |                 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       | ITC11                                                         | Forniture | 34135000-2 | FORNITURA DI AUTOCARRI PER I SERVIZI VIABILITA'                                                                                                                                         | 1                       | TIZZANI MATTEO                    | 12                   | SI                                                                   | 200.000,00                    | 0,00         | 0,00                          | 200.000,00   | 0,00                                                                                                                        |            |                                                                  | 0           |               |
| F01907990012201900023     | 2019                                                                       |                 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       | ITC11                                                         | Forniture | 34136000-9 | FORNITURA DI FUORISTRADA PER I SERVIZI VIABILITA'                                                                                                                                       | 1                       | TIZZANI MATTEO                    | 12                   | SI                                                                   | 200.000,00                    | 0,00         | 0,00                          | 200.000,00   | 0,00                                                                                                                        |            |                                                                  | 0           |               |
| F01907990012201900024     | 2019                                                                       |                 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       | ITC11                                                         | Forniture | 34113000-2 | FORNITURA DI VEICOLI 4*4                                                                                                                                                                | 1                       | TIZZANI MATTEO                    | 12                   | SI                                                                   | 200.000,00                    | 0,00         | 0,00                          | 200.000,00   | 0,00                                                                                                                        |            |                                                                  | 0           |               |
| S01907990012201900028     | 2019                                                                       |                 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       | ITC1                                                          | Servizi   | 64200000-8 | SERVIZI DI TELECOMUNICAZIONE                                                                                                                                                            | 1                       | DANI FILIPPO                      | 36                   |                                                                      | 100.000,00                    | 100.000,00   | 100.000,00                    | 300.000,00   | 0,00                                                                                                                        | 226120     | CONSP SPA A SOCIO UNICO                                          | 0           |               |
| S01907990012201900034     | 2019                                                                       |                 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       | ITC1                                                          | Servizi   | 64120000-8 | SERVIZI DI TELEFONIA MOBILE                                                                                                                                                             | 1                       | DANI FILIPPO                      | 36                   |                                                                      | 150.000,00                    | 150.000,00   | 150.000,00                    | 450.000,00   | 0,00                                                                                                                        | 226120     | CONSP SPA A SOCIO UNICO                                          | 0           |               |
| S01907990012201900035     | 2019                                                                       |                 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       | ITC11                                                         | Servizi   | 50412000-6 | INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI ANTINCENDIO ED ESTINTORI DEGLI EDIFICI DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO - ANNO 2019/2021                                              | 1                       | SCHARI CLAUDI O                   | 30                   |                                                                      | 264.143,19                    | 272.143,17   | 272.143,17                    | 828.429,53   | 0,00                                                                                                                        |            |                                                                  | 0           |               |
| F01907990012201900036     | 2019                                                                       |                 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       | ITC1                                                          | Forniture | 30125100-2 | SOMMINISTRAZIONE MATERIALI DI CONSUMO PER APPARATI DI STAMPA                                                                                                                            | 1                       | DANI FILIPPO                      | 24                   |                                                                      | 30.000,00                     | 30.000,00    | 0,00                          | 60.000,00    | 0,00                                                                                                                        |            |                                                                  | 0           |               |
| F01907990012201900001     | 2020                                                                       |                 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       | ITC1                                                          | Forniture | 09010000-9 | FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA                                                                                                                                                          | 1                       | DANI FILIPPO                      | 12                   |                                                                      | 0,00                          | 5.686.394,00 | 0,00                          | 5.686.394,00 | 0,00                                                                                                                        | 0000236462 | S.C.R. Piemonte S.p.a.                                           | 0           |               |
| F01907990012201900002     | 2020                                                                       |                 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       | ITC1                                                          | Forniture | 09123000-7 | FORNITURA DI GAS NATURALE                                                                                                                                                               | 1                       | DANI FILIPPO                      | 12                   |                                                                      | 0,00                          | 149.200,00   | 0,00                          | 149.200,00   | 0,00                                                                                                                        | 0000236462 | S.C.R. Piemonte S.p.a.                                           | 0           |               |
| F01907990012201900003     | 2020                                                                       |                 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       | ITC1                                                          | Forniture | 41100000-3 | FORNITURA DI ACQUA                                                                                                                                                                      | 1                       | DANI FILIPPO                      | 12                   |                                                                      | 0,00                          | 787.000,00   | 0,00                          | 787.000,00   | 0,00                                                                                                                        |            |                                                                  | 0           |               |
| S01907990012201900016     | 2020                                                                       |                 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       | ITC1                                                          | Servizi   | 72611000-6 | AFFIDAMENTO (CUP Piemonte (n. 7004))                                                                                                                                                    | 1                       | DANI FILIPPO                      | 12                   |                                                                      | 0,00                          | 6.300.000,00 | 0,00                          | 6.300.000,00 | 0,00                                                                                                                        |            |                                                                  | 0           |               |
| F01907990012201900025     | 2020                                                                       |                 |                                                                                                                                            |                                                                                                      |                       | ITC11                                                         | Forniture | 44113310-1 | FORNITURA DI BITUMATI A CALDO PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE STRADE DI COMPETENZA DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO - ANNO 2020 - 2021                                          | 1                       | TIZZANI MATTEO                    | 24                   |                                                                      | 0,00                          | 196.200,00   | 196.200,00                    | 392.400,00   | 0,00                                                                                                                        |            |                                                                  | 0           |               |

| NUMERO<br>Intervento CUP (1) | Annuale nella quale si<br>prevede di dare avvio<br>alla procedura di<br>affidamento | Codice CUP (2) | Acquisto ricompreso<br>nell'importo complessivo<br>di un lavoro o di altra<br>acquisizione presente in<br>programmazione di<br>lavori, forniture e servizi | CUI lavoro o altra<br>acquisizione nel cui<br>importo<br>complessivo<br>l'acquisto è<br>eventualmente<br>ricompreso (3) | lotto<br>funzionale<br>(4) | Ambito<br>geografico di<br>assegnazione<br>dell'acquisto<br>Codice NUTS | Settore   | CUP (5)    | DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO                                                                                                                                                               | Livello di<br>priorità (6) | Responsabile del<br>Procedimento (7) | Durata del<br>contratto | L'acquisto è<br>relativo a nuovo<br>affidamento di<br>contratto in<br>essere (8) | STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO |                     |                               |            | CENTRALE DI COMMITTEA O SOGGETTO<br>AGGREGATORE AL QUALE SI FA RIFERIMENTO PER<br>L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI<br>AFFIDAMENTO (11) |           | Acquisto aggiunto o variato<br>a seguito di modifica<br>programma (12) |             |               |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|-------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|
|                              |                                                                                     |                |                                                                                                                                                            |                                                                                                                         |                            |                                                                         |           |            |                                                                                                                                                                                         |                            |                                      |                         |                                                                                  | Primo anno                    | Secondo anno        | Costi su annualità successiva | Totale (9) | Apporto di capitale privato                                                                                                             |           |                                                                        | codice AUSA | denominazione |
|                              |                                                                                     |                |                                                                                                                                                            |                                                                                                                         |                            |                                                                         |           |            |                                                                                                                                                                                         |                            |                                      |                         |                                                                                  |                               |                     |                               |            | Importo                                                                                                                                 | Tipologia |                                                                        |             |               |
| F01907990012201900027        | 2020                                                                                |                | 1                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                            | ITC11                                                                   | Forniture | 44112310-1 | FORNITURA DI CONGLOMERATI BITUMINGOSI FREDDI PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE STRADE DI COMPETENZA DELLA CITTÀ METROPOLITANA - ANNI 2020-2021                                        | 1                          | TIZZANI MATTEO                       | 24                      |                                                                                  | 0,00                          | 175.680,00          | 175.680,00                    | 351.360,00 | 0,00                                                                                                                                    |           |                                                                        | 0           |               |
| F01907990012201900041        | 2020                                                                                |                | 1                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                            | ITC11                                                                   | Forniture | 14410000-8 | FORNITURA DI CLORURO DI SODIO DI CAVA (SALGEMMA) AD USO ANTINEGO STRADALE PER L'IMPRESO SULLE STRADE DI COMPETENZA DELLA CITTÀ METROPOLITANA - STAGIONI INVERNALI 2020/2021 - 2021/2022 | 1                          | TIZZANI MATTEO                       | 24                      | 0,00                                                                             | 43.520,00                     | 220.000,00          | 263.520,00                    | 0,00       |                                                                                                                                         |           | 0                                                                      |             |               |
| S01907990012201900042        | 2020                                                                                |                | 1                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                            | ITC11                                                                   | Servizi   | 63712320-2 | SERVIZIO DI GESTIONE DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI E DI SICUREZZA A SERVIZIO DELLE GALLERIE CRAVALE TURINA E FENESTRELLE                                                                   | 1                          | TIZZANI MATTEO                       | 12                      | SI                                                                               | 0,00                          | 215.000,00          | 0,00                          | 215.000,00 | 0,00                                                                                                                                    |           |                                                                        | 0           |               |
| S01907990012201900028        | 2020                                                                                |                | 1                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                            | ITC11                                                                   | Servizi   | 63712320-2 | SERVIZIO DI GESTIONE DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI E DI SICUREZZA A SERVIZIO DELLA GALLERIA DI PIWO TORNESE                                                                                | 1                          | TIZZANI MATTEO                       | 12                      | SI                                                                               | 0,00                          | 231.700,00          | 0,00                          | 231.700,00 | 0,00                                                                                                                                    |           |                                                                        | 0           |               |
| S01907990012201900029        | 2020                                                                                |                | 1                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                            | ITC11                                                                   | Servizi   | 71250000-6 | PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE IVI COMPRESSE VERIFICHE DI LEGGE IN IMMOBILI ADIBITI A EDIFICI SCOLASTICI DEL SERVIZIO EDILIZIA                                              | 1                          | ROSSO MARCO                          | 12                      |                                                                                  | 0,00                          | 250.000,00          | 0,00                          | 250.000,00 | 0,00                                                                                                                                    |           |                                                                        | 0           |               |
| S01907990012201900030        | 2020                                                                                |                | 1                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                            | ITC11                                                                   | Servizi   | 71250000-6 | PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE IVI COMPRESSE VERIFICHE DI LEGGE IN IMMOBILI ADIBITI A EDIFICI SCOLASTICI DEL SERVIZIO EDILIZIA                                              | 1                          | SCHARI CLAUDIO O                     | 12                      |                                                                                  | 0,00                          | 250.000,00          | 0,00                          | 250.000,00 | 0,00                                                                                                                                    |           |                                                                        | 0           |               |
| S01907990012201900031        | 2020                                                                                |                | 1                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                            | ITC11                                                                   | Servizi   | 77310000-6 | MANUTENZIONE ORDINARIA DI AREE VERDI PRESSO EDIFICI SCOLASTICI EDILIZIA SCOLASTICA 2                                                                                                    | 1                          | ROSSO MARCO                          | 12                      |                                                                                  | 0,00                          | 85.000,00           | 0,00                          | 85.000,00  | 0,00                                                                                                                                    |           |                                                                        | 0           |               |
| S01907990012201900032        | 2020                                                                                |                | 1                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                            | ITC11                                                                   | Servizi   | 77310000-6 | MANUTENZIONE ORDINARIA DI AREE VERDI PRESSO EDIFICI SCOLASTICI EDILIZIA SCOLASTICA 1                                                                                                    | 1                          | SCHARI CLAUDIO O                     | 12                      |                                                                                  | 0,00                          | 85.000,00           | 0,00                          | 85.000,00  | 0,00                                                                                                                                    |           |                                                                        | 0           |               |
| S01907990012201900033        | 2020                                                                                | J7H1601610001  | 1                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                            | ITC11                                                                   | Servizi   | 79311200-8 | INDAGINI E STUDI ED INTERVENTI SULLE OPERE ARTE - PONTI E VIADOTTI, ANNO 2020                                                                                                           | 1                          | TIZZANI MATTEO                       | 12                      |                                                                                  | 0,00                          | 450.000,00          | 150.000,00                    | 600.000,00 | 0,00                                                                                                                                    |           |                                                                        | 0           |               |
|                              |                                                                                     |                |                                                                                                                                                            |                                                                                                                         |                            |                                                                         |           |            |                                                                                                                                                                                         |                            |                                      |                         | <b>17.728.600,19</b>                                                             | <b>17.989.897,17</b>          | <b>1.876.698,17</b> | <b>37.795.195,53</b>          |            |                                                                                                                                         |           |                                                                        |             |               |

Il referente del programma

FILIPPO DANI

Note:  
(1) Codice CLR = sigla settore (f=forniture, s=servizi) + cf amministrativa + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + programma di 5 cifre della prima annualità del primo programma  
(2) Indica il CUP (cf. articolo 6 comma 4)  
(3) Compilata se nella colonna "acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato risposto il CUP in quanto non presente.  
(4) Indica il lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera q) del D.Lgs.50/2016  
(5) Relativa a CUP principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F=CPV e s=SI. Se CUP=44  
(6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 commi 10 e 11  
(7) Riproduce nome e cognome del responsabile del procedimento  
(8) Servizi o forniture che presentano caratteri di ripetitività o sono destinati ad essere rinnovati entro un determinato periodo.  
(9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi inclusa la spesa eventualmente già sostenuta e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità  
(10) Riproduce l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo  
(11) Dati obbligatori per gli acquisti contemplati nella prima annualità (Cf. articolo 8)  
(12) Indicare se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 comma 8 e 9. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

Tabella B.1  
1. priorità massima  
Tabella B.1bis  
1. proprio finanziamento  
Tabella B.2  
1. modifica ex art.7  
Tabella B.2bis  
1. no

**ALLEGATO II - SCHEDA C: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2019/2020 DELL'AMMINISTRAZIONE CITTA  
METROPOLITANA**

**ELENCO DEGLI ACQUISTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA'  
DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

| <b>CODICE UNICO<br/>INTERVENTO - CUI</b> | <b>CUP</b> | <b>DESCRIZIONE ACQUISTO</b> | <b>IMPORTO INTERVENTO</b> | <b>Livello di priorità</b> | <b>Motivo per il quale l'intervento non è<br/>riproposto (1)</b> |
|------------------------------------------|------------|-----------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------|
|                                          |            |                             |                           |                            |                                                                  |

Note  
(1) breve descrizione dei motivi

Il referente del programma  
DANI FII IPPC

**ELENCO INTERVENTI FINANZIABILI CON AVANZO IN SEGUITO AD APPROVAZIONE RENDICONTO DELLA GESTIONE**

- a) Interventi che, solo a seguito di approvazione del rendiconto di gestione 2018, verranno finanziati con avanzo destinato ad investimenti (quota presunta disponibile al 31/12/2018 pari a euro 8.293.126,18) con una successiva variazione di bilancio, ai sensi dell'art. 187. C. 1 del Dlgs 267/2000 e s.m.i.

|                                                                                                                                         |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| S.P. N. 500 Della Collina Torinese. Completamento Sottopasso Al Km 3+200 Ca. Con L'autostrada To-Mi Km 3+200, In Comune Di Volpiano.    | 1.500.000,00 |
| Interventi Di Manutenzione Straordinaria Fossi Stradali e Traversamenti. Anno 2019. Viabilità 1.                                        | 275.000,00   |
| Interventi Di Manutenzione Straordinaria Fossi Stradali Ed Attraversamenti. Anno 2019. Viabilità 2                                      | 275.000,00   |
| Interventi Di Manutenzione Straordinaria Sulle Piante Della Viabilità                                                                   | 300.000,00   |
| Interventi Di Manutenzione Straordinaria Sulle Piante Della Viabilità 2                                                                 | 300.000,00   |
| S.P. N° 47 Della Val Soana. Adeguamento Della Sezione Stradale All'interno Dell'abitato Di Pont Canavese – Intervento N. 2              | 420.000,00   |
| I.I.S. Curie - Levi Di Collegno Sezione Distaccata Levi Di Torino – Ristrutturazione Della Villa 6.                                     | 2.527.000,00 |
| I.I.S. Ferrari Via Couvert Susa – Lavori Di Adeguamento Per Creazione Cucina E Locali Didattici Per Sezione Didattica Liceo Alberghiero | 223.000,00   |
| Fornitura Di Arredi Per Il Servizio Edilizia Scolastica                                                                                 | 250.000,00   |
|                                                                                                                                         | 6.070.000,00 |

- b) Intervento la cui spesa è stata finanziata nel 2018 con trasferimenti di terzi (dalla Regione per euro 1.657.609,75 (REV. 12989/2018) e dalla Comunità Montana per euro 212.590,45 (REV. 11526/2018) – atto 122-25475/2018). In tale contesto la somma verrà iscritta ad avanzo vincolato nel rendiconto 2018:

|                                                        |              |
|--------------------------------------------------------|--------------|
| COMPLETAMENTO CANALE SCOLMATORE CHIUSA SAN MICHELE (*) | 1.870.200,20 |
|--------------------------------------------------------|--------------|

**SPESE PER LA REALIZZAZIONE DI LAVORI PUBBLICI DI SOMMA URGENZA**

Il Consiglio Metropolitan autorizza l'utilizzo degli stanziamenti di spesa quali risultanti dal Bilancio di previsione 2019 anche per la realizzazione di lavori pubblici di somma urgenza di cui all'articolo 191 del D.Lgs. 267/2000 e s.m.i.

**2E PROGRAMMA PER L’AFFIDAMENTO DI INCARICHI DI  
COLLABORAZIONE, STUDIO, RICERCA E CONSULENZA**



| TIPOLOGIA INCARICO | IMPORTO    | P.d.C.           | MISSIONE/PROGRAMMA | ANNO FINANZIAMENTO | TIPO FINANZIAMENTO                 |
|--------------------|------------|------------------|--------------------|--------------------|------------------------------------|
| CONSULENZA         | 10.000,00  | U.1.02.03.10.001 | 01.02              | 2019               | FONDI PROPRI                       |
| CONSULENZA         | 8.000,00   | U.1.02.03.10.000 | 09.02              | 2019               | AVANZO VINCOLATO                   |
| CONSULENZA         | 20.000,00  | U.1.02.03.10.000 | 09.05              | 2019               | AVANZO VINCOLATO                   |
| CONSULENZA         | 10.000,00  | U.1.02.03.10.001 | 09.05              | 2019               | FINANZIAMENTO EUROPEO              |
| CONSULENZA         | 8.100,00   | U.1.02.03.10.000 | 10.02              | 2019               | € 5,600<br>TRASFERIMENTO VINCOLATO |
|                    |            |                  |                    |                    | € 2,500<br>FONDI PROPRI            |
| RICERCA            | 210.800,00 | U.2.02.03.05.000 | 01.09              | 2019<br>€ 122.976  | FINANZIAMENTO REGIONALE            |
|                    |            |                  |                    | 2020<br>€ 47.824   | FINANZIAMENTO REGIONALE            |